



การบริหารความเสี่ยง  
กรมวิทยาศาสตร์บริการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



<https://www.dss.go.th/a/qr/JXbqp>

กรมวิทยาศาสตร์บริการ  
กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

## คำนำ

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 หมวด 4 การบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 กรมวิทยาศาสตร์บริการ ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกรอบแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งใช้กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงครอบคลุมตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ นำไปสู่การดำเนินงานในภาพรวมของกรมวิทยาศาสตร์บริการให้ประสบความสำเร็จ บรรลุตามเป้าประสงค์ พันธกิจ และวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของกรมวิทยาศาสตร์บริการ จะนำหลักการ/แนวทางการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการทำงาน ให้เกิดความคุ้มค่า ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

กรมวิทยาศาสตร์บริการ

ตุลาคม 2567

## สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1</b>	
บทสรุปผู้บริหาร	4 – 6
บทนำ	
หลักการและเหตุผล	7
นิยามความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง	7
ยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน ที่เกี่ยวข้อง การบริหารความเสี่ยงกับ	9
กระบวนการวางแผนขององค์กร	
<b>ส่วนที่ 2</b>	
<b>ข้อมูลพื้นฐาน</b>	
วิสัยทัศน์ ปณิธาน ค่านิยม และพันธกิจ	19
โครงสร้างกรมวิทยาศาสตร์บริการ	30
แผนปฏิบัติราชการ	31
<b>ส่วนที่ 3</b>	
<b>การบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ</b>	
หลักเกณฑ์การวางระบบบริหารความเสี่ยง	32
หลักการวิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง	34
<b>ส่วนที่ 4</b>	
<b>แผนบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ</b>	
การประเมินความเสี่ยงในการจัดการความเสี่ยง	36
แผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	40
<b>ส่วนที่ 5</b>	
<b>ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง</b>	
ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	173
<b>ส่วนที่ 6</b>	
<b>ผลการประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง</b>	
ผลการประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง	328
<b>ภาคผนวก</b>	
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ	331
ที่ 673/2567 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2567	

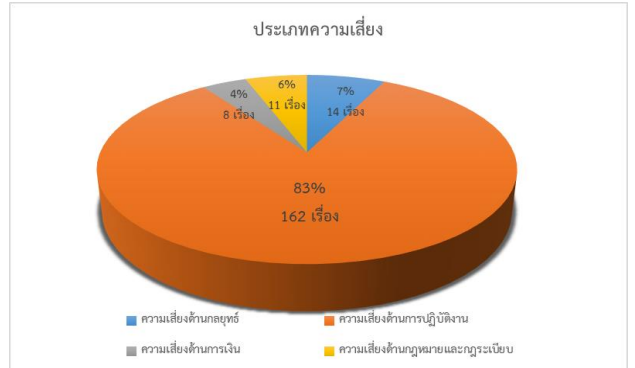
## บทสรุปผู้บริหาร

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 กรมวิทยาศาสตร์บริการ (วศ.) ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามกรอบแนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ โดยนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยกำหนดให้กิจกรรมภายใต้ผลผลิต/โครงการที่นำมาวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง สูง และสูงมาก ประกอบกับบางกิจกรรมที่มีผลการประเมินความเสี่ยงในระดับต่ำ แต่เห็นสมควรดำเนินการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดหรือกำจัดความเสี่ยงที่มีอยู่ ให้ดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

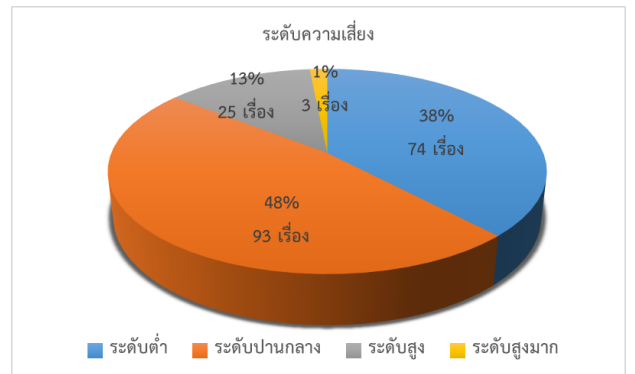
### การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 วศ. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยนำโครงการที่ได้รับงบประมาณทั้งจากสำนักงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) และหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) รวม 72 โครงการ 133 กิจกรรม และ 195 ความเสี่ยง ประกอบด้วย

ประเภทความเสี่ยง	จำนวน (เรื่อง)
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	14
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	162
ความเสี่ยงด้านการเงิน	8
ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎระเบียบ	11

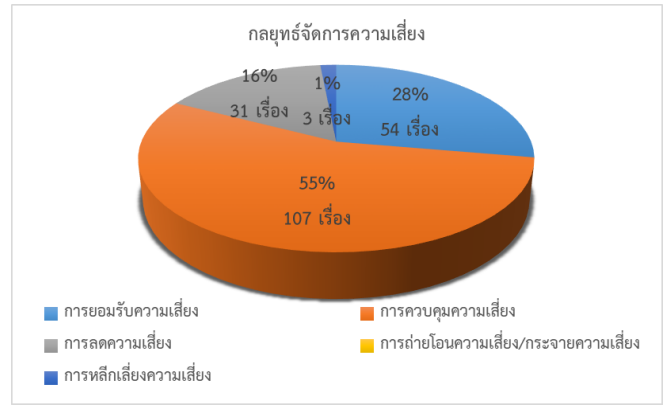


ผลการประเมินความเสี่ยง (ระดับความเสี่ยง)	จำนวน (เรื่อง)
ระดับต่ำ	74
ระดับปานกลาง	93
ระดับสูง	25
ระดับสูงมาก	3





กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	จำนวน (เรื่อง)
การยอมรับความเสี่ยง	54
การควบคุมความเสี่ยง	107
การลดความเสี่ยง	31
การถ่ายโอนความเสี่ยง/กระจายความเสี่ยง	-
การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	3



### ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

หลังจากดำเนินการจัดการความเสี่ยง พบว่ามีระดับความเสี่ยง

➕ เท่าเดิม จำนวน 64 เรื่อง

➖ ลดลง จำนวน 131 เรื่อง

### สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

หลังจากดำเนินการจัดการความเสี่ยงแล้ว พบว่ามีระดับความเสี่ยงหลังดำเนินการตามแผนฯ ลดลงอยู่ในระดับต่ำและปานกลาง ซึ่งนับว่าสามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพ ช่วยลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานได้

ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 พบว่ากิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงมาก เป็นงานด้านการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ โดยความเสี่ยงที่พบคือความเสี่ยงในการขนส่งตัวอย่างประเภทของเหลวในต่างประเทศที่มีข้อจำกัด ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเรื่องระเบียบ/ข้อบังคับการดำเนินงานต่างประเทศ ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินการจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การประสานแจ้งข้อมูลให้ผู้รับบริการมารับตัวอย่างด้วยตัวเอง หรือหาบริษัทพันธมิตรที่อยู่ในประเทศและให้ส่งตัวอย่างให้บริษัทพันธมิตร และเมื่อดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงแล้ว พบว่าความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งถือว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้มีประสิทธิภาพ แต่อย่างไรก็ตาม ยังมีปัญหาและอุปสรรคในเรื่องของการประสานงานกับบริษัทพันธมิตร ที่มีความยุ่งยากและซับซ้อน ทั้งนี้ จึงมีข้อเสนอแนะให้มีการศึกษาระเบียบ/ข้อบังคับการส่งตัวอย่างของเหลวระหว่างประเทศ เพื่อให้การทำงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยมากที่สุด และหาบริษัทพันธมิตร/บริษัทขนส่งตัวอย่างของเหลวเพิ่มเติม เพื่อให้มีตัวเลือกในการขนส่งตัวอย่างฯ มากขึ้น ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยประสบความสำเร็จตามเป้าหมายได้

ปัญหาและอุปสรรค : จากการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สามารถสรุปปัญหาและอุปสรรคที่พบ จากการดำเนินงาน ดังนี้

1. โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงแต่ละเรื่อง ควรมีรายละเอียดที่เหมาะสมและสามารถวัดผลได้
2. แนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน ควรมีวิธีการที่เหมาะสมโดยวางแผนการจัดการความเสี่ยงในเชิงการตั้งรับด้วยการปรับแผนหรือวิธีการดำเนินงานให้เหมาะสมกับงบประมาณที่ได้รับ โดยให้มีผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้
3. การรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง ควรรายงานข้อมูลที่มีความครบถ้วน ชัดเจน สามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

ข้อเสนอแนะ : เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ตลอดจนสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต กรมวิทยาศาสตร์บริการ ควรมีการจัดการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก รวมทั้ง ทบทวนการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีข้อเสนอแนะในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดังนี้

1. ควรนำกิจกรรม/โครงการ ที่มีความสำคัญและจำเป็น มาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้สามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงได้ ส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้
2. สำหรับโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการบริหารความเสี่ยงแล้ว แต่ยังคงมีความเสี่ยงอยู่ควรนำมาบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่มีความเสี่ยง
3. ควรวางแผนการทำงาน ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ วิเคราะห์บนฐานข้อมูลตามความเป็นจริง รวมถึงมีการดำเนินงาน การบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีประสิทธิภาพสูงสุด
4. ควรมีการส่งต่อองค์ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการแล้วประสบความสำเร็จ ให้บุคลากรภายในองค์กร เพื่อลดความเสี่ยงการดำเนินงานในลักษณะที่คล้ายกัน ช่วยลดความผิดพลาดของการดำเนินงานได้

## ส่วนที่ 1 : บทนำ

### หลักการและเหตุผล

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 ณ วันที่ 18 มีนาคม พ.ศ. 2562 ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด อาศัยอำนาจหน้าที่ตามความในมาตรา 79 แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. หลักเกณฑ์นี้ให้ใช้บังคับในกรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐถัดจากปีที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

2. ให้หน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562

3. กรณี หน่วยงานของรัฐ มีเจตนาหรือปล่อยปละละเลยในการปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยไม่มีเหตุอันควร ให้กระทรวงการคลังพิจารณาความเหมาะสมในการเสนอความเห็นเกี่ยวกับพฤติกรรมของหน่วยงานของรัฐดังกล่าว ให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ต่อไป

เพื่อให้เป็นไปตาม “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562” กรมวิทยาศาสตร์บริการ จึงได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานบริหารจัดการ ในการลดหรือควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ และโครงการของสำนัก/กองในกรมวิทยาศาสตร์บริการ

### นิยามความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง

**ความเสี่ยง (Risk)** คือ เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคต หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือ ก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

**ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)** คือ ต้นเหตุ/สาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

**การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)** คือ กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยงแบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและปฏิบัติการจากทุกระดับร่วมกันพิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

**การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management)** คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึง การบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสิ่งสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

**การควบคุม (Control)** หมายถึง นโยบายและวิธีปฏิบัติที่จะช่วยให้มั่นใจว่าได้มีการดำเนินการตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่วางไว้กิจกรรมการควบคุมเกิดขึ้นในทุกระดับ ทุกหน้าที่งานและทั่วทั้งองค์กร ประกอบด้วยกิจกรรมที่แตกต่างกัน เช่น การอนุมัติการมอบหมายอำนาจหน้าที่ การยืนยันความถูกต้อง การกระหายอด การแบ่งหน้าที่ และการสอบทานผลการปฏิบัติงาน แบ่งประเภทการควบคุมไว้ 4 ประเภท คือ

1) การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกัน ไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสารข้อมูล ทรัพย์สิน ฯลฯ

2) การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นหาข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์การยืนยันยอดการตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง ฯลฯ

3) การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

4) การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีแก้ไขให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

### คุณค่าของการบริหารความเสี่ยง

- 1) ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดีเรื่องความเสี่ยงและควบคุมภายใน
- 2) ส่งเสริมและปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการให้มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Outcome)
- 3) ยกระดับระบบและกระบวนการสร้างภูมิคุ้มกันหรือมาตรการเพื่อตอบโต้ต่อสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ให้เข้มแข็งขึ้น
- 4) เกิดกระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับองค์กรจากมุมมองด้านความเสี่ยง
- 5) ชื่อเสียงและการยอมรับจาก Stakeholder และสังคมภายนอก

## ยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงานที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนองค์กร



### รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560

#### ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ

##### หมวด 6 นโยบายแห่งรัฐ

มาตรา 65 รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว การจัดทำกำหนดเป้าหมาย ระยะเวลา ที่จะบรรลุเป้าหมาย และสาระที่พึงมีในยุทธศาสตร์ชาติ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ทั้งนี้ กฎหมายดังกล่าวต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับ การมีส่วนร่วมและการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึงด้วย

มาตรา 69 รัฐพึงจัดให้มีและส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและศิลปวิทยาการแขนงต่าง ๆ ให้เกิดความรู้ การพัฒนา และนวัตกรรม เพื่อความเข้มแข็งของสังคมและเสริมสร้างความสามารถของคนในชาติ

มาตรา 75 รัฐพึงจัดระบบเศรษฐกิจให้ประชาชนมีโอกาสได้รับประโยชน์จากความเจริญเติบโต ทางเศรษฐกิจไปพร้อมกันอย่างทั่วถึง เป็นธรรม และยั่งยืน สามารถพึ่งพาตนเองได้ตามหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง ขจัดการผูกขาดทางเศรษฐกิจที่ไม่เป็นธรรม และพัฒนาความสามารถในการแข่งขัน ทางเศรษฐกิจของประชาชนและประเทศ

รัฐต้องไม่ประกอบกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับเอกชน เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็น เพื่อประโยชน์ในการรักษาความมั่นคงของรัฐ การรักษาผลประโยชน์ส่วนรวม การจัดให้มีสาธารณูปโภค หรือการจัดทำบริการสาธารณะ



## ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ

### ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน

#### เป้าหมาย

1. ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
2. ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

#### ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การเกษตรสร้างมูลค่า
2. อุตสาหกรรมแห่งอนาคต
3. สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว
4. โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก
5. พัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการยุคใหม่

#### การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

1. นำผลจากการศึกษา วิจัย และถ่ายทอดเทคโนโลยีที่สำคัญต่ออุตสาหกรรมชีวภาพ โดยสร้างประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพและต่อยอดจากภาคการเกษตรของไทย พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมอาหารให้มีความโดดเด่นในด้านรสชาติและคุณค่าทางโภชนาการ เสริมสร้างศักยภาพผู้ประกอบการอาหารไทยให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก
2. พัฒนาองค์ความรู้ ผลิตภัณฑ์ และเทคโนโลยีการผลิตทางด้านวัสดุศาสตร์ที่สามารถนำไปใช้ต่อยอดและประยุกต์ใช้ในทางการแพทย์ และเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ รวมไปถึงการพัฒนาวัสดุ ชนิดใหม่เพื่องานทันตกรรม
3. สนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่และการบิน ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ด้วยการพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบเฉพาะทางวัสดุและชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์คอมโพสิต และการบริการทดสอบหุ่นยนต์ของผู้ประกอบการผลิตและจำหน่ายหุ่นยนต์ตามมาตรฐานสากล
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือเพื่อการร่วมสร้างงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม เชื่อมโยงระหว่างห้องปฏิบัติการทดสอบของประเทศ สถาบันการศึกษา และ ภาคเอกชน สร้างกลไกการบูรณาการระบบงาน โครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพที่เอื้อให้เกิดการพัฒนาสินค้าและบริการจากนวัตกรรม เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการและประเทศ
5. ถ่ายทอดเทคโนโลยี ส่งเสริมและยกระดับ ผู้ประกอบการให้มีศักยภาพ สมรรถนะ ทักษะ ทางโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพ เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในภาคการผลิตให้สามารถพัฒนาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน แข่งขันได้ในเวทีการค้าสากล
6. พัฒนาระบบงานดิจิทัลของหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของบริการภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ และเข้าถึงบริการโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพได้ผ่านการเชื่อมโยงและบูรณาการฐานข้อมูลที่มีอยู่แล้วในหน่วยงานต่างๆ ได้



## ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

### เป้าหมาย

1. สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ
2. กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคมเพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามาเป็นกำลังของการพัฒนาประเทศในทุกระดับเพื่อความสมานฉันท์
3. เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาการพึ่งพาตนเองและการจัดการตนเองเพื่อสร้างสังคมคุณภาพ

### ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ
2. การกระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยี
3. การเสริมสร้างพลังทางสังคม
4. การเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเอง

### การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

เพื่อพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ โดยคนไทยมีความพร้อมทั้งกายใจ สติปัญญา มีพัฒนาการที่ดีรอบด้านและมีสุขภาพที่ดีในทุกช่วงวัย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมและผู้อื่น มีธรรมาภิบาล อดออม โอบอ้อมอารี มีวินัย รักษาศีลธรรม และเป็นพลเมืองดีของชาติ มีหลักคิดที่ถูกต้องมีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่สามและอนุรักษ์ภาษาท้องถิ่น มีนิสัยรักการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต สู่การเป็นคนไทยที่มีทักษะสูง เป็นนวัตกรรม นักคิด ผู้ประกอบการ เกษตรกรยุคใหม่และอื่น ๆ โดยมีสัมมาชีพตามความถนัดของตนเอง



## ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

### เป้าหมาย

1. ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
2. ภาครัฐมีขนาดที่เล็กลง พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
3. ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติชอบ
4. กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

### ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
2. ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่

3. ภาครัฐมีขนาดเล็กลง เหมาะสมกับภารกิจ ส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ
4. ภาครัฐมีความทันสมัย
5. บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม: การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไก ที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

### การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชน เพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาท ภารกิจ แยกแยะบทบาทหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่า และปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงถึงกัน และเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้องร่วมกันปลูกฝังค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริต ความมัธยัสถ์ และสร้างจิตสำนึกในการปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริตประพฤติมิชอบอย่างสิ้นเชิง นอกจากนี้ กฎหมายต้องมีความชัดเจน มีเพียงเท่าที่จำเป็น มีความทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำและเอื้อต่อการพัฒนา โดยกระบวนการยุติธรรมมีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และการอำนวยความสะดวกยุติธรรมตามหลักนิติธรรม



แผนแม่บท  
ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ประเด็น 04 : อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บทฯ :

- การขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการ
- ผลผลิตภาพการผลิตของภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการเพิ่มขึ้น



#### แผนย่อยของแผนแม่บทฯ :

- **แผนย่อย อุตสาหกรรมชีวภาพ** : มีเป้าหมายเพื่อให้อุตสาหกรรมชีวภาพมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น โดยส่งเสริมและสร้างเศรษฐกิจฐานชีวภาพยุคใหม่ทั้งระบบแบบครบวงจร โดยให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มจากวัตถุดิบชีวภาพที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอุตสาหกรรมชีวภาพอย่างบูรณาการตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า พร้อมทั้งส่งเสริมการลงทุนวิจัยและพัฒนา การสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศไทยและฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพัฒนาและส่งเสริมการค้าทั้งภายในและระหว่างประเทศ รวมถึงธุรกิจบริการที่มีศักยภาพ โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและสอดคล้องกับสภาพภูมิศาสตร์และทรัพยากรในพื้นที่

#### ประเด็น 08 : ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่

##### เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บทฯ :

- ผู้ประกอบการในทุกระดับเป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ที่มีบทบาทต่อระบบเศรษฐกิจเพิ่มมากขึ้น

#### แผนย่อยของแผนแม่บทฯ :

- **แผนย่อย การสร้างความเข้มแข็งผู้ประกอบการอัจฉริยะ** : มีเป้าหมายเพื่อให้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมรายใหม่ในประเทศไทยเพิ่มขึ้น และความสามารถในการแข่งขันด้านการใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีดิจิทัลดีขึ้น ผ่านการให้ความสำคัญกับการวางรากฐานระบบการศึกษาให้กับเยาวชนรุ่นใหม่ให้มีทักษะและจิตวิญญาณในการประกอบธุรกิจ รวมทั้งพัฒนาทักษะพื้นฐานที่จำเป็นและความถนัดที่แตกต่างและหลากหลายของแรงงาน และพัฒนาผู้ประกอบการในทุกระดับ โดยเฉพาะผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม ให้มีจิตวิญญาณของการเป็นผู้ประกอบการ ขับเคลื่อนธุรกิจด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ในการพัฒนาเพิ่มมูลค่าธุรกิจ ตลอดจนส่งเสริมการรวมกลุ่มและสร้างเครือข่ายของผู้ประกอบการ

#### ประเด็น 09 : เขตเศรษฐกิจพิเศษ

##### เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บทฯ :

- การเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมของเขตเศรษฐกิจพิเศษทั้งหมดเพิ่มขึ้น
- การลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษทั้งหมดเพิ่มขึ้น

## แผนย่อยของแผนแม่บทฯ :

- แผนย่อย การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ : มีเป้าหมายเพื่อให้เกิดการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมของพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ และการลงทุนในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษเพิ่มขึ้น ผ่านการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาคและประเทศเพื่อกระจายความเจริญสู่ภูมิภาคและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน โดยจะส่งผลให้เกิดฐานการผลิตและบริการในพื้นที่ซึ่งใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมมาสร้างมูลค่าเพิ่ม และมีการเชื่อมโยงกิจกรรมทางเศรษฐกิจกับพื้นที่เศรษฐกิจอื่นทั้งของไทยและประเทศในภูมิภาค รวมทั้ง สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก ยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่และพื้นที่โดยรอบ โดยระเบียงเศรษฐกิจพิเศษใน ๔ ภาคประกอบด้วย ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง - ตะวันตก และภาคใต้

ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคเหนือ ได้แก่ จังหวัดเชียงราย เชียงใหม่ ลำพูน และลำปาง เพื่อยกระดับให้เป็นพื้นที่ลงทุนด้านการพัฒนาให้เป็นฐานเศรษฐกิจสร้างสรรค์หลักของประเทศอย่างยั่งยืน โดยพัฒนาสภาพแวดล้อมเพื่อการสร้างสรรค์ให้เอื้อต่อการเป็นเมืองสร้างสรรค์ พัฒนาสินค้าและบริการสร้างสรรค์ สร้างแบรนด์และส่งเสริมการตลาดและการประชาสัมพันธ์ และพัฒนาด้านการศึกษาและวิจัย และบุคลากรด้านสร้างสรรค์

ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ จังหวัดขอนแก่น นครราชสีมา อุตรดิตถ์ และหนองคาย เพื่อพัฒนาให้เป็นฐานอุตสาหกรรมชีวภาพแห่งใหม่ของประเทศ ด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ตลอดห่วงโซ่การผลิตเชื่อมโยงการเกษตรและอุตสาหกรรมชีวภาพ โดยอาศัยความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาในพื้นที่กับภาคเอกชน พัฒนาและส่งเสริมการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากองค์กรและสถาบันการศึกษาให้กับผู้ประกอบการ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และวิสาหกิจชุมชน เพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรไปสู่อุตสาหกรรมอาหารในมิติเศรษฐกิจชีวภาพตามแนวทางเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว

ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคกลาง - ตะวันตก ได้แก่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา นครปฐม สุพรรณบุรี และกาญจนบุรี ให้เป็นฐานเศรษฐกิจชั้นนำของภาคกลาง - ตะวันตก ในด้านอุตสาหกรรมเกษตร การท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมไฮเทคมูลค่าสูงระดับมาตรฐานสากลที่เชื่อมโยงกับกรุงเทพมหานครและพื้นที่โดยรอบ และเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้ ได้แก่ จังหวัดชุมพร ระนอง สุราษฎร์ธานี และนครศรีธรรมราช เพื่อพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางของภาคใต้ในการเชื่อมโยงการค้าและโลจิสติกส์กับพื้นที่เศรษฐกิจหลักของประเทศและประเทศในภูมิภาคฝั่งทะเลอันดามัน และเป็นฐานการพัฒนาอุตสาหกรรมชีวภาพและการแปรรูปการเกษตรมูลค่าสูง รวมทั้งเพื่อยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการท่องเที่ยวสู่นานาชาติ โดยพัฒนาการท่องเที่ยวเชื่อมโยงอ่าวไทยและอันดามัน และการท่องเที่ยวแบบผสมผสานเชิงสุขภาพและวิถีชุมชน

## ประเด็น 16 : เศรษฐกิจฐานราก

### เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บท :

- รายได้ของประชากรกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้นอย่างกระจายและอย่างต่อเนื่อง

### แผนย่อยของแผนแม่บท :

- **แผนย่อย การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ :** มีเป้าหมายเพื่อศักยภาพและขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น โดยเน้นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทักษะในการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจของเกษตรกร แรงงานทั่วไป และกลุ่มประชากรที่มีรายได้น้อย และไม่มั่นคงให้เป็นผู้ประกอบการ ผ่านการสนับสนุนการช่วยเหลือทางวิชาการต่างๆ เพื่อสร้างเสริมองค์ความรู้และทักษะที่สำคัญและจำเป็นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า รวมถึงการพัฒนาสู่การเป็นวิสาหกิจรายย่อย เพื่อยกระดับและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและก่อให้เกิดการสร้างรายได้ได้ด้วยตนเอง รวมถึงการบริหารจัดการหนี้สินครอบคลุมทั้งหนี้ในระบบและนอกระบบ เพื่อการแก้ไขปัญหาหนี้สินอย่างยั่งยืน และการใช้ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม มายกระดับห่วงโซ่อุปทานให้เป็นห่วงโซ่คุณค่าที่สามารถก่อให้เกิดการกระจายรายได้สู่ชุมชนได้อย่างเป็นธรรม

## ประเด็น 20 : การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

### เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บท :

- บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ
- ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้

### แผนย่อยของแผนแม่บท :

- **แผนย่อย การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ :** มีเป้าหมายให้บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ ผ่านบุคลากรภาครัฐถือเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและการพัฒนาประเทศให้ประสบผลสำเร็จ เนื่องจาก เป็นกลุ่มบุคคลที่ต้องดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ที่กฎหมายกำหนดและให้อำนาจไว้เพื่อการปฏิบัติการกิจของรัฐในด้านต่างๆ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สุขของประชาชนและการพัฒนาประเทศตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ ดังนั้น ในการสร้างและพัฒนาให้บุคลากรภาครัฐมีความพร้อมทั้งความรู้ ความสามารถ กรอบความคิด และทัศนคติในการขับเคลื่อนภารกิจยุทธศาสตร์ชาติให้ประสบผลสำเร็จ ภาครัฐจำเป็นต้องทบทวน พัฒนาและปรับปรุงระบบ กลไก และวิธีการบริหารงานบุคคลในปัจจุบัน ตลอดจนออกแบบและปรับปรุงการบริหารและพัฒนาบุคลากรภาครัฐในทุกมิติเพื่อสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐให้เป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม

จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มีภาวะผู้นำ มุ่งมั่นตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ มีทักษะการปฏิบัติงานที่ทันสมัย และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก เป็นมืออาชีพ มีจรรยาบรรณ กล้ายืนหยัดในสิ่งที่ถูกต้องตามหลักการแห่งวิชาชีพโดยไม่เลือกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม และมีความพร้อมในการปฏิบัติงานโดยมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานและเพื่อส่วนรวมเพื่อประโยชน์ในการให้บริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพแก่ประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถของบุคลากรภาครัฐทุกคน

## ประเด็น 23 : การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บท :

- ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี และด้านโครงสร้าง พื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ของประเทศเพิ่มสูงขึ้น
- มูลค่าการลงทุน วิจัยและพัฒนานวัตกรรมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเพิ่มขึ้น

แผนย่อยของแผนแม่บท :

- แผนย่อย การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านเศรษฐกิจ : มีเป้าหมายเพื่อให้ภาคอุตสาหกรรมการผลิตและบริการสร้างมูลค่าเพิ่มสูงขึ้นจากการวิจัยและนวัตกรรมส่งผลให้เกิดการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปัจจุบัน และวิสาหกิจในกลุ่มเป้าหมายด้านเศรษฐกิจที่มีนวัตกรรมเพิ่มขึ้น ผ่านการมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่สามารถใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ได้จริงและตอบโจทย์ความต้องการของประเทศและตลาดโลก การยกระดับผลิตภาพ ในอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคตโดยส่งเสริมให้ภาคเอกชนมีบทบาทนำ รวมทั้งการสร้างเครือข่ายร่วมกับภาคการศึกษาทั้งในระดับพื้นที่ ระดับประเทศและนานาชาติ พัฒนาทักษะกำลังคนและบุคลากรทางการวิจัยรองรับการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการเป้าหมาย ตลอดจนการพัฒนามาตรฐานคุณภาพ และการบริการวิเคราะห์ทดสอบ ที่เป็นที่ยอมรับตามข้อตกลงระหว่างประเทศเพื่อให้สามารถรองรับความจำเป็นของอุตสาหกรรมและบริการ ของไทยในการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานระหว่างประเทศ



## แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (พ.ศ. 2566 – 2570)

### ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 เป็นแผนที่มีความชัดเจนในการกำหนดทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาประเทศที่ต้องการมุ่งเน้น โดยเริ่มต้นจากการสังเคราะห์ วิเคราะห์แนวโน้ม พร้อมทั้งผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นทั้งภายในประเทศ ภูมิภาค และระดับโลก เพื่อประเมินความท้าทายและโอกาสในการพัฒนาประเทศภายใต้บริบทเงื่อนไขข้อจำกัดที่ประเทศไทยต้องเผชิญ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยพิจารณาองค์ประกอบของการพัฒนาประเทศในมิติด้านต่างๆ ที่มีความเชื่อมโยงหรือเป็นองค์ประกอบของประเด็นยุทธศาสตร์ที่ระบุไว้ในยุทธศาสตร์ชาติอย่างรอบด้าน ก่อนนำมาสู่การกำหนดจุดเน้นเชิงเป้าหมายที่ประเทศไทยต้องให้ความสำคัญและมุ่งเน้นดำเนินงานให้บรรลุผลในระยะเวลาของแผนพัฒนาฯ เพื่อให้ประเทศพร้อมเติบโตอย่างยั่งยืนและสามารถบรรลุเป้าหมายการพัฒนาประเทศภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างสัมฤทธิ์ผล ในการนี้ กรมวิทยาศาสตร์บริการ มีหมุดหมายในการพัฒนาเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย 6 หมุดหมาย ดังนี้

หมุดหมายที่ 1 : ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

หมุดหมายที่ 4 : ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง

หมุดหมายที่ 7 : ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้

หมุดหมายที่ 8 : ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน

หมุดหมายที่ 9 : ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม

หมุดหมายที่ 13 : ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน



## ยุทธศาสตร์กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

### ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาเศรษฐกิจไทยด้วยเศรษฐกิจสร้างคุณค่า และเศรษฐกิจสร้างสรรค์ให้มีความสามารถในการแข่งขัน และพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน พร้อมสู่นาคต

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับสังคมและสิ่งแวดล้อมให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน สามารถแก้ไขปัญหาท้าทายและปรับตัวได้ทันต่อพลวัตการเปลี่ยนแปลงของโลก

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรมระดับขั้นแนวหน้า เพื่อสร้างโอกาสใหม่และความพร้อมของประเทศในอนาคต

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนากำลังคน สถาบันอุดมศึกษา และหน่วยงานวิจัย ให้เป็นฐานการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ แบบก้าวกระโดดและอย่างยั่งยืน



### ยุทธศาสตร์กรมวิทยาศาสตร์บริการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมายด้วย วทน. สู่เชิงพาณิชย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางการแข่งขันของประเทศด้วย วทน. เพื่อยกระดับเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน

### การบูรณาการกระบวนการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการที่สำคัญขององค์กร

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องเชื่อมโยงกับกระบวนการดำเนินงานหน่วยงาน และกลยุทธ์ต่างๆ ของหน่วยงาน ซึ่งจำเป็นจะต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และให้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงตลอดจนมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง โดยจะต้องเป็นการดำเนินการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในสังกัด เพื่อให้หน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของหน่วยงานต่อไป

## ส่วนที่ 2 : ข้อมูลพื้นฐานของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

### วิสัยทัศน์ :

เป็นองค์กรหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน ด้วยระบบตรวจสอบและรับรองทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม

### ปณิธาน :

กรมวิทยาศาสตร์ บริการ “เรานำวิทยาศาสตร์ สู่การดูแลประชาชน”

### ค่านิยม :

“I AM DSS”

**I** : Integrity ซื่อสัตย์และมีคุณธรรม

**D** : Decisiveness กล้าตัดสินใจ

**A** : Accountability รับผิดชอบต่อสังคม

**S** : Satisfaction สร้างความพึงพอใจ

**M** : Mindfulness ใส่ใจต่องาน

**S** : Self-development พัฒนาตนเอง

### พันธกิจ :

1. บริการตรวจสอบและรับรอง และรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการให้เป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานระดับสากล
2. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม
3. ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัย ถ่ายทอดเทคโนโลยี ยกระดับอุตสาหกรรม และเศรษฐกิจฐานราก เพื่อสร้างเศรษฐกิจมูลค่าสูง และคุณภาพสังคมในทุกมิติ
4. พัฒนาเกณฑ์กำหนดและมาตรฐานเพื่อรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานสากล

ประเด็นยุทธศาสตร์ ผลผลิต/โครงการ

แหล่งงบประมาณ : สำนักงบประมาณ (สงป.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 :	การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
เป้าประสงค์	1. กำลังคนด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ ได้รับการพัฒนาศักยภาพ นำไปสู่การพัฒนาฐานเศรษฐกิจของประเทศอย่างยั่งยืน
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	1. จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning (ทช.400 คน/พศ. 13,400 คน)
ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิตที่ 2 กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและนวัตกรรม
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning (ทช.400 คน/พศ. 13,400 คน) 2. ร้อยละของผู้เข้ารับการอบรมที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในภาคการผลิตและบริการ (ร้อยละ 90) (พศ.) 3. ระดับความสำเร็จในการขยายขอบข่าย/พัฒนาสาขาการรับรองความสามารถบุคลากร (5 ระดับ) (พศ.)
งบประมาณ (บาท)	9.5700 ล้านบาท
หน่วยงาน	พศ./ทช.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 :	การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
เป้าประสงค์	2. โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศด้านการตรวจสอบและรับรองได้รับการพัฒนาและยกระดับ นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถของประเทศ
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	2. หน่วยตรวจสอบและรับรองได้รับการเสริมสร้างความสามารถ (370 ราย) (บพ.) (KPI กพร.) 3. จำนวนรายการวัดของห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองระบบงานตามมาตรฐานสากล (4,650 รายการ) (บร./บพ.) (KPI กพร.)



ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิตที่ 3 ส่งเสริมการรับรองคุณภาพสินค้าและรับรองห้องปฏิบัติการด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. ร้อยละของการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 5) (อว./สค./คอ/วว./สท.) 2. หน่วยตรวจสอบและรับรองที่ได้รับการเสริมสร้างความสามารถ (370 ราย) (บท.) 3. จำนวนรายการวัดของห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองระบบงานตามมาตรฐานสากล (4,650 รายการ) (บร./บท.)
งบประมาณ (บาท)	25.6352 ล้านบาท
หน่วยงาน	อว./สค./คอ/วว./สท./บร./บท.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 :	การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
เป้าประสงค์	2. โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศด้านการตรวจสอบและรับรองได้รับการพัฒนาและยกระดับ นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถของประเทศ
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	มูลค่าการลงทุนวิจัยของบริษัทที่มาใช้ประโยชน์ในเขตนวัตกรรม (100 ล้านบาท)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการสร้างสนามทดสอบรถอัตโนมัติ CAV Proving Ground ระยะที่ 2
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับการทดสอบผลิตภัณฑ์นวัตกรรมยานยนต์เชื่อมต่อและขับเคลื่อนอัตโนมัติ (CAV) (จำนวนผู้ประกอบการที่มาใช้ประโยชน์ในเขตนวัตกรรม) ( 2 ผู้ประกอบการ) (วว.) 2. จำนวนผลงานนวัตกรรมยานยนต์สมัยใหม่ที่ได้รับการทดสอบและรับรองโดยสนามทดสอบยานยนต์เชื่อมต่อและขับเคลื่อนอัตโนมัติ (2 นวัตกรรม) (วว.) 3. สนามทดสอบได้รับมาตรฐานรับรองทดสอบ ADAS EURO NCAP ของระบบ automatic emergency braking (AEB) (ร้อยละ 100) (วว.)
งบประมาณ (บาท)	13.8410 ล้านบาท
หน่วยงาน	วว.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 :	ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมายด้วย วทน.
เป้าประสงค์	3. ผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมาย ได้รับการพัฒนาและยกระดับคุณภาพมาตรฐานสู่เชิงพาณิชย์
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	4. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจที่เกิดจากการนำผลงานวิจัย และพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (80 ล้านบาท) (ว./อว./บพ./สค.) 5. จำนวนธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ที่ได้รับการยกระดับศักยภาพและมีรายได้เพิ่มขึ้น (40 ราย) (ว./อว./บพ./สค.)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. จำนวนธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ที่ได้รับการยกระดับศักยภาพและมีรายได้เพิ่มขึ้น (40 ราย) (จำนวนผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีศักยภาพและได้รับการพัฒนาและยกระดับความสามารถในการแข่งขัน) (ว./อว./บพ./สค.)
งบประมาณ (บาท)	1.6531 ล้านบาท
หน่วยงาน	ว./อว./บพ./สค.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 :	ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมายด้วย วทน.
เป้าประสงค์	3. ผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมาย ได้รับการพัฒนาและยกระดับคุณภาพมาตรฐานสู่เชิงพาณิชย์
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	6. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจที่เกิดจากการนำผลงานวิจัย และพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (15 ล้านบาท) (อว.)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการเมืองนวัตกรรมอาหาร (Food Innopolis) และการพัฒนานักบอุตสาหกรรมอาหารพันธุ์ใหม่ (Food Warrior)
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. สถานประกอบการที่ได้รับการพัฒนามีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น/อัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 10) (อว.) 2. จำนวนผู้ประกอบการอาหารที่ได้รับการเสริมสร้างความสามารถ (จำนวนผู้ประกอบการที่มาใช้ประโยชน์ในเขตนวัตกรรม) (จำนวน 5 ราย) (อว.)
งบประมาณ (บาท)	1.6387 ล้านบาท
หน่วยงาน	อว.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 :	สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางการแข่งขันของประเทศด้วย วทน. เพื่อยกระดับเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
เป้าประสงค์	4. เศรษฐกิจฐานรากของประเทศมีมูลค่าเพิ่มขึ้นด้วย วทน.
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	7. มูลค่าผลกระทบต่อสังคมที่เกิดจากการนำผลงานวิจัย และพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (28 ล้านบาท) (ทช.) 8. จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นที่ อววน. เข้าไปช่วยพัฒนา (12 ชุมชน/ท้องถิ่น) (ทช.)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. จำนวนผลิตภัณฑ์ชุมชนที่ได้รับการพัฒนา (50 ผลิตภัณฑ์) (ทช.) 2. จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นที่ อววน. เข้าไปช่วยพัฒนา (12 ชุมชน/ท้องถิ่น) (ทช.)
งบประมาณ (บาท)	11.2703 ล้านบาท
หน่วยงาน	ทช.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 :	สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางการแข่งขันของประเทศด้วย วทน. เพื่อยกระดับเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
เป้าประสงค์	4. เศรษฐกิจฐานรากของประเทศมีมูลค่าเพิ่มขึ้นด้วย วทน.
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	7. มูลค่าผลกระทบต่อสังคมที่เกิดจากการนำผลงานวิจัย และพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (3 ล้านบาท) (ทช.) 8. จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นที่ อววน. เข้าไปช่วยพัฒนา (1 ชุมชน/ท้องถิ่น) (ทช.)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการยกระดับศักยภาพเกษตรกรรุ่นใหม่และผู้ประกอบการ/วิสาหกิจชุมชน ในการผลิตสินค้าชุมชน
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	จำนวนผู้ประกอบการชุมชนที่ได้รับการพัฒนา (15 ราย) (ทช.)
งบประมาณ (บาท)	3.1574 ล้านบาท
หน่วยงาน	ทช.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 :	การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน
เป้าประสงค์	5. ระบบการบริหารจัดการองค์กรและบุคลากรมีประสิทธิภาพ และมีความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	9. ผลคะแนนเฉลี่ยระดับคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ในการดำเนินงานของ วศ. (88 คะแนน)
ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิตที่ 1 การบริหารจัดการองค์กรและการบริการสารสนเทศด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพ
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	1. จำนวนรายการสารสนเทศที่ส่งมอบภาคการผลิตและบริการ (4,500 รายการ) (สท.) 2. จำนวนระบบ/เทคโนโลยี/ชุดข้อมูลที่นำมาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรม (2 เรื่อง) (สท.) 3. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ร้อยละ 80) (พร.)
งบประมาณ (บาท)	144.2959 ล้านบาท
หน่วยงาน	สท./พร.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 :	การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน
เป้าประสงค์	6. องค์กรได้รับการพัฒนาสู่องค์กรดิจิทัล
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	10. บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยตรง หรือได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานด้านดิจิทัลของหน่วยงาน ได้รับการอบรมทักษะด้านดิจิทัล (ร้อยละ 60 ) (สท.)
ผลผลิต/โครงการ	โครงการพัฒนาทักษะดิจิทัลสำหรับบุคลากรกรมวิทยาศาสตร์บริการให้พร้อมรองรับการเป็นองค์กรดิจิทัล
ตัวชี้วัดระดับผลผลิต/โครงการ	กรมวิทยาศาสตร์บริการมีความพร้อมด้านนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง PDPA , Cyber Security และ Data Governance ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด (3 เรื่อง) (สท.)
งบประมาณ (บาท)	0.7223 ล้านบาท
หน่วยงาน	สท.

แหล่งงบประมาณ : สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)

โครงการ	หน่วยงาน
แผนงานนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG (งบประมาณ 32.0 ล้านบาท)	คอ.
1. พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการนวัตกรรมสีเขียวเพื่อรองรับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านเศรษฐกิจสีเขียว	คอ.
2. การจัดการน้ำเสียจากการแปรรูปมะพร้าวอย่างยั่งยืน กรณีศึกษา : อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม (อัมพวาโมเดล)	คอ.
3. การพัฒนาถ่านกัมมันต์ประสิทธิภาพสูงจากเศษเหลือทิ้งทางการเกษตรเพื่อใช้เป็นวัสดุดูดซับในระบบบำบัดระดับห้องปฏิบัติการสำหรับกำจัดสีในน้ำเสียจากกระบวนการย้อมเส้นใยของวิสาหกิจชุมชน	คอ.
4. พัฒนาระบบระดับห้องปฏิบัติการสำหรับระบบการบำบัดคาเฟอีนด้วยเทคโนโลยีเมมเบรน	คอ.
5. พัฒนาห้องสมุดอัจฉริยะ (Smart library) เพื่อการจัดการด้านความปลอดภัย การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน	สท..
6. การพัฒนาคุณภาพเส้นใยชานอ้อยสำหรับบรรจุภัณฑ์บรรจุอาหาร	วว.
7. การพัฒนาวัสดุมูลเบาจากเถาชานอ้อยเหลือทิ้ง	ทช.
8. การรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการอุตสาหกรรม BCG เพื่อการยอมรับในระดับสากล	บร.
9. การพัฒนากระบวนการรับรองผลิตภัณฑ์เพื่อตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน	รผ.
10. การยกระดับหน่วยตรวจสอบรับรองของสถาบันอุดมศึกษาเพื่อสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่นตามศาสตร์พระราชา	พศ.
11. พัฒนาผลิตภัณฑ์มอร์ตาสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์คอนกรีตโดยไข่มวลรวมจากเศษคอนกรีตและมอร์ตาที่ใช้แล้ว	วว.
12. พัฒนาระเบียงหลังคาซีเมนต์รีไซเคิลจากวัสดุเหลือทิ้งในอุตสาหกรรมแปรรูปหอยทะเล	วว.
13. การพัฒนาชุดทดสอบไอออนโลหะหนักสำหรับตัวอย่างน้ำเสีย	วว.
14. พัฒนาแผ่นติดผนังตกแต่งภายในอาคารจากเส้นใยธรรมชาติ	วว.
15. การพัฒนาแบบพิมพ์สำหรับกระบวนการผลิตกระจกหลอมจากกากอุตสาหกรรม	วว.
16. พัฒนาและขยายขอบข่ายการรับรองกิจกรรมทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการของประเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 17043	บพ.
แผนงานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและงานวิจัยเพื่อขับเคลื่อนอุตสาหกรรมทางการแพทย์ (งบประมาณ 10.2 ล้านบาท)	วว.

โครงการ	หน่วยงาน
1. รับรองระบบงานห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ตามมาตรฐานสากล	บร.
2. พัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบชุดป้องกันการติดเชื้อสำหรับบุคลากรทางการแพทย์ตามมาตรฐาน	วว.
3. ยกระดับหน่วยตรวจสอบและรับรองผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์สู่มาตรฐานสากล	พศ.
4. การประกันคุณภาพและการควบคุมคุณภาพสำหรับห้องปฏิบัติการทางการแพทย์	บท.
5. พัฒนาห้องปฏิบัติการสอบเทียบทางการแพทย์	สค.
6. การพัฒนาไบโอเอกซเรย์ฟลูออโรสโคปีสำหรับใช้งานทางการแพทย์	วว.
7. การพัฒนาสมบัติของแผ่นฟิล์มเซลล์โกลนาโนคอมโพสิตสำหรับใช้ในชุดป้องกันการติดเชื้อสำหรับบุคลากรทางการแพทย์	วว.
8. ศึกษาและพัฒนาชุดทดสอบอย่างง่ายสำหรับวิเคราะห์สารฟลูออโรออกซิเจนในผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเพื่อลดน้ำหนัก	อว.
<b>แผนงานการพัฒนาอาหารแห่งอนาคต (งบประมาณ 9.75 ล้านบาท)</b>	<b>อว.</b>
1. การพัฒนาอาหารประเภทโปรตีนทางเลือก	อว.
2. การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการตรวจสอบสารหนักโลหะและสารให้ประโยชน์เชิงหน้าที่ในอาหารพืชทางเลือก	อว.
3. ยกระดับคุณภาพกาแฟไทยและผลิตภัณฑ์กาแฟเพื่อสุขภาพสู่มาตรฐานสากล	อว.
4. การพัฒนาวิธีวิเคราะห์และสำรวจอะซีทิลไฮโดรเจนในบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มที่ทำจากพลาสติก PET	อว.
5. พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการด้านสารปนเปื้อนและวัตถุเจือปนในอาหารแห่งอนาคต	อว.
6. พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการด้านความปลอดภัยทางจุลชีววิทยาในอาหาร	อว.
7. การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบน้ำในอุตสาหกรรมอาหาร	อว.
<b>แผนงานการพัฒนาศักยภาพสินค้าเกษตรแปรรูปด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม (งบประมาณ 12.18 ล้านบาท)</b>	<b>ทช.</b>
1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์สารเหลวจากยางธรรมชาติสำหรับบ่มคอนกรีต	วว.
2. การพัฒนาถุงมือป้องกันรังสีสำหรับการใช้งานด้านการแพทย์จากน้ำยางธรรมชาติผสมแบเรียมซัลเฟตนาโนคอมโพสิต	วว.
3. การพัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์พื้นสนามกีฬาจากยางธรรมชาติสู่สากล	วว.
4. การพัฒนาคุณภาพห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ยางให้ได้รับรองระบบงานตามมาตรฐานสากล	บร.

โครงการ	หน่วยงาน
5. การผลิตวัสดุควบคุมคุณภาพตามยางเพื่อส่งเสริมศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ยางในประเทศ	บท.
6. พัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานด้านผลิตภัณฑ์ยางสู่สากล	พศ.
7. การพัฒนาเทคนิควิธีการสอบเทียบเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมยาง	สค.
8. การศึกษาข้อมูลความปลอดภัยและคุณลักษณะของชาวพื้นเมืองและชาวสายพันธุ์ใหม่	อว.
9. พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์อ้อยและน้ำตาลทรายเพื่อการส่งออก	อว.
10. ยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์อาหารฟังก์ชันจากถั่วเหลือง	ทช.
11. พัฒนาการทดสอบสารก่อมะเร็งในผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูป	อว.
12. พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพถ่านจากวัสดุธรรมชาติเพื่อการส่งออก	ทช.
<b>แผนงานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์เศรษฐกิจสร้างสรรค์เชิงพื้นที่ (งบประมาณ 5.2 ล้านบาท)</b>	<b>ทช.</b>
1. การพัฒนาหน่วยตรวจสอบและรับรองในประเทศให้ได้มาตรฐานเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่	พศ.
2. ยกระดับมาตรฐานและห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบท้องถิ่น	ทช.
<b>แผนงานการพัฒนาระบบอัตโนมัติ หุ่นยนต์ และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพอุตสาหกรรมและงานบริการไทย (งบประมาณ 2.4 ล้านบาท)</b>	<b>วว.</b>
1. การพัฒนาศักยภาพศูนย์ทดสอบหุ่นยนต์เพื่อสร้างความเข้มแข็งอุตสาหกรรมหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติไทยในระดับสากล	วว.
<b>แผนงานการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย (งบประมาณ 23.5 ล้านบาท)</b>	<b>คอ.</b>
1. การพัฒนางานบริการทดสอบสินค้าอุปโภคและบริโภคสู่มาตรฐานสากล	คอ.
2. พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการทดสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรมหลักของประเทศ	คอ.
3. เพิ่มขีดความสามารถห้องปฏิบัติการการทดสอบผลิตภัณฑ์โลหะเพื่อรองรับอุตสาหกรรมชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์ระบบรางของประเทศ	คอ.
4. สารสนเทศสนับสนุนบริการอุตสาหกรรมพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์	สท.
5. การพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบโลหะหนักในวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เซรามิกและแก้วสู่มาตรฐานสากล	ทช.

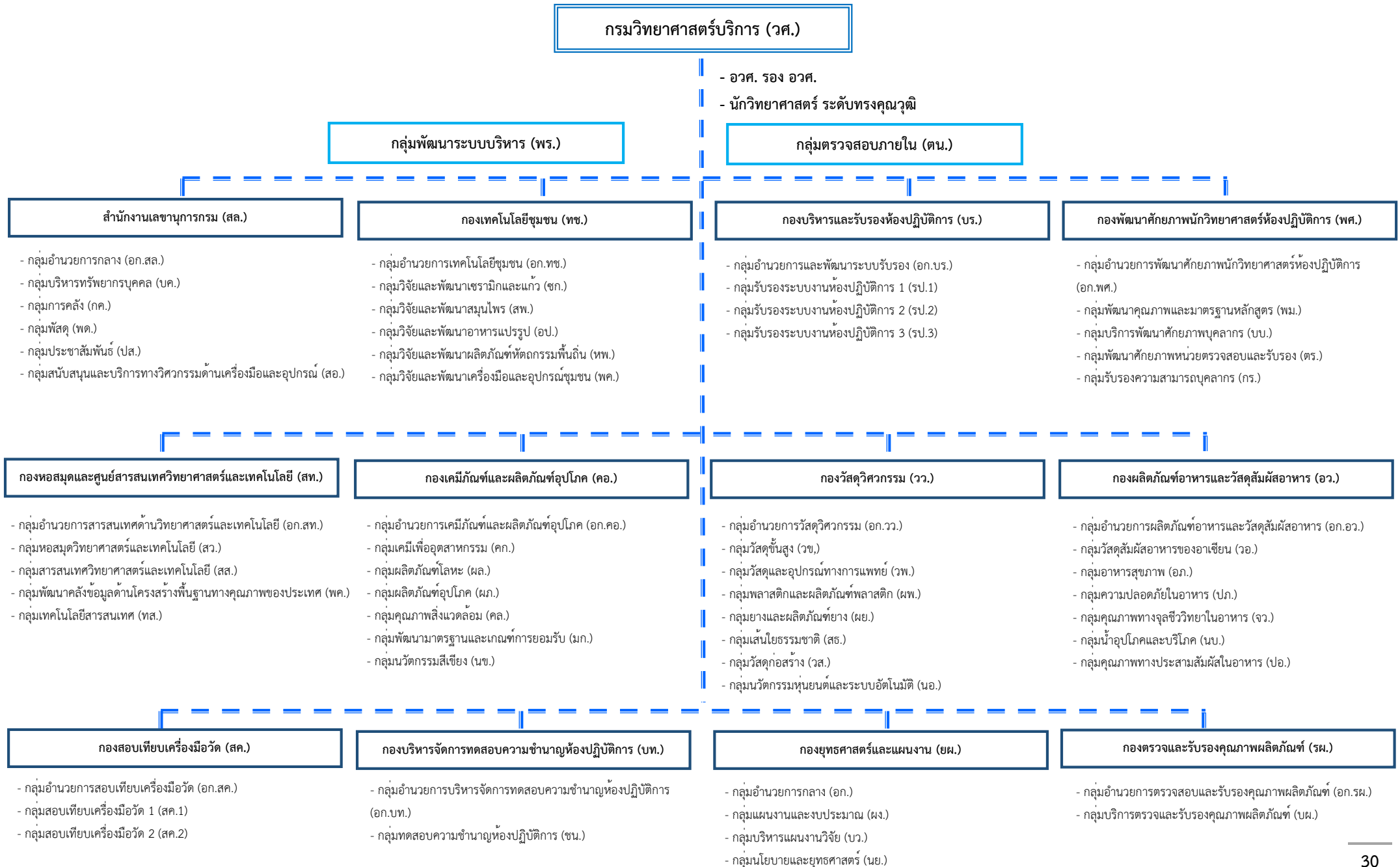
โครงการ	หน่วยงาน
6. การพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรม สาขาการทดสอบน้ำ	พศ.
7. การขยายขอบข่ายการรับรองความสามารถบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	พศ.
8. นวัตกรรมการพัฒนาทักษะบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ใน ภาครัฐและภาคอุตสาหกรรม	พศ.
9. พัฒนาศูนย์บริการสอบเทียบเครื่องมือวัด แบบครบวงจรตามมาตรฐานสากล	สศ.
10. พัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างครบวงจรเพื่อผู้ประกอบการ ส่งออกและนำเข้าตามมาตรฐานบังคับของประเทศ	วว.
11. พัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบกระจกและกระจกแปรรูปเพื่อสนับสนุน ผู้ประกอบการด้านแก้วและกระจก	วว.
12. การพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบเพื่อควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ฟิล์มยืดหุ้มห่อ อาหาร สำหรับการนำเข้า การส่งออก และการผลิตในประเทศ ตามมาตรฐาน อุตสาหกรรมของไทย	วว.
13. พัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบด้านบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษเพื่อรองรับ อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์	วว.
14. พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการสอบเทียบเครื่องทดสอบเพื่อรองรับอุตสาหกรรม กระดาษและสิ่งทอ	วว.
15. ศูนย์ทดสอบวัสดุสำหรับงานวิจัยและนวัตกรรม	วว.
<b>แผนงานระบบนิเวศหน่วยตรวจสอบและรับรอง (งบประมาณ 7.815 ล้านบาท)</b>	<b>พร.</b>
1. พัฒนากลไกการส่งเสริมระบบนิเวศห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีของประเทศให้เข้าสู่ระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล (ร่วมกับมูลนิธิกรมวิทยาศาสตร์บริการ)	สท.
2. พัฒนามาตรฐานผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	คอ.
3. พัฒนาล้างข้อมูลด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพเพื่อสนับสนุนผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมของประเทศ	สท.
4. การพัฒนากระบวนการตรวจสอบและรับรองผลิตภัณฑ์ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และสนับสนุนยุทธศาสตร์ประเทศ	รผ.
<b>แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งและธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการแผนงาน และโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (งบประมาณ 3.25 ล้านบาท)</b>	<b>พร.</b>



แหล่งงบประมาณ : หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.)

โครงการ	หน่วยงาน
1. โครงการพัฒนาคุณภาพนวัตกรรมระบบอัตโนมัติและหุ่นยนต์สนับสนุนการแพทย์และสุขภาพ ปีที่ 2 (งบประมาณ 1.0914 ล้านบาท)	วว.
2. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศเพื่อส่งเสริมคุณภาพวัตถุดิบในอุตสาหกรรมสมุนไพร (งบประมาณ 1.0914 ล้านบาท)	ทช.
3. โครงการการศึกษาเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ (งบประมาณ 3.0067 ล้านบาท)	พศ.
4. โครงการ สร้างศักยภาพการทดสอบระบบเสริมความปลอดภัยแบบอัตโนมัติ (ADAS) และระบบขับขี่อัตโนมัติ ปี 2 (งบประมาณ 2.41658 ล้านบาท)	วว.

# โครงสร้างกรมวิทยาศาสตร์บริการ



# แผนปฏิบัติการราชการ พ.ศ. 2567 ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

วิสัยทัศน์ : เป็นองค์กรหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน ด้วยระบบตรวจสอบและรับรองทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์	1. การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ		2. ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมาย ด้วย วทน. คู่เชิงพาณิชย์		3. สร้างโอกาสความเสมอภาคทางการแข่งขันของประเทศด้วย วทน. เพื่อยกระดับเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน		4. การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน																															
	เป้าประสงค์		เป้าประสงค์		เป้าประสงค์		เป้าประสงค์																															
กลยุทธ์	1. กำลังคนด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ ได้รับการพัฒนาศักยภาพ นำไปสู่การพัฒนาฐานเศรษฐกิจของประเทศอย่างยั่งยืน		2. โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศด้านการตรวจสอบและรับรองได้รับการพัฒนาและยกระดับนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถของประเทศ		3. ผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมาย ได้รับการพัฒนา และยกระดับคุณภาพมาตรฐานคู่เชิงพาณิชย์		4. เศรษฐกิจฐานรากของประเทมีมูลค่าเพิ่มขึ้นด้วย วทน.		5. ระบบการบริหารจัดการองค์กรและบุคลากรมีประสิทธิภาพ และมีความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล		6. องค์กรได้รับการพัฒนาสู่องค์กรดิจิทัล																											
	กลยุทธ์		กลยุทธ์		กลยุทธ์		กลยุทธ์		กลยุทธ์		กลยุทธ์																											
ตัวชี้วัด	1. ยกระดับขีดความสามารถกำลังคนด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ		2. ส่งเสริมและพัฒนาหน่วยตรวจสอบและรับรอง		3. ส่งเสริมและพัฒนาการวิจัย งานบริการทดสอบ สอบเทียบ ตรวจสอบรับรองคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของตลาด		4. พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ และยกระดับผลิตภัณฑ์เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากและคุณภาพชีวิตด้วย วทน.		5. เสริมสร้างประสิทธิภาพกระบวนการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล		6. พัฒนาระบบนิเวศการทำงานด้านดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ		7. เร่งรัดการพัฒนาระบบราชการและศักยภาพบุคลากรด้านดิจิทัล																									
	ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด																									
แผนงาน	1. จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning (13,400 คน)		2. หน่วยตรวจสอบและรับรองได้รับการเสริมสร้างความสามารถ (370 ราย) (KPI ทพร.)		3. จำนวนรายการวิจัยของหน่วยงานที่ได้รับการพัฒนาและรับรองระบบงานตามมาตรฐานสากล (4,650 รายการ) (KPI ทพร.)		4. มูลค่าการลงทุนวิจัยของบริษัทที่มีไซเบอร์ไซนซ์ในเขตนวัตกรรม (100 ล้านบาท)		5. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจที่เกิดจากการนำผลงานวิจัย และพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (80 ล้านบาท)		6. จำนวนธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ที่ได้รับการยกระดับศักยภาพและมีรายได้เพิ่มขึ้น (40 ราย)		7. มูลค่าผลกระทบต่อเศรษฐกิจที่เกิดจากการนำผลงานวิจัย และพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (28 ล้านบาท)		8. จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นที่ อววน. เข้าไปช่วยพัฒนา (12 ชุมชน/ท้องถิ่น)		9. ผลคะแนนเฉลี่ยระดับคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ในการดำเนินงานของ วค. (88 คะแนน)		10. ผลคะแนนเฉลี่ยระดับคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ในการดำเนินงานของ วค. (88 คะแนน)		11. บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยตรง หรือได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานด้านดิจิทัลของหน่วยงาน ได้รับการยกระดับด้านดิจิทัล (ร้อยละ 60 )																	
	แผนงาน		แผนงาน		แผนงาน		แผนงาน		แผนงาน		แผนงาน		แผนงาน		แผนงาน		แผนงาน		แผนงาน																			
ผลผลิต/โครงการ	แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน		แผนงานบูรณาการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก		แผนงานยุทธศาสตร์การส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง แข็งแรงได้		แผนงานบูรณาการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต		แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก		แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน		แผนงานบูรณาการรัฐบาลดิจิทัล																									
	ผลผลิตที่ 2 กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและนวัตกรรม		ผลผลิตที่ 3 ส่งเสริมการรับรองคุณภาพสินค้าและบริการห้องปฏิบัติการด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (4+54)		โครงการสร้างสนามทดสอบรถอัตโนมัติ CAV Proving Ground ระยะที่ 2		โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม		โครงการเมืองนวัตกรรมอาหาร (Food Innopolis) และการพัฒนานักธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารพันธุ์ใหม่ (Food Warrior)		โครงการยกระดับศักยภาพเกษตรกรรุ่นใหม่และผู้ประกอบการ/วิสาหกิจชุมชน ในการผลิตสินค้าชุมชน		โครงการยกระดับศักยภาพเกษตรกรรุ่นใหม่และผู้ประกอบการ/วิสาหกิจชุมชน ในการผลิตสินค้าชุมชน		โครงการยกระดับศักยภาพเกษตรกรรุ่นใหม่และผู้ประกอบการ/วิสาหกิจชุมชน ในการผลิตสินค้าชุมชน		โครงการยกระดับศักยภาพเกษตรกรรุ่นใหม่และผู้ประกอบการ/วิสาหกิจชุมชน ในการผลิตสินค้าชุมชน		โครงการยกระดับศักยภาพเกษตรกรรุ่นใหม่และผู้ประกอบการ/วิสาหกิจชุมชน ในการผลิตสินค้าชุมชน																			
กิจกรรม	กิจกรรมที่ 1 : พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี		กิจกรรมที่ 1 : สันค้ำได้รับการตรวจสอบ สอบเทียบคุณภาพ		กิจกรรมที่ 2 : ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองความสามารถ		กิจกรรมที่ 1 : สร้างสนามทดสอบ CAV Proving Ground ระยะที่ 2		กิจกรรมที่ 1 : เพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม		กิจกรรมที่ 1 : พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม		กิจกรรมที่ 1 : พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม		กิจกรรมที่ 1 : พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม		กิจกรรมที่ 1 : พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม		กิจกรรมที่ 1 : พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม																			
	กิจกรรม		กิจกรรม		กิจกรรม		กิจกรรม		กิจกรรม		กิจกรรม		กิจกรรม		กิจกรรม		กิจกรรม		กิจกรรม																			
ตัวชี้วัด	1. จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning (ทช.400 คน) / (ทพ. 13,000 คน)		2. ร้อยละของผู้เข้ารับการอบรมที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในภาคการผลิตและบริการ (ร้อยละ 90) (ทค.)		3. ระดับความสำเร็จในการขยายขอบข่าย/พัฒนาสาขาการรับรองความสามารถบุคลากร (5 ระดับ) (ทค.)		1. ร้อยละของการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพิ่มขึ้น (ร้อยละ 5) (อว./สค./คอ/วว./สท.)		1. หน่วยตรวจสอบและรับรองที่ได้รับการเสริมสร้างความสามารถ (370 ราย) (ทพ.)		2. จำนวนรายการวิจัยของหน่วยงานที่ได้รับการพัฒนาและรับรองระบบงานตามมาตรฐานสากล (4,650 รายการ) (ทพ./ทว./ทค.)		1. จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับการทดสอบผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและเชื่อมต่อและซัพพลายเชน (2 ผู้ประกอบการ) (ทว.)		2. จำนวนผลงานนวัตกรรมยานยนต์สมัยใหม่ที่ได้รับการทดสอบและรับรองโดยสนามทดสอบยานยนต์เชื่อมต่อและซัพพลายเชน (2 นวัตกรรม) (ทว.)		3. สนามทดสอบให้รถมาตรฐานรับรองทดสอบ ADAS EURO NCAP ของระบบ automatic emergency braking (AEB) (ร้อยละ 100) (ทว.)		1. จำนวนธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ที่ได้รับการยกระดับศักยภาพและมีรายได้เพิ่มขึ้น (จำนวนผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีศักยภาพและได้รับการพัฒนาและยกระดับความสามารถในการแข่งขัน) (40 ราย) (ทว./อว./ทพ./สค.)		1. สถานประกอบการที่ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น/อัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 10) (อว.)		2. จำนวนผู้ประกอบการอาหารที่ได้รับการเสริมสร้างความสามารถ (จำนวนผู้ประกอบการที่มาใช้ประโยชน์ในเขตนวัตกรรม) (จำนวน 5 ราย) (อว.)		1. จำนวนผลิตภัณฑ์ชุมชนที่ได้รับการพัฒนา (15 ผลิตภัณฑ์) (ทช.)		2. จำนวนชุมชน/ท้องถิ่นที่ อววน. เข้าไปช่วยพัฒนา (12 ชุมชน/ท้องถิ่น) (ทช.)		จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับการพัฒนา (15 ราย) (ทช.)		จำนวนระบบ/ชุดข้อมูลที่นำมาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านวิทยาศาสตร์ นวัตกรรม (2 เรื่อง) (สท.)		จำนวนการสรรหาบุคลากรที่ส่งมอบภาคการผลิตและบริการ (4,500 รายการ) (สท.)		ความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ร้อยละ 80) (พร.)		กรมวิทยาศาสตร์บริการมีความพร้อมด้านนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ PDPA , Cyber Security และ Data Governance ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด (3 เรื่อง) (สท.)	
	ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด		ตัวชี้วัด					

## ส่วนที่ 3 : การบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์

**การบริหารความเสี่ยง** คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับควบคุม และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ

**ความเสี่ยง** คือ เหตุการณ์/การกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบ หรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายของแผนงาน/โครงการที่สำคัญในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ที่ระบุในแผนปฏิบัติ ราชการประจำปีของส่วนราชการ

กรมวิทยาศาสตร์บริการ มีการวางระบบบริหารความเสี่ยงภาครัฐและการจัดทำแผน บริหารความเสี่ยงของ วศ. เพื่อให้การบริหารจัดการภาครัฐเป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2545 และเป็นไปตามแนวการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ วศ. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน โดยดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

### 3.1 หลักเกณฑ์การวางระบบบริหารความเสี่ยง

#### 1. เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ได้กำหนดให้ส่วนราชการต้องมีขั้นตอนการดำเนินงาน หรือเกณฑ์ในการวิเคราะห์ ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) และวิเคราะห์ความเสี่ยงครอบคลุมตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้ง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ บรรลุผลสำเร็จตาม หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถรองรับผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยองค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยง ตามแนวทางของ COSO ประกอบด้วย 8 ส่วนหลัก ได้แก่

#### 1) สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมขององค์กรเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ ในการกำหนดกรอบบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยปัจจัยหลายประการ เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายของผู้บริหาร แนวทางการปฏิบัติงาน บุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบสารสนเทศ ระเบียบ เป็นต้น สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบเป็นพื้นฐานสำคัญในการกำหนดทิศทางของกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

2) การกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง หรือการกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) องค์กรต้องพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อวางเป้าหมายในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างชัดเจน และเหมาะสม

3) การระบุความเสี่ยงต่างๆ หรือการบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)

เป็นการรวบรวมเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับหน่วยงาน ทั้งในส่วนของปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากภายในและภายนอกองค์กร เช่น นโยบายบริหารงาน บุคลากร การปฏิบัติงาน การเงิน ระบบสารสนเทศ ระเบียบ กฎหมาย ระบบบัญชี ภาษีอากร ทั้งนี้เพื่อทำความเข้าใจต่อเหตุการณ์และสถานการณ์นั้น เพื่อให้ผู้บริหารสามารถพิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายในการจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี

4) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยงเป็นการจำแนกและพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่มีอยู่ โดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โดยสามารถประเมินความเสี่ยงได้ทั้งจากปัจจัยความเสี่ยงภายนอกและปัจจัยความเสี่ยงภายในองค์กร

5) กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง หรือการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เป็นการดำเนินการหลังจากที่องค์กรสามารถบ่งชี้ความเสี่ยงขององค์กร และประเมินความสำคัญของความเสี่ยงแล้ว โดยจะต้องนำความเสี่ยงไปดำเนินการตอบสนองด้วยวิธีการที่เหมาะสม เพื่อลดความสูญเสียหรือโอกาสที่จะเกิดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

6) กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือกิจกรรมเพื่อการควบคุม (Control Activities)

การกำหนดกิจกรรมและการปฏิบัติต่างๆ ที่กระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร เช่น การกำหนดกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความเสี่ยงให้กับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าจะสามารถจัดการกับความเสี่ยงนั้นได้อย่างถูกต้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

7) ข้อมูลและการสื่อสารด้านบริหารความเสี่ยงสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

องค์กรจะต้องมีระบบสารสนเทศและการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพราะเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะนำไปพิจารณาดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามกรอบ และขั้นตอนการปฏิบัติที่องค์กรกำหนด

8) การติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ หรือการติดตามและประเมินผล (Monitoring)

องค์กรจะต้องมีการติดตามผลเพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินการว่ามีความเหมาะสมและสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่

## 2. หลักการวิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง

ในการระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุ ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและ ระดับกิจกรรมของแผนงาน/โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ ในการระบุปัจจัยเสี่ยง จะต้องพิจารณาว่า มีเหตุการณ์ใด หรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหายและไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา การระบุปัจจัยเสี่ยงของการที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ควรเริ่มด้วยการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้แล้วจึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติงานนั้นๆ ที่ทำให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และเสียโอกาส ปัจจัยเสี่ยงนั้นควรจะเป็นต้นเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการหามาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้

### 2.1 สาเหตุของความเสี่ยง จำแนกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมการเกิดได้โดยองค์กร เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

2) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบ ข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารและการจัดการ ความรู้ความสามารถของบุคลากร กระบวนการทำงาน ข้อมูล/ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ/อุปกรณ์ เป็นต้น

### 2.2 ประเภทของความเสี่ยง แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic RISK) เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมาย และพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนหรือการร่วมมือกับองค์การอิสระ ทำให้โครงการขาดการยอมรับและโครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง หรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือการตัดสินใจนั้นมาใช้อย่างไม่ถูกต้อง

2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational RISK) เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพประสิทธิผลหรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากระบบงานภายในของ องค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลต่อประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการดำเนินงาน

3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) โดยอาจเป็นความเสี่ยง ที่เกิดจากปัจจัยภายใน เช่น การบริหารจัดการด้านการวางแผนการใช้จ่ายเงินตามข้อบัญญัติหรือจากปัจจัยภายนอก เช่น การจัดสรรเงินงบประมาณ หรือความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ตกลงไว้ อันส่งผลกระทบต่อการดำรงอยู่ รวมถึงส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร

4) ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และกฎระเบียบ (Compliance RISK) เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบต่างๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญาที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน

2.3 **เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง** ดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินจากเอกสารควบคุมของหน่วยงาน รวมถึงวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น แล้วนำมาประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงกำหนดกลยุทธ์สำหรับการจัดการความเสี่ยงนั้น

## ส่วนที่ 4 : แผนการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

### การประเมินความเสี่ยงในการจัดการความเสี่ยง

แผนบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยกิจกรรมเพื่อลด/ควบคุมความเสี่ยงในระดับความรุนแรงที่ไม่สามารถยอมรับได้ (ระดับสูง – สูงมาก) ทั้งนี้กรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ สามารถสะท้อนให้เห็นถึงนโยบายการบริหารจัดการ และความสำคัญในบทบาทภารกิจของกรมวิทยาศาสตร์บริการ โดยหากองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ จะส่งผลให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ทั้งในเชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงาน โดยความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประกอบด้วยความเสี่ยง 4 ด้าน ดังนี้

**1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (S : Strategic RISK)** เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมาย และพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนหรือการร่วมมือกับองค์การอิสระ ทำให้โครงการขาดการยอมรับ และ โครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างแท้จริง หรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือการตัดสินใจนั้นมาใช้อย่างไม่ถูกต้อง

**2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (O : Operational RISK)** เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพประสิทธิผลหรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากระบบงานภายในขององค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลต่อประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการดำเนินงาน

**3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (F : Financial Risk)** โดยอาจเป็นความเสี่ยง ที่เกิดจากปัจจัยภายใน เช่น การบริหารจัดการด้านการวางแผนการใช้จ่ายเงินตามข้อบัญญัติหรือจากปัจจัยภายนอก เช่น การจัดสรรเงินงบประมาณ หรือความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ตกลงไว้ อันส่งผลกระทบต่อการดำรงอยู่ รวมถึงส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร

**4) ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และกฎระเบียบ (C : Compliance RISK)** เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบต่างๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญาที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน



## การบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

1) แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ เพื่อดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามภารกิจหลักของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562

2) ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ การวิเคราะห์ผลผลิต/โครงการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ได้รับงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน เพื่อประเมิน โอกาสและผลกระทบความเสี่ยง โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐานตาม เอกสารควบคุมคุณภาพของแต่ละกอง รวมถึงวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น แล้วนำมาประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงกำหนดกลยุทธ์สำหรับจัดการความเสี่ยงนั้น

3) การวิเคราะห์ผลผลิต/โครงการ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง พิจารณาโอกาส ผลกระทบที่อาจทำให้เกิดการไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของผลผลิต/โครงการ แต่ละประเภทความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย และกฎระเบียบ เพื่อที่จะประเมินความเสี่ยงโดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐานตาม เอกสารควบคุมคุณภาพของแต่ละกอง และกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น แล้วนำมาประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงกำหนดกลยุทธ์สำหรับจัดการความเสี่ยงนั้น

4) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ พิจารณากำหนดกิจกรรมภายใต้ผลผลิต/โครงการที่กรมวิทยาศาสตร์บริการดำเนินการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อควบคุมความเสี่ยงที่เกิดผลกระทบในการไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของผลผลิต/โครงการ

เกณฑ์ประเมินความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ (ตัวอย่าง)

ระดับ Likelihood Level (L)	โอกาสที่จะเกิด*	คำอธิบาย
1	น้อยมาก	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่ 1 ครั้ง/ปี)
2	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยมาก น้อยกว่าร้อยละ 3 (หรือเกิดความถี่ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี)
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้ง ร้อยละ 5 (หรือเกิดความถี่ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี)
4	สูง	มีโอกาสเกิดได้สูง (หรือเกิดความถี่ไม่เกิน 4 ครั้ง/ปี)
5	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นสูงมาก (หรือเกิดความถี่ มากกว่า 5 ครั้ง/ปี)
โอกาสที่จะเกิด* หมายถึง ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสียหาย		

ระดับ Impact Level (I)	ผลกระทบที่จะเกิด*	คำอธิบาย
1	น้อยมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย
2	น้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง
3	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร
4	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก
5	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง
ผลกระทบที่จะเกิด* หมายถึง ผลกระทบที่อาจทำให้โครงการไม่บรรลุตามเป้าหมาย		

ระดับความเสี่ยง (R) = โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L) x ระดับผลกระทบที่เกิดขึ้น		
ระดับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คำอธิบาย
ต่ำ	1 – 4	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง
ปานกลาง	5 – 9	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเพิ่ม
สูง	10 – 15	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูงมาก	16 - 25	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

ผลกระทบ ที่จะ เกิดขึ้น (I)	5	5	10	15	20	25
	4	4	8	12	16	20
	3	3	6	9	12	15
	2	2	4	6	8	10
	1	1	2	3	4	5
			1	2	3	4
โอกาสที่เกิดความเสี่ยง (L)						

กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	คำอธิบาย
ยอมรับความเสี่ยง	เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับต่ำ สามารถยอมรับได้ และไม่ต้องมีการบริหารความเสี่ยง
การควบคุมความเสี่ยง	เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง และต้องมีการควบคุมความเสี่ยง
การลดความเสี่ยง	เป็นการปรับระบบการทำงานหรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด ความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การมีกิจกรรมอบรม/ การจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน/ การมีโครงการควบคุม
การถ่ายโอนความเสี่ยง/ กระจายความเสี่ยง	เป็นการถ่ายโอนความเสี่ยง หรือกระจายความเสี่ยงไปให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบ เช่น การจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) /จ้างที่ปรึกษา
การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก โดยอาจมีการตัดสินใจยกเลิกโครงการ/ กิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง

โครงการ/กิจกรรม ที่จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 วศ. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยนำโครงการที่ได้รับงบประมาณทั้งจากสำนักงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) และหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) รวม 72 โครงการ 133 กิจกรรม และ 195 ความเสี่ยง โดยมีสรุปภาพรวมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ดังนี้

หน่วยงาน	แหล่งงบประมาณ	จำนวนโครงการ	กิจกรรม (เรื่อง)	ความเสี่ยง (เรื่อง)	ประเภทความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยง				กลยุทธ์จัดการความเสี่ยง				
					S	O	F	C	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	ยอมรับ	ควบคุม	ลด	ถ่ายโอน/กระจาย	หลีกเลี่ยง
1.คอ	สกวก.	9	28	31	3	25	2	1	9	18	4	-	8	18	5	-	-
	รวม	9	28	31	3	25	2	1	9	18	4	-	8	18	5	-	-
2.ทช.	พรบ.	3	3	3	-	3	-	-	-	3	-	-	-	3	-	-	-
	สกสว.	7	8	10	1	9	-	-	1	9	-	-	1	9	-	-	-
	บพข.	2	2	2	-	1	1	-	1	-	1	-	1	-	1	-	-
	รวม	12	13	15	1	13	1	-	2	12	1	-	2	12	1	-	-
3.บท.	พรบ.	2	8	10	-	10	-	-	4	4	-	2	-	8	-	-	2
	สกสว.	3	7	11	-	11	-	-	5	5	-	1	-	9	1	-	1
	รวม	5	15	21	-	21	-	-	9	9	-	3	-	17	1	-	3
4.บร.	พรบ.	1	1	3	-	3	-	-	-	3	-	-	-	3	-	-	-
	สกสว.	3	3	9	-	9	-	-	-	9	-	-	-	9	-	-	-
	รวม	4	4	12	-	12	-	-	-	12	-	-	-	12	-	-	-
5.ยผ.	สกสว.	2	8	8	-	8	-	-	2	5	1	-	2	5	1	-	-
	ไม่ใช้งบฯ	1	1	2	-	2	-	-	-	1	1	-	-	1	1	-	-
	รวม	3	9	10	-	10	-	-	2	6	2	-	2	6	2	-	-
6.พศ.	พรบ.	2	2	8	2	2	2	2	5	2	1	-	5	2	1	-	-
	สกสว.	7	7	21	7	7	-	7	19	2	-	-	19	2	-	-	-
	รวม	9	9	29	9	9	2	9	24	4	1	-	24	4	1	-	-
7.รผ.	สกสว.	3	8	8	-	8	-	-	-	6	2	-	-	6	2	-	-
	รวม	3	8	8	-	8	-	-	-	6	2	-	-	6	2	-	-

หน่วยงาน	แหล่ง งบประมาณ	จำนวน โครงการ	กิจกรรม (เรื่อง)	ความ เสี่ยง (เรื่อง)	ประเภทความเสี่ยง				ระดับความเสี่ยง				กลยุทธ์จัดการความเสี่ยง				
					S	O	F	C	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	ยอมรับ	ควบคุม	ลด	ถ่ายโอน/ กระจาย	หลีกเลี่ยง
8. วว.	พรบ.	1	1	2	-	2	-	-	1	1	-	-	-	2	-	-	-
	สกสว.	6	11	25	-	25	-	-	4	11	10	-	-	15	10	-	-
	รวม	7	12	27	-	27	-	-	5	12	10	-	-	17	10	-	-
9. สค.	พรบ.	2	3	3	-	3	-	-	-	2	1	-	-	1	2	-	-
	รวม	2	3	3	-	3	-	-	-	2	1	-	-	1	2	-	-
10. สท.	พรบ.	2	4	4	-	4	-	-	2	2	-	-	2	2	-	-	-
	สกสว.	3	6	6	-	5	1	-	3	3	-	-	3	3	-	-	-
	รวม	5	10	10	-	9	1	-	5	5	-	-	5	5	-	-	-
11. อว.	พรบ.	2	6	6	-	6	-	-	6	-	-	-	5	-	1	-	-
	สกสว.	9	14	21	-	19	2	-	11	7	3	-	8	8	5	-	-
	รวม	11	20	27	-	25	2	-	17	7	3	-	13	8	6	-	-
12. สล.	พรบ.	1	1	1	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-
	ไม่ใช้งบฯ	1	1	1	1	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-
	รวม	2	2	2	1	-	-	1	1	-	-	-	-	1	1	-	-
รวม	พรบ.	16	29	40	2	33	2	3	18	17	3	2	12	21	5	-	2
	สกสว.	52	100	150	11	126	5	8	54	75	20	1	41	84	24	-	1
	บพข.	2	2	2	-	1	1	-	1	-	1	-	1	-	1	-	-
	ไม่ใช้งบฯ	2	2	3	1	2	-	-	1	1	1	-	-	2	1	-	-
	รวม	72	133	195	14	162	8	11	74	93	25	3	54	107	31	-	3

หมายเหตุ : 1) งานภารกิจของ สล. จำนวน 1 โครงการเป็นงานสนับสนุน ไม่มีการใช้จ่ายงบประมาณ  
2) งานภารกิจของ ยผ. จำนวน 1 โครงการเป็นงานสนับสนุน ไม่มีการใช้จ่ายงบประมาณ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองเคมีภัณฑ์และผลิตภัณฑ์อุปโภค (คอ.)

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

โครงการ : การพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบสินค้าอุปโภคและบริโภคสู่มาตรฐานสากล

งบประมาณ : 5,050,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. จัดซื้อสารเคมีและ สารมาตรฐาน	1.1 การจัดซื้อสารเคมีและสาร มาตรฐานใช้เวลานาน	S	2	2	4 (ต่ำ)	การยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
2. การดำเนินงาน ด้านเครื่องมือ	1.2 เครื่องมือที่ใช้อย่าง การรับรองชำระระหว่างดำเนินการ	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ทำแผนและตรวจสอบ สภาพเครื่องมือ	ตุลาคม 66 ถึง กันยายน 67	มีเครื่องมือที่สามารถ ดำเนินงานได้แผน

ผู้ประสานงาน : ฐิติพร วัฒนกุล  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ  
โทรศัพท์ : 7228

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การจัดซื้อสารเคมีและสารมาตรฐานใช้เวลานาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 1 เดือน	1-2 เดือน	3-4 เดือน	5-6 เดือน	มากกว่า 6 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบทำให้การดำเนินงาน ล่าช้ากว่าแผน น้อยกว่า 10%	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานทำให้ การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน 20%	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานทำให้ การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน 30%	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานทำให้ การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน 50%	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากทำให้ การดำเนินโครงการไม่สามารถเสร็จได้ ตามกำหนด

ความเสี่ยง	1.2 เครื่องมือที่ใช้อย่าง การรับรองชำระระหว่างดำเนินการ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	<3 เครื่อง/ปี	4-6 เครื่อง/ปี	7-9 เครื่อง /ปี	10-12 เครื่อง/ปี	มากกว่า 12 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบทำให้การดำเนินงาน ล่าช้ากว่าแผน น้อยกว่า 10%	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานทำให้ การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน 10%	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานทำให้ การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน 30%	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานทำให้ การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน 50%	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากทำให้ การดำเนินโครงการไม่สามารถเสร็จได้ ตามกำหนด

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

โครงการ : พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการทดสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรมหลักของประเทศ

งบประมาณ : 1,750,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
1. การเตรียม ความพร้อม ของ ห้องปฏิบัติการ ทดสอบ คุณภาพ สิ่งแวดล้อม	1.1 เครื่องมือ ชำรุด เสื่อมสภาพ	O	2	5	10 (สูง)	การลดความเสี่ยง	1. ขอตั้งงบประมาณ สำหรับจัดซื้อทดแทน 2. ซ่อมแซมเครื่องมือ จนกว่าจะไม่สามารถซ่อม ได้	ตุลาคม 66 ถึง กันยายน 67	1. จำนวนเครื่องมือใหม่ที่ได้รับ การจัดสรรร้อยละ 100 ของค่าขอตั้งงบประมาณ 2. จำนวนเครื่องมือที่ซ่อมจน สามารถใช้งานได้ร้อยละ 50 ของเครื่องมือที่ส่งซ่อมทั้งหมด
	1.2 ขาดบุคลากร	O	2	5	10 (สูง)	การลดความเสี่ยง	ทำงานล่วงเวลา	ตุลาคม 66 ถึง กันยายน 67	ปฏิบัติงานได้ร้อยละ 100 ของ กรอบงานที่ตั้งไว้

ผู้ประสานงาน : นางสาวกัญญา ม่วงแก้ว  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7142

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือ ชำรุด เสื่อมสภาพ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 เครื่อง/ปี	2-3 เครื่อง/ปี	4-5 เครื่อง/ปี	6-7 เครื่อง/ปี	มากกว่า 8 เครื่อง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ความเสี่ยง	1.2 ขาดบุคลากร				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ลาออก/เกษียณ ≤1 คน/ปี	ลาออก/เกษียณ 2 คน/ปี	ลาออก/เกษียณ 3 คน/ปี	ลาออก/เกษียณ 4 คน/ปี	ลาออก/เกษียณ 5 คน/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

ผลผลิต/โครงการ : เพิ่มขีดความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์โลหะเพื่อรองรับอุตสาหกรรมชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์ระบบรางของประเทศ

งบประมาณ : 900,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การตรวจสอบความใช้ไดของวิธีทดสอบหาปริมาณทองคำประกอบทางเคมีในโลหะสังกะสีด้วยเครื่อง Spark emission spectrometer	1.1 เครื่อง Spark emission spectrometer ชำรุดเสียหาย	O	1	5	5 (ปานกลาง)	การลดความเสี่ยง	ตรวจสอบสภาพเครื่องมือเป็นประจำ	ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567	เครื่องมือมีสภาพดีใช้งานได้ปกติ
2. การยื่นขอการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ	2.1 ดำเนินการยื่นขอการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการไม่เป็นไปตามแผน	O	1	4	4 (ต่ำ)	การยอมรับความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : นายวีระ สอนไธสง  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 7348

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่อง Spark emission spectrometer ชำรุดเสียหาย				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	≤ 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	2.1 ดำเนินการยื่นขอการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	≤ 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ



โครงการ : เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของห้องปฏิบัติการทดสอบเคมีภัณฑ์และผลิตภัณฑ์อุปโภค

งบประมาณ : 929,600 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว. (ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
1.การจัดซื้อครุภัณฑ์	1.1 ไม่สามารถจัดทำร่าง ข้อกำหนดคุณลักษณะได้ ตามแผน	○	1	4	4 (ต่ำ)	การควบคุมความเสี่ยง	ศึกษาข้อมูลของร่าง ข้อกำหนดคุณลักษณะให้ มีความเข้าใจ	ตุลาคม 2566 -สิงหาคม 2567	จัดซื้อครุภัณฑ์ได้ตาม เป้าหมาย
2.การตรวจความใช้ได้ของ วิธี/ทวนสอบวิธี/พัฒนาวิธี ทดสอบ	2.1 ทำกิจกรรมไม่สำเร็จ ตามเป้าหมายที่วางไว้	○	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	วางแผนและติดตามการ ทำงานรายไตรมาส	ตุลาคม 2566 -สิงหาคม 2567	จัดกิจกรรมได้ตาม เป้าหมาย
	2.2 เครื่องมือหลักชำรุด เสียหายใช้งานไม่ได้	○	2	5	10 (สูง)	การลดความเสี่ยง	จัดทำแผนประจำปีการ บำรุงรักษาเครื่องมือหลัก	ตุลาคม 2566 -สิงหาคม 2567	เครื่องมือหลักสามารถ ใช้งานได้ปกติร้อยละ 80 ของเครื่องมือหลัก ทั้งหมด

ผู้ประสานงาน : นางสาวชนิษฐ พานชวงค์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7235

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ไม่สามารถจัดทำร่างข้อกำหนดคุณลักษณะได้ตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	≤ 1 รายการต่อปี	2 รายการต่อปี	3 รายการต่อปี	4 รายการต่อปี	มากกว่า 5 รายการต่อปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก

ความเสี่ยง	2.1 ทำกิจกรรมไม่สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ทำได้น้อยกว่าเป้าหมาย 1 รายการ	ทำได้น้อยกว่าเป้าหมาย 2 รายการ	ทำได้น้อยกว่าเป้าหมาย 3 รายการ	ทำได้น้อยกว่าเป้าหมาย 4 รายการ	ทำได้น้อยกว่าเป้าหมาย 5 รายการ
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก

ความเสี่ยง	2.2 เครื่องมือหลักชำรุดเสียหายใช้งานไม่ได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	≤ 1 เครื่อง/ปี	2-3 เครื่อง/ปี	4-5 เครื่อง/ปี	6-7 เครื่อง/ปี	มากกว่า 8 เครื่อง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG อย่างยั่งยืน

โครงการ : การจัดการน้ำเสียจากการแปรรูปมะพร้าวอย่างยั่งยืน กรณีศึกษา : อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม (อัมพวาโมเดล)

งบประมาณ : 910,000 แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. ตรวจสอบความเป็นไปได้ ในการจัดทำเทศบัญญัติ	1.1 อบต./เทศบาล/ตำบล/ สาธารณสุขอำเภอ ไม่ให้ความ ร่วมมือในการสำรวจ	O	1	5	5 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ประสานงานกับ ผู้เกี่ยวข้องเพื่อขอ ความร่วมมือล่วงหน้า	ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567	ดำเนินการสำรวจได้ ตามแผน
2. แต่งตั้งคณะทำงาน จัดทำร่างเทศบัญญัติ	2.1 ผู้ที่ได้รับเชิญปฏิเสธการ เป็นคณะทำงาน	S	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	หาผู้ที่จะเป็น คณะทำงานฯ สำรอง	ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567	แต่งตั้งคณะทำงาน จัดทำร่างเทศบัญญัติ ได้ตามแผน
3. จัดทำร่างเทศบัญญัติ/ ประชุมคณะทำงานฯ	3.1 ร่างเทศบัญญัติไม่ผ่านมติ คณะทำงาน	C	1	5	5 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ศึกษาแนวทางการ จัดทำ ร่างฯ ให้ ชัดเจน	ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567	จัดทำร่างเทศบัญญัติ/ ประชุมคณะทำงานฯ ได้ตามแผน
4. ตรวจสอบ เก็บตัวอย่างน้ำ เสีย และทดสอบ คุณลักษณะน้ำเสีย	4.1 ผู้ประกอบการในพื้นที่ ไม่ให้ความร่วมมือในการเก็บ ตัวอย่างน้ำเสียในสถาน ประกอบการ	O	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ประสานขอความ ร่วมมือในการเก็บ ตัวอย่างก่อนลงพื้นที่	ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567	ได้ตัวอย่างที่นำมา ดำเนินงานต่อ
5. พัฒนาแบบระบบ บำบัดน้ำเสีย ของ วศ. และทดสอบใน ห้องปฏิบัติการ	5.1 ไม่สามารถพัฒนาระบบ บำบัดน้ำเสีย และไม่สามารถ ทดสอบในห้องปฏิบัติการได้	O	1	5	5 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ศึกษาวิธีการ ดำเนินงาน และ ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้ดำเนินการได้ สำเร็จ	ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567	ดำเนินงานได้ตามแผน

ผู้ประสานงาน : นายอมรพล ช่างสุพรรณ  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 0 2201 7218

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 อบต./เทศบาล/ตำบล/สาธารณสุขอำเภอ ไม่ให้ความร่วมมือในการสำรวจ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	≤2 หน่วยงาน	3 - 4 หน่วยงาน	5 - 6 หน่วยงาน	7 - 8 หน่วยงาน	มากกว่า 9 หน่วยงาน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการสำรวจฯ การดำเนินโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการสำรวจฯ การดำเนินโครงการอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการสำรวจฯ การดำเนินโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อการสำรวจฯ การดำเนินโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการสำรวจฯ การดำเนินโครงการขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	2.1 ผู้ที่ได้รับเชิญปฏิเสธการเป็นคณะกรรมการ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	≤2 ท่าน	3 - 4 ท่าน	5 - 6 ท่าน	7 - 8 ท่าน	9 - 10 ท่าน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการทำเทศบัญญัติฯ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการทำเทศบัญญัติฯ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการทำเทศบัญญัติฯ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการทำเทศบัญญัติฯ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการทำเทศบัญญัติฯ ขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	3.1 ร่างเทศบัญญัติฯไม่ผ่านมติคณะกรรมการ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่เห็นด้วย 3 ท่าน	ไม่เห็นด้วย 4 - 5 ท่าน	ไม่เห็นด้วย 6 - 7 ท่าน	ไม่เห็นด้วย 8 - 9 ท่าน	ไม่เห็นด้วย 10 ท่าน
ผลกระทบ (Impact)	แก้ไขร่างเทศบัญญัติฯเพียงเล็กน้อย	แก้ไขร่างเทศบัญญัติฯ อยู่บ้าง	แก้ไขร่างเทศบัญญัติฯ พอสมควร	แก้ไขร่างเทศบัญญัติฯ ค่อนข้างมาก	ร่างเทศบัญญัติฯ ใหม่ทั้งหมด

ความเสี่ยง	4.1 ผู้ประกอบการในพื้นที่ไม่ให้ความร่วมมือในการเก็บตัวอย่างน้ำเสียในสถานประกอบการ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	≤2 สถานประกอบการ	3 - 4 สถานประกอบการ	5 - 6 สถานประกอบการ	7 - 8 สถานประกอบการ	มากกว่า 9 สถานประกอบการ
ผลกระทบ (Impact)	มีผลต่อการออกแบบระบบบำบัดน้ำเสียเพียงเล็กน้อย	มีผลต่อการออกแบบระบบบำบัดน้ำเสียอยู่บ้าง	มีผลต่อการออกแบบระบบบำบัดน้ำเสียพอสมควร	มีผลต่อการออกแบบระบบบำบัดน้ำเสียค่อนข้างมาก	มีผลต่อการออกแบบระบบบำบัดน้ำเสียมากที่สุด

ความเสี่ยง	5.1 ไม่สามารถพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสีย และไม่มาमतทดสอบในห้องปฏิบัติการได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียมากกว่าร้อยละ 90	ประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียร้อยละ 85 - 90	ประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียร้อยละ 80 - 84	ประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียร้อยละ 79 - 75	ประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียร้อยละ 74 - 70
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลต่อการนำระบบบำบัดน้ำเสียไปใช้จริง	มีผลต่อการนำระบบบำบัดน้ำเสียไปใช้จริงอยู่บ้าง	มีผลต่อการนำระบบบำบัดน้ำเสียไปใช้จริงพอสมควร	มีผลต่อการนำระบบบำบัดน้ำเสียไปใช้จริงค่อนข้างมาก	ไม่สามารถนำระบบบำบัดน้ำเสียไปใช้จริงได้

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG อย่างยั่งยืน

โครงการ : พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการนวัตกรรมสีเขียวเพื่อรองรับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านเศรษฐกิจสีเขียว

งบประมาณ : 2,350,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การจัดซื้อสารเคมี เครื่องมือ อุปกรณ์ ทดสอบ	1.1 การรงบประมาณ เพื่อจัดซื้อจาก หน่วยงานให้ทุน	F	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ปรับแผนการ ดำเนินงานให้ ดำเนินงานได้	ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567	จัดซื้อสารเคมี เครื่องมือ อุปกรณ์ ทดสอบ
2. ลงพื้นที่เก็บตัวอย่าง ฝุ่นในบรรยากาศทั่วไป	2.1 เจ้าของพื้นที่ไม่อนุญาตให้ วิศว.ลง พื้นที่เก็บตัวอย่าง	O	1	4	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
3. ทดสอบความใช้ได้ ของวิธีทดสอบ	3.1 เครื่องมือการวิเคราะห์หรืออุปกรณ์ ชำรุด	O	1	5	5 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ดูแลรักษาเครื่องมือ อยู่เสมอ	ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567	เครื่องมือมีสภาพดี ใช้งานได้
4. จัดทำวิธีทดสอบ ความใช้ได้ของวิธี และ วิธีหาค่าความไม่ แน่นอนของการวัด	4.1 วิธีการคำนวณ และผลลัพธ์จากการ หาค่าความไม่แน่นอนของการวัดที่ ผิดพลาด	O	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ศึกษาวิธีทดสอบให้ ชัดเจน /หา ผู้เชี่ยวชาญให้ คำปรึกษา	ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567	ได้วิธีทดสอบฯ และวิธีหาค่าความ ไม่แน่นอนที่เชื่อถือ ได้
5. ทดลองให้บริการ ทดสอบ	5.1 ไม่มีผู้ไขมาใช้บริการทดสอบ	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ประชาสัมพันธ์เพื่อให้ มีผู้มารับบริการฯ	ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567	มีผู้มาใช้บริการฯ ตามแผนฯ
6. สรุปผลการวิจัย	6.1 การจัดส่งสรุปผลงานวิจัยที่อาจ ล่าช้าไม่ทันกำหนด	O	1	4	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
7. ถ่ายทอดองค์ความรู้ ด้านวิธีทดสอบและถ่าย โอนภารกิจแก่ ห้องปฏิบัติการทดสอบ ใน วิศว.	7.1 ผู้รับถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านวิธี ทดสอบไม่มีความพร้อมในการรับการ ถ่ายทอด เช่น ไม่สามารถทดสอบใน รายการนั้นได้ ไม่มีความเข้าใจในการ ทดสอบความใช้ได้ของวิธี และวิธีหาค่า ความไม่แน่นอนของการวัด	O	1	4	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : นายอมรพล ช่างสุพรรณ

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ

โทรศัพท์ : 0 2201 7218

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 การรอนงบประมาณ เพื่อจัดซื้อจากหน่วยงานใหญ่ (จำนวนเดือนที่รอนงบประมาณ)				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	จำนวน 1 เดือน	จำนวน 2 เดือน	จำนวน 3-4 เดือน	จำนวน 5-6 เดือน	7 เดือน ขึ้นไป
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ น้อยมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ น้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ ปานกลาง	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ สูง	โครงการไม่สามารถดำเนินการได้

<b>ความเสี่ยง</b>	2.1 เจ้าของพื้นที่ไม่อนุญาตให้ วิศว.ลงพื้นที่เก็บตัวอย่าง (จำนวนเจ้าที่ไม่อนุญาต)				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	พบ 1 แห่ง	พบ 2 แห่ง	พบ 3 แห่ง	พบ 4 แห่ง	พบ 5 แห่งขึ้นไป
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการเก็บตัวอย่าง น้อยมาก	มีผลกระทบต่อการเก็บตัวอย่าง น้อย	มีผลกระทบต่อการเก็บตัวอย่าง ปานกลาง	มีผลกระทบต่อการเก็บตัวอย่างสูง	ไม่มีตัวอย่างทดสอบ โครงการไม่สามารถดำเนินการได้

<b>ความเสี่ยง</b>	3.1 เครื่องมือการวิเคราะห์หรืออุปกรณ์ชำรุด (จำนวนเครื่องมือที่ชำรุด)				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	1 รายการ/เครื่องมือ	2 รายการ/เครื่องมือ	3 รายการ/เครื่องมือ	4 รายการ/เครื่องมือ	5 รายการ/เครื่องมือ ขึ้นไป
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการทดสอบ ตัวอย่างน้อยมาก	มีผลกระทบต่อการทดสอบตัวอย่าง น้อย	มีผลกระทบต่อการทดสอบตัวอย่าง ปานกลาง	มีผลกระทบต่อการทดสอบ ตัวอย่างสูง	ไม่สามารถทดสอบตัวอย่างได้

<b>ความเสี่ยง</b>	4.1 วิธีการคำนวณ และผลลัพธ์จากการหาค่าความไม่แน่นอนของการวัดที่ผิดพลาด (จำนวนข้อมูลที่ผิด)				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	1 ข้อมูล	2 ข้อมูล	3 ข้อมูล	4 ข้อมูล	5 ข้อมูล ขึ้นไป
ผลกระทบ (Impact)	มีผลต่อการหาค่าความใช้ได้ของวิธี และวิธีหาค่าความไม่แน่นอนของการวัดน้อยมาก	มีผลต่อการหาค่าความใช้ได้ของวิธี และวิธีหาค่าความไม่แน่นอนของการวัดน้อย	มีผลต่อการหาค่าความใช้ได้ของวิธี และวิธีหาค่าความไม่แน่นอนของการวัดปานกลาง	มีผลต่อการหาค่าความใช้ได้ของวิธี และวิธีหาค่าความไม่แน่นอนของการวัดสูง	ผลหาค่าความใช้ได้ของวิธี และวิธีหาค่าความไม่แน่นอนของการวัด ผิดพลาด ไม่น่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	5.1 ไม่มีผู้ใช้มาใช้บริการทดสอบ (จำนวนผู้ใช้บริการ)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	มากกว่า 20 ราย	16-20 ราย	11-15 ราย	6-10 ราย	5-0 ราย
ผลกระทบ (Impact)	มีความคุ้มค่าในการให้บริการ ทดสอบสูงมาก	มีความคุ้มค่าในการให้บริการ ทดสอบสูง	มีความคุ้มค่าในการให้บริการ ทดสอบปานกลาง	มีความคุ้มค่าในการให้บริการ ทดสอบน้อย	ไม่มีความคุ้มค่าในการให้บริการ ทดสอบ

ความเสี่ยง	6.1 การจัดสรรอุปกรณ์วิจัยที่อาจล่าช้าไม่ทันกำหนด (จำนวนวันที่จัดทำซ้ำ)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 5 วัน	5-10 วัน	11-20 วัน	21-30 วัน	31 วันขึ้นไป
ผลกระทบ (Impact)	หน่วยงานผู้ให้ทุนเริ่มขาดความ เชื่อมั่นต่อนักวิจัยน้อย	หน่วยงานผู้ให้ทุนขาดความเชื่อมั่น ต่อนักวิจัยระดับปานกลาง	หน่วยงานผู้ให้ทุนขาดความเชื่อมั่น ต่อนักวิจัยระดับสูง	หน่วยงานผู้ให้ทุนขาดความเชื่อมั่น ต่อนักวิจัยอย่างสูงมาก	หน่วยงานผู้ให้ทุนไม่มีความเชื่อมั่น ต่อนักวิจัย มีผลต่อการพิจารณาทุน ในครั้งต่อไป

ความเสี่ยง	7.1 ผู้รับถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านวิธีทดสอบไม่มีความพร้อมในการรับการถ่ายทอด เช่น ไม่สามารถทดสอบในรายงานนั้นได้ ไม่มีความเข้าใจในการทดสอบความใช้ได้ของวิธี และวิธีหาค่าความไม่ แน่นอนของการวัด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 คน	2 คน	3 คน	4 คน	5 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อทดสอบของ ห้องปฏิบัติการทดสอบน้อยมาก	มีผลกระทบต่อทดสอบของ ห้องปฏิบัติการทดสอบน้อย	มีผลกระทบต่อทดสอบของ ห้องปฏิบัติการทดสอบปานกลาง	มีผลกระทบต่อทดสอบของ ห้องปฏิบัติการทดสอบสูง	ห้องปฏิบัติการไม่สามารถทดสอบ รายงานนั้นได้

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG

โครงการ : การพัฒนาถ่านกัมมันต์ประสิทธิภาพสูงจากเศษเหลือทิ้งทางการเกษตรเพื่อใช้เป็นวัสดุดูดซับในระบบบำบัดระดับห้องปฏิบัติการสำหรับกำจัดสีในน้ำเสียจากกระบวนการย้อมเส้นใยของวิสาหกิจชุมชน

งบประมาณ : 840,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
1. ศึกษาข้อมูลต่างๆ และ บทความทางวิชาการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดเตรียมวัสดุ อุปกรณ์ และสารเคมี	1.1 การที่มีงานวิจัยใหม่ๆ เกิดขึ้นในทุก ๆ วัน อาจทำให้ รับทราบข้อมูลที่ไม่อัปเดตมาก พอ	S	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ศึกษาหาข้อมูลที่ ทันสมัยเป็นประจำ	ตุลาคม 2566 -กันยายน 2567	มีข้อมูลที่ทันสมัย ช่วย ให้การดำเนินงาน เป็นไปตามแผน
2. ขั้นตอนการจัดหาวัสดุ การ เตรียมวัสดุสังเคราะห์ และหา สถานะที่เหมาะสมในการ ดำเนินการ	2.1 เครื่องมือที่ใช้เกิดชำรุด ระหว่างดำเนินการ	O	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ตรวจสอบสภาพ เครื่องมือเป็น ประจำ	ตุลาคม 2566 -กันยายน 2567	เครื่องมือมีสภาพดี ใช้ งานได้
3. สรุปและรายงานผลการ ดำเนินงาน	3.1 การรายงานอาจล่าช้า เนื่องจากผลการดำเนินงานไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาที่วางไว้	O	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	วางแผนการทำงาน ที่ชัดเจน ติดตาม ผลรายไตรมาส	ตุลาคม 2566 -กันยายน 2567	ได้ข้อมูลผลการ ดำเนินงานตามแผน

ผู้ประสานงาน : เจนจิรา ภูริรักษ์พิติกร

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 0 2201 7218



คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การที่มีงานวิจัยใหม่ๆ เกิดขึ้นในทุก ๆ วัน อาจทำให้รับทราบข้อมูลที่ไม่อัปเดตมากพอ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก

ความเสี่ยง	2.1 เครื่องมือที่ใช้เกิดชำรุดระหว่างดำเนินงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	น้อยกว่า 1 เครื่อง/ปี	2 เครื่อง/ปี	3 เครื่อง/ปี	มากกว่า 3 เครื่อง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก

ความเสี่ยง	3.1 การรายงานอาจล่าช้า เนื่องจากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามกรอบเวลาที่วางไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ดำเนินการได้สำเร็จตามเป้าหมาย $\geq 80\%$	ดำเนินการได้สำเร็จตามเป้าหมาย 70 %	ดำเนินการได้สำเร็จตามเป้าหมาย 60 %	ดำเนินการได้สำเร็จตามเป้าหมาย 50 %	ดำเนินการได้สำเร็จตามเป้าหมาย 40 %
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบในการปฏิบัติงานและความเชื่อถือของหน่วยงาน	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานและความเชื่อถือของหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานและความเชื่อถือของหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานและความเชื่อถือของหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG อย่างยั่งยืน

โครงการ : พัฒนาระบบระดับห้องปฏิบัติการสำหรับระบบการบำบัดค่าเฟอินด้วยเทคโนโลยีเมมเบรน

งบประมาณ : 1,050,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
1.การจัดหาวัสดุที่มีสมบัติในการ ย่อยสลายสารอินทรีย์เป้าหมาย	1.1 วัสดุที่มีคุณสมบัติ ในการย่อยสลายต่ำ	○	4	2	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	เตรียมความพร้อมสำหรับ การจัดหาวัสดุที่เหมาะสม	ตุลาคม 2566 -กันยายน 2567	มีวัสดุสำหรับดำเนินงานได้ ตามแผนฯ
2.หาสภาวะที่เหมาะสมในการ เคลือบวัสดุเชิงประกอบนาโน TiO <sub>2</sub> บนเมมเบรน	2.1 วัสดุไม่สามารถ เคลือบบนเมมเบรน ได้	○	4	2	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	จัดหาวัสดุสำรองที่ สามารถทดแทนกันได้	ตุลาคม 2566 -กันยายน 2567	ดำเนินการได้ตามแผนฯ
3.ออกแบบระบบบำบัดน้ำเสีย	3.1 ระบบบำบัดไม่ สามารถทำงานได้ อย่างต่อเนื่อง	○	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	หาผู้มีความเชี่ยวชาญ สำหรับให้คำปรึกษา	ตุลาคม 2566 -กันยายน 2567	ดำเนินการได้ตามแผนฯ

ผู้ประสานงาน : วชิรพันธุ์ พันธุ์กระวี  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 7218

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 วัสดุที่เตรียมมีคุณสมบัติในการย่อยสลายต่ำ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 5 ครั้ง/ปี	5-10 ครั้ง/ปี	11-20 ครั้ง/ปี	21-30 ครั้ง/ปี	มากกว่า 30 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมากและมีโอกาสที่โครงการจะไม่ประสบความสำเร็จ

ความเสี่ยง	2.1 หาสภาวะที่เหมาะสมในการเคลือบวัสดุเชิงประกอบนาโน TiO2 บนเมมเบรน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 5 ครั้ง/ปี	5-10 ครั้ง/ปี	11-20 ครั้ง/ปี	21-30 ครั้ง/ปี	มากกว่า 30 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมากและมีโอกาสที่โครงการจะไม่ประสบความสำเร็จ

ความเสี่ยง	3.1 ออกแบบระบบบำบัดน้ำเสีย				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2- 5 ครั้ง/ปี	6-9 ครั้ง/ปี	10-15 ครั้ง/ปี	มากกว่า 15 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมากและมีโอกาสที่โครงการจะไม่ประสบความสำเร็จ

แผนงาน : ระบบนิเวศหน่วยตรวจสอบและรับรอง

โครงการ : โครงการพัฒนามาตรฐานผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

งบประมาณ : 4,560,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การจัดทำร่าง มาตรฐาน	1.1 จำนวนร่างมาตรฐาน/ ข้อกำหนดคุณลักษณะที่จัดทำ แล้วเสร็จไม่เป็นไปตามตัวชี้วัดที่ตั้ง ไว้	O	3	4	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	จัดทำแผนการ ปฏิบัติงาน และติดตาม การดำเนินการตามแผน ที่วางไว้ทุกไตรมาส	ตุลาคม 2566- กันยายน 2567	จำนวนร่างมาตรฐาน/ ข้อกำหนดคุณลักษณะที่ จัดทำสำเร็จเป็นไปตาม ตัวชี้วัดที่กำหนดร้อยละ 100
	1.2 ร่างมาตรฐาน/ข้อกำหนด คุณลักษณะที่จัดทำไม่ตรงกับความ ต้องการ หรือมีผู้นำไปใช้น้อย	O	1	3	3 (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง	-	-	-
2. ติดต่อ ประสานงาน ผู้เกี่ยวข้อง/ผู้เชี่ยวชาญ และแต่งตั้งคณะผู้จัดทำ ร่างมาตรฐาน	2.1 คณะผู้จัดทำร่างมาตรฐานขาด ความรู้เชิงลึกของคุณลักษณะ ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทำให้ไม่ประสบ ความสำเร็จในการจัดทำข้อกำหนด คุณลักษณะของผลิตภัณฑ์	O	1	4	4 (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง	-	-	-
3. การจัดสรร งบประมาณและตัวชี้วัด	3.1 งบประมาณถูกปรับลดหรือ เกลี้ยให้ส่วนกลางของหน่วยงาน ทำให้การดำเนินงานในบางกิจกรรม เช่น การจัดประชุมคณะผู้จัดทำ ร่างฯ การทดสอบผลิตภัณฑ์ การลง พื้นที่เพื่อเก็บข้อมูล อาจจะไม่ สามารถดำเนินการได้ทำให้การร่าง มาตรฐานไม่ประสบความสำเร็จ	F	1	3	3 (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวประภัสสร ศิลปศาสตร์ดำรง

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 7215

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 จำนวนร่างมาตรฐาน/ข้อกำหนดคุณลักษณะที่จัดทำแล้วเสร็จไม่เป็นไปตามตัวชี้วัดที่ตั้งไว้				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	≤ 1 เรื่อง/ปี	2 เรื่อง/ปี	3 เรื่อง/ปี	4 เรื่อง/ปี	มากกว่า 5 เรื่อง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 ร่างมาตรฐาน/ข้อกำหนดคุณลักษณะที่จัดทำไม่ตรงกับความต้อการ หรือมีผู้นำไปใช้น้อย				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	≤ 1 เรื่อง/ปี	2 เรื่อง/ปี	3 เรื่อง/ปี	4 เรื่อง/ปี	มากกว่า 5 เรื่อง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	2.1 คณะผู้จัดทำร่างมาตรฐานขาดความรู้เชิงลึกของคุณลักษณะผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทำให้ไม่ประสบความสำเร็จในการจัดทำข้อกำหนดคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	≤ 1 เรื่อง/ปี	2 เรื่อง/ปี	3 เรื่อง/ปี	4 เรื่อง/ปี	มากกว่า 5 เรื่อง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	3.1 งบประมาณถูกปรับลดหรือเกลี่ยให้ส่วนกลางของหน่วยงาน ทำให้การดำเนินงานในบางกิจกรรม เช่นการจัดประชุมคณะผู้จัดทำร่างฯ การทดสอบผลิตภัณฑ์ การลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูล อาจจะไม่สามารถดำเนินการได้ทำให้การร่างมาตรฐานไม่ประสบความสำเร็จ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	≤ 1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 5 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองเทคโนโลยีชุมชน (ทช.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : สร้างโอกาส ความเสมอภาคทางการแข่งขันของประเทศด้วย วทน. เพื่อยกระดับเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก

โครงการ : พัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน

งบประมาณ : 11,270,300 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การถ่ายทอดเทคโนโลยี	1.1 การพัฒนาหลักสูตรถ่ายทอดเทคโนโลยีแบบออนไลน์ในปัจจุบันมีจำนวนน้อย	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1. พัฒนาหลักสูตรถ่ายทอดเทคโนโลยีแบบออนไลน์ให้เพิ่มขึ้น เพื่อลดการใช้จ่ายงบประมาณ 2. เพิ่มช่องทางการให้บริการถ่ายทอดเทคโนโลยี 3. ร่วมมือกับมหาวิทยาลัย เครือข่ายในพื้นที่เพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี	ต.ค. 66 - ก.ย. 67	สามารถพัฒนาหลักสูตรใหม่แบบออนไลน์ได้ไม่น้อยกว่า 2 หลักสูตร

ผู้ประสานงาน : นางปฎิญา จิยพงศ์

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ

โทรศัพท์ : 02 201 7417

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การพัฒนาหลักสูตรถ่ายทอดเทคโนโลยีแบบออนไลน์ในปัจจุบันมีจำนวนน้อย				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวน 4 หลักสูตร/ปี	จำนวน 3 หลักสูตร/ปี	จำนวน 2 หลักสูตร/ปี	จำนวน 1 หลักสูตร/ปี	ไม่มีหลักสูตรใหม่/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ : สร้างโอกาส ความเสมอภาคทางการแข่งขันของประเทศด้วย วทน. เพื่อยกระดับเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก

โครงการ : งานตามภารกิจ ทช.

งบประมาณ : 9,570,000 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
1. การถ่ายทอดเทคโนโลยี	1.1. บุคลากรใหม่ยังขาดความรู้ในการถ่ายทอดเทคโนโลยีเชิงพื้นที่	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดฝึกอบรมเชิงพื้นที่เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ให้กับบุคลากร ทช.	ต.ค. 66 - ก.ย. 67	บุคลากรได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพในการถ่ายทอดเทคโนโลยีเชิงพื้นที่

ผู้ประสานงาน : นางปริญญญา จิยพงษ์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 02 201 7417

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 บุคลากรใหม่ยังขาดความรู้ในการถ่ายทอดเทคโนโลยีเชิงพื้นที่				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 5 คน/ปี	6-10 คน/ปี	11-15 คน/ปี	16-20 คน/ปี	มากกว่า 20 คน/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ : สร้างโอกาส ความเสมอภาคทางการแข่งขันของประเทศด้วย วทน. เพื่อยกระดับเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมมาตรฐานราก

โครงการ : ยกระดับศักยภาพเกษตรกรรุ่นใหม่และผู้ประกอบการ/วิสาหกิจชุมชน ในการผลิตสินค้าชุมชน

งบประมาณ : 3,157,400 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
1. การดำเนินงาน ในการจัดทำ ต้นแบบเครื่องมือ	1.1 การจัดทำต้นแบบ เครื่องมือเพื่อถ่ายทอด เทคโนโลยีสำหรับการยกระดับ ศักยภาพกลุ่มเป้าหมายล่าช้า กว่าแผนการดำเนินงาน	O	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	1. นำระบบการจัดการห่วง โซ่อุปทานมาใช้ลดเวลาใน การจัดทำต้นแบบเครื่องมือ 2. นำเครื่องมือสมัยใหม่เข้า มาใช้เพื่อลดเวลาในการ ดำเนินการพัฒนาเครื่องมือ ต้นแบบ	ต.ค. 66 - ก.ย. 67	สามารถจัดทำต้นแบบ เครื่องมือเพื่อการถ่ายทอด เทคโนโลยีได้ตามแผนการ ดำเนินงาน

ผู้ประสานงาน : นายชนก ท่วมจร  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 02 201 7116/093 513 1277

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การจัดทำต้นแบบเครื่องมือเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสำหรับการยกระดับศักยภาพกลุ่มเป้าหมายล่าช้ากว่าแผนการดำเนินงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ



แผนงาน : แผนงานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์เศรษฐกิจสร้างสรรค์เชิงพื้นที่

โครงการ : ศูนย์ศิลปาชีพในพระราชดำริสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ

งบประมาณ : 646,600 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว. (ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
1. การลงพื้นที่ ดำเนินการ โครงการศูนย์ ศิลปาชีพ	1.1 การลงพื้นที่ดำเนินการ โครงการศูนย์ศิลปาชีพเกิดการ ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้	O	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุมความ เสี่ยง	ประสานเจ้าหน้าที่ประจำ ศูนย์ศิลปาชีพ ผ่านการโทร สำรวจข้อมูลเบื้องต้น ก่อน การลงพื้นที่ และปรับ แผนการลงพื้นที่ให้ สอดคล้องกับงบประมาณที่ ได้รับในปีงบประมาณ 2567	พ.ย.66 – ธ.ค. 66	การดำเนินการโครงการ ศูนย์ศิลปาชีพเป็นไปตาม แผนการดำเนินงาน

ผู้ประสานงาน : สุทธิมา ศรีประเสริฐสุข

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 02-201-7410

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การลงพื้นที่ดำเนินการโครงการศูนย์ศิลปาชีพเกิดการล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

โครงการ : พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบวัสดุและสารสกัดสมุนไพรเพื่อยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้สามารถแข่งขันในระดับสากล (67ST13-67)

งบประมาณ : 990,300 บาท แหล่งงบประมาณ : บพข.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I) (ต่ำ)				
1. เครื่องมือที่ใช้ ในการวิเคราะห์ ทดสอบ	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการ วิเคราะห์ทดสอบเกิดชำรุด หรือขัดข้อง	○	1	2	2 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวัทมาพร จิตปรีดา

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 7111

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์เกิดชำรุดหรือขัดข้อง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	5 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการทำงานโครงการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการทำงานโครงการ บ้าง	มีผลกระทบต่อการทำงานโครงการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการทำงานโครงการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการทำงานโครงการ อย่างยิ่ง

โครงการ : พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์หัตถกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้สามารถแข่งขันในระดับสากล

งบประมาณ : 830,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว. (ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
1. การวิจัย วิเคราะห์และ ทดสอบ	1.1 เกิดการขัดข้อง หรือชำรุดเสียหายของ เครื่องมือ อุปกรณ์ หรือโครงสร้างพื้นฐาน ระหว่างการดำเนิน โครงการ	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	1. จัดฝึกอบรมวิธีการใช้เครื่องมือ และดูแลรักษาที่ถูกต้องให้กับผู้ใช้ (users) ผู้มีหน้าที่กำกับดูแล และ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมืออื่นๆ 2. จัดทำคู่มือสำหรับวิธีการ แก้ปัญหาระบบ (เช่น ซอฟต์แวร์) หรือการดูแลรักษาเครื่องมือ อุปกรณ์ในเบื้องต้นไว้ในที่ที่ สามารถเข้าถึงได้ง่าย 3. จัดทำแผนการดูแลรักษาและ ซ่อมบำรุงเครื่องมือประจำปี และ ดำเนินการตามแผนที่วางไว้ 4. ดำเนินการแจ้งผู้ควบคุม/ กำกับดูแลทันที หากพบการ ชำรุดเสียหายของเครื่องมือ อุปกรณ์ หรือโครงสร้างพื้นฐาน อื่นๆ เพื่อจัดการซ่อมบำรุงได้ ในทันที ไม่เกิดการล่าช้าและ ส่งผลกระทบต่อการทำงาน เป็นระยะเวลานาน	ต.ค. 66 – ส.ค. 67	การได้รับผลกระทบจาก เหตุการณ์ขัดข้องหรือ ชำรุดเสียหายของ เครื่องมือ อุปกรณ์ หรือ โครงสร้างพื้นฐาน ระหว่าง การดำเนินโครงการ ไม่ เกินร้อยละ 10

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
2. การดำเนินงาน โครงการและการ ติดตามผลการ ดำเนินงาน	2.1 การดำเนินงานไม่ เป็นไปตามเป้าหมายที่ วางแผนไว้	S	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุมความ เสี่ยง	1. จัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานและการใช้จ่าย งบประมาณเป็นประจำทุกเดือน (Monthly report) เพื่อควบคุม และติดตามผลและเปรียบเทียบกับแผน 2. หาแนวทางการแก้ไขเมื่อเกิด ปัญหาในการดำเนินงานให้ รวดเร็วและส่งผลกระทบต่อแผน ให้น้อยที่สุด	ต.ค. 66 – ก.ย. 67	1.การดำเนินงานเป็นไป ตามแผนที่วางไว้ทุกเดือน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 2.การดำเนินงานเป็นไป ตามแผน ร้อยละ 100 เมื่อเสร็จสิ้น โครงการ

ผู้ประสานงาน : นางสาวโสธญา รอดประเสริฐ  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7108

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือวิเคราะห์หลักเกิดความขัดข้องหรือชำรุดเสียหาย				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ใช้ระยะเวลาในการซ่อม น้อยกว่า 7 วัน	ใช้ระยะเวลาในการซ่อม 7-30 วัน	ใช้ระยะเวลาในการซ่อม 2-3 เดือน	ใช้ระยะเวลาในการซ่อม 4 -6 เดือน	ใช้ระยะเวลาในการซ่อมมากกว่า 6 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	2.1 การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางแผนไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ล่าช้ากว่าแผนไม่เกิน 1 เดือน	ล่าช้ากว่าแผน 1-2 เดือน	ล่าช้ากว่าแผน 3-4 เดือน	ล่าช้ากว่าแผน 5-6 เดือน	ล่าช้ากว่าแผนเกิน 6 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียง เล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงาน ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและ หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : แผนงานนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG

โครงการ : การพัฒนาวัสดุมูลเบาจากเถ้าขาน้อยเหลือทิ้ง

งบประมาณ : 2,800,000.00 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
1. การจัดทำ ข้อมูลและ รายงานผล การ ดำเนินงาน โครงการ ประจำปี	1.1การจัดทำข้อมูล/ รายงานผลการดำเนิน งานผิดพลาด	○	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุมความ เสี่ยง	มีระบบการตรวจสอบข้อมูล ด้วยการ สอบเทียบเครื่องมือ และมีบุคลากร สำหรับการตรวจสอบข้อมูล	ต.ต. 66 – ส.ค. 67	ข้อมูล/รายงานผลมี ความถูกต้องร้อยละ 100
	1.2 รายงานผลการ ดำเนินงานให้หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องล่าช้า เกิน ระยะเวลาที่กำหนด	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : สุธิมา ศรีประเสริฐสุข

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 02-201-7410

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การจัดทำข้อมูล/รายงานผลการดำเนินงานผิดพลาด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน หรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน หรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำ ให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	1.2 รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-4 ครั้ง/ปี	5-7 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 10 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียง เล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงาน พอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงาน ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและ หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพสินค้าเกษตรแปรรูปด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

โครงการ : ยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์อาหารฟังก์ชันจากกล้วย (66FF17-67)

งบประมาณ : 2,200,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (ปานกลาง)				
1. การควบคุม คุณภาพของ วัตถุดิบกล้วย	1.1 ความแตกต่างของ วัตถุดิบกล้วยอาจส่งผล ให้ผลิตภัณฑ์มีปริมาณ สารสำคัญไม่ได้ตาม เกณฑ์ที่กฎหมาย กำหนด	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	1. คัดเลือกและจัดซื้อวัตถุดิบจาก เกษตรกร/ผู้ประกอบการที่ขึ้นทะเบียน/ ได้รับการรับรองมาตรฐานจาก หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง 2. จัดเก็บรักษาวัตถุดิบในสภาวะที่ เหมาะสมเพื่อรักษาคุณภาพของวัตถุดิบ 3. ทดสอบปริมาณสารสำคัญในวัตถุดิบ ก่อนนำไปใช้ในกระบวนการผลิต	ต.ค. 66 - ส.ค. 67	ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีปริมาณ สารสำคัญ ตามเกณฑ์ที่กฎหมาย กำหนด

ผู้ประสานงาน : นางปริญญญา จิยพงศ์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 02-2017417

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ความแตกต่างของวัตถุดิบกล้วยอาจส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มีปริมาณสารสำคัญไม่ได้ตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ใช้วัตถุดิบเดียวกัน ไม่เกิน 1 lot/ปี	ใช้วัตถุดิบต่างกัน 1 lot /ปี	ใช้วัตถุดิบต่างกัน 2 lot /ปี	ใช้วัตถุดิบต่างกัน 3 lot /ปี	ใช้วัตถุดิบต่างกัน 4 lot /ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียง เล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอยู่ บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้ผู้ปฏิบัติงานขาดความ น่าเชื่อถือ

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาศักยภาพสินค้าเกษตรแปรรูปด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

โครงการ : พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพผ่านจากวิศวกรรมชาติเพื่อการส่งออก

งบประมาณ : 380,000.00 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การสอบเทียบ เครื่องมือตาม ข้อกำหนด ISO/IEC 17025	1.1.ผลการทดสอบมี ความผิดพลาดอัน เนื่องมาจากไม่มีความ พร้อมในด้าน เครื่องมือทดสอบ	O	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความ เสี่ยง	1.มีระบบการสอบเทียบเครื่องมือ และ มีบุคลากรสำหรับการตรวจสอบข้อมูล 2.จัดทำตารางสอบเทียบเครื่องมือให้ เป็นไปตามกำหนด	ต.ค.66 – ส.ค.67	เครื่องมือในการทดสอบ มีมาตรฐานตาม ข้อกำหนด ISO/IEC 17025 ร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : สุทธิมา ศรีประเสริฐสุข

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 02-201-7410

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ผลการทดสอบมีความผิดพลาดอันเนื่องมาจากไม่มีความพร้อมในด้านเครื่องมือทดสอบ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ



แผนงาน : แผนงานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์เศรษฐกิจสร้างสรรค์เชิงพื้นที่

โครงการ : ยกระดับมาตรฐานและห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบท้องถิ่น

งบประมาณ : 3,250,000.00 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การจัดทำ ข้อมูลและ รายงานผลการ ดำเนินงาน โครงการ ประจำปี	1.1 การจัดทำข้อมูล/ รายงานผลการดำเนิน งานผิดพลาด	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	มีระบบการตรวจสอบข้อมูล ด้วยการ สอบเทียบเครื่องมือ และมีบุคลากร สำหรับการตรวจสอบข้อมูล	ต.ค. 66 – ส.ค. 67	ข้อมูล/รายงานผลมีความ ถูกต้องร้อยละ 100
	1.2 รายงานผลการ ดำเนินงานให้หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกิน ระยะเวลาที่กำหนด	O	3	2	6 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	ทำแผนสำหรับการรายงานผลการ ดำเนินงานภายในเวลาที่กำหนดและมี ประสิทธิภาพ	พ.ย. – ธ.ค. 66	รายงานผลการดำเนินงาน ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายในระยะเวลาที่ กำหนดร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : สุทธิมา ศรีประเสริฐสุข  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 02-201-7410

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การจัดทำข้อมูล/รายงานผลการดำเนินงานผิดพลาด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน หรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้ หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	1.2 รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-4 ครั้ง/ปี	5-7 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 10 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียง เล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงาน ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงาน ขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

โครงการ : การพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบโลหะหนักในวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เซรามิกและแก้วสู่มาตรฐานสากล

งบประมาณ : 600,000.00 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การสอบเทียบ เครื่องมือตาม ข้อกำหนด ISO/IEC 17025	1.1 ผลการทดสอบมี ความผิดพลาดอัน เนื่องมาจากไม่มีความ พร้อมในด้าน เครื่องมือทดสอบ	○	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความ เสี่ยง	1.มีระบบการสอบเทียบเครื่องมือ และ มีบุคลากรสำหรับการตรวจสอบข้อมูล 2.จัดทำตารางสอบเทียบเครื่องมือให้ เป็นไปตามกำหนด	ต.ค. 66 – ส.ค. 67	เครื่องมือในการทดสอบ มีมาตรฐานตาม ข้อกำหนด ISO/IEC 17025 ร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : อรวรรณ ศรีคุ้มวงศ์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 02-201-7303

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ผลการทดสอบมีความผิดพลาดอันเนื่องมาจากไม่มีความพร้อมในด้านเครื่องมือทดสอบ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

แผนงาน : แผนงานวิจัยด้านการเสริมสร้างสมรรถนะและขยายขอบเขตบริการโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและบริการของประเทศ (NQI)  
 โครงการ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศเพื่อส่งเสริมคุณภาพวัตถุดิบในอุตสาหกรรมสมุนไพร (66C12)  
 งบประมาณ : 1,091,400 บาท แหล่งงบประมาณ : บพข.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (สูง)				
1.งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินโครงการ	1.1 การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผนงานวิจัย	F	2	5	10 (สูง)	การลดความเสี่ยง	ดำเนินการในส่วนที่ต้องใช้งบประมาณไปก่อนเพื่อเตรียมความพร้อมในแผนการดำเนินงานตามแผนงานวิจัย เช่น สํารวจข้อมูลห้องปฏิบัติการ ประสานงานกับห้องปฏิบัติการเครือข่าย	พ.ย.66 – ต.ค. 67	ผลการดำเนินโครงการเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ผู้ประสานงาน : นางสาวัทมาพร จิตปรีดา  
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
 โทรศัพท์ : 7111

**คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง**

ความเสี่ยง	1.1 การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผนงานวิจัย * หน่วยงานให้ทุน (บพข.) จะแบ่งจ่ายเงินงบประมาณ 2 งวด/ปี				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	2 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	6 ครั้ง/ปี	8 ครั้ง/ปี	12 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

\* จำนวนครั้ง อ้างอิงตามการรายงานรอยละความก้าวหน้าตัวชี้วัดของโครงการทุกเดือนที่ส่งให้ ผง. สล. รวบรวม

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองบริหารจัดการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ (บท.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 2 ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมายด้วย วทน. คู่เชิงพาณิชย์

แผนงาน : ยุทธศาสตร์การส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็งแข่งขันได้

โครงการ : โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม(SME)

งบประมาณ : 331,900 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)				
1.การวางแผน การดำเนิน โปรแกรม ทดสอบความ ชำนาญ	1.1 กิจกรรมบางรายการ มีจำนวนผู้เข้าร่วมน้อย เนื่องจากการกำหนดเงื่อนไข การเข้าร่วม PT เช่น วิธีการ ทดสอบ ประเภท ห้องปฏิบัติการ	○	1	3	3 (ต่ำ)	การควบคุมความ เสี่ยง	1. สํารวจจำนวนห้องปฏิบัติการ ที่เข้าข่ายเงื่อนไขตามที่กำหนด 2. ดูข้อมูลจากประวัติเดิม หากเป็นกิจกรรมที่ เคยเปิดให้บริการแล้ว	พ.ศ. 2567	มีจำนวนห้องปฏิบัติการที่ เข้าร่วมเพียงพอและ คุ้มค่าต่อการดำเนิน กิจกรรม
2. การจ้างเหมา ช่วงทดสอบ ตัวอย่าง	2.1 หน่วยงานที่รับทดสอบ ความเป็นเนื้อเดียวกันหรือ ความเสถียร ไม่รับทดสอบ/สอบเทียบ	○	1	4	4 (ต่ำ)	การควบคุมความ เสี่ยง	1. จัดหาหน่วยงานที่สามารถวิเคราะห์ ทดสอบ/สอบเทียบสำรองไว้ 2. ติดต่อหรือทำสัญญาล่วงหน้ากับหน่วยงาน ที่รับทดสอบ/สอบเทียบก่อนจะดำเนินการ ประกาศแผนกิจกรรมให้กับห้องปฏิบัติการ ทราบ	ก.ย. 2567	มีหน่วยงานที่ทดสอบ ความเป็นเนื้อเดียวกัน หรือความเสถียรให้

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)				
3. การเตรียม และการผลิต ตัวอย่าง/ วัตถุตัวอย่าง	3.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิด ขัดข้อง หรือชำรุด (การ ดำเนินการยังอยู่ในกรอบ ช่วงเวลาที่สามารถเตรียมใหม่ และจัดส่งตัวอย่างได้ตามแผน กิจกรรมที่กำหนดไว้)	O	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุมความ เสี่ยง	1. ตรวจสอบเครื่องมือ/อุปกรณ์ ที่ใช้งานก่อนทุกครั้ง 2. ดำเนินการซ่อมแซม ปรับเปลี่ยนเครื่องมือ หรืออุปกรณ์ให้สามารถใช้งานได้ 3. สักรวบรวม ตรวจสอบ หรือสอบเทียบ เครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ใช้งานให้มีสถานะพร้อม ใช้งาน หากพบเครื่องมือ/อุปกรณ์ใดไม่พร้อม ใช้งาน ให้แยกออกและดำเนินการซ่อมแซม	ทุกปี	เครื่องมือ/อุปกรณ์มี เพียงพอ พร้อมใช้งาน
	3.2 เครื่องมือเสียหาย/ แตกหัก/ไม่สามารถใช้งาน ระหว่างดำเนินการเว็ยนวัตถุ ตัวอย่าง หรือ เตรียมตัวอย่าง	O	1	5	5 (ปานกลาง)	การควบคุมความ เสี่ยง	จัดหาเครื่องมือสำรองหรือทดแทนใหม่	ทุกปี	มีเครื่องมือเพียงพอที่จะ ดำเนินการเพื่อเว็ยนวัตถุ ตัวอย่างหรือเตรียม ตัวอย่าง
4. การขนส่ง ตัวอย่าง	4.1 การขนส่งตัวอย่าง ประเภทของเหลว ไปต่างประเทศมีข้อจำกัด	O	5	4	20 (สูงมาก)	การหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง	1. แจ้งให้ห้องปฏิบัติการทราบถึงข้อจำกัด ดังกล่าว 2. ประสานงานให้ลูกค้ามารับตัวอย่างเอง หรือหากมีบริษัทพันธมิตรในประเทศ หน่วยงานจะดำเนินการจัดส่งตัวอย่างให้ 3. ยกเลิกการให้บริการกับห้องปฏิบัติการ ต่างประเทศ สำหรับรายการที่ตัวอย่างเป็น ของเหลว	ก.ย. 2567	ยกเลิกการให้บริการกับ ห้องปฏิบัติการ ต่างประเทศ สำหรับ ตัวอย่างประเภท ของเหลว

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุประวีณี วงศ์สุโขโต  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7018

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 กิจกรรมบางรายการมีจำนวนผู้เข้าร่วมน้อย เนื่องจากมีการกำหนดเงื่อนไขการเข้าร่วม PT เช่น วิธีการทดสอบ ประเภทห้องปฏิบัติการ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	2.1 หน่วยงานที่รับทดสอบความเป็นเนื้อเดียวกันหรือความเสถียรไม่รับทดสอบ/สอบเทียบ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	3.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การดำเนินการยังอยู่ในกรอบเวลาที่สามารถเตรียมใหม่ และจัดส่งได้ตามแผนกิจกรรมที่กำหนดไว้)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 3 ครั้ง/ปี	4 - 7 ครั้ง/ปี	8 - 11 ครั้ง/ปี	12 - 15 ครั้ง/ปี	มากกว่า 15 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	3.2 เครื่องมือเสียหาย/แตกหัก/ไม่สามารถใช้งานระหว่างดำเนินการเรียนวิถีด้วยอย่าง หรือ เตรียมตัวอย่าง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2 - 3 ครั้ง/ปี	4 - 5 ครั้ง/ปี	6 - 7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	4.1 การขนส่งตัวอย่างประเภทของเหลวไปต่างประเทศมีข้อจำกัด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 1. การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (Fix6-บท.)

โครงการ : ผลผลิตที่ 3 ส่งเสริมการรับรองคุณภาพสินค้าและรับรองห้องปฏิบัติการด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ผ 4 (เดิม) ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองความสามารถ)

งบประมาณ : 592,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)				
1.การวางแผน การดำเนิน โปรแกรม ทดสอบความ ชำนาญ	1.1 กิจกรรมบางรายการ มีจำนวนผู้เข้าร่วมน้อย เนื่องจากมีการกำหนดเงื่อนไข การเข้าร่วม PT เช่น วิธีการ ทดสอบ ประเภท ห้องปฏิบัติการ	○	1	3	3 (ต่ำ)	การควบคุม ความเสี่ยง	1. สํารวจจำนวนห้องปฏิบัติการ ที่เข้าข่ายเงื่อนไขตามที่กำหนด 2. ดูข้อมูลจากประวัติเดิม หากเป็นกิจกรรมที่เคย เปิดให้บริการแล้ว	พ.ค. 2567	มีจำนวนห้องปฏิบัติการ ที่เข้าร่วมเพียงพอและ คุ้มค่าต่อการดำเนิน กิจกรรม
2. การจ้างเหมา ช่วงทดสอบ ตัวอย่าง	2.1 หน่วยงานที่รับทดสอบ ความเป็นเนื้อเดียวกันหรือ ความเสถียร ไม่รับทดสอบ/สอบเทียบ	○	1	4	4 (ต่ำ)	การควบคุม ความเสี่ยง	1. จัดหาหน่วยงานที่สามารถวิเคราะห์ทดสอบ/ สอบเทียบสำรองไว้ 2. ติดต่อหรือทำสัญญาล่วงหน้ากับหน่วยงานที่รับ ทดสอบ/สอบเทียบก่อนจะดำเนินการประกาศ แผนกิจกรรมให้กับห้องปฏิบัติการทราบ	ก.ย. 2567	มีหน่วยงานที่ทดสอบ ความเป็นเนื้อเดียวกัน หรือความเสถียรให้
3. การเตรียม และการผลิต ตัวอย่าง/ วัตถุตัวอย่าง	3.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิด ขัดข้อง หรือชำรุด (การ ดำเนินการยังอยู่ในกรอบ ช่วงเวลาที่สามารเตรียมใหม่ และจัดส่งตัวอย่างได้ตามแผน กิจกรรมที่กำหนดไว้)	○	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	1. ตรวจสอบเครื่องมือ/อุปกรณ์ ที่ใช้งานก่อนทุกครั้ง 2. ดำเนินการซ่อมแซม ปรับเปลี่ยนเครื่องมือหรือ อุปกรณ์ให้สามารถใช้งานได้ 3. สํารวจ ตรวจสอบ หรือสอบเทียบเครื่องมือ/ อุปกรณ์ที่ใช้งานใหม่มีสถานะพร้อมใช้งาน หากพบ เครื่องมือ/อุปกรณ์ได้ไม่พร้อมใช้งาน ให้แยกออก และดำเนินการซ่อมแซม	ทุกปี	เครื่องมือ/อุปกรณ์มี เพียงพอ พร้อมใช้งาน



กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)				
	3.2 เครื่องมือเสียหาย/ แตกหัก/ไม่สามารถใช้งาน ระหว่างดำเนินการเวียนวัตถุ ตัวอย่าง หรือ เตรียมตัวอย่าง	O	1	5	5 (ปานกลาง)	การควบคุมความ เสี่ยง	จัดหาเครื่องมือสำรองหรือทดแทนใหม่	ทุกปี	มีเครื่องมือเพียงพอที่จะ ดำเนินการเพื่อเวียน วัตถุตัวอย่างหรือเตรียม ตัวอย่าง
4. การขนส่ง ตัวอย่าง	4.1 การขนส่งตัวอย่าง ประเภทของเหลว ไปต่างประเทศมีข้อจำกัด	O	5	4	20 (สูงมาก)	การหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง	1. แจ้งให้ห้องปฏิบัติการทราบถึงข้อจำกัด ดังกล่าว 2. ประสานงานให้ลูกค้ามารับตัวอย่างเอง หรือ หากมีบริษัทพันธมิตรในประเทศ หน่วยงานจะ ดำเนินการจัดส่งตัวอย่างให้ 3. ยกเลิกการให้บริการกับห้องปฏิบัติการ ต่างประเทศ สำหรับรายการที่ตัวอย่างเป็น ของเหลว	ก.ย. 2567	ยกเลิกการให้บริการกับ ห้องปฏิบัติการ ต่างประเทศ สำหรับ ตัวอย่างประเภท ของเหลว

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุประวีณ์ วงศ์สุโขโต  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7018

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 กิจกรรมบางรายการมีจำนวนผู้เข้าร่วมน้อย เนื่องจากมีการกำหนดเงื่อนไขการเข้าร่วม PT เช่น วิธีการทดสอบ ประเภทห้องปฏิบัติการ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

<b>ความเสี่ยง</b>	2.1 หน่วยงานที่รับทดสอบความเป็นเนื้อเดียวกันหรือความเสถียรไม่รับทดสอบ/สอบเทียบ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

<b>ความเสี่ยง</b>	3.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การดำเนินการยังอยู่ในกรอบเวลาที่สามารถเตรียมใหม่ และจัดส่งได้ตามแผนกิจกรรมที่กำหนดไว้)				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 3 ครั้ง/ปี	4 - 7 ครั้ง/ปี	8 - 11 ครั้ง/ปี	12 - 15 ครั้ง/ปี	มากกว่า 15 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	3.2 เครื่องมือเสียหาย/แตกหัก/ไม่สามารถใช้งานระหว่างดำเนินการเรียนวัตถุตัวอย่าง หรือ เตรียมตัวอย่าง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2 - 3 ครั้ง/ปี	4 - 5 ครั้ง/ปี	6 - 7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	4.1 การขนส่งตัวอย่างประเภทของเหลวไปต่างประเทศมีข้อจำกัด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG

โครงการ : พัฒนาและขยายขอบข่ายการรับรองการกิจกรรมทดสอบความชำนาญของปฏิบัติการของประเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 17043

งบประมาณ : 3,500,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)				
1.การวางแผน การดำเนิน โปรแกรม ทดสอบความ ชำนาญ	1.1 กิจกรรมบางรายการ มีจำนวนผู้เข้าร่วมน้อย เนื่องจากการกำหนดเงื่อนไข การเข้าร่วม PT เช่น วิธีการ ทดสอบ ประเภท ห้องปฏิบัติการ	O	1	3	3 (ต่ำ)	การควบคุม ความเสี่ยง	1. สํารวจจำนวนห้องปฏิบัติการ ที่เข้าข่ายเงื่อนไขตามที่กำหนด 2. ดูข้อมูลจากประวัติเดิม หากเป็นกิจกรรมที่ เคยเปิดให้บริการแล้ว	พ.ค. 2567	มีจำนวนห้องปฏิบัติการที่ เข้าร่วมเพียงพอและ คุ้มค่าต่อการดำเนิน กิจกรรม
2. การจ้างเหมา ช่วงทดสอบ ตัวอย่าง	2.1 หน่วยงานที่รับทดสอบ ความเป็นเนื้อเดียวกันหรือ ความเสถียร ไม่รับทดสอบ/สอบเทียบ	O	1	4	4 (ต่ำ)	การควบคุม ความเสี่ยง	1. จัดหาหน่วยงานที่สามารถวิเคราะห์ ทดสอบ/สอบเทียบสำรองไว้ 2. ติดต่อหรือทำสัญญาล่วงหน้ากับหน่วยงาน ที่รับทดสอบ/สอบเทียบก่อนจะดำเนินการ ประกาศแผนกิจกรรมให้กับห้องปฏิบัติการ ทราบ	ก.ย. 2567	มีหน่วยงานที่ทดสอบ ความเป็นเนื้อเดียวกัน หรือความเสถียรให้
3. การเตรียม และการผลิต ตัวอย่าง/ วัตถุตัวอย่าง	3.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิด ขัดข้อง หรือชำรุด (การ ดำเนินการยังอยู่ในกรอบ ช่วงเวลาที่สามารเตรียมใหม่ และจัดส่งตัวอย่างได้ตามแผน กิจกรรมที่กำหนดไว้)	O	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	1. ตรวจสอบเครื่องมือ/อุปกรณ์ ที่ใช้งานก่อนทุกครั้ง 2. ดำเนินการซ่อมแซม ปรับเปลี่ยนเครื่องมือ หรืออุปกรณ์ให้สามารถใช้งานได้ 3. สํารวจ ตรวจสอบ หรือสอบเทียบ เครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ใช้งานให้มีสถานะพร้อม ใช้งาน หากพบเครื่องมือ/อุปกรณ์ใดไม่พร้อม ใช้งาน ให้แยกออกและดำเนินการซ่อมแซม	ทุกปี	เครื่องมือ/อุปกรณ์มี เพียงพอ พร้อมใช้งาน

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)				
	3.2 เครื่องมือเสียหาย/ แตกหัก/ไม่สามารถใช้งาน ระหว่างดำเนินการเวียนวัตถุ ตัวอย่าง หรือ เตรียมตัวอย่าง	O	1	5	5 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดหาเครื่องมือสำรองหรือทดแทนใหม่	ทุกปี	มีเครื่องมือเพียงพอที่จะ ดำเนินการเพื่อเวียนวัตถุ ตัวอย่างหรือเตรียม ตัวอย่าง
4. การขนส่ง ตัวอย่าง	4.1 การขนส่งตัวอย่าง ประเภทของเหลว ไปต่างประเทศมีข้อจำกัด	O	5	4	20 (สูงมาก)	การหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง	1. แจ้งให้ห้องปฏิบัติการทราบ ถึงข้อจำกัดดังกล่าว 2. ประสานงานให้ลูกค้ามารับตัวอย่างเอง หรือหากมีบริษัทพันธมิตรในประเทศ หน่วยงานจะดำเนินการจัดส่งตัวอย่างให้ 3. ยกเลิกการให้บริการกับห้องปฏิบัติการ ต่างประเทศ สำหรับรายการที่ตัวอย่างเป็น ของเหลว	ก.ย. 2567	ยกเลิกการให้บริการกับ ห้องปฏิบัติการ ต่างประเทศ สำหรับ ตัวอย่างประเภท ของเหลว

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุประวีณ์ วงศ์สุโขโต  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7018

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 กิจกรรมบางรายการมีจำนวนผู้เข้าร่วมน้อย เนื่องจากมีการกำหนดเงื่อนไขการเข้าร่วม PT เช่น วิธีการทดสอบ ประเภทห้องปฏิบัติการ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

<b>ความเสี่ยง</b>	2.1 หน่วยงานที่รับทดสอบความเป็นเนื้อเดียวกันหรือความเสถียรไม่รับทดสอบ/สอบเทียบ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

<b>ความเสี่ยง</b>	3.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การดำเนินการยังอยู่ในกรอบเวลาที่สามารรถเตรียมใหม่ และจัดส่งได้ตามแผนกิจกรรมที่กำหนดไว้)				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 3 ครั้ง/ปี	4 - 7 ครั้ง/ปี	8 - 11 ครั้ง/ปี	12 - 15 ครั้ง/ปี	มากกว่า 15 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	3.2 เครื่องมือเสียหาย/แตกหัก/ไม่สามารถใช้งานระหว่างดำเนินการเรียนรู้ด้วยตัวเอง หรือ เตรียมตัวอย่าง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2 - 3 ครั้ง/ปี	4 - 5 ครั้ง/ปี	6 - 7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	4.1 การขนส่งตัวอย่างประเภทของเหลวไปต่างประเทศมีข้อจำกัด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

แผนงาน : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและงานวิจัยเพื่อขับเคลื่อนอุตสาหกรรมทางการแพทย์

โครงการ : การประกันคุณภาพและการควบคุมคุณภาพสำหรับห้องปฏิบัติการทางการแพทย์

งบประมาณ : 1,900,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)				
1. การจ้างเหมา ช่วงทดสอบ ตัวอย่าง	1.1 หน่วยงานที่รับทดสอบ ความเป็นเนื้อเดียวกันหรือ ความเสถียร ไม่รับทดสอบ/สอบเทียบ	O	1	4	4 (ต่ำ)	การควบคุม ความเสี่ยง	1. จัดหาหน่วยงานที่สามารถวิเคราะห์ทดสอบ/ สอบเทียบสำรองไว้ 2. ติดต่อหรือทำสัญญาล่วงหน้ากับหน่วยงานที่ รับทดสอบ/สอบเทียบก่อนจะดำเนินการประกาศ แผนกิจกรรมให้กับห้องปฏิบัติการทราบ	พ.ค. 2567	มีหน่วยงานที่ทดสอบ ความเป็นเนื้อเดียวกัน หรือความเสถียรให้
2. การเตรียม และการผลิต ตัวอย่าง/ วัตถุตัวอย่าง	2.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิด ขัดข้อง หรือชำรุด (การ ดำเนินการยังอยู่ในกรอบ ช่วงเวลาที่สามารถเตรียมใหม่ และจัดส่งตัวอย่างได้ตามแผน กิจกรรมที่กำหนดไว้)	O	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	1. ตรวจสอบเครื่องมือ/อุปกรณ์ ที่ใช้งานก่อนทุกครั้ง 2. ดำเนินการซ่อมแซม ปรับเปลี่ยนเครื่องมือหรือ อุปกรณ์ให้สามารถใช้งานได้ 3. สำรอง ตรวจสอบ หรือสอบเทียบเครื่องมือ/ อุปกรณ์ที่ใช้งานใหม่มีสถานะพร้อมใช้งาน หากพบ เครื่องมือ/อุปกรณ์ใดไม่พร้อมใช้งาน ให้แยกออก และดำเนินการซ่อมแซม	ทุกปี	เครื่องมือ/อุปกรณ์มี เพียงพอ พร้อมใช้งาน
	2.2 เครื่องมือเสียหาย/ แตกหัก/ไม่สามารถใช้งาน ระหว่างดำเนินการเว็ยน์วัตถุ ตัวอย่าง หรือเตรียมตัวอย่าง	O	1	5	5 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดหาเครื่องมือสำรองหรือทดแทนใหม่	ทุกปี	มีเครื่องมือเพียงพอที่จะ ดำเนินการเพื่อเว็ยน์วัตถุ ตัวอย่างหรือเตรียม ตัวอย่าง

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุประวีณี วงศ์สุโขโต

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ

โทรศัพท์ : 7018



คำอธิบายโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 หน่วยงานที่รับผิดชอบความเป็นเนื้อเดียวกันหรือความเสถียรไม่รับทดสอบ/สอบเทียบ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	2.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การดำเนินการยังอยู่ในกรอบเวลาที่สามารเตรียมใหม่ และจัดส่งได้ตามแผนกิจกรรมที่กำหนดไว้)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 3 ครั้ง/ปี	4 - 7 ครั้ง/ปี	8 - 11 ครั้ง/ปี	12 - 15 ครั้ง/ปี	มากกว่า 15 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	2.2 เครื่องมือเสียหาย/แตกหัก/ไม่สามารถใช้งานระหว่างดำเนินการเวินวัตถุตัวอย่าง หรือ เตรียมตัวอย่าง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2 - 3 ครั้ง/ปี	4 - 5 ครั้ง/ปี	6 - 7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพสินค้าเกษตรแปรรูปด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม  
 โครงการ : การผลิตวัสดุควบคุมคุณภาพด้านเพื่อส่งเสริมศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ภายในประเทศ  
 งบประมาณ : 850,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับ ความเสี่ยง (L*I)				
1. การเตรียม และการผลิต ตัวอย่าง/ วัตถุตัวอย่าง	1.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิด ขัดข้อง หรือชำรุด (การ ดำเนินการยังอยู่ในกรอบ ช่วงเวลาที่สามารถเตรียมใหม่ และจัดส่งตัวอย่างได้ตามแผน กิจกรรมที่กำหนดไว้)	O	1	3	3 (ต่ำ)	การควบคุม ความเสี่ยง	1. ตรวจสอบเครื่องมือ/อุปกรณ์ ที่ใช้งานก่อนทุกครั้ง 2. ดำเนินการซ่อมแซม ปรับเปลี่ยนเครื่องมือ หรืออุปกรณ์ให้สามารถใช้งานได้ 3. สักรวจ ตรวจสอบ หรือสอบเทียบ เครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ใช้งานให้มีสถานะพร้อม ใช้งาน หากพบเครื่องมือ/อุปกรณ์ใดไม่พร้อม ใช้งาน ให้แยกออกและดำเนินการซ่อมแซม	ทุกปี	เครื่องมือ/อุปกรณ์มี เพียงพอ พร้อมใช้งาน
	1.2 เครื่องมือเสียหาย/ แตกหัก/ไม่สามารถใช้งาน ระหว่างดำเนินการเวีนวัตถุ ตัวอย่าง หรือเตรียมตัวอย่าง	O	1	5	5 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดหาเครื่องมือสำรองหรือทดแทนใหม่	ทุกปี	มีเครื่องมือเพียงพอที่จะ ดำเนินการเพื่อเวีนวัตถุ ตัวอย่างหรือเตรียม ตัวอย่าง
	1.3 จำนวนตัวอย่างควบคุมที่ ผลิตไม่เพียงพอต่อความ ต้องการ	O	2	2	4 (ต่ำ)	การลดความเสี่ยง	เพิ่มจำนวนการผลิตตัวอย่างควบคุมด้านยาง	ก.ย. 2567	มีจำนวนตัวอย่างควบคุม เพียงพอต่อความต้องการ

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุประวีณ์ วงศ์สุโขโต  
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
 โทรศัพท์ : 7018

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การดำเนินการยังอยู่ในกรอบเวลาที่สามารถเตรียมใหม่ และจัดส่งได้ตามแผนกิจกรรมที่กำหนดไว้)				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 3 ครั้ง/ปี	4 - 7 ครั้ง/ปี	8 - 11 ครั้ง/ปี	12 - 15 ครั้ง/ปี	มากกว่า 15 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 เครื่องมือเสียหาย/แตกหัก/ไม่สามารถใช้งานระหว่างดำเนินการเว็นวนิตดูตัวอย่าง หรือ เตรียมตัวอย่าง				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2 - 3 ครั้ง/ปี	4 - 5 ครั้ง/ปี	6 - 7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 จำนวนตัวอย่างควบคุมที่ผลิตไม่เพียงพอต่อความต้องการ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	มีความต้องการ น้อยกว่า 2 ราย/ปี	มีความต้องการ 2 - 3 ราย/ปี	มีความต้องการ 4 - 5 ราย/ปี	มีความต้องการ 6 - 7 ราย/ปี	มีความต้องการ มากกว่า 8 ราย/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน กองบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ (บร.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 1. การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ผลผลิต : ผลผลิตที่ 3 ส่งเสริมการรับรองคุณภาพสินค้าและรับรองห้องปฏิบัติการด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี( ผ3+ผ4) (ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองความสามารถ) /โครงการ งานตามภารกิจพื้นฐาน บร.

งบประมาณ : 7,000,000 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการความ เสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
1. การตรวจ ประเมิน ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ทดสอบ	1.1 ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ของกอง ยังขาดทักษะในการ ปฏิบัติงาน	○	3	3	9 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	จัดอบรมให้กับผู้ประเมินและ บุคลากรใหม่	ต.ค. 66- ก.ย. 67	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของ กอง ได้รับและผ่านการอบรม ตามแผน
	1.2 ผู้ประเมิน ในขอบข่ายใหม่มี ไม่เพียงพอ	○	3	3	9 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	สร้างผู้ประเมินใหม่หรือหาผู้ ประเมินใหม่จากหน่วยรับรองอื่น	ต.ค. 66- ก.ย. 67	มีผู้ประเมินที่เพียงพอเพื่อ ดำเนินการตรวจประเมินได้ เป็นไปตามแผน
	1.3 หน่วยตรวจสอบรับรองขอ ยกเลิกการรับรอง	○	2	4	8 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	จัดแผนและนับจำนวนการตรวจ ประเมิน เพื่อให้ได้การตรวจตาม เป้าหมาย	ต.ค. 66- ก.ย. 67	หน่วยตรวจสอบรับรองได้รับการ ตรวจตามเป้าหมาย

ผู้ประสานงาน : ชนิษฐา อัครชัยณรงค์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7134

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของกอง ยังขาดทักษะในการปฏิบัติงาน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน มากกว่า 80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 60-80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 40-59%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน 20-39%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน น้อยกว่า 20%
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 ผู้ประเมิน ในขอบข่ายใหม่มีไม่เพียงพอ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการ น้อยกว่าร้อยละ 2.0	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการ ร้อยละ 2.0-3.9	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการ ร้อยละ 4.0-5.9	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการ ร้อยละ 6.0-8.0	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการ มากกว่าร้อยละ 8.0
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 หน่วยตรวจสอบรับรองขอยกเลิกการรับรอง				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรอง น้อยกว่าร้อยละ 2.0	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรอง ร้อยละ 2.0-3.9	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรอง ร้อยละ 4.0-5.9	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรอง ร้อยละ 6.0-8.0	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรอง มากกว่าร้อยละ 8.0
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

แผนงาน : แผนงานนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG

โครงการ : การรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการอุตสาหกรรม BCG เพื่อการยอมรับในระดับสากล

งบประมาณ : 5,950,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการความ เสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
1. การตรวจ ประเมิน ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ทดสอบ	1.1 ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ของกอง ยังขาดทักษะในการ ปฏิบัติงาน	○	3	3	9 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	จัดอบรมให้กับผู้ประเมินและ บุคลากรใหม่	ต.ค. 66- ก.ย. 67	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของ กอง ได้รับและผ่านการอบรม ตามแผน
	1.2 ผู้ประเมิน ในขอบข่ายใหม่มี ไม่เพียงพอ	○	3	3	9 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	สร้างผู้ประเมินใหม่หรือหาผู้ ประเมินใหม่จากหน่วยรับรองอื่น	ต.ค. 66- ก.ย. 67	มีผู้ประเมินที่เพียงพอเพื่อ ดำเนินการตรวจประเมินได้ เป็นไปตามแผน
	1.3 หน่วยตรวจสอบรับรองขอ ยกเลิกการรับรอง	○	2	4	8 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	จัดแผนและนับจำนวนการตรวจ ประเมิน เพื่อให้ได้การตรวจตาม เป้าหมาย	ต.ค. 66- ก.ย. 67	หน่วยตรวจสอบรับรองได้รับการ ตรวจตามเป้าหมาย

ผู้ประสานงาน : ชนิษฐา อัครชัยณรงค์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7134

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของกอง ยังขาดทักษะในการปฏิบัติงาน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผนมากกว่า 80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 60-80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 40-59%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 20-39%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผนน้อยกว่า 20%
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้ำ และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 ผู้ประเมิน ในขอบข่ายใหม่มีไม่เพียงพอ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการน้อยกว่าร้อยละ 2.0	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการร้อยละ 2.0-3.9	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการร้อยละ 4.0-5.9	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการร้อยละ 6.0-8.0	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการมากกว่าร้อยละ 8.0
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้ำ และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 หน่วยตรวจสอบรับรองของยกเลิกการรับรอง				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองน้อยกว่าร้อยละ 2.0	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองร้อยละ 2.0-3.9	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองร้อยละ 4.0-5.9	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองร้อยละ 6.0-8.0	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองมากกว่าร้อยละ 8.0
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้ำ และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและงานวิจัยเพื่อขับเคลื่อนอุตสาหกรรมทางการแพทย์

โครงการ : รับรองระบบงานห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ตามมาตรฐานสากล

งบประมาณ : 1,350,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการความ เสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
1. การตรวจ ประเมิน ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ทดสอบ	1.1 ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ของกอง ยังขาดทักษะในการ ปฏิบัติงาน	○	3	3	9 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	จัดอบรมให้กับผู้ประเมินและ บุคลากรใหม่	ต.ค. 66- ก.ย. 67	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของ กอง ได้รับและผ่านการอบรม ตามแผน
	1.2 ผู้ประเมิน ในขอบข่ายใหม่มี ไม่เพียงพอ	○	3	3	9 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	สร้างผู้ประเมินใหม่หรือหาผู้ ประเมินใหม่จากหน่วยรับรองอื่น	ต.ค. 66- ก.ย. 67	มีผู้ประเมินที่เพียงพอเพื่อ ดำเนินการตรวจประเมินได้ เป็นไปตามแผน
	1.3 หน่วยตรวจสอบรับรองขอ ยกเลิกการรับรอง	○	2	4	8 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	จัดแผนและนับจำนวนการตรวจ ประเมิน เพื่อให้ได้การตรวจตาม เป้าหมาย	ต.ค. 66- ก.ย. 67	หน่วยตรวจสอบรับรองได้รับการ ตรวจตามเป้าหมาย

ผู้ประสานงาน : ชนิษฐา อัครชัยณรงค์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7134



คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของกอง ยังขาดทักษะในการปฏิบัติงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผนมากกว่า 80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 60-80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 40-59%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 20-39%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผนน้อยกว่า 20%
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

ความเสี่ยง	1.2 ผู้ประเมิน ในขอบข่ายใหม่มีไม่เพียงพอ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการน้อยกว่าร้อยละ 2.0	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการร้อยละ 2.0-3.9	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการร้อยละ 4.0-5.9	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการร้อยละ 6.0-8.0	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการมากกว่าร้อยละ 8.0
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

ความเสี่ยง	1.3 หน่วยตรวจสอบรับรองขอยกเลิกการรับรอง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองน้อยกว่าร้อยละ 2.0	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองร้อยละ 2.0-3.9	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองร้อยละ 4.0-5.9	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองร้อยละ 6.0-8.0	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองมากกว่าร้อยละ 8.0
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาศักยภาพสินค้าเกษตรแปรรูปด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม

โครงการ : การพัฒนาคุณภาพห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ยางให้ได้รับรองระบบงานตามมาตรฐานสากล

งบประมาณ : 1,350,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การตรวจประเมินความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ	1.1 ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของกอง ยังขาดทักษะในการปฏิบัติงาน	○	3	3	9 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	จัดอบรมให้กับผู้ประเมินและบุคลากรใหม่	ต.ค. 66- ก.ย. 67	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของกอง ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน
	1.2 ผู้ประเมิน ในขอบข่ายใหม่มีไม่เพียงพอ	○	3	3	9 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	สร้างผู้ประเมินใหม่หรือหาผู้ประเมินใหม่จากหน่วยรับรองอื่น	ต.ค. 66- ก.ย. 67	มีผู้ประเมินที่เพียงพอเพื่อดำเนินการตรวจประเมินได้เป็นไปตามแผน
	1.3 หน่วยตรวจสอบรับรองขอยกเลิกการรับรอง	○	2	4	8 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	จัดแผนและนับจำนวนการตรวจประเมิน เพื่อให้ได้การตรวจตามเป้าหมาย	ต.ค. 66- ก.ย. 67	หน่วยตรวจสอบรับรองได้รับการตรวจตามเป้าหมาย

ผู้ประสานงาน : ชนิษฐา อัครชัยณรงค์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7134

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของกอง ยังขาดทักษะในการปฏิบัติงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผนมากกว่า 80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 60-80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 40-59%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 20-39%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผนน้อยกว่า 20%
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

ความเสี่ยง	1.2 ผู้ประเมิน ในขอบข่ายใหม่มีไม่เพียงพอ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการน้อยกว่าร้อยละ 2.0	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการร้อยละ 2.0-3.9	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการร้อยละ 4.0-5.9	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการร้อยละ 6.0-8.0	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการมากกว่าร้อยละ 8.0
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

ความเสี่ยง	1.3 หน่วยตรวจสอบรับรองขอยกเลิกการรับรอง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองน้อยกว่าร้อยละ 2.0	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรอง ร้อยละ 2.0-3.9	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรอง ร้อยละ 4.0-5.9	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรอง ร้อยละ 6.0-8.0	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองมากกว่าร้อยละ 8.0
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองยุทธศาสตร์และแผนงาน (ยผ.)

แผนงาน : แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งและธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการแผนงานและโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

โครงการ : สร้างระบบนิเวศขับเคลื่อนการนำไปใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม

งบประมาณ : 3,250,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการความ เสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (สูง)				
1. จัดอบรม/สัมมนาให้แก่บุคลากรด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรมของหน่วยงานทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการได้รับการพัฒนาทักษะ/ศักยภาพ จำนวน 10 คน	1.1 ผู้บริหาร/บุคลากร ไม่สามารถเข้าร่วมการอบรม/สัมมนาตามแผนที่กำหนดได้	○	3	4	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	1. มีการสื่อสารให้ผู้บริหารทราบล่วงหน้าถึงการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีผลกระทบต่อภารกิจงบประมาณ 2. แจ้งกำหนดการอบรม/สัมมนาต่อผู้บริหารให้ทราบล่วงหน้า	ตุลาคม 66 – กันยายน 67	1. ผู้บริหารและบุคลากรเห็นความสำคัญของการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรมขององค์กร 2. บุคลากรได้รับการพัฒนาทักษะ/ศักยภาพ จำนวน 10 คน
2. การพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญา ของ วศ. จำนวน 1 ระบบ	2.1 การส่งมอบระบบบริหารจัดการงานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญา ของ วศ. ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	○	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1. มีการติดตามการส่งมอบงานเป็นระยะ เพื่อให้การส่งมอบงานเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ 2. มีการประสานงานกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเป็นระยะ เพื่อให้การออกแบบระบบตรงตามความต้องการของผู้ใช้งาน และลดข้อผิดพลาดในการพัฒนาระบบ	ตุลาคม 66 – มกราคม 67	1. การส่งมอบระบบบริหารจัดการงานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญา ของ วศ. จำนวน 1 ระบบ เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
3. ผลักดันโครงการวิจัยให้เกิด การนำไปใช้ประโยชน์ อย่าง น้อย 1 แผนงาน	3.1 ขาด กระบวนการนำ โครงการวิจัยไปใช้ ประโยชน์	O	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	1. จัดการสื่อสารให้นักวิจัยมี ความตระหนักและเห็น ความสำคัญในการนำ โครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์ 2. มีกระบวนการติดตามการนำ โครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์	ตุลาคม 66 - กันยายน 67	เกิดการนำโครงการวิจัยไปใช้ ประโยชน์ อย่างน้อย 1 โครงการ
4. ผลงานวิจัยที่ได้รับการยื่น จดทะเบียนทรัพย์สินทาง ปัญญา จำนวนอย่างน้อย 1 เรื่อง	4.1 ผลงานวิจัยที่ ได้รับการยื่นจด ทะเบียนทรัพย์สิน ทางปัญญา จำนวน น้อยกว่า 1 เรื่อง	O	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความ เสี่ยง	-	-	-
5. การเข้าใช้งานระบบ สารสนเทศด้านการบริหาร จัดการงานวิจัยและทรัพย์สิน ทางปัญญา จำนวน 30 ครั้ง	5.1 การเข้าใช้งาน ระบบสารสนเทศ ด้านการบริหาร จัดการงานวิจัย และทรัพย์สินทาง ปัญญา จำนวน น้อยกว่า 30 ครั้ง	O	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	1. จัดการสื่อสารให้นักวิจัยเห็น ความสำคัญของการรวบรวม ฐานข้อมูลด้านงานวิจัยและ ทรัพย์สินทางปัญญาของ วศ. 2. สื่อสารให้ผู้บริหารเห็นถึง ความสำคัญและมีการมาตรการ ช่วยผลักดันให้นักวิจัยเข้าใช้งาน ระบบ	ตุลาคม 66 - กันยายน 67	1. นักวิจัยเห็นความสำคัญของ การรวบรวมฐานข้อมูลด้าน งานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญา ของ วศ. 2. การเข้าใช้งานระบบ สารสนเทศด้านการบริหาร จัดการงานวิจัยและทรัพย์สินทาง ปัญญา ไม่น้อยกว่า 30 ครั้ง

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
6. จัดอบรม/สัมมนา เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้นักวิจัย วศ. เกี่ยวกับการติดตามผลลัพธ์ ผลกระทบของแผนงานและโครงการ ววน. อย่างน้อย 50 คน	6.1 นักวิจัย วศ. ไม่สามารถเข้าร่วมการอบรม/สัมมนาตามแผนที่กำหนดได้	O	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1. แจงกำหนดการอบรม/สัมมนาให้นักวิจัยทราบล่วงหน้า 2. ลงทะเบียนเข้าร่วมการอบรมล่วงหน้าเพื่อให้สามารถวางแผนการจัดการอบรมได้	ตุลาคม 66 - กันยายน 67	1. นักวิจัย วศ. เห็นความสำคัญของการติดตามผลลัพธ์ ผลกระทบของแผนงานและโครงการ ววน. 2. นักวิจัย วศ. ได้รับการอบรม/สัมมนา อย่างน้อย 50 คน

ผู้ประสานงาน : นางสาวคันสนีย์ ชีระพันธ์

ตำแหน่ง : นว.ชพ.รท.ผพธ.

โทรศัพท์ : 7549

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ผู้บริหาร/บุคลากร ไม่สามารถเข้าร่วมการอบรม/สัมมนา ตามแผนที่กำหนดได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	น้อยกว่า 4 คน	น้อยกว่า 6 คน	น้อยกว่า 8 คน	น้อยกว่า 10 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากหรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ความเสี่ยง	2.1 การส่งมอบระบบบริหารจัดการงานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญา ของ วศ. ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 1 เดือน	น้อยกว่า 3 เดือน	น้อยกว่า 5 เดือน	น้อยกว่า 7 เดือน	น้อยกว่า 9 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากหรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	3.1 ขาดกระบวนการนำโครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	น้อยกว่า 1 แผนงาน	น้อยกว่า 2 แผนงาน	น้อยกว่า 3 แผนงาน	น้อยกว่า 4 แผนงาน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก หรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	4.1 ผลงานวิจัยที่ได้รับการยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา จำนวนน้อยกว่า 1 เรื่อง				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	น้อยกว่า 1 เรื่อง/ปี	น้อยกว่า 2 เรื่อง/ปี	น้อยกว่า 3 เรื่อง/ปี	น้อยกว่า 4 เรื่อง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก หรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	5.1 การเข้าใช้งานระบบสารสนเทศด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน น้อยกว่า 30 ครั้ง				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 5 ครั้ง/ปี	น้อยกว่า 10 ครั้ง/ปี	น้อยกว่า 15 ครั้ง/ปี	น้อยกว่า 20 ครั้ง/ปี	น้อยกว่า 25 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก หรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	6.1 นักวิจัย วศ. ไม่สามารถเข้าร่วมการอบรม/สัมมนา ตามแผนที่กำหนดได้				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 10 คน	น้อยกว่า 20 คน	น้อยกว่า 30 คน	น้อยกว่า 40 คน	น้อยกว่า 50 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก หรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์  
 ผลผลิต/โครงการ : สร้างระบบนิเวศน์ขับเคลื่อนการนำไปใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม  
 งบประมาณ : 584,900 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. บุคลากร พธ. เขาร่วมการ ฝึกอบรมหลักสูตร ตัวแทนสิทธิบัตร (Patent Agent) จำนวน 1 คน	1. บุคลากร พธ. ไม่ สามารถเข้าร่วมการ อบรมได้ตามแผนที่ กำหนด	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง	-	-	-
2. จัดอบรม ให้แก่บุคลากร วศ. จำนวน 5 ครั้ง ประกอบด้วยหลักสูตร 1) การใช้งานระบบ web application การบริหาร จัดการงานวิจัยและ ทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 3 ครั้ง 30 คน/ครั้ง 2) อบรม/สัมมนา การเตรียม คำขอรับความคุ้มครอง ทรัพย์สินทางปัญญาแบบ อิเล็กทรอนิกส์ (e-Filing) จำนวน 2 ครั้ง 20 คน/ครั้ง	2. นักวิจัย วศ. ไม่ สามารถเข้าร่วมการ อบรม/สัมมนา ตามแผน ที่กำหนดได้	○	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	1. แจ้งกำหนดการ อบรม/สัมมนา ให้นักวิจัย ทราบล่วงหน้า 2. ลงทะเบียนเข้าร่วม การอบรมล่วงหน้า เพื่อให้สามารถวาง แผนการจัดการอบรมได้	ตุลาคม 66 – กันยายน 67	1. สามารถจัดอบรมได้ ตามแผนที่กำหนดไว้ 2. จำนวนบุคลากร วศ. เข้าร่วมอบรมได้ตาม จำนวนที่กำหนดไว้

ผู้ประสานงาน : นางสาวศันสนีย์ ชีระพันธ์  
 ตำแหน่ง : นว.ชพ.รท.ผพร.  
 โทรศัพท์ : 7549



คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1. บุคลากร พธ. ไม่สามารถเข้าร่วมการอบรมได้ตามแผนที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 1 เดือน	น้อยกว่า 2 เดือน	น้อยกว่า 3 เดือน	น้อยกว่า 4 เดือน	น้อยกว่า 5 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก หรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ความเสี่ยง	2. นักวิจัย วศ. ไม่สามารถเข้าร่วมการอบรม/สัมมนา ตามแผนที่กำหนดได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 1 เดือน	น้อยกว่า 2 เดือน	น้อยกว่า 3 เดือน	น้อยกว่า 4 เดือน	น้อยกว่า 5 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก หรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ผลผลิต/โครงการ : งานด้านแผนงานและงบประมาณ

งบประมาณ : เป็นหน่วยสนับสนุน (ไม่ได้รับงบประมาณ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
การจัดทำข้อมูล และรายงานผลการ ดำเนินงาน โครงการ ประจำปี	1.การจัดทำข้อมูล/ รายงานผลการ ดำเนินงานผิดพลาด	○	3	4	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการตรวจสอบ/สอบ ทานข้อมูลต่างๆ ให้ถูกต้อง เช่น การนำระบบเทคโนโลยี สารสนเทศมาใช้ จัดให้มีบุคลากร สำหรับการตรวจสอบข้อมูล เป็นต้น	ตุลาคม 66 – สิงหาคม 67	ข้อมูล/การรายงาน ผลมีความถูกต้อง ร้อยละ 100
	2.รายงานผลการ ดำเนินงานให้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ล่าช้า เกินระยะเวลา ที่กำหนด	○	3	2	6 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ทำแผนและ วางระบบ/มาตรฐาน สำหรับการรายงานผลการ ดำเนินงานภายในเวลาที่กำหนด และมีประสิทธิภาพ	พฤศจิกายน – ธันวาคม 66	รายงานผลการ ดำเนินงานให้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายในเวลาที่กำหนด ร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : นางสาวนุชนารถ โฉลกคงถาวร  
ตำแหน่ง : นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 7054

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1. การจัดทำข้อมูล/รายงานผลการดำเนินงานผิดพลาด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	2. รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองพัฒนาศักยภาพนักวิทยาศาสตร์ห้องปฏิบัติการ (พศ.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 1. การพัฒนากำลังคนและวิทยาการสำหรับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านวิทยาศาสตร์

แผนงาน : แผนงานพื้นฐาน ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ผลผลิต : ผลผลิตที่ 2 : กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม

งบประมาณ : 223,500 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
1.รับรอง ความสามารถด้าน วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี ตาม มาตรฐานสากล	1.1 การปรับตัวจาก การเปลี่ยนแปลง นโยบาย อาทิ สถานการณ์โรค ระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้ การรับรองบุคลากร มาสามารถ ดำเนินการได้	S	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
	1.2 จำนวน ผู้เชี่ยวชาญในการ ประเมินสมรรถนะผู้ ขอรับการรับรองไม่ เพียงพอ	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	สรรหาผู้เชี่ยวชาญ	ตุลาคม 66 – กันยายน 67	มีจำนวนผู้เชี่ยวชาญเพิ่มขึ้น 4 คน

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
	1.3 ได้รับงบประมาณ ต่ำกว่าที่ขอรับจัดสรร ทำให้การรับรอง บุคลากรไม่เพียงพอ กับความต้องการ	F	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	ขอเพิ่มงบประมาณจาก ส่วนกลาง	ตุลาคม 66 – กันยายน 67	สามารถให้การรับรอง บุคลากรได้เพียงพอต่อความ ต้องการ
	1.4 อาจมีการ เปลี่ยนแปลง กฎระเบียบการ พัฒนาทักษะ ความสามารถ บุคลากร	C	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวมณฑนา เทพพิทักษ์  
ตำแหน่ง : นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ  
โทรศัพท์ : 02-201-7426

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้การรับรองบุคลากรไม่สามารถดำเนินการได้				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 จำนวนผู้เชี่ยวชาญในการประเมินสมรรถนะผู้ขอรับการรับรองไม่เพียงพอ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น มี ผู้เชี่ยวชาญเพียงพอ	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก ขาดผู้เชี่ยวชาญ 1 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง ขาดผู้เชี่ยวชาญ 2 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง ขาดผู้เชี่ยวชาญ 3 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก ขาดผู้เชี่ยวชาญ 4 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 ได้รับงบประมาณต่ำกว่าที่ขอรับจัดสรรทำให้การรับรองบุคลากรไม่เพียงพอกับความต้องการ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่ 1 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก น้อยกว่าร้อยละ 3 (หรือเกิดความถี่ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง ร้อยละ 5 (หรือเกิดความถี่ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง (หรือเกิดความถี่ไม่เกิน 4 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก (หรือเกิดความถี่ มากกว่า 5 ครั้ง/ปี)
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.4 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบการพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 1. การพัฒนากำลังคนและวิทยาการสำหรับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านวิทยาศาสตร์

แผนงาน : แผนงานพื้นฐาน ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

โครงการ : ภารกิจพื้นฐาน

งบประมาณ : 2,513,800 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. พัฒนาบุคลากร ด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	1.1 การปรับตัวจากการ เปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรค อุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้ การฝึกอบรมไม่สามารถ ดำเนินการได้	S	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
	1.2 มีความต้องการใช้ เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร	O	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
	1.3 ได้รับงบประมาณต่ำกว่าที่ ขอรับจัดสรร ทำให้การ ถ่ายทอดเทคโนโลยีไม่เป็นไป ตามแผนและเป้าหมายที่ กำหนด	F	4	3	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	ปรับวิธีดำเนินงาน โดยนำ การฝึกอบรมแบบ Zoom มาใช้ในการฝึกอบรม เพิ่มขึ้น	ตุลาคม 66- กันยายน 2567	ตัวชี้วัดเป็นไปตามเป้าหมาย ที่กำหนด
	1.4 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบในการฝึกอบรม และการพัฒนาทักษะ/ ความสามารถบุคลากร	C	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : นายปัญญา คำพญา  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 7452

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้การรับรองบุคลากรไม่สามารถดำเนินการได้				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน หรือวัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	5ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1ปี/ครั้ง	1-6เดือน/ครั้ง	1เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน หรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำ ให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 ได้รับงบประมาณต่ำกว่าที่ขอรับจัดสรร ทำให้การถ่ายทอดเทคโนโลยีไม่เป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กำหนด				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 10 %	10-30 %	31-50 %	51-80 %	มากกว่า 80 %
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน หรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำ ให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	1.4 อาจมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะ/ความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	5 ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน หรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำ ให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ



แผนงาน : แผนงานนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG

โครงการ : การยกระดับหน่วยตรวจสอบรับรองของสถาบันอุดมศึกษา เพื่อสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่นตามศาสตร์พระราชา

งบประมาณ : 1,750,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (ต่ำ)				
1. ยกระดับหน่วย ตรวจสอบและรับรอง ของสถาบันอุดมศึกษา ให้มีคุณภาพและได้รับ การรับรองตาม มาตรฐานสากล ตาม ความพร้อมและความ ต้องการของ สถาบันอุดมศึกษา	1.1 การปรับตัวจากการ เปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรค อุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้ การดำเนินงานไม่เป็นไปตาม แผน	S	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
	1.2 มีความต้องการใช้ เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร	O	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบในการฝึกอบรม และการพัฒนาทักษะ/ ความสามารถบุคลากร	C	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : นายปัญญา คำพญา  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 7452

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	5 ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะ/ความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและงานวิจัยเพื่อขับเคลื่อนอุตสาหกรรมทางการแพทย์  
 โครงการ : ยกระดับหน่วยตรวจสอบและรับรองผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์สู่มาตรฐานสากล  
 งบประมาณ : 1,280,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (ต่ำ)				
1. ยกระดับหน่วย ตรวจสอบและรับรอง ในประเทศ ให้มี คุณภาพและได้รับ การรับรองตาม มาตรฐานสากล ตาม ความพร้อมและความ ต้องการของประเทศ	1.1 การปรับตัวจากการ เปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติ ใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้การ ดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	S	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยี ในการพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร	O	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบในการฝึกอบรมและ การพัฒนาทักษะ/ความสามารถ บุคลากร/แนวทางการจ้างที่ ปรึกษา	C	1	2	2 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : ณัชชาอร ภควัดชัย  
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
 โทรศัพท์ : 7445

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	5 ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	3. อาจมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะ/ความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	5 ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาศักยภาพสินค้าเกษตรแปรรูปด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

โครงการ : พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการด้านผลิตภัณฑ์สูงสากล

งบประมาณ : 750,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. จัดอบรมชุด หลักสูตรด้านการ ยกระดับอุตสาหกรรม ยาง เพื่อพัฒนา ศักยภาพของ ผู้ประกอบการและ ผู้ประกอบการใน ห้องปฏิบัติการ ทดสอบด้านยางและ ผลิตภัณฑ์ยางของ ประเทศ	1.1 การปรับตัวจากการ เปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรค อุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้ การดำเนินงานไม่เป็นไปตาม แผน	S	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
	1.2 มีความต้องการใช้ เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร	O	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบในการฝึกอบรม และการพัฒนาทักษะ/ ความสามารถบุคลากร	C	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวศันสนีย์ บุญสาส์

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 7495

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ความเสี่ยง	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	5 ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะ/ความสามารถบุคลากร				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศเพื่อการ พัฒนาผลิตภัณฑ์เศรษฐกิจสร้างสรรค์เชิงพื้นที่

โครงการ : การพัฒนาหน่วยตรวจสอบและรับรองในประเทศให้ได้มาตรฐานเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่

งบประมาณ : 1,950,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (ต่ำ)				
1. พัฒนากำลังคนด้าน ว และ ท ทั้งในภาค การศึกษาและพื้นที่ ได้รับการพัฒนา รวมถึง เครือข่ายโครงสร้าง พื้นฐานทางคุณภาพของ ประเทศได้รับการ พัฒนา	1.1 การปรับตัวจากการ เปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรค อุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้ การดำเนินงานไม่เป็นไปตาม แผน	S	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
	1.2 มีความต้องการใช้ เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร	O	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบในการฝึกอบรม และการพัฒนาทักษะ/ ความสามารถบุคลากร/แนว ทางการจ้างที่ปรึกษา	C	1	2	2 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวศันศันย์ บุญสาลี

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 7495

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	5 ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะ/ความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	5 ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ



แผนงาน : แผนงานการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

โครงการ : ต้นแบบการรับรองความสามารถบุคลากร สาขาการควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม / การขยายขอบข่ายการรับรองความสามารถบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม

งบประมาณ : 882,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (ต่ำ)				
1.การขยายขอบข่าย รับรอง ความสามารถด้าน วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี ตาม มาตรฐานสากล	1.1 การปรับตัวจากการ เปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติ ใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้การ รับรองบุคลากรไม่สามารถ ดำเนินการได้	S	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
	1.2 จำนวนผู้เชี่ยวชาญในการ รับรองบุคลากรไม่เพียงพอ	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	สรรหาผู้เชี่ยวชาญ	ตุลาคม 66 – กันยายน 67	ผู้เชี่ยวชาญมีจำนวน เพียงพอต่อการ รับรองบุคลากร
	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบการพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร	C	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวศิรินาถ บุญโพธิ์

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ

โทรศัพท์ : 02-201-7436

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	11. การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้การรับรองบุคลากรไม่สามารถดำเนินการได้				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 จำนวนผู้เชี่ยวชาญในการรับรองบุคลากรไม่เพียงพอ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น มี ผู้เชี่ยวชาญเพียงพอ	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก ขาดผู้เชี่ยวชาญ 1 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง ขาดผู้เชี่ยวชาญ 2 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง ขาดผู้เชี่ยวชาญ 3 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก ขาดผู้เชี่ยวชาญ 4 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบการพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

โครงการ : ต้นแบบการรับรองความสามารถบุคลากร สาขาการทดสอบน้ำ /การพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรมสาขาการทดสอบน้ำ

งบประมาณ : 630,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การขยาย ขอบข่ายรับรอง ความสามารถด้าน วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี ตาม มาตรฐานสากล	1.1 การปรับตัวจากการ เปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรค อุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้ การรับรองบุคลากรไม่ สามารถดำเนินการได้	S	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
	1.2 จำนวนผู้เชี่ยวชาญในการ รับรองบุคลากรไม่เพียงพอ	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	สรรหาผู้เชี่ยวชาญ	ตุลาคม 66 - กันยายน 67	ผู้เชี่ยวชาญมีจำนวน เพียงพอต่อการรับรอง บุคลากร
	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบการพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร	C	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวศิรินาถ บุญโพธิ์

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ

โทรศัพท์ : 02 201 7436

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้การรับรองบุคลากรไม่สามารถดำเนินการได้				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 จำนวนผู้เชี่ยวชาญในการรับรองบุคลากรไม่เพียงพอ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น มี ผู้เชี่ยวชาญเพียงพอ	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก ขาดผู้เชี่ยวชาญ 1 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง ขาดผู้เชี่ยวชาญ 2 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง ขาดผู้เชี่ยวชาญ 3 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก ขาดผู้เชี่ยวชาญ 4 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบการพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

โครงการ : นวัตกรรมการพัฒนาทักษะบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและ นวัตกรรม ในภาครัฐและภาคอุตสาหกรรม

งบประมาณ : 700,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. พัฒนาหลักสูตร ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและ นวัตกรรม เพื่อพัฒนา ทักษะบุคลากรด้าน วทน. ของประเทศ	1.1 การปรับตัวจากการ เปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรค อุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้ การดำเนินงานไม่เป็นไปตาม แผน	S	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
	1.2 มีความต้องการใช้ เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร	O	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบในการฝึกอบรม และการพัฒนาทักษะ/ ความสามารถบุคลากร	C	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวชนิษฐา เกิดผล

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ ปฏิบัติการ

โทรศัพท์ : 7495

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	5 ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะ/ความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองตรวจและรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ (รผ.)

แผนงาน : แผนงานนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG

โครงการ : การพัฒนากระบวนการรับรองผลิตภัณฑ์เพื่อตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน

งบประมาณ : 980,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. ฝึกอบรมบุคลากรในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน่วยรับรองผลิตภัณฑ์	1.1 ฝึกอบรมไม่ปฏิบัติตามแผน	○	1	5	5 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1.ให้ผู้เชี่ยวชาญในองค์กรเป็นผู้อบรม 2.ใช้ระบบe-learningที่ไม่เสียค่าใช้จ่ายในการอบรม 3.จัดอบรมในหลักสูตรที่จำเป็น 4.หางบประมาณเพิ่มเติม	ตุลาคม 2566 - มีนาคม 2567	อบรมตามแผนร้อยละ100
2. จัดทำเอกสารระบบคุณภาพ	2.1 บุคลากรไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงานในระบบคุณภาพ	○	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1.ผู้จัดทำแจ้งและเวียนเอกสารให้บุคลากรในระบบคุณภาพรับทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้ 2.ฝึกอบรมการใช้เอกสารขั้นตอนการปฏิบัติงานในระบบคุณภาพ	ธันวาคม 2566 - เมษายน 2567	บุคลากรปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงานในระบบคุณภาพได้อย่างถูกต้องร้อยละ 100
3. ยื่นขอการรับรองสำหรับหน่วยรับรองผลิตภัณฑ์	3.1 การยื่นขอการรับรองสำหรับหน่วยรับรองผลิตภัณฑ์ล่าช้าไม่ปฏิบัติตามแผน	○	2	5	10 (สูง)	การลดความเสี่ยง	1.จัดทำแผนการทำงานและดำเนินการให้ได้ตามแผน 2.หางบประมาณเพิ่มเติม	กันยายน 2567	การยื่นขอการรับรองสำหรับหน่วยรับรองผลิตภัณฑ์เป็นไปตามแผน ร้อยละ100

ผู้ประสานงาน : นางสาวณตะวัน ทิพย์วิเศษ

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ

โทรศัพท์ : 7342

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ฝึกอบรมไม่เป็นไปตามแผน 2.1 บุคลากรไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงานในระบบคุณภาพ 3.1 การยื่นขอการรับรองสำหรับหน่วยรับรองผลิตภัณฑ์ล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่ น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดเกิดขึ้นน้อยมาก (หรือเกิดความถี่ 2-3 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดเกิดขึ้นบางครั้ง (หรือเกิดความถี่ 4-5 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดเกิดขึ้นมาก (หรือเกิดความถี่ 6-7 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดเกิดขึ้นสูงมาก (หรือเกิดความถี่ มากกว่า 8 ครั้ง/ปี)
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง



แผนงาน : ระบบนิเวศหน่วยตรวจสอบและรับรอง

โครงการ : การพัฒนากระบวนการตรวจสอบและรับรองผลิตภัณฑ์ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและสนับสนุนยุทธศาสตร์ประเทศ

งบประมาณ : 585,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. ฝึกอบรมบุคลากรใน หลักสูตรที่เกี่ยวข้อง หน่วยตรวจผลิตภัณฑ์	1.1 ฝึกอบรมไม่เป็นไป ตามแผน	○	1	5	5 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	1.ให้ผู้เชี่ยวชาญในองค์กรเป็นผู้อบรม 2.ใช้ระบบe-learningที่ไม่เสียค่าใช้จ่ายใน การอบรม 3.จัดอบรมในหลักสูตรที่จำเป็น 4.หางบประมาณเพิ่มเติม	ตุลาคม 2566 – มีนาคม 2567	อบรมตามแผน ร้อยละ100
2. จัดทำเอกสารระบบ คุณภาพ เอกสารข้อ กำหนดการตรวจและ ประเภทของการตรวจ	2.1 เอกสารในระบบ ที่จัดทำขึ้นยังไม่ ครอบคลุมตาม ข้อกำหนดISO/IEC 17020	○	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	1.จัดทำแผนผังการเชื่อมโยงของเอกสาร ตามข้อกำหนด 17020 และ 17065 2.เพิ่มความถี่ในการทบทวนเอกสาร 3.ทำ internal audit	มกราคม2567 – มิถุนายน2567	เอกสารมีความ ครบถ้วนตาม ข้อกำหนด 17020 ร้อยละ 100
3. ทดลองดำเนินการ ตรวจผลิตภัณฑ์ตาม ระบบคุณภาพ ISO/IEC 17020	3.1 การปฏิบัติงานไม่ สอดคล้องตามเอกสารที่ จัดทำขึ้นตามข้อกำหนด 17020	○	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	1. OJT เรื่องการดำเนินงานตามระบบ คุณภาพ 2.สังเกตการณ์การทำงานจริงของ ผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ตรวจ เพื่อเพิ่มประสบการณ์ การทำงาน	มิถุนายน 2567 – กันยายน 2567	ผู้ทดลองปฏิบัติงาน ผ่านการประเมิน

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (สูง)				
4. ยื่นขอการรับรอง สำหรับหน่วยตรวจ	4.1 การยื่นขอการ รับรองสำหรับหน่วย รับรองผลิตภัณฑ์ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	O	2	5	10 (สูง)	การลดความเสี่ยง	1.จัดทำแผนการทำงานและดำเนินการให้ ได้ตามแผน 2.หางบประมาณเพิ่มเติม	กันยายน 2567	การยื่นขอการ รับรองสำหรับ หน่วยรับรอง ผลิตภัณฑ์เป็นไป ตามแผนร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : นางสาวนิตตะวัน ทิพย์วิเศษ  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7342

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ฝึกอบรมไม่เป็นไปตามแผน 2.1 เอกสารในระบบที่จัดทำขึ้นยังไม่ครอบคลุมตามข้อกำหนดISO/IEC 17020 3.1 การปฏิบัติงานไม่สอดคล้องตามเอกสารที่จัดทำขึ้นตามข้อกำหนด 17020 4.1 การยื่นขอการรับรองสำหรับหน่วยรับรองผลิตภัณฑ์ล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่ น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก (หรือเกิดความถี่ 2-3 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง (หรือเกิดความถี่ 4-5 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นมาก (หรือเกิดความถี่ 6-7 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก (หรือเกิดความถี่ มากกว่า 8 ครั้ง/ปี)
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

โครงการ : การรับรองผลิตภัณฑ์นวัตกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของประเทศ

งบประมาณ : 1,050,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว. (ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (ปานกลาง)				
1. จัดทำร่าง ข้อกำหนด เฉพาะ ผลิตภัณฑ์	1.1 จัดทำร่างข้อกำหนดเฉพาะ ผลิตภัณฑ์ไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากขาดผู้เชี่ยวชาญและ ข้อมูลทางวิชาการที่เฉพาะสำหรับ ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่	O	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	1.สรรหาผู้เชี่ยวชาญใน สาขาผลิตภัณฑ์ที่ใกล้เคียง กับผลิตภัณฑ์ที่ร่าง ข้อกำหนด 2.สืบค้นข้อมูลทางวิชาการ ที่มีลักษณะใกล้เคียงกับ ผลิตภัณฑ์ที่จัดทำร่าง ข้อกำหนด	มกราคม 2567 - พฤษภาคม 2567	ได้ร่างข้อกำหนดเฉพาะ ผลิตภัณฑ์ร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : นางสาวณตะวัน ทิพย์วิเศษ

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ

โทรศัพท์ : 7342

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 จัดทำร่างข้อกำหนดเฉพาะผลิตภัณฑ์ไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากขาดผู้เชี่ยวชาญและข้อมูลทางวิชาการที่เฉพาะสำหรับผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่ น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก (หรือเกิดความถี่ 2-3 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง (หรือเกิดความถี่ 4-5 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นมาก (หรือเกิดความถี่ 6-7 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก (หรือเกิดความถี่ มากกว่า 8 ครั้ง/ปี)
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองวัสดุวิศวกรรม (วว.)

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG อย่างยั่งยืน

โครงการ : การพัฒนาชุดทดสอบไอออนโลหะหนักสำหรับตัวอย่างน้ำเสีย

งบประมาณ : 560,000.00 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การจัดทำข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานโครงการ	1.1 การจัดทำข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานโครงการ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า	○	2	2	4 (ต่ำ)	การควบคุมความเสี่ยง	จัดทำแผนรายงานผลการดำเนินงานภายในเวลาที่กำหนด	กรกฎาคม – สิงหาคม 67	รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด ร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : นางสาวพรพิมล กำเนิด

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ

โทรศัพท์ : 7162

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การจัดทำข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานโครงการ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่ น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก (หรือเกิดความถี่ 2-3 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง (หรือเกิดความถี่ 4-5 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นมาก (หรือเกิดความถี่ 6-7 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก (หรือเกิดความถี่ มากกว่า 8 ครั้ง/ปี)
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน หรือวัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน หรือวัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

โครงการ : การพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบเพื่อควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ฟิล์มยืดหุ้มห่ออาหาร สำหรับการนำเข้า การส่งออก และการผลิตในประเทศ ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมของไทย

งบประมาณ : 1,000,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
1. ดำเนินการวิจัย เปรียบเทียบคุณลักษณะทาง ฟิสิกส์ (ทางกายภาพและ เชิงกล) และคุณลักษณะด้าน ความปลอดภัย (ทางเคมี) ระหว่างฟิล์มยืดหุ้มห่อ อาหารที่ผ่านการรับรองตาม มาตรฐานอุตสาหกรรม และ ที่ไม่ได้ผ่านการรับรองตาม มาตรฐานอุตสาหกรรม	1.1 จัดทำรายงานผลการ ทดสอบผิดพลาด	○	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการตรวจสอบ/ สอบทานข้อมูลผลการ ทดสอบ	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	การรายงานผลมีความ ถูกต้อง ร้อยละ 100
	1.2 จัดทำรายงานผลการ ทดสอบล่าช้ากว่าระยะเวลา ที่กำหนด	○	3	4	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	ทำแผนและวางระบบ สำหรับการรายงานผลการ ทดสอบภายในระยะเวลาที่ กำหนด	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	รายงานผลการทดสอบ ภายในระยะเวลาที่ กำหนดตามแผนการ ดำเนินงาน
	1.3 เครื่องมือทดสอบชำรุด และไม่สามารถใช้งานได้	○	2	5	10 (สูง)	การลดความเสี่ยง	จัดทำแผนการซ่อมบำรุงเชิง ป้องกัน (PM) และเตรียม แผนการเงินสำหรับ PM และซ่อมแซมเครื่องที่ชำรุด	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	เครื่องมืออยู่ในสภาพที่ดี สามารถใช้งานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ
2. ตรวจสอบความใช้ได้ของ วิธี (Method validation) ของวิธีทดสอบตาม มอก. 1136-2559 จำนวน 3 รายการ	2.1 จัดทำเอกสารผลการ ตรวจสอบความใช้ได้ของวิธี ผิดพลาด	○	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการตรวจสอบ/ สอบทานเอกสารผลการ ตรวจสอบความใช้ได้ของวิธี	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	เอกสารผลการตรวจสอบ ความใช้ได้ของวิธีมีความ ถูกต้อง ร้อยละ 100
	2.2 จัดทำเอกสารผลการ ตรวจสอบความใช้ได้ของวิธี ล่าช้ากว่าระยะเวลาที่ กำหนด	○	3	4	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	ทำแผนและวางระบบ สำหรับการจัดทำเอกสารผล ตรวจสอบความใช้ได้ของวิธี ให้แล้วเสร็จภายใน ระยะเวลาที่กำหนด	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	เอกสารผลการตรวจสอบ ความใช้ได้ของวิธีที่แล้ว เสร็จ ภายในระยะเวลาที่ กำหนดตามแผนการ ดำเนินงาน

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
	2.3 เครื่องมือทดสอบชำรุด และไม่สามารถใช้งานได้	○	2	5	10 (สูง)	การลดความเสี่ยง	จัดทำแผนการซ่อมบำรุงเชิง ป้องกัน (PM) และเตรียม แผนการเงินสำหรับ PM และซ่อมแซมเครื่องที่ชำรุด	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	เครื่องมืออยู่ในสภาพที่ดี สามารถใช้งานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ
3. จัดทำเอกสารในระบบ คุณภาพ และมาตรฐานวิธี ปฏิบัติงานทดสอบ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 จำนวน 3 รายการ	3.1 จัดทำเอกสารในระบบ คุณภาพ และมาตรฐานวิธี ปฏิบัติงานทดสอบ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 ผิดพลาด	○	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการตรวจสอบ/ สอบทานเอกสารในระบบ คุณภาพ และมาตรฐานวิธี ปฏิบัติงานทดสอบ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	เอกสารในระบบคุณภาพ และมาตรฐานวิธี ปฏิบัติงานทดสอบ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 มีความถูกต้อง ร้อยละ 100
	3.2 จัดทำเอกสารในระบบ คุณภาพ และมาตรฐานวิธี ปฏิบัติงานทดสอบ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 ล่าช้ากว่าระยะเวลาที่ กำหนด	○	3	4	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	ทำแผนและวางระบบ สำหรับการจัดทำเอกสารใน ระบบคุณภาพ และ มาตรฐานวิธีปฏิบัติงาน ทดสอบ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ให้แล้ว เสร็จ ภายในระยะเวลาที่ กำหนด	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	เอกสารในระบบคุณภาพ และมาตรฐานวิธี ปฏิบัติงานทดสอบ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 แล้วเสร็จ ภายใน ระยะเวลาที่กำหนดตาม แผนการดำเนินงาน
	3.3 เครื่องมือทดสอบชำรุด และไม่สามารถใช้งานได้	○	2	5	10 (สูง)	การลดความเสี่ยง	จัดทำแผนการซ่อมบำรุงเชิง ป้องกัน (PM) และเตรียม แผนการเงินสำหรับ PM และซ่อมแซมเครื่องที่ชำรุด	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	เครื่องมืออยู่ในสภาพที่ดี สามารถใช้งานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
4. รวมดำเนินกิจกรรม ทดสอบความชำนาญของ ห้องปฏิบัติการ (Laboratory proficiency testing, PT)	4.1 ผลการทดสอบ PT ของ ห้องปฏิบัติการ เกิดความ ผิดพลาด	○	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการตรวจสอบ/ สอบทานผลการทดสอบ PT ของห้องปฏิบัติการ ก่อน รายงานผลให้ PT Provider	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	ผลการทดสอบ PT ของ ห้องปฏิบัติการ มี ความถูกต้อง ร้อยละ 100
	4.2 ดำเนินกิจกรรม PT ล่าช้ากว่าระยะเวลาที่ กำหนด	○	2	3	6 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	ทำแผนและวางระบบ สำหรับการเข้าร่วมกิจกรรม การทดสอบ PT ของ ห้องปฏิบัติการ ให้แล้วเสร็จ ภายในระยะเวลาที่กำหนด	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	กิจกรรมการทดสอบ PT ของห้องปฏิบัติการ แล้ว เสร็จ ภายในระยะเวลาที่ กำหนดตามแผนการ ดำเนินงาน
	4.3 เครื่องมือทดสอบชำรุด และไม่สามารถใช้งานได้	○	2	5	10 (สูง)	การลดความเสี่ยง	จัดทำแผนการซ่อมบำรุงเชิง ป้องกัน (PM) และเตรียม แผนการเงินสำหรับ PM และซ่อมแซมเครื่องที่ชำรุด	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	เครื่องมืออยู่ในสภาพที่ดี สามารถใช้งานได้ยังมี ประสิทธิภาพ
5. ยื่นขอการรับรอง ความสามารถห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017 จำนวน 3 รายการ	5.1 เอกสารสำหรับขอการ รับรองความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 เกิดความผิดพลาด	○	2	5	10 (สูง)	การลดความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการตรวจสอบ/ สอบทานเอกสารสำหรับขอ การรับรองความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 ก่อนยื่นต่อ สมอ.	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	เอกสารสำหรับขอการ รับรองความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 มีความถูกต้อง ร้อยละ 100
	5.2 ดำเนินกิจกรรม ยื่นขอ การรับรองความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 ล่าช้ากว่าระยะเวลาที่ กำหนด	○	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	ทำแผนและวางระบบ สำหรับการยื่นขอการรับรอง ความสามารถห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ให้แล้วเสร็จ ภายใน ระยะเวลาที่กำหนด	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	ยื่นขอการรับรอง ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 แล้วเสร็จ ภายใน ระยะเวลาที่กำหนดตาม แผนการดำเนินงาน

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
6. ให้บริการทดสอบแก่ หน่วยงานเอกชน หน่วยงาน ภาครัฐ และประชาชนทั่วไป	6.1 จัดทำรายงานผลการ ทดสอบผิดพลาด	○	2	4	8 (ปานกลาง)	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการตรวจสอบ/ สอบทานข้อมูลผลการ ทดสอบ	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	การรายงานผลมีความ ถูกต้อง ร้อยละ 100
	6.2 จัดทำรายงานผลการ ทดสอบล่าช้ากว่าระยะเวลา ที่กำหนด	○	3	4	12 (สูง)	การลดความเสี่ยง	ทำแผนและวางระบบ สำหรับการรายงานผลการ ทดสอบภายในระยะเวลาที่ กำหนด	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	รายงานผลการทดสอบ ภายในระยะเวลาที่ กำหนดตามแผนการ ดำเนินงาน
	6.3 เครื่องมือทดสอบชำรุด และไม่สามารถใช้งานได้	○	2	5	10 (สูง)	การลดความเสี่ยง	จัดทำแผนการซ่อมบำรุงเชิง ป้องกัน (PM) และเตรียม แผนการเงินสำหรับ PM และซ่อมแซมเครื่องที่ชำรุด	ตุลาคม 2566 – สิงหาคม 2567	เครื่องมืออยู่ในสภาพที่ดี สามารถใช้งานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ

ผู้ประสานงาน : นางสาวโอบเอื้อ อิมวิทยา  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ  
โทรศัพท์ : 02 201 7170



คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 จัดทำรายงานผลการทดสอบผิดพลาด 2.1 จัดทำเอกสารผลการตรวจสอบความใช้ได้ของวิธีผิดพลาด 3.1 จัดทำเอกสารในระบบคุณภาพ และมาตรฐานวิธีปฏิบัติงานทดสอบ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ผิดพลาด 4.1 ผลการทดสอบ PT ของห้องปฏิบัติการ เกิดความผิดพลาด 5.1 เอกสารสำหรับขอการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 เกิดความผิดพลาด 6.1 จัดทำรายงานผลการทดสอบผิดพลาด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือหน่วยงานอย่างมาก	มีผลกระทบต่อการทำงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	1.2 จัดทำรายงานผลการทดสอบล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด 2.2 จัดทำเอกสารผลการตรวจสอบความใช้ได้ของวิธีล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด 3.2 จัดทำเอกสารในระบบคุณภาพ และมาตรฐานวิธีปฏิบัติงานทดสอบ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด 4.2 ดำเนินกิจกรรม PT ล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด 5.2 ดำเนินกิจกรรม ยื่นขอการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด 6.2 จัดทำรายงานผลการทดสอบล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1-2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 10 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานอย่างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	1.3 เครื่องมือทดสอบชำรุดและไม่สามารถใช้งานได้ 2.3 เครื่องมือทดสอบชำรุดและไม่สามารถใช้งานได้ 3.3 เครื่องมือทดสอบชำรุดและไม่สามารถใช้งานได้ 4.3 เครื่องมือทดสอบชำรุดและไม่สามารถใช้งานได้ 6.3 เครื่องมือทดสอบชำรุดและไม่สามารถใช้งานได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอย่างค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอย่างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

โครงการ : สินค้าได้รับการตรวจสอบ สอบเทียบคุณภาพ

งบประมาณ : 387,800 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว. (ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความ เสี่ยง (L*I)				
1. การวิเคราะห์/ ทดสอบตัวอย่าง	1.1 เครื่องมือที่ใช้ใน การวิเคราะห์/ ทดสอบได้รับการ สอบเทียบไม่เป็นไป ตามแผน	O	2	2	4 (ต่ำ)	ควบคุมความเสี่ยง	1. ทบทวนแผนสอบเทียบ ทุกเดือนและส่งสอบเทียบ ล่วงหน้าก่อนครบกำหนด ไม่น้อยกว่า 60 วัน	ต.ค. 66- ก.ย. 67	

ผู้ประสานงาน : นางสาวอรรณวิน ปิ่นประยูร (วว.)

ตำแหน่ง : หัวหน้ากลุ่มยางและผลิตภัณฑ์ยาง

โทรศัพท์ : 0 2201 7161

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์/ทดสอบชำรุดหรือขัดข้องไม่สามารถใช้งานได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	0-2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	มากกว่า 6 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานแต่ สามารถควบคุมได้	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจ ทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจ ทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดต้อง ชี้แจงลูกค้าทราบ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก ส่งผลกระทบต่อระบบคุณภาพ ห้องปฏิบัติการ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก ต้องหยุดการทำงานทำให้เกิดความ เสียหายต่อความน่าเชื่อถือของ หน่วยงาน

โครงการ : พัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างครบวงจรเพื่อผู้ประกอบการส่งออกและนำเข้าตามมาตรฐานบังคับของประเทศ

งบประมาณ : 1,750,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.(ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (ต่ำ)				
1. สร้างความเข้มแข็งให้ ห้องปฏิบัติการ วศ. : เครื่องสุญญากาศเรอามิก ทดสอบได้ครบวงจรตาม มาตรฐานบังคับของ ประเทศ	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบ ได้รับการสอบเทียบไม่เป็นไปตาม แผน	○	2	2	4 (ต่ำ)	ควบคุม ความเสี่ยง	มอบหมายเจ้าหน้าที่ใน การรับผิดชอบจัดทำแผน และส่งเครื่องมือสอบ เทียบเป็นการเฉพาะ	ต.ค. 66- ก.ย. 67	เครื่องมือที่ใช้ในการ ทดสอบได้รับการสอบ เทียบเป็นไปตามแผน
	1.2 จัดทำรายงานผลการทดสอบ ผิดพลาด	○	2	4	8 (ปานกลาง)	ควบคุม ความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการ ตรวจสอบ/สอบทาน ข้อมูลการทดสอบ	ต.ค. 66- ก.ย. 67	การรายงานผลมีความ ถูกต้อง ร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : นายจตุรนต์ จันทร์สมบุญ  
ตำแหน่ง : หัวหน้ากลุ่มวัสดุก่อสร้าง  
โทรศัพท์ : 0 2201 7361

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบได้รับการสอบเทียบไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	0-2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	มากกว่า 6 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานแต่ สามารถควบคุมได้	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจทำ ให้งานล่าช้ากว่ากำหนดเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจ ทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดต้อง ชี้แจงลูกค้าทราบ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก ส่งผลกระทบต่อระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากต้องหยุด การทำงานทำให้เกิดความเสียหายต่อ ความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	1.2 จัดทำรายงานผลการทดสอบผิดพลาด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอย่างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานมากและทำ ให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

โครงการ : การพัฒนาผลิตภัณฑ์มอร์ตาร์ทสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์คอนกรีตโดยใช้มวลรวมจากเศษคอนกรีตและมอร์ตาร์ทที่ใช้อยู่แล้ว

งบประมาณ : 1,500,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว. (ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. ออกแบบสูตร และอัตราส่วนผสม ในการทำมอร์ตาร์ท สำหรับฉาบ	1.1 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการ ออกแบบแต่ละครั้งไม่เป็นไป ตามเกณฑ์กำหนด	O	3	2	6 (ปานกลาง)	ควบคุม ความเสี่ยง	เพิ่มขึ้นตอนการทดสอบขั้นต้นแบบ ใช้ระยะเวลาสั้นๆ เพื่อเพิ่มแนว ทางการออกแบบ	ต.ค. 66- มิ.ย. 67	ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการ ออกแบบเป็นไปตามเกณฑ์ กำหนด
	1.2 ใช้ระยะเวลาในการ ปรับปรุงสูตรแต่ละครั้งนาน	O	2	4	8 (ปานกลาง)	ควบคุม ความเสี่ยง	เพิ่มจำนวนสูตรและอัตราส่วนผสม ในแต่ละครั้งให้มากขึ้น	ต.ค. 66- มิ.ย. 67	ระยะเวลาการดำเนินงาน เป็นไปตามแผน

ผู้ประสานงาน : นายจตุร จันทน์สมบูรณ์

ตำแหน่ง : หัวหน้ากลุ่มวัสดุก่อสร้าง

โทรศัพท์ : 0 2201 7361

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการออกแบบแต่ละครั้งไม่เป็นไปตามเกณฑ์กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	0-3 ครั้ง/ปี	4-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	9-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน แต่สามารถควบคุมได้	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจ ทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจทำ ให้งานล่าช้ากว่ากำหนด	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากทำ ให้งานล่าช้ากว่ากำหนด	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากทำให้งาน ล่าช้ากว่ากำหนดและงบประมาณไม่เพียงพอ

ความเสี่ยง	1.2 ใช้ระยะเวลาในการปรับปรุงสูตรแต่ละครั้งนาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	0-2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	มากกว่า 10 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน แต่สามารถควบคุมได้	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจ ทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจทำ ให้งานล่าช้ากว่ากำหนด	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากทำ ให้งานล่าช้ากว่ากำหนด	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานสูงมากทำให้ งานล่าช้ากว่ากำหนดนานที่สุด

โครงการ : พัฒนาห้องปฏิบัติการเพื่อทดสอบกระจกและกระจกแปรรูปเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการด้านแก้วและกระจก  
งบประมาณ : 500,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว. (ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (ต่ำ)				
1. ขยายขอบข่าย การรับรอง ห้องปฏิบัติการ ทดสอบกระจก นिरภัยหลายชั้นตาม ISO/IEC17025	1.1 เครื่องมือที่ใช้ใน การทดสอบได้รับการ สอบเทียบไม่เป็นไป ตามแผน	○	2	2	4 (ต่ำ)	ควบคุมความเสี่ยง	มอบหมายเจ้าหน้าที่ใน การรับผิดชอบจัดทำแผน และส่งเครื่องมือสอบ เทียบเป็นการเฉพาะ	ต.ค. 66- ก.ย. 67	เครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบ ได้รับการสอบเทียบเป็นไป ตามแผน
	1.2 จัดทำรายงานผล การทดสอบผิดพลาด	○	2	4	8 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการ ตรวจสอบ/สอบทาน ข้อมูลผลการทดสอบ	ต.ค. 66- ก.ย. 67	การรายงานผลมีความ ถูกต้อง ร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : นายจตุรญ จันทรสมุทร  
ตำแหน่ง : หัวหน้ากลุ่มวัสดุก่อสร้าง  
โทรศัพท์ : 0 2201 7361

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบได้รับการสอบเทียบไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	0-2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	มากกว่า 6 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานแต่ สามารถควบคุมได้	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจ ทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนด เล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจ ทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดต้อง ชี้แจงลูกค้าทราบ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากส่งผลต่อ ระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากต้องหยุด การทำงานทำให้เกิดความเสียหายต่อ ความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	1.2 จัดทำรายงานผลการทดสอบผิดพลาด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือหน่วยงาน อย่างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานมากและทำ ให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

โครงการ : พัฒนาระบบปฏิบัติการทดสอบประสิทธิภาพการประหยัดพลังงานของผลิตภัณฑ์

งบประมาณ : 5,600,000 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. ขยายขอบข่ายการ รับรอง ISO/IEC 17025 วัสดุและวัสดุก่อสร้าง ด้านประสิทธิภาพ ประหยัดพลังงาน	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการ ทดสอบได้รับการสอบ เทียบไม่เป็นไปตามแผน	○	2	2	4 (ต่ำ)	ควบคุมความ เสี่ยง	มอบหมายเจ้าหน้าที่ในการ รับผิดชอบจัดทำแผนและส่ง เครื่องมือสอบเทียบเป็นการเฉพาะ	ต.ค. 66- ก.ย. 67	เครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบ ได้รับการสอบเทียบเป็นไป ตามแผน
	1.2 จัดทำรายงานผลการ ทดสอบผิดพลาด	○	2	4	8 (ปานกลาง)	ควบคุมความ เสี่ยง	จัดให้มีระบบการตรวจสอบ/สอบ ทานข้อมูลผลการทดสอบ	ต.ค. 66- ก.ย. 67	การรายงานผลมีความ ถูกต้อง ร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : นายจรรยา จันทร์สมบูรณ์

ตำแหน่ง : หัวหน้ากลุ่มวัสดุก่อสร้าง

โทรศัพท์ : 0 2201 7361

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบได้รับการสอบเทียบไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	0-2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	มากกว่า 6 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานแต่ สามารถควบคุมได้	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจทำ ให้งานล่าช้ากว่ากำหนดเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจทำ ให้งานล่าช้ากว่ากำหนดต้องชี้แจง ลูกค้าทราบ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก ส่งผลกระทบต่อคุณภาพห้องปฏิบัติการ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากต้อง หยุดการทำงานทำให้เกิดความเสียหาย ต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	1.2 จัดทำรายงานผลการทดสอบผิดพลาด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการทำงาน หรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือ หน่วยงานอย่างมาก	มีผลกระทบต่อการทำงานมากและ ทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองสอบเทียบเครื่องมือวัด (สค.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 1. การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ผลผลิต : ผลผลิตที่ 3 ส่งเสริมการรับรองคุณภาพสินค้าและรับรองห้องปฏิบัติการด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

งบประมาณ : 25,6352,000 บาท (งบประมาณทั้งผลผลิต) แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. ให้บริการสอบเทียบเครื่องมือวัด	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการสอบเทียบชำรุด ทำให้ไม่สามารถให้บริการสอบเทียบได้	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	1. จัดกิจกรรมทบทวนการใช้เครื่องมือภายในห้องปฏิบัติการ และทบทวนคู่มือการปฏิบัติงาน 2. หมั่นตรวจสอบสภาพและบำรุงรักษาเครื่องมือ 3. เร่งดำเนินการซ่อมโดยด่วนเพื่อให้เครื่องมือกลับมาใช้งานได้ตามปกติ 4. จัดหา/จัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องมือเป็นการสำรองเพื่อใช้งานทดแทน	ต.ค.66 – ก.ย. 67	- เพื่อลดงบประมาณในการซ่อมเครื่องมือ - เพื่อเตรียมเครื่องมือให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้ - เพื่อให้สามารถให้บริการสอบเทียบได้เสร็จตามแผน
2. ให้บริการสอบเทียบเครื่องมือวัด	2.1 จำนวนบุคลากรที่มีความสามารถไม่เพียงพอในการให้บริการสอบเทียบ	○	3	4	12 (สูง)	ลดความเสี่ยง	1. ปรับระบบการทำงานใหม่มีความคล่องตัว ลดขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็น - ให้บุคลากรทำงานล่วงเวลาเมื่อจำเป็น - สรรหาบุคลากรทดแทนในตำแหน่งที่ว่าง โดย 1.1 ดำเนินการจ้างเหมาบุคคลธรรมดาเข้ามาทำงานเพื่อทดแทนจำนวนบุคลากรที่ขาด 1.2 เปิดรับตำแหน่งข้าราชการทดแทนตำแหน่งที่เกษียณอายุราชการหรือลาออก 1.3 ให้การฝึกอบรมบุคลากรเพื่อให้มีศักยภาพเพียงพอในการให้บริการสอบเทียบ	ต.ค.66 – ก.ย. 67	- มีบุคลากรที่มีความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่สอบเทียบเครื่องมือวัด และสามารถให้บริการสอบเทียบเสร็จทันเวลา

ผู้ประสานงาน : นายบุรินทร์ อรุณโรจน์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 7337



คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการสอบเทียบชำรุด ทำให้ไม่สามารถให้บริการสอบเทียบได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่าหรือเท่ากับ 2 เครื่อง/ปี	3-4 เครื่อง/ปี	5-6 เครื่อง/ปี	7-8 เครื่อง/ปี	มากกว่า 9 เครื่อง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	2.1 จำนวนบุคลากรที่มีความสามารถ ไม่เพียงพอในการให้บริการสอบเทียบ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 5 คน	5-6 คน	7-8 คน	8-9 คน	มากกว่า 9 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 2. ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมาย ด้วย วทน. สู่เชิงพาณิชย์  
 แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์การส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง แข่งขันได้  
 โครงการ : โครงการการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม  
 งบประมาณ : 1,653,100 บาท (งบประมาณทั้งโครงการ) แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การจัดฝึกอบรม ให้แก่ ห้องปฏิบัติการของ ผู้ประกอบการ	1.1 การจัดฝึกอบรม เชิงลึกไม่เป็นไปตาม แผน	○	3	3	9 (ปานกลาง)	ลดความเสี่ยง	จัดการอบรมแบบ ออนไลน์ ลดระยะเวลา การฝึกอบรม และ ปรับเปลี่ยนเนื้อหาเป็น ระดับพื้นฐาน	มกราคม 2567 – กันยายน 2567	ผู้ประกอบการมีความรู้ความ เข้าใจด้านการจัดการ เครื่องมือวัดในระดับพื้นฐาน

ผู้ประสานงาน : นางสาวณิชนัน ชังโต  
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ระดับปฏิบัติการ  
 โทรศัพท์ : 7322

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การจัดฝึกอบรมเชิงลึกไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมน้อยกว่าแผนที่ตั้งไว้ 10%	จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมน้อยกว่าแผนที่ตั้งไว้ 20%	จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมน้อยกว่าแผนที่ตั้งไว้ 30%	จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมน้อยกว่าแผนที่ตั้งไว้ 40%	จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมน้อยกว่าแผนที่ตั้งไว้ 50%
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองหอสมุดและศูนย์สารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สท.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 4. การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ผลผลิต : ผลผลิตที่ 1 การบริหารจัดการองค์กรและการบริการ สารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ให้มีประสิทธิภาพ

งบประมาณ : 930,500 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การจัดซื้อ จัดจ้างของ วัสดุ/ครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์	1.1 การส่งมอบ ไม่เป็นไปตาม แผน	○	2	3	6 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	ก่อนดำเนินการจัดทำข้อกำหนดคุณลักษณะ ของการจัดซื้อ จัดจ้าง จะต้องทำการสืบราคา ราคาและข้อมูลคุณลักษณะของวัสดุ/ครุภัณฑ์ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อกำหนดที่ระบุ นั้น มีผลิตภัณฑ์ ที่วางจำหน่ายในประเทศ และมีปริมาณ เพียงพอต่อความต้องการ เพื่อลดความเสี่ยงใน การสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ ที่อาจจะทำให้ การส่งมอบล่าช้า หรือผู้ผลิตยกเลิกการผลิต เนื่องจากปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ	ตุลาคม 66 – สิงหาคม 67	- สมทบของได้ทัน กำหนด ร้อยละ 100 - รายงานผลการ ดำเนินงานทุก 6 เดือน
2. จำนวน เจ้าหน้าที่ที่มีไม่ เพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน	2.1 ไม่สามารถ ดำเนินการได้ แล้วเสร็จตาม ใบสั่งซ่อมที่ได้รับ	○	3	3	9 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	1.จัดให้มีการสอนงานที่ตนเองรับผิดชอบให้กับ เจ้าหน้าที่อื่นในกลุ่มงาน เพื่อให้สามารถทำงาน แทนหรือช่วยกันทำงานได้ 2.จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน	ตุลาคม 66 – กันยายน 67	- จัดทำคู่มือการ ปฏิบัติงาน ไม่น้อยกว่า 7 เรื่อง - ติดตามและรายงาน ผลการปฏิบัติงานทุก เดือน

ผู้ประสานงาน : นายสุรศักดิ์ นิลโท

ตำแหน่ง : นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ

โทรศัพท์ : 7514

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การส่งมอบไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 8 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	1.2 ไม่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามใบสั่งซื้อที่ได้รับ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ดำเนินไม่แล้วเสร็จร้อยละ 10 ของจำนวนใบสั่งซื้อทั้งหมด	ดำเนินไม่แล้วเสร็จร้อยละ 15 ของจำนวนใบสั่งซื้อทั้งหมด	ดำเนินไม่แล้วเสร็จร้อยละ 20 ของจำนวนใบสั่งซื้อทั้งหมด	ดำเนินไม่แล้วเสร็จร้อยละ 25 ของจำนวนใบสั่งซื้อทั้งหมด	ดำเนินไม่แล้วเสร็จร้อยละ 30 ของจำนวนใบสั่งซื้อทั้งหมด
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

โครงการ : การกิจพื้นฐาน กิจกรรม เพิ่มศักยภาพการเข้าถึงสารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

งบประมาณ : 60,000 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (ต่ำ)				
1. การจัดหาทรัพยากร สารสนเทศ	1.1 การจัดการเอกสารสารสนเทศ ใหม่เข้าสู่ระบบไม่เป็นไปตามแผน	O	1	3	3 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-
2. การจัดการทรัพยากร สารสนเทศ	2.1 ระบบห้องสมุดอัตโนมัติไม่ สามารถใช้งานได้ปกติ	O	1	4	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวอุดมลักษณ์ เวียนงาม

ตำแหน่ง : ทก.สว

โทรศัพท์ : 7288

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การจัดการเอกสารสารสนเทศใหม่เข้าสู่ระบบไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีเอกสารค้างหรือเอกสารค้างไม่ เกินร้อยละ 5	เอกสารค้างไม่เกินร้อยละ 10	เอกสารค้างไม่เกินร้อยละ 15	เอกสารค้างไม่เกินร้อยละ 20	เอกสารค้างไม่เกินร้อยละ 25
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน หรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน หรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและ ทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	2.1 ระบบห้องสมุดอัตโนมัติไม่สามารถใช้งานได้ปกติ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน หรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและ ทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG

โครงการ : พัฒนาห้องสมุดอัจฉริยะ (Smart Library) เพื่อการจัดการด้านความปลอดภัย การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

งบประมาณ : 7,000,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1.การจัดทำ นิทรรศการเสมือน จริง (Virtual Exhibition)	1.1 การจัดทำ นิทรรศการเสมือน จริง (Virtual Exhibition) ของกรม วิทยาศาสตร์บริการ ไม่แล้วเสร็จตามแผน	○	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	มีการดำเนินการ ประสานงานและเร่งรัด การจัดทำนิทรรศการ เสมือนจริงฯ ให้เป็นไป ตามแผนเพื่อให้ใช้จ่าย งบประมาณให้ทันตาม กำหนด โดยมี คณะกรรมการตรวจรับ เป็นผู้ควบคุมและติดตาม งาน	ม.ค. – ก.ย.67	1. ติดตามและควบคุมการ จ้างจัดทำนิทรรศการเสมือน จริงฯ ให้เป็นไปตามแผนการ ดำเนินงาน 2. รายงานความก้าวหน้าใน การจัดทำนิทรรศการ เสมือนจริงฯ ทุกเดือนต่อ ผู้บริหาร
2. การพัฒนา คลังข้อมูลหน่วย ตรวจสอบและ รับรองของประเทศ	2.1 การพัฒนาระบบ คลังข้อมูลหน่วย ตรวจสอบและรับรอง ของประเทศ เพื่อการ ยกระดับคุณภาพและ ความปลอดภัย ไม่ แล้วเสร็จตามแผน	○	3	3	9 (ปานกลาง)	การควบคุมความเสี่ยง	มีการดำเนินการ ประสานงานและเร่งรัด การพัฒนาระบบให้เป็นไป ตามแผนเพื่อให้ใช้จ่าย งบประมาณให้ทันตาม กำหนด โดยมี คณะกรรมการตรวจรับ เป็นผู้ควบคุมและติดตาม งาน	ม.ค. – ก.ย.67	1. ติดตามและควบคุมการ พัฒนาระบบให้เป็นไปตาม แผนการดำเนินงาน 2. รายงานความก้าวหน้าใน การพัฒนาระบบต่อผู้บริหาร ทุกเดือน

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการกับ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
3. การพัฒนาแหล่ง เรียนรู้ด้านการจัด การพลังงานและ สิ่งแวดล้อมอย่าง ยั่งยืนด้วย วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี	3.1 เกิดความล่าช้าใน การจัดกิจกรรม ส่งเสริมการสร้าง ความตระหนักรู้ด้าน ความปลอดภัยในการ จัดการสิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน - ลงพื้นที่สำรวจ โรงเรียนที่จะจัด กิจกรรม - จัดกิจกรรมส่งเสริม การเรียนรู้แก่ เด็กและเยาวชน	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวปัทมา นพรัตน์  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกอง  
โทรศัพท์ : 022017299

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 การจัดทำนิทรรศการเสมือนจริง (Virtual Exhibition) ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ไม่แล้วเสร็จตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	มีความล่าช้าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 3 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 4 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 5 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 6 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	2.1 การพัฒนาระบบคลังข้อมูลหน่วยตรวจสอบและรับรองของประเทศ เพื่อการยกระดับคุณภาพและความปลอดภัย ไม่แล้วเสร็จตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	มีความล่าช้าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 3 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 4 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 5 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 6 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	3.1 เกิดความล่าช้าในการจัดกิจกรรมส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยในการจัดการสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ดำเนินงานได้ตามแผน หรือมีความล่าช้าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 2 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 3 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 4 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 5 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ



แผนงาน : แผนงานการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

โครงการ : สารสนเทศสนับสนุนบริการอุตสาหกรรมพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์

งบประมาณ : 1,400,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (ต่ำ)				
1. จัดหาข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการวิเคราะห์ทดสอบ/สอบเทียบ ค้นคว้าวิจัย และอุตสาหกรรม	1.1 ได้รับงบประมาณเป็นงวดทำให้จัดหาข้อมูลสารสนเทศประเภทฐานข้อมูลได้ไม่คล่องตัว	F	2	1	2 (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุวศรี เตชะภาส

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 7261

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ได้รับงบประมาณเป็นงวดทำให้จัดหาข้อมูลสารสนเทศประเภทฐานข้อมูลได้ไม่สะดวก				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือเกิด ความถี่ 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมากหรือเกิด ความถี่ 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้งหรือเกิด ความถี่ 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นมาก หรือเกิดความถี่ 4 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก หรือเกิด ความถี่ มากกว่า 5 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

โครงการ : การพัฒนาระบบเชื่อมโยงเครือข่ายด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ

งบประมาณ : 750,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว. (ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการ จัดการความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ฐานข้อมูลและระบบ เชื่อมโยงเครือข่ายด้าน โครงสร้างพื้นฐานทาง คุณภาพของประเทศที่ จัดทำขึ้น	1.1 ผู้ใช้บริการ แพลตฟอร์มที่ พัฒนาไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย	O	3	2	6 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	1. ประชาสัมพันธ์ฐานข้อมูลใหม่มากขึ้น ผ่าน ช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ หรือ Social Network 2. ตรวจสอบความพร้อมใช้ของแพลตฟอร์ม อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความเสถียรในการ ใช้งานของผู้ใช้บริการ 3. ติดตามสถิติผู้เข้าใช้บริการทุกเดือน และ รายงานผลต่อผู้บริหารทุก 6 เดือน	ม.ค. – ก.ย.67	1. มีผู้เข้าใช้ บริการมากกว่า 1,000 ราย/ปี 2. รายงานสถิติผล การติดตามทุก เดือน
2. รวบรวม และ วิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความ ต้องการด้านโครงสร้าง พื้นฐานทางคุณภาพของ ประเทศ ของกลุ่ม อุตสาหกรรมต่างๆ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)	2.1 ข้อมูลใน แพลตฟอร์มไม่ ถูกต้อง	O	1	4	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	-

ผู้ประสานงาน : พรรัชชล รัตนปानी  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 7285

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 มีผู้เข้าใช้บริการแพลตฟอร์มที่พัฒนาน้อย				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	มีผู้เข้าใช้น้อยกว่า 1,500 ครั้ง/ปี	มีผู้เข้าใช้น้อยกว่า 1,200 ครั้ง/ปี	มีผู้เข้าใช้น้อยกว่า 900 ครั้ง/ปี	มีผู้เข้าใช้น้อยกว่า 600 ครั้ง/ปี	มีผู้เข้าใช้น้อยกว่า 300 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	2.1 ข้อมูลในแพลตฟอร์มไม่ถูกต้อง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	บันทึกข้อมูลไม่ถูกต้องน้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	บันทึกข้อมูลไม่ถูกต้อง 3 ครั้ง/ปี	บันทึกข้อมูลไม่ถูกต้อง 4 ครั้ง/ปี	บันทึกข้อมูลไม่ถูกต้อง 5 ครั้ง/ปี	บันทึกข้อมูลไม่ถูกต้องมากกว่า 6 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองผลิตภัณฑ์อาหารและวัสดุสัมผัสอาหาร (อว.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 2. โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศด้านการตรวจสอบและรับรองได้รับการพัฒนาและยกระดับ นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถของประเทศ

แผนงาน : ยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

โครงการ : งานตามภารกิจพื้นฐาน-อว.

งบประมาณ : 2,346,500 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการความ เสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (ต่ำ)				
1. การทดสอบสินค้า ให้มีคุณภาพและ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค	1.1 ลูกค้าให้ข้อมูลใน การออกรายงานไม่ ครบถ้วนและไม่ถูกต้อง	○	2	2	4 (ต่ำ)	ลดความเสี่ยง	การตรวจสอบใบคำ ร้องให้ตรงตามความ ต้องการของลูกค้า	ตุลาคม 66 – กันยายน 67	ข้อมูลในการออกรายงานของ ลูกค้าครบถ้วนและถูกต้อง ร้อยละ100 ของใบคำร้อง

ผู้ประสานงาน : นางจุฑาทิพย์ ลาภวิบูลย์สุข

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ

โทรศัพท์ : 7184

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ลูกค้าให้ข้อมูลในการออกรายงานไม่ครบถ้วนและไม่ถูกต้อง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 3. ผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมาย ได้รับการพัฒนา และยกระดับคุณภาพมาตรฐานสู่เชิงพาณิชย์

แผนงาน : แผนงานบูรณาการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

โครงการ : เมืองนวัตกรรมอาหาร (Food Innopolis) และการพัฒนานักประกอบการอุตสาหกรรมอาหารพันธุ์ใหม่ (Food Warrior)

งบประมาณ : 1,638,700 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (ต่ำ)				
1. จัดซื้อครุภัณฑ์ วิทยาศาสตร์ วัสดุ อุปกรณ์ สารเคมี วัตถุดิบ	1.1 วัตถุดิบอาหารขาด แคลน	○	2	1	2 (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง	จัดหา/จัดซื้อวัตถุดิบจากแหล่ง ผลิตที่หลากหลาย	ต.ค. 66 - เม.ย. 67	มีวัตถุดิบเพียงพอสำหรับ นำมาใช้ในการพัฒนา ผลิตภัณฑ์อาหาร ร้อยละ 100ของจำนวนผลิตภัณฑ์ ตามแผน
2. พัฒนาการทดสอบ ทางประสาทสัมผัสใน อาหารด้วยมนุษย์และ เครื่องมือวิทยาศาสตร์ ขั้นสูง	2.1 ผู้ทดสอบชิมที่ผ่าน การฝึกฝนแล้ว อาจมี จำนวนไม่เพียงพอ สำหรับการดำเนินงาน การประเมินคุณภาพ ทางประสาทสัมผัส เนื่องจากลาออกจาก งาน, เกษียณอายุ ราชการ เป็นต้น	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง	มีรายละเอียดของผู้ทดสอบชิมที่ ผ่านการฝึกฝนแล้ว (ความสามารถ, สถานะการ ทำงาน) หากมีแนวโน้มที่จำนวน ผู้ทดสอบชิมจะต่ำกว่าจำนวนขั้นต่ำ ที่จำเป็นต้องมี จึงดำเนินการ คัดเลือกผู้ทดสอบชิมรายใหม่ ให้ มีจำนวนที่ไม่น้อยกว่าขั้นต่ำที่ กำหนด	ก.พ. 67 - ก.ค. 67	มีผู้ทดสอบชิมที่ผ่านการ ฝึกฝนแล้วเพียงพอต่อการ ประเมินคุณภาพทาง ประสาทสัมผัสในอาหาร ฝึกนักชิมให้ได้รวมแล้วไม่ น้อยกว่า12คน

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
3. พัฒนาการทดสอบ ทางด้านเคมี ภายภาพ และจุลชีววิทยา ได้แก่ การประเมินอายุการ เก็บรักษาผลิตภัณฑ์ อาหาร	3.1 การประเมินอายุ การเก็บรักษาของ ผลิตภัณฑ์เกิดความ ล่าช้า เนื่องจาก ข้อจำกัดด้านพื้นที่ของตู้ บ่มแรงอุณหภูมิ	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	วางแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ อาหารต่างๆ ให้เสร็จใน ระยะเวลาที่ลดสั้นกัน เพื่อให้ สามารถวางผลิตภัณฑ์อาหารที่ ต้องการประเมินอายุการเก็บ รักษาในตู้บ่มแรงอุณหภูมิใน ตำแหน่งที่เหมาะสม และไม่อัด แน่นจนเกินไปที่จะทำให้ ผลิตภัณฑ์เสียหายได้	ก.พ. 67 - ส.ค. 67	สามารถประเมินอายุการ เก็บรักษาผลิตภัณฑ์ได้ ครบถ้วน ร้อยละ100 ของ จำนวนผลิตภัณฑ์อาหารที่ พัฒนาขึ้นตามแผน
4. วิจัยพัฒนา ผลิตภัณฑ์อาหาร	4.1 ผลิตภัณฑ์อาหารที่ พัฒนาได้อาจไม่ได้รับ การยอมรับจาก กลุ่มเป้าหมาย	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	ปรับปรุงและทดสอบชิมหลาย ครั้งจนกว่าผู้บริโภคที่เป็น กลุ่มเป้าหมายให้การยอมรับ	ธ.ค. 66 - ส.ค. 67	ได้ผลิตภัณฑ์อาหารที่ตรง ความต้องการของผู้บริโภค ที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย ร้อยละ100
5. พัฒนาศักยภาพ ผู้ประกอบการอาหาร ด้านวิเคราะห์ทดสอบ และวิจัยพัฒนา ผลิตภัณฑ์อาหาร	5.1 ถ่ายทอดเทคโนโลยี ให้แก่ผู้ประกอบการ อาหาร ได้น้อยกว่าแผน	○	1	1	1 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	ประสานงานผู้ประกอบการ โดยตรงและขอความร่วมมือ หน่วยราชการในพื้นที่ให้ช่วย ประสานเพื่อนำองค์ความรู้ไป ถ่ายทอดสู่ผู้ประกอบการ	ก.ค. 67- ก.ย. 67	มีผู้ประกอบการได้รับการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีและใช้ ประโยชน์ตามแผนไม่น้อย กว่า5 ราย

ผู้ประสานงาน : นางสาวกนกกาญจน์ ปานจันทร์

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ

โทรศัพท์ : 02 201 7114

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 วัตถุประสงค์อาหารขาดแคลน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	วัตถุประสงค์อาหารขาดแคลน ร้อยละ 5	วัตถุประสงค์อาหารขาดแคลน ร้อยละ 10	วัตถุประสงค์อาหารขาดแคลน ร้อยละ 15	วัตถุประสงค์อาหารขาดแคลน ร้อยละ 20	วัตถุประสงค์อาหารขาดแคลน ร้อยละ 25
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบต่อเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบอยู่บ้าง	มีผลกระทบพอสมควร ทำให้การผลิตล่าช้า	มีผลกระทบค่อนข้างมาก ทำให้การผลิตล่าช้ามาก	มีผลกระทบอย่างยิ่ง ทำให้ผลิตผลิตภัณฑ์ไม่ได้

ความเสี่ยง	2.1 ผู้ทดสอบชิมที่ผ่านการฝึกฝนแล้ว อาจมีจำนวนไม่เพียงพอสำหรับการดำเนินการประเมินคุณภาพทางประสาทสัมผัส เนื่องจากลาออกจากงาน, เกษียณอายุราชการ เป็นต้น				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 คน/ปี	2-3 คน/ปี	4-5 คน/ปี	6-7 คน/ปี	มากกว่า 8 คน/ปี
ผลกระทบ (Impact)	ไม่ส่งผลกระทบ	มีผลกระทบอยู่บ้าง	มีผลกระทบพอสมควร เสี่ยงต่อผู้ทดสอบชิมที่ผ่านการฝึกฝนแล้วมีจำนวนไม่เพียงพอ	มีผลกระทบค่อนข้างมาก ทำให้ขาดแคลนผู้ทดสอบชิม และทำการคัดเลือกผู้ทดสอบชิมไม่ทันทั่วทั้งที่	มีผลกระทบอย่างยิ่ง ทำให้ปฏิบัติงานต่อไม่ได้ เนื่องจากขาดแคลนผู้ทดสอบ

ความเสี่ยง	3.1 การประเมินอายุการเก็บรักษาของผลิตภัณฑ์เกิดความล่าช้า เนื่องจากข้อจำกัดด้านพื้นที่ของตูมบรรจุอุณหภูมิ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ผลิตภัณฑ์/ปี	2-3 ผลิตภัณฑ์/ปี	4-5 ผลิตภัณฑ์/ปี	6-7 ผลิตภัณฑ์/ปี	มากกว่า 8 ผลิตภัณฑ์/ปี
ผลกระทบ (Impact)	ไม่ส่งผลกระทบ	มีผลกระทบอยู่บ้าง	มีผลกระทบพอสมควร เกิดความล่าช้าในบางผลิตภัณฑ์	มีผลกระทบค่อนข้างมาก ไม่สามารถประเมินอายุการเก็บรักษาได้ทันทั่วทั้งที่ในบางผลิตภัณฑ์	มีผลกระทบอย่างยิ่ง การประเมินอายุการเก็บรักษาได้ไม่ครบทุกผลิตภัณฑ์

ความเสี่ยง	4.1 ผลิตภัณฑ์อาหารที่พัฒนาได้อาจไม่ได้รับการยอมรับจากกลุ่มเป้าหมาย				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายอาจไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์น้อยกว่า 2 ผลิตภัณฑ์/ปี	ผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายอาจไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ 2 ผลิตภัณฑ์/ปี	ผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายอาจไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ 4-5 ผลิตภัณฑ์/ปี	ผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายอาจไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ 6-7 ผลิตภัณฑ์/ปี	ผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายอาจไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์มากกว่า 8 ผลิตภัณฑ์/ปี
ผลกระทบ (Impact)	ไม่ส่งผลกระทบ	มีผลกระทบอยู่บ้าง	มีผลกระทบพอสมควร มีความเสี่ยงที่จะแก้ไขสูตรผลิตภัณฑ์อาหารไม่ทัน	มีผลกระทบค่อนข้างมากมีความเสี่ยงที่จะแก้ไขสูตรผลิตภัณฑ์อาหารได้ไม่ครบถ้วน	มีผลกระทบอย่างยิ่ง ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ไม่เป็นที่ยอมรับ และแก้ไขไม่ได้

ความเสี่ยง	5.1 ภัยทอตเทคโนโลยีให้แก่ผู้ประกอบการอาหาร ได้น้อยกว่าแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยีน้อยกว่าหรือเท่ากับแผน (ได้ 5 ราย)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อยกว่าแผน (ได้ 4 ราย)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อยกว่าแผน (ได้ 3 ราย)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยีน้อยกว่าแผน (ได้ 2 ราย)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อยกว่าแผน (ได้ 1 ราย)
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบอยู่บ้าง	มีผลกระทบพอสมควร	มีผลกระทบค่อนข้างมาก หน่วยงานขาดประสิทธิภาพในการทำงาน	มีผลกระทบอย่างยิ่ง ทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ



แผนงาน : การพัฒนาอาหารแห่งอนาคต

ผลผลิต/โครงการ : รายการทดสอบได้รับการพัฒนาวิธี 1 กระบวนการ/โครงการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการด้านความปลอดภัยทางจุลชีววิทยาในอาหาร

งบประมาณ : 650,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. ค้นคว้าเอกสารอ้างอิง ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับ กฎระเบียบของ อาหารทั้ง ในประเทศและ ต่างประเทศ เอกสารทาง วิชาการที่เกี่ยวข้องกับการ วิเคราะห์ทดสอบตาม มาตรฐานสากล	1.1 เอกสารอ้างอิงไม่ ครบถ้วน	O	2	3	6 (ปานกลาง)	การลดความเสี่ยง	สืบค้นเอกสารอ้างอิงจาก แหล่งข้อมูลที่หลากหลาย	ตุลาคม 66 – มกราคม 67	เอกสารอ้างอิงครบถ้วน ร้อยละ 100
2. จัดซื้อ วัสดุและอุปกรณ์ และสารเคมี เพื่อใช้ใน ห้องปฏิบัติการตาม มาตรฐานกำหนด	2.1 การทำงานไม่ เป็นไปตามแผน เนื่องจากงบประมาณที่ ได้รับไม่เป็นไปตามแผน	F	3	3	9 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	ปรับแผนการใช้จ่ายให้ สอดคล้องกับระยะเวลา และงบประมาณที่ได้รับ	พฤศจิกายน 66 – มิถุนายน 67	ใช้งบประมาณตามแผน ร้อยละ 100
3. ศึกษาและพัฒนาวิธี ทดสอบจุลินทรีย์ในอาหาร	3.1 ผลการทดสอบไม่ เป็นไปตามแผน	O	2	3	6 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	วางแผนการทดสอบและ ดำเนินการทดสอบใหม่ เพื่อให้ได้ผลตามที่ต้องการ	มกราคม 67 – กันยายน 67	ได้ผลการทดสอบตามแผน ร้อยละ 100
4. สรุปการดำเนินงาน ประเมินผลและจัดทำ รายงาน	4.1 รายงานผลการ ดำเนินงานล่าช้า เกิน ระยะเวลาที่กำหนด	O	3	2	6 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	ทำแผนสำหรับการรายงาน ผลการดำเนินงานภายใน เวลาที่กำหนด	มีนาคม 67 – กันยายน 67	รายงานผลการดำเนินงาน ภายในระยะเวลาที่ กำหนด ร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : นายธีระ ปานทิพย์อำพร

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ

โทรศัพท์ : 0 2201 7197 -8

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เอกสารอ้างอิงไม่ครบถ้วน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 8 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก

ความเสี่ยง	2.1 การทำงานไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	3.1 ผลการทดสอบไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	4.1 รายงานผลการดำเนินงานล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 8 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : การพัฒนาอาหารแห่งอนาคต

ผลผลิต/โครงการ : การพัฒนาอาหารประเภทโปรตีนทางเลือก

งบประมาณ : 1,300,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การพัฒนา อาหารประเภท โปรตีนทางเลือก	1.1 วัตถุดิบขาดแคลน	○	1	1	1 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	ประสานกับผู้ประกอบการ จำนวนมากเพื่อวาง แผนการจัดซื้อจิ้งหรีดจาก หลายแหล่ง	ต.ค.66-ม.ค. 67	มีวัตถุดิบเพียงพอสำหรับ นำมาใช้ในการพัฒนา ผลิตภัณฑ์อาหารครบตาม แผน ร้อยละ100
	1.2 พัฒนาระบบการผลิต อาหารประเภทโปรตีน/ทำได้น้ ครบตามแผน	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	ศึกษาข้อมูลงานวิจัยที่ เกี่ยวข้องกับ เตรียมเครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์ ให้พร้อมและ ทดลองให้หลากหลายวิธี	ธ.ค.66-ส.ค. 67	สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ได้ ตามแผน ร้อยละ100
	1.3 พัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร ประเภทโปรตีนที่ สามารถ ตอบสนองต่อความต้องการของ ผู้บริโภค/ผู้บริโภคไม่ยอมรับ	○	2	2	4 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	ปรับสูตรและทดสอบชิม จากผู้บริโภคหลายๆครั้ง จนกว่าผู้บริโภคที่เป็น กลุ่มเป้าหมายยอมรับ	ธ.ค.66-ส.ค. 67	ได้ผลิตภัณฑ์อาหารที่ตรง ความต้องการของผู้บริโภค ทุกผลิตภัณฑ์ ร้อยละ100
	1.4 ถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่ ผู้ประกอบการอาหาร/ ผู้ประกอบการน้อยกว่าแผน	○	1	1	1 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	ประสานงานผู้ประกอบการ โดยตรงและขอความ ร่วมมือหน่วยราชการใน พื้นที่ให้ช่วยประสานเพื่อ นำองค์ความรู้ไปถ่ายทอดสู่ ผู้ประกอบการ	ก.ค.67-ก.ย. 67	มีผู้ประกอบการได้รับการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีและใช้ ประโยชน์ตามแผน 30 ราย คิดเป็นร้อยละ100

ผู้ประสานงาน : นายปรานต์ ปิ่นทอง

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ

โทรศัพท์ : 0 2201 7419

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 วัตถุประสงค์ขาดแคลน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ร้อยละ 5	ร้อยละ 10	ร้อยละ 15	ร้อยละ 20	ร้อยละ 25
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบเล็กน้อย	ส่งผลกระทบน้อย	ส่งผลกระทบปานกลาง	ส่งผลกระทบสูง	ส่งผลกระทบสูงมาก

ความเสี่ยง	1.2 พัฒนาระบบการผลิตอาหารประเภทโปรตีน/ทำไม่ครบตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ผลิตรักษต่อปี	การพัฒนาให้ได้น้อยกว่า 2 ผลิตรักษต่อปี	การพัฒนาให้ได้น้อยกว่า 3 ผลิตรักษต่อปี	การพัฒนาให้ได้น้อยกว่า 4 ผลิตรักษต่อปี	การพัฒนาให้ได้น้อยกว่า 5 ผลิตรักษขึ้นไป
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบเล็กน้อย	ส่งผลกระทบเล็กน้อย	ส่งผลกระทบปานกลาง	ส่งผลกระทบสูง	ส่งผลกระทบสูงมาก

ความเสี่ยง	1.3 พัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารประเภทโปรตีนที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค/ผู้บริโภคไม่ยอมรับ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ผู้บริโภคไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ 1 ผลิตภัณฑ์	ผู้บริโภคไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ 2 ผลิตภัณฑ์	ผู้บริโภคไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ 3 ผลิตภัณฑ์	ผู้บริโภคไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ 4 ผลิตภัณฑ์	ผู้บริโภคไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ 5 ผลิตภัณฑ์
ผลกระทบ (Impact)	เล็กน้อย	ส่งผลกระทบเล็กน้อย	ส่งผลกระทบปานกลาง	ส่งผลกระทบมาก	ส่งผลกระทบสูงมาก

ความเสี่ยง	1.4 ถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่ผู้ประกอบการอาหาร/ผู้ประกอบการน้อยกว่าแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อยกว่าแผน (29 ราย)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อยกว่าแผน (28 ราย)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อยกว่าแผน (25 ราย)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อยกว่าแผน (20 ราย)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อยกว่าแผน (15 ราย)
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบเล็กน้อย	ส่งผลกระทบเล็กน้อย	ส่งผลกระทบปานกลาง	ส่งผลกระทบสูง	ส่งผลกระทบสูงมาก

แผนงาน : การพัฒนาอาหารแห่งอนาคต

โครงการ : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบน้ำในอุตสาหกรรมอาหาร

งบประมาณ : 1,300,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การดำเนินการ โครงการวิจัย	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการ ทดสอบซ้ำหรือไม่พร้อม ใช้งาน	O	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดความเสี่ยง	ทำแผนการบำรุงรักษา เครื่อง ตรวจสอบ ประสิทธิภาพการใช้งาน และจัดให้มีการทำความ เข้าใจเกี่ยวกับการใช้ เครื่องมือ และตรวจสอบ เป็นประจำ	ตุลาคม 66 – สิงหาคม 67	เครื่องมือมีการบำรุงรักษา อย่างสม่ำเสมอพร้อมใช้งาน ร้อยละ100
2. การจัดทำข้อมูล และรายงานผลการ ดำเนินงาน โครงการ ประจำปี	2.1 รายงานผลการ ดำเนินงานให้หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องล่าช้า เกิน ระยะเวลาที่กำหนด	O	2	2	4 (ต่ำ)	ควบคุมความเสี่ยง	ทำแผนและ วางระบบ/ มาตรฐานสำหรับการ รายงานผลการดำเนินงาน ภายในเวลาที่กำหนด และ มีประสิทธิภาพ	ตุลาคม 66 – สิงหาคม 67	รายงานผลการดำเนินงานให้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายใน เวลาที่กำหนด ร้อยละ 100
3. การบริหาร จัดการงบประมาณ	3.1 การเบิกจ่าย งบประมาณไม่เป็นไปตาม งบประมาณที่กำหนดไว้	F	2	2	4 (ต่ำ)	ควบคุมความเสี่ยง	จัดทำแผนควบคุมการ เบิกจ่าย	ตุลาคม 66 – สิงหาคม 67	การเบิกจ่ายเป็นไปตามแผน ที่กำหนด

ผู้ประสานงาน : นางอังสนา ฉั่วสุวรรณ  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 0 2201 7220

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบชำรุดหรือไม่พร้อมใช้งาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 0-20	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 21-40	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 41-60	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 61-80	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 81-100

ความเสี่ยง	2.1 รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	3.1 การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ ร้อยละ 1-20	การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ ร้อยละ 21-40	การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ ร้อยละ 41-60	การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ ร้อยละ 61-80	การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ ร้อยละ 81-100
ผลกระทบ (Impact)	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 0-20	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 21-40	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 41-60	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 61-80	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 81-100

แผนงาน : การพัฒนาอาหารแห่งอนาคต

โครงการ : การพัฒนาวิธีวิเคราะห์และสำรวจอะซีทัลดีไฮด์ในบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มที่ทำจากพลาสติก PET

งบประมาณ : 1,625,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (ปานกลาง)				
1. พัฒนาระบบ วิเคราะห์การ แพร่กระจาย อะ ซีทัลดีไฮด์จาก บรรจุภัณฑ์ พลาสติกชนิด PET	1.1 การดำเนินงาน โครงการวิจัยล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	○	2	4	8 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	กำหนดผลการดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนให้ชัดเจน และจัดสรรเวลาให้เหมาะสมระหว่างการทำงานประจำและโครงการ	ตุลาคม 66 – กันยายน 67	ดำเนินโครงการได้ตามแผนที่กำหนดร้อยละ 100
	1.2 เครื่องมือทดสอบ หลักที่ใช้ดำเนิน โครงการเสีย เนื่องจากใช้งานมา นาน	○	2	4	8 (ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง	- ตรวจสอบและเพิ่มความรู้ในการบำรุงรักษาเครื่องมือ - หาเครื่องมือสำรอง	ธันวาคม 66 – กันยายน 67	มีเครื่องมือทดสอบพร้อมใช้งานตลอดโครงการครบถ้วนตามแผนร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : นายชินวัฒน์ ทองซึ้ง  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 7308

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การดำเนินงานโครงการวิจัยล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 8 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบอย่างมาก ทำให้การดำเนินโครงการไม่สำเร็จตามแผน

ความเสี่ยง	1.2 เครื่องมือทดสอบหลักที่ใช้ดำเนินโครงการเสียเนื่องจากใช้งานมานาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 8 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบอย่างมาก ทำให้การดำเนินโครงการไม่สำเร็จตามแผน



แผนงาน : การพัฒนาอาหารแห่งอนาคต

โครงการ : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการตรวจสอบสารให้กลิ่นรสและสารให้ประโยชน์เชิงหน้าที่ในอาหารพืชทางเลือก

งบประมาณ : 1,300,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I)				
1. การพัฒนาวิธี ทดสอบหารสชาติ และสารออกฤทธิ์ สำคัญในขิง	1.1 เก็บตัวอย่างขิงใน เขตจังหวัดต่างๆ ได้ไม่ ครบตามแผน	○	1	3	3 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	ประสานกับเกษตรกร จำนวนมากเพื่อวางแผน จัดเก็บตัวอย่างขิงให้ได้ตาม แผน	ต.ค.66-ก.พ. 67	เก็บตัวอย่างขิง ครบตาม แผน ร้อยละ100
	1.2 พัฒนาวิธีทดสอบ รสชาติในขิงได้ไม่ครบ ตามแผน	○	1	3	3 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	ศึกษาข้อมูลงานวิจัยที่ เกี่ยวข้องกับ เตรียมเครื่องมือ ให้พร้อม	ธ.ค.66-ส.ค. 67	สามารถพัฒนาวิธีทดสอบได้ ตามแผน ร้อยละ100
	1.3 พัฒนาวิธีทดสอบ สารออกฤทธิ์สำคัญใน ขิงได้ไม่ครบตามแผน	○	1	3	3 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	ศึกษาข้อมูลงานวิจัยที่ เกี่ยวข้องเพิ่มเติม ทดสอบ ซ้ำหลายๆครั้ง จนได้สาร ออกฤทธิ์ครบ	ธ.ค.66-ส.ค. 67	สามารถพัฒนาวิธีทดสอบได้ ตามแผน ร้อยละ100
	1.4 จัดทำรายงานฉบับ สมบูรณ์	○	1	3	3 (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง	เก็บรวบรวมข้อมูลและ เขียนรายงานเป็นระยะๆ	ก.ค.67-ก.ย. 67	สามารถจัดทำรายงานเสร็จ สมบูรณ์ได้สำเร็จร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : นายยุทธภูมิ สัมพันธ์รักษ์  
ตำแหน่ง : หัวหน้าโครงการ  
โทรศัพท์ : 02-2017114

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 เก็บตัวอย่างชิงในเขตจังหวัดต่างๆ ได้ไม่ครบตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	เก็บตัวอย่างชิง ได้ไม่ตรงเป้าหมาย ที่วางไว้ ร้อยละ 5	เก็บตัวอย่างชิง ได้ไม่ตรงเป้าหมาย ที่วางไว้ ร้อยละ 10	เก็บตัวอย่างชิง ได้ไม่ตรงเป้าหมาย ที่วางไว้ ร้อยละ 15	เก็บตัวอย่างชิง ได้ไม่ตรงเป้าหมาย ที่วางไว้ ร้อยละ 20	เก็บตัวอย่างชิง ได้ไม่ตรงเป้าหมาย ที่วางไว้ ร้อยละ 25
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบน้อยมาก	ส่งผลกระทบน้อย	ส่งผลกระทบปานกลาง	ส่งผลกระทบสูง	ส่งผลกระทบสูงมาก

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 พัฒนาวีธีทดสอบรสชาติในชิงได้ไม่ครบตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	การพัฒนาวีธีทดสอบรสชาติในชิง ด้วย TSSกระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 5	การพัฒนาวีธีทดสอบรสชาติในชิง ด้วย TSSกระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 10	การพัฒนาวีธีทดสอบรสชาติในชิง ด้วย TSSกระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 15	การพัฒนาวีธีทดสอบรสชาติในชิง ด้วย TSSกระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 20	การพัฒนาวีธีทดสอบรสชาติในชิง ด้วย TSSกระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 25
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบน้อยมาก	ส่งผลกระทบน้อย	ส่งผลกระทบปานกลาง	ส่งผลกระทบสูง	ส่งผลกระทบสูงมาก

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 พัฒนาวีธีทดสอบสารออกฤทธิ์สำคัญในชิงได้ไม่ครบตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	การพัฒนาวีธีทดสอบสารออกฤทธิ์ สำคัญในชิงด้วย LC MS MS กระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 5	การพัฒนาวีธีทดสอบสารออกฤทธิ์ สำคัญในชิงด้วย LC MS MS กระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 10	การพัฒนาวีธีทดสอบสารออกฤทธิ์ สำคัญในชิงด้วย LC MS MS กระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 15	การพัฒนาวีธีทดสอบสารออกฤทธิ์ สำคัญในชิงด้วย LC MS MS กระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 20	การพัฒนาวีธีทดสอบสารออกฤทธิ์ สำคัญในชิงด้วย LC MS MS กระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 25
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบน้อยมาก	ส่งผลกระทบน้อย	ส่งผลกระทบปานกลาง	ส่งผลกระทบสูง	ส่งผลกระทบสูงมาก

<b>ความเสี่ยง</b>	1.4 จัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	จัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ไม่ทัน กำหนดเวลา และข้อมูลไม่ครบ ร้อยละ 3	จัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ไม่ทัน กำหนดเวลา และข้อมูลไม่ครบ ร้อยละ 5	จัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ไม่ทัน กำหนดเวลา และข้อมูลไม่ครบ ร้อยละ 8	จัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ไม่ทัน กำหนดเวลาและข้อมูลไม่ครบ ร้อยละ 15	จัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ไม่ทัน กำหนดเวลา และข้อมูลไม่ครบ ร้อยละ 20
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบน้อยมาก	ส่งผลกระทบน้อย	ส่งผลกระทบปานกลาง	ส่งผลกระทบสูง	ส่งผลกระทบสูงมาก

แผนงาน : การพัฒนาอาหารแห่งอนาคต

โครงการ : พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการด้านสารปนเปื้อนและวัตถุเจือปนในอาหารแห่งอนาคต

งบประมาณ : 1,950,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (ต่ำ)				
1. การ ดำเนินงาน ด้านเครื่องมือ	1.1 การบำรุงรักษา เครื่องมือ ไม่เป็นไป ตามแผน	○	2	2	4 (ต่ำ)	ควบคุมความเสี่ยง	จัดทำแผนการตรวจสอบ สมรรถนะ/สอบเทียบ/ บำรุงรักษา สำหรับการ รายงานผลการดำเนินงาน ภายในเวลาที่กำหนด และมี ประสิทธิภาพ	ตุลาคม 66 - กันยายน 67	ดำเนินงานให้เป็นไปตาม แผน ร้อยละ100

ผู้ประสานงาน : นายสมภพ ลากวิบูลย์สุข

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ

โทรศัพท์ : 7195

**คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง**

ความเสี่ยง	1.1 การบำรุงรักษาเครื่องมือ ไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

แผนงาน : การพัฒนาอาหารแห่งอนาคต

โครงการ : ยกระดับคุณภาพกาแฟไทยและผลิตภัณฑ์กาแฟเพื่อสุขภาพสู่มาตรฐานสากล

งบประมาณ : 1,625,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (สูง)				
1. การพัฒนาวิธีทดสอบ ใหม่ และการขอการ รับรองความสามารถ ห้องปฏิบัติการตาม มาตรฐานISO/IEC 17025	1.1 เครื่องมือหลัก ที่ใช้ในการดำเนิน กิจกรรมเสีย ชำรุด ในระหว่าง ปฏิบัติงาน	O	2	5	10 (สูง)	ลดความเสี่ยง	จัดทำแผนบำรุงรักษา เครื่องมือที่ใช้ในกิจกรรม โครงการฯตามลำดับ ความสำคัญและอยู่ใน กรอบงบประมาณที่ ได้รับ	ตุลาคม 2566- กันยายน 2567	เครื่องมืออยู่ในสภาพปกติ สามารถใช้ดำเนินกิจกรรม ได้ผลผลิตตามเป้าหมาย กำหนด ร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : นายมนวิช เรืองดิษฐ์

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ

โทรศัพท์ : 0 2201 7203

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การบำรุงรักษาเครื่องมือ ไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ มาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ มากและส่งผลกระทบต่อชีวิต

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพสินค้าเกษตรแปรรูปด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม  
 ผลผลิต/โครงการ : โครงการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์อ้อยและน้ำตาลทรายเพื่อการส่งออก  
 งบประมาณ : 1,600,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (สูง)				
1. การพัฒนาวิธีทดสอบ ใหม่ และการขอการ รับรองความสามารถ ห้องปฏิบัติการตาม มาตรฐานISO/IEC 17025	1.1 เครื่องมือหลัก ที่ใช้ในการดำเนิน กิจกรรมเสีย ชำรุด ในระหว่าง ปฏิบัติงาน	O	2	5	10 (สูง)	ลดความเสี่ยง	จัดทำแผนบำรุงรักษา เครื่องมือที่ใช้ในกิจกรรม โครงการฯตามลำดับ ความสำคัญและอยู่ใน กรอบงบประมาณที่ ได้รับ	ตุลาคม 2566- กันยายน 2567	เครื่องมืออยู่ในสภาพปกติ สามารถใช้ดำเนินกิจกรรม ได้ผลผลิตตามเป้าหมาย กำหนดร้อยละ 100

ผู้ประสานงาน : นายมนวิช เรืองดิษฐ์  
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
 โทรศัพท์ : 0 2201 7203

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การบำรุงรักษาเครื่องมือ ไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ มาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ มากและส่งผลกระทบต่อชีวิต

แผนงาน : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านอาหารและวัสดุสัมผัสอาหารเพื่อขับเคลื่อนคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหารของประเทศ  
 โครงการ : โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ  
 งบประมาณ : 628,400 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (สูง)				
1.การศึกษา วิเคราะห์ คุณค่าทาง โภชนาการและ องค์ประกอบอาหาร ในพืชอนุรักษ์	1.1 การเก็บตัวอย่าง ผลผลิตพืชอนุรักษ์ใน พื้นที่จังหวัดเป้าหมาย เพื่อนำมาศึกษา วิเคราะห์ ไม่เป็นไปตาม แผนที่กำหนด	O	2	5	10 (สูง)	ลดความเสี่ยง	สำรวจ แหล่งปลูกพืช อนุรักษ์และประสานความ ร่วมมือกับหน่วยงานใน จังหวัดที่มีกิจกรรมที่ สอดคล้องกับการดำเนิน โครงการเพิ่มเติมจากแผนที่ กำหนด	ตุลาคม 66- กันยายน 67	ได้ตัวอย่างผลผลิตและ ตัวชี้วัดโครงการเป็นไป ตามเป้าหมายที่กำหนด ร้อยละ100

ผู้ประสานงาน : นายมนวิช เรืองดิษฐ์  
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
 โทรศัพท์ : 0 2201 7203

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การบำรุงรักษาเครื่องมือ ไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 10-19	น้อยกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 20-29	น้อยกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 30-39	น้อยกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 40-49	น้อยกว่าเป้าหมาย มากกว่าร้อยละ 50
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อตัวชี้วัดโครงการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อตัวชี้วัดโครงการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อตัวชี้วัดโครงการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อตัวชี้วัดโครงการมาก	มีผลกระทบต่อตัวชี้วัดโครงการมาก และส่งผลการดำเนินโครงการใน ภาพรวม

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : สำนักงานเลขานุการกรม (สส.)

ผลผลิต/โครงการ : การจัดซื้อจัดจ้างลงทุน

งบประมาณ : 102,578,400 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ หลังการจัดการความ เสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (สูง)				
1. การดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างลงทุนโดยวิธี e- bidding	1.1 สงข้อกำหนด คุณลักษณะหรือแบบรูป รายการหรือ TOR ล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน ที่วางไว้	C	5	3	15 (สูง)	ลดความเสี่ยง	กำหนดแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี 2567 ต้องส่งข้อกำหนดคุณลักษณะเฉพาะหรือ แบบรูปรายการ หรือ TOR ที่ผ่าน คณะกรรมการกลั่นกรองของกรม ก่อน ผ่านวาระ 2 (ประมาณเดือนกุมภาพันธ์ 2567)	30 ก.ย.67	ส่งข้อกำหนด คุณลักษณะเป็นไป ตามแผนที่วางไว้ทุก รายการ

ผู้ประสานงาน : นางสาวนภสร ธนะสีลังกูร

ตำแหน่ง : นักวิชาการพัสดุชำนาญการ

โทรศัพท์ : 0-2201-7379

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 สงข้อกำหนดคุณลักษณะหรือแบบรูปรายการหรือ TOR ล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นใน 1 ปี	อาจเกิดขึ้นน้อยมากภายใน 1 ปี	อาจเกิดขึ้นบางครั้งใน 1 ปี	อาจเกิดขึ้นสูงใน 1 ปี	อาจเกิดขึ้นสูงมาก 1 ปี
ผลกระทบ (Impact)	แทบจะไม่มีผลกระทบต่อ ปฏิบัติงาน	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานบ้างแต่ เป็นไปตามกฎหมายระเบียบและ หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานบ้าง พอสมควรแต่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานที่อาจจะไม่ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องค่อนข้างสูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานไม่ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสูงมาก

ผลผลิต/โครงการ : งานบริหารทรัพยากรบุคคลและอัตรากำลัง  
งบประมาณ : เป็นหน่วยสนับสนุน (ไม่ได้รับงบประมาณ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง S/O/F/C	การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	เป้าหมาย/ ผลลัพธ์ หลังการจัดการ ความเสี่ยง
			โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ระดับความเสี่ยง (L*I) (ต่ำ)				
การบรรจุและ แต่งตั้งบุคคลากร วศ.	การบรรจุและแต่งตั้งยังไม่รวดเร็วเชิงรุก หลังจากมีอัตรากำลังที่ ว่างลง	S	1	2	2 (ต่ำ)	ควบคุมความเสี่ยง	จัดทำแผนเชิงรุกการดำเนินการ สรรหาในแต่ละประเภทเพื่อให้ได้ บุคคลมาบรรจุและแต่งตั้งใน ตำแหน่งที่ว่างตามกรอบ อัตรากำลังที่ว่างอยู่และสามารถ สรรหาได้ภายในกำหนดระยะเวลา ตามความต้องการของหน่วยงาน ภายใน วศ.	1 ตุลาคม 2566 – 31 สิงหาคม 2567	การบรรจุและแต่งตั้งครบทุก ตำแหน่งตามกรอบ อัตรากำลังที่อยู่และสามารถ สรรหาได้

ผู้ประสานงาน : นางสาววิภาดา ศรีสุธรรม  
ตำแหน่ง : นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ  
โทรศัพท์ : 7037

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การบรรจุแต่งตั้งยังไม่ครบทุกตำแหน่งตามกรอบอัตรากำลังที่ว่างอยู่และสามารถสรรหาได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่น่ามีโอกาสเกิดขึ้นในรอบ 1 ปี	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	5-10 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน หรือหน่วยงาน	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานบ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมากและอาจทำ ให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ



## ส่วนที่ 5 : ผลการดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยง ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 กรมวิทยาศาสตร์บริการ ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ ผลิตภัณฑ์/โครงการ รวมทั้งสิ้น 133 กิจกรรม 195 ความเสี่ยง โดยกำหนดให้กิจกรรมภายใต้ผลิตภัณฑ์/โครงการที่ นำมาวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง สูงและสูงมาก ประกอบกับบางกิจกรรมที่มีการ ประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ แต่เห็นสมควรดำเนินการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดหรือกำจัดความเสี่ยงที่มีอยู่ ให้ ดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อ นำผลการดำเนินงานมาวิเคราะห์ประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และข้อเสนอแนะสำหรับการ วิเคราะห์ความเสี่ยงในครั้งนี

ในการนี้ หลังจากดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ว พบว่า มีระดับความเท่าเดิม จำนวน 64 เรื่อง และลดลง จำนวน 131 เรื่อง (มีบางความเสี่ยงที่ไม่ได้นำมาดำเนินการบริหารความเสี่ยง เนื่องจาก เป็น ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ สามารถยอมรับได้) ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	จำนวนความเสี่ยง (เรื่อง)	
	ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง
ระดับต่ำ	74	157
ระดับปานกลาง	93	36
ระดับสูง	25	2
ระดับสูงมาก	3	-
<b>รวม</b>	<b>195</b>	<b>195</b>

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองเคมีภัณฑ์และผลิตภัณฑ์อุปโภค (คอ.)

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

โครงการ : การพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบสินค้าอุปโภคและบริโภคสู่มาตรฐานสากล

งบประมาณ : 5,050,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1.จัดซื้อสารเคมีและสารมาตรฐาน	1.1 การจัดซื้อสารเคมีและสารมาตรฐานใช้เวลานาน	S	การยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 1 = 2 (ต่ำ)	-	-	-
2. การดำเนินงานด้านเครื่องมือ	1.2 เครื่องมือที่ใช้ขยายขอบข่ายการรับรองชำรุดระหว่างดำเนินการ	O	การควบคุมความเสี่ยง	ทำแผนและตรวจสอบสภาพเครื่องมือ	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	ส่วนประกอบของเครื่องมือหลักชำรุด	เครื่องมือมีการใช้งานหนัก เนื่องจากมีงานปริมาณมาก อีกทั้งมีอายุการใช้งานนาน จึงเกิดการเสื่อมสภาพไปทีละส่วน และการซ่อมแซมใช้เวลานาน	ทำ contact service กับ บริษัทผู้ผลิตเพื่อให้สามารถดำเนินการซ่อมแซมได้รวดเร็วขึ้น เนื่องจากบริษัทผู้ผลิตจะเปลี่ยนชิ้นส่วนที่เสียหายโดยไม่ได้รอซ่อม

ประสานงาน : รุติพร วัฒนกุล  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ  
โทรศัพท์ : 7228

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การจัดซื้อสารเคมีและสารมาตรฐานใช้เวลานาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ล่าช้าน้อยกว่า 1 เดือน	ล่าช้า 2 เดือน	ล่าช้า 3 เดือน	ล่าช้า 4 เดือน	ล่าช้า 6 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบทำให้การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน น้อยกว่า 10%	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานทำให้การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน 20%	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานทำให้การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน 30%	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานทำให้การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน 50%	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากทำให้การดำเนินโครงการไม่สามารถเสร็จได้ตามกำหนด

ความเสี่ยง	1.2 เครื่องมือที่ใช้ขยายขอบข่ายการรับรองชำรุดระหว่างดำเนินการ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	≤3 เครื่อง/ปี	4-6 เครื่อง/ปี	7-9 เครื่อง /ปี	10-12 เครื่อง/ปี	มากกว่า 12 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบทำให้การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน น้อยกว่า 10%	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานทำให้การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน 10%	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานทำให้การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน 30%	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานทำให้การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน 50%	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากทำให้การดำเนินโครงการไม่สามารถเสร็จได้ตามกำหนด

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

โครงการ : พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการทดสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรมหลักของประเทศ

งบประมาณ : 1,750,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การเตรียมความพร้อมของห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม	1.1 เครื่องมือชำรุด เสื่อมสภาพ	○	การลดความเสี่ยง	1. ขอตั้งงบประมาณสำหรับจัดซื้อทดแทน 2. ซ่อมแซมเครื่องมือจนกว่าจะไม่สามารถซ่อมได้	2 x 5 = 10 (สูง)	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	ของปี 68 และได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อซื้อทดแทนในบางเครื่องมือ	เครื่องมืออายุการใช้งานเกิน 5 ปี เสื่อมสภาพอย่างต่อเนื่อง	1. ขอตั้งงบประมาณสำหรับจัดซื้อทดแทน 2. บำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องมือ 3. น่าจะมีการจัดสรรงบสำหรับสอบเทียบบำรุงรักษาและซ่อมแซมครุภัณฑ์ให้เพิ่มขึ้น
	1.2 ขาดบุคลากร	○	การลดความเสี่ยง	ทำงานล่วงเวลา	2 x 5 = 10 (สูง)	1 x 3 = 3 (ต่ำ)	เปิดสอบบรรจุข้าราชการใหม่แทนตำแหน่งว่างเนื่องจาก การเกษียณและการโอนย้าย	ขาดแคลนบุคลากรฝ่ายสนับสนุนด้านการจัดการเอกสารและระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ ISO/IEC 17025	จัดสรรงบประมาณในการจ้างลูกจ้างเหมาบริการช่วยปฏิบัติงาน

ผู้ประสานงาน : นางสาวกัญญา ม่วงแก้ว  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7142

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือ ชำรุด เสื่อมสภาพ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 เครื่อง/ปี	2-3 เครื่อง/ปี	4-5 เครื่อง/ปี	6-7 เครื่อง/ปี	มากกว่า 8 เครื่อง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ความเสี่ยง	1.2 ขาดบุคลากร				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ลาออก/เกษียณ $\leq 1$ คน/ปี	ลาออก/เกษียณ 2 คน/ปี	ลาออก/เกษียณ 3 คน/ปี	ลาออก/เกษียณ 4 คน/ปี	ลาออก/เกษียณ 5 คน/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

ผลผลิต/โครงการ : เพิ่มขีดความสามารถห้องปฏิบัติการการทดสอบผลิตภัณฑ์โลหะเพื่อรองรับอุตสาหกรรมชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์ระบบรางของประเทศ

งบประมาณ : 900,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การตรวจสอบ ความใช้ได้ของ วิธีทดสอบหา ปริมาณหา องค์ประกอบ ทางเคมีในโลหะ สังกะสีด้วย เครื่อง Spark emission spectrometer	1.1 เครื่อง Spark emission spectrometer ชำรุดเสียหาย	○	การลดความเสี่ยง	-	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	ไม่ชำรุดเสียหาย	ค่าบำรุงรักษาเครื่องฯ จากบริษัทผู้ผลิตมี ราคาแพง	1. จัดให้มีการทำความ สะอาด spark stand, ตรวจเช็ค argon filter และตรวจเช็คระดับ น้ำมันของ vacuum pump ทุกเดือนโดย ห้องปฏิบัติการ 2. จัดอบรมการ บำรุงรักษาเบื้องต้นของ เครื่องฯ ให้กับเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงาน
2. การยื่นขอการ รับรอง ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ	2.1 ดำเนินการยื่น ขอการรับรอง ความสามารถ ห้องปฏิบัติการไม่ เป็นไปตามแผน	○	การยอมรับ ความเสี่ยง	-	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	ผลการดำเนินงาน เป็นไปตามแผน		

ผู้ประสานงาน : นายวิระ สอนไธสง  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 7348

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่อง Spark emission spectrometer ขำรุดเสียหาย				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	≤ 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	2.1 ดำเนินการยื่นขอการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการไปเป็นไปตามแผนที่วางไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	≤ 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

โครงการ : เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของห้องปฏิบัติการทดสอบเคมีภัณฑ์และผลิตภัณฑ์อุปโภค

งบประมาณ : 929,600 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว. (ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1.การจัดซื้อครุภัณฑ์	1.1 ไม่สามารถจัดทำร่างข้อกำหนดคุณลักษณะได้ตามแผน	○	ควบคุมความเสี่ยง	ศึกษาข้อมูลของร่างข้อกำหนดคุณลักษณะให้มีความเข้าใจ	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	สามารถจัดทำร่างข้อกำหนดคุณลักษณะได้ตามแผน	-	-
2.การตรวจความใช้ได้ของวิธี/ทวนสอบวิธี/พัฒนาวิธีทดสอบ	2.1 ทำกิจกรรมไม่สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้	○	ควบคุมความเสี่ยง	วางแผนและติดตามการทำงานรายไตรมาส	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่วางไว้	-	-
	2.2 เครื่องมือหลักชำรุดเสียหายใช้งานไม่ได้	○	ลดความเสี่ยง	จัดทำแผนประจำปีการบำรุงรักษาเครื่องมือหลัก	2 x 5 = 10 (สูง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	เครื่องมือสามารถนำมาใช้งานได้ตามปกติ	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวชนิษฐา พานชูวงศ์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7235



คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ไม่สามารถจัดทำร่างข้อกำหนดคุณลักษณะได้ตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	≤ 1 รายการต่อปี	2 รายการต่อปี	3 รายการต่อปี	4 รายการต่อปี	มากกว่า 5 รายการต่อปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก

ความเสี่ยง	2.1 ทำกิจกรรมไม่สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ทำได้น้อยกว่าเป้าหมาย 1 รายการ	ทำได้น้อยกว่าเป้าหมาย 2 รายการ	ทำได้น้อยกว่าเป้าหมาย 3 รายการ	ทำได้น้อยกว่าเป้าหมาย 4 รายการ	ทำได้น้อยกว่าเป้าหมาย 5 รายการ
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก

ความเสี่ยง	2.2 เครื่องมือหลักชำรุดเสียหายใช้งานไม่ได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	≤ 1 เครื่อง/ปี	2-3 เครื่อง/ปี	4-5 เครื่อง/ปี	6-7 เครื่อง/ปี	มากกว่า 8 เครื่อง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG อย่างยั่งยืน

โครงการ : การจัดการน้ำเสียจากการแปรรูปมะพร้าวอย่างยั่งยืน กรณีศึกษา : อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม (อัมพวาโมเดล)

งบประมาณ : 910,000

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. สำรวจ ความเป็นไปได้ ในการจัดทำ เทศบัญญัติ	1.1 อบต./ เทศบาล/ตำบล/ สาธารณสุข อำเภอ ไม่ให้ ความร่วมมือใน การสำรวจ	○	การควบคุม ความเสี่ยง	ประสานงาน กับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อขอความ ร่วมมือ ล่วงหน้า	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	จากการหารือสำรวจความเป็นไปได้ในการจัดทำเทศบัญญัติฯ/ข้อบัญญัติ ทั้งหมด 3 ทต. 10 อบต. ในพื้นที่อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม ทั้งนี้ จึงมีแนวทางในการยกระดับข้อกำหนดการจัดการน้ำเสียจากการแปรรูปมะพร้าว 3 แนวทาง คือ 1. จัดทำเทศบัญญัติ/ข้อบัญญัติ เรื่อง ข้อกำหนดการระบายน้ำทิ้งจากกระบวนการแปรรูปมะพร้าว 2. ประกาศแนบท้ายเทศบัญญัติ/ข้อบัญญัติเดิมที่มีอยู่ เรื่อง กิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ 3. เจือปนในใบอนุญาตการประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ	เนื่องจากมีข้อกวดการจัดทำเทศบัญญัติ/ข้อบัญญัติ เรื่อง ข้อกำหนดการระบายน้ำทิ้งจากกระบวนการแปรรูปมะพร้าว กล่าวคือ 1. การจัดทำเทศบัญญัติ/ข้อบัญญัติใช้ระยะเวลานาน เนื่องจากมีขั้นตอนมาก 2. มีความเปราะบาง/อ่อนไหวในเรื่องการทำประชาพิจารณ์ เกรงว่าผู้ประกอบการจะต่อต้าน และ 3. บทลงโทษสูง (ตามพระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 ตามมาตรา 73/1 ผู้ใดฝ่าฝืนข้อบัญญัติท้องถิ่นซึ่งออกตามความมาตรา 20(1)(2)(3) หรือ (6) ในกรณีที่เกี่ยวข้องกับมูลฝอยติดเชื้อ หรือมูลฝอยที่เป็นพิษหรืออันตรายจากชุมชน ต้องระวางจำคุกไม่เกิน 6 เดือน หรือปรับไม่เกิน 50,000 บาท หรือทั้งจำทั้งปรับ)	สามารถจัดทำเป็นประกาศแนบท้ายเทศบัญญัติ/ข้อบัญญัติเดิมที่มีอยู่ เรื่อง กิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ทั้งนี้ จากการหารือสำรวจความเป็นไปได้ในการจัดทำประกาศแนบท้ายเทศบัญญัติ/ข้อบัญญัติเดิมที่มีอยู่ เรื่อง กิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ทั้ง 3 ทต. และ 9 อบต. ในพื้นที่อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม ยินดีเข้าร่วมโครงการฯ

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
2. แต่งตั้ง คณะทำงาน จัดทำร่างเทศ บัญญัติฯ	2.1 ผู้ที่ได้รับเชิญ ปฏิเสธการเป็น คณะทำงาน	S	การควบคุม ความเสี่ยง	หาผู้ที่จะเป็น คณะทำงานฯ สำรอง	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน		
3. จัดทำร่าง เทศบัญญัติ/ ประชุม คณะทำงานฯ	3.1 ร่างเทศ บัญญัติฯไม่ผ่าน มติคณะทำงาน	C	การควบคุม ความเสี่ยง	ศึกษาแนวทางการ จัดทำ ร่าง ฯ ให้ชัดเจน	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน		
4. สํารวจ เก็บ ตัวอย่างน้ำเสีย และทดสอบ คุณลักษณะน้ำ เสีย	4.1 ผู้ประกอบการใน พื้นที่ไม่ให้ความ ร่วมมือในการ เก็บตัวอย่างน้ำ เสียในสถาน ประกอบการ	O	การควบคุม ความเสี่ยง	ประสานขอ ความร่วมมือ ในการเก็บ ตัวอย่างก่อน ลงพื้นที่	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	1 x 3 = 3 (ต่ำ)	ผู้ประกอบการในพื้นที่ส่วน ใหญ่ให้ความร่วมมือในการเก็บ ตัวอย่างน้ำเสียในสถาน ประกอบการ		
5. พัฒนาแบบ ระบบบำบัด น้ำเสีย ของ วศ. และ ทดสอบใน ห้องปฏิบัติการ	5.1 ไม่สามารถ พัฒนาระบบ บำบัดน้ำเสีย และไม่สามารถ ทดสอบใน ห้องปฏิบัติการ ได้	O	การควบคุม ความเสี่ยง	ศึกษาวิธีการ ดำเนินงาน และปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้ ดำเนินการได้ สำเร็จ	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	สามารถพัฒนาแบบระบบ บำบัดน้ำเสีย ของ วศ. และ ทดสอบในห้องปฏิบัติการได้ รวมทั้ง สามารถทดสอบใน สถานประกอบการนำร่องได้		

ผู้ประสานงาน : นายอมรพล ช่างสุพรรณ  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 0 2201 7218

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 อบต./เทศบาล/ตำบล/สาธารณสุขอำเภอ ไม่ให้ความร่วมมือในการสำรวจ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	<2 หน่วยงาน	3 - 4 หน่วยงาน	5 - 6 หน่วยงาน	7 - 8 หน่วยงาน	มากกว่า 9 หน่วยงาน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการสำรวจฯ การดำเนินโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการสำรวจฯ การดำเนินโครงการอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการสำรวจฯ การดำเนินโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อการสำรวจฯ การดำเนินโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการสำรวจฯ การดำเนินโครงการขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	2.1 ผู้ที่ได้รับเชิญปฏิเสธการเป็นคณะทำงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	≤2 ท่าน	3 - 4 ท่าน	5 - 6 ท่าน	7 - 8 ท่าน	9 - 10 ท่าน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการทำเทศบัญญัติฯ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการทำเทศบัญญัติฯ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการทำเทศบัญญัติฯ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการทำเทศบัญญัติฯ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการทำเทศบัญญัติฯ ขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	3.1 ร่างเทศบัญญัติฯไม่ผ่านมติคณะทำงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่เห็นด้วย 3 ท่าน	ไม่เห็นด้วย 4 - 5 ท่าน	ไม่เห็นด้วย 6 - 7 ท่าน	ไม่เห็นด้วย 8 - 9 ท่าน	ไม่เห็นด้วย 10 ท่าน
ผลกระทบ (Impact)	แก้ไขร่างเทศบัญญัติฯเพียงเล็กน้อย	แก้ไขร่างเทศบัญญัติฯ อยู่บ้าง	แก้ไขร่างเทศบัญญัติฯ พอสมควร	แก้ไขร่างเทศบัญญัติฯ ค่อนข้างมาก	ร่างเทศบัญญัติฯ ใหม่ทั้งหมด

ความเสี่ยง	4.1 ผู้ประกอบการในพื้นที่ไม่ให้ความร่วมมือในการเก็บตัวอย่างน้ำเสียในสถานประกอบการ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	≤2 สถานประกอบการ	3 - 4 สถานประกอบการ	5 - 6 สถานประกอบการ	7 - 8 สถานประกอบการ	มากกว่า 9 สถานประกอบการ
ผลกระทบ (Impact)	มีผลการออกแบบระบบบำบัดน้ำเสียเพียงเล็กน้อย	มีผลการออกแบบระบบบำบัดน้ำเสียอยู่บ้าง	มีผลการออกแบบระบบบำบัดน้ำเสียพอสมควร	มีผลการออกแบบระบบบำบัดน้ำเสียค่อนข้างมาก	มีผลการออกแบบระบบบำบัดน้ำเสียมากที่สุด

ความเสี่ยง	5.1 ไม่สามารถพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสีย และไม่มาารถทดสอบในห้องปฏิบัติการได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียมากกว่าร้อยละ 90	ประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียร้อยละ 85 - 90	ประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียร้อยละ 80 - 84	ประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียร้อยละ 79 - 75	ประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียร้อยละ 74 - 70
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลการนำระบบบำบัดน้ำเสียไปใช้จริง	มีผลการนำระบบบำบัดน้ำเสียไปใช้จริงอยู่บ้าง	มีผลการนำระบบบำบัดน้ำเสียไปใช้จริงพอสมควร	มีผลการนำระบบบำบัดน้ำเสียไปใช้จริงค่อนข้างมาก	ไม่สามารถนำระบบบำบัดน้ำเสียไปใช้จริงได้

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG อย่างยั่งยืน

โครงการ : พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการนวัตกรรมสีเขียวเพื่อรองรับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านเศรษฐกิจสีเขียว

งบประมาณ : 2,350,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การจัดซื้อสารเคมีเครื่องมืออุปกรณ์ทดสอบ	1.1 การรอกงบประมาณเพื่อจัดซื้อจากหน่วยงานให้ทุน	F	การควบคุมความเสี่ยง	ปรับแผนการดำเนินงานให้ดำเนินงานได้	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	ได้วัสดุ สำหรับใช้เก็บตัวอย่างฝุ่นในบรรยากาศ	ระยะเวลาในการสั่งซื้อสารเคมีใช้เวลานาน	ติดต่อยืมวัสดุ และสารเคมีจากกลุ่มงานอื่น
2. ลงพื้นที่เก็บตัวอย่างฝุ่นในบรรยากาศทั่วไป	2.1 เจ้าของพื้นที่ไม่อนุญาตให้ วิศว.ลงพื้นที่เก็บตัวอย่าง	O	ยอมรับความเสี่ยง	-	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	ได้จุดเก็บตัวอย่างฝุ่นในบรรยากาศที่เหมาะสม พร้อมแหล่งจ่ายไฟฟ้าสำหรับเครื่องเก็บตัวอย่างฝุ่น	แหล่งจ่ายไฟฟ้าอยู่ไกลจากจุดเก็บตัวอย่าง	หาจุดเก็บตัวอย่างฝุ่นในบรรยากาศและแหล่งจ่ายไฟฟ้าที่มีความเหมาะสมไว้สำรอง
3. ทดสอบความใช้ได้ของวิธีทดสอบ	3.1 เครื่องมือการวิเคราะห์หรืออุปกรณ์ชำรุด	O	การควบคุมความเสี่ยง	ดูแลรักษาเครื่องมืออยู่เสมอ	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	ได้ตัวอย่างฝุ่นในบรรยากาศเพื่อนำมาหาความใช้ได้ของวิธีทดสอบ	เครื่องมือเก็บตัวอย่างฝุ่นทำงานผิดปกติระหว่างการใช้งาน	แจ้งบริษัทซ่อมเครื่องมือ หาสาเหตุ และแนวทางการป้องกัน
4. จัดทำวิธีทดสอบความใช้ได้ของวิธี และวิธีหาค่าความไม่แน่นอนของการวัด	4.1 วิธีการคำนวณและผลลัพธ์จากการหาค่าความไม่แน่นอนของการวัดที่ผิดพลาด	O	การควบคุมความเสี่ยง	ศึกษาวิธีทดสอบให้ชัดเจน /หาผู้เชี่ยวชาญให้คำปรึกษา	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	ได้ความไม่แน่นอนของการวิเคราะห์ทดสอบ	ข้อมูลมีปริมาณมาก	ตรวจสอบซ้ำโดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
5. ทดลองให้บริการทดสอบ	5.1 ไม่มีผู้เข้ามาใช้บริการทดสอบ	○	การควบคุมความเสี่ยง	ประชาสัมพันธ์เพื่อให้ผู้มารับบริการฯ	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	กลุ่มงานพร้อมให้บริการวิเคราะห์ทดสอบผ่านในบรรยากาศทั่วไป แต่ยังไม่มียูกค้าเข้ามาใช้บริการ	บริษัทไม่ทราบข้อมูลการเปิดให้บริการ	ประชาสัมพันธ์การเปิดให้บริการ
6. สรุปผลการวิจัย	6.1 การจัดส่งสรุปผลงานวิจัยที่อาจล่าช้าไม่ทันกำหนด	○	ยอมรับความเสี่ยง	-	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	การจัดส่งสรุปผลงานวิจัยทันตามกำหนด	-	-
7. ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านวิธีทดสอบและถ่ายโอนภารกิจแก่องค์ปฏิบัติงานทดสอบใน วศ.	7.1 ผู้รับถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านวิธีทดสอบไม่มีความพร้อมในการรับการถ่ายทอด เช่น ไม่สามารถทดสอบในรายการนั้นได้ ไม่มีความเข้าใจในการทดสอบความใช้ได้ของวิธี และวิธีหาค่าความไม่แน่นอนของกรวัด	○	ยอมรับความเสี่ยง	-	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	ผู้รับถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านวิธีทดสอบมีความพร้อมในการรับการถ่ายทอด	ผู้รับถ่ายทอดต้องมีความรู้ความเข้าใจหลายด้านสำหรับการทดสอบ	สร้างความรู้พื้นฐานให้แก่ผู้รับถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านวิธีทดสอบ

ผู้ประสานงาน : นายอมรพล ช่างสุพรรณ  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 0 2201 7218

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การรงบประมาณ เพื่อจัดซื้อจากหน่วยงานใหญ่ (จำนวนเดือนที่รงบประมาณ)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวน 1 เดือน	จำนวน 2 เดือน	จำนวน 3-4 เดือน	จำนวน 5-6 เดือน	7 เดือน ขึ้นไป
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ น้อยมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ น้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ ปานกลาง	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ สูง	โครงการไม่สามารถดำเนินการได้

ความเสี่ยง	2.1 เจ้าของพื้นที่ไม่อนุญาตให้ วิศว.ลงพื้นที่เก็บตัวอย่าง (จำนวนเจ้าที่ไม่อนุญาต)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	พบ 1 แห่ง	พบ 2 แห่ง	พบ 3 แห่ง	พบ 4 แห่ง	พบ 5 แห่งขึ้นไป
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการเก็บตัวอย่าง น้อยมาก	มีผลกระทบต่อการเก็บตัวอย่าง น้อย	มีผลกระทบต่อการเก็บตัวอย่าง ปานกลาง	มีผลกระทบต่อการเก็บตัวอย่างสูง	ไม่มีตัวอย่างทดสอบ โครงการไม่สามารถดำเนินการได้

ความเสี่ยง	3.1 เครื่องมือการวิเคราะห์หรืออุปกรณ์ชำรุด (จำนวนเครื่องมือที่ชำรุด)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 รายการ/เครื่องมือ	2 รายการ/เครื่องมือ	3 รายการ/เครื่องมือ	4 รายการ/เครื่องมือ	5 รายการ/เครื่องมือ ขึ้นไป
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการทดสอบ ตัวอย่างน้อยมาก	มีผลกระทบต่อการทดสอบตัวอย่าง น้อย	มีผลกระทบต่อการทดสอบตัวอย่าง ปานกลาง	มีผลกระทบต่อการทดสอบ ตัวอย่างสูง	ไม่สามารถทดสอบตัวอย่างได้

ความเสี่ยง	4.1 วิธีการคำนวณ และผลลัพธ์จากการหาค่าความไม่แน่นอนของการวัดที่ผิดพลาด (จำนวนข้อมูลที่ผิด)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ข้อมูล	2 ข้อมูล	3 ข้อมูล	4 ข้อมูล	5 ข้อมูล ขึ้นไป
ผลกระทบ (Impact)	มีผลต่อการหาค่าความใช้ได้ของวิธี และวิธีหาค่าความไม่แน่นอนของการวัดน้อยมาก	มีผลต่อการหาค่าความใช้ได้ของวิธี และวิธีหาค่าความไม่แน่นอนของการวัดน้อย	มีผลต่อการหาค่าความใช้ได้ของวิธี และวิธีหาค่าความไม่แน่นอนของการวัดปานกลาง	มีผลต่อการหาค่าความใช้ได้ของวิธี และวิธีหาค่าความไม่แน่นอนของการวัดสูง	ผลหาค่าความใช้ได้ของวิธี และวิธีหาค่าความไม่แน่นอนของการวัด ผิดพลาด ไม่น่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	5.1 ไม่มีผู้ใช้มาใช้บริการทดสอบ (จำนวนผู้ใช้บริการ)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	มากกว่า 20 ราย	16-20 ราย	11-15 ราย	6-10 ราย	5-0 ราย
ผลกระทบ (Impact)	มีความคุ้มค่าในการให้บริการ ทดสอบสูงมาก	มีความคุ้มค่าในการให้บริการ ทดสอบสูง	มีความคุ้มค่าในการให้บริการ ทดสอบปานกลาง	มีความคุ้มค่าในการให้บริการ ทดสอบน้อย	ไม่มีความคุ้มค่าในการให้บริการ ทดสอบ

ความเสี่ยง	6.1 การจัดสรรอุปกรณ์วิจัยที่อาจล่าช้าไม่ทันกำหนด (จำนวนวันที่จัดทำซ้ำ)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 5 วัน	5-10 วัน	11-20 วัน	21-30 วัน	31 วันขึ้นไป
ผลกระทบ (Impact)	หน่วยงานผู้ให้ทุนเริ่มขาดความ เชื่อมั่นต่อนักวิจัยน้อย	หน่วยงานผู้ให้ทุนขาดความเชื่อมั่น ต่อนักวิจัยระดับปานกลาง	หน่วยงานผู้ให้ทุนขาดความเชื่อมั่น ต่อนักวิจัยระดับสูง	หน่วยงานผู้ให้ทุนขาดความเชื่อมั่น ต่อนักวิจัยอย่างสูงมาก	หน่วยงานผู้ให้ทุนไม่มีความเชื่อมั่น ต่อนักวิจัย มีผลต่อการพิจารณาทุน ในครั้งต่อไป

ความเสี่ยง	7.1 ผู้รับถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านวิธีทดสอบไม่มีความพร้อมในการรับการถ่ายทอด เช่น ไม่สามารถทดสอบในรายการนั้นได้ ไม่มีความเข้าใจในการทดสอบความใช้ได้ของวิธี และวิธีหาค่าความไม่ แน่นอนของการวัด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 คน	2 คน	3 คน	4 คน	5 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อทดสอบของ ห้องปฏิบัติการทดสอบน้อยมาก	มีผลกระทบต่อทดสอบของ ห้องปฏิบัติการทดสอบน้อย	มีผลกระทบต่อทดสอบของ ห้องปฏิบัติการทดสอบปานกลาง	มีผลกระทบต่อทดสอบของ ห้องปฏิบัติการทดสอบสูง	ห้องปฏิบัติการไม่สามารถทดสอบ รายการนั้นได้



แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG

โครงการ : การพัฒนาถ่านกัมมันต์ประสิทธิภาพสูงจากเศษเหลือทิ้งทางการเกษตรเพื่อใช้เป็นวัสดุดูดซับในระบบบำบัดระดับห้องปฏิบัติการสำหรับกำจัดสีในน้ำเสียจากกระบวนการย้อมเส้นใยของวิสาหกิจชุมชน

งบประมาณ : 840,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*1)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. ศึกษาข้อมูล ต่างๆ และ บทความทาง วิชาการที่ เกี่ยวข้องรวมถึง จัดเตรียมวัสดุ อุปกรณ์ และ สารเคมี	1.1 การที่มี งานวิจัยใหม่ๆ เกิดขึ้นในทุก ๆ วัน อาจทำให้รับทราบ ข้อมูลที่ไม่อัปเดต มากพอ	S	การควบคุมความเสี่ยง	ศึกษาหาข้อมูลที่ ทันสมัยเป็นประจำ	$2 \times 3 = 6$ (ปานกลาง)	$1 \times 3 = 3$ (ต่ำ)	มีการอัปเดตผลงาน ทางวิชาการใหม่ๆ อยู่ เสมอ เนื่องจากใช้ Platform แจกเตือน เมื่อมีบทความ วิชาการที่เกี่ยวข้อง ฉบับใหม่ตีพิมพ์	ไม่สามารถเข้าถึง บทความวิชาการฉบับ เต็มได้ในบางฉบับ	ประสานงานกับ กองที่เกี่ยวข้องเพื่อ ดำเนินการหา บทความฉบับเต็ม ให้
2. ขั้นตอนการ จัดหาวัสดุ การ เตรียมวัสดุ สังเคราะห์ และ หาสถานะที่ เหมาะสมในการ ดำเนินการ	2.1 เครื่องมือที่ใช้ เกิดชำรุดระหว่าง ดำเนินงาน	O	การควบคุมความเสี่ยง	ตรวจสอบสภาพ เครื่องมือเป็นประจำ	$2 \times 3 = 6$ (ปานกลาง)	$1 \times 3 = 3$ (ต่ำ)	สามารถดำเนินการ ต่างๆ ได้ตามแผนที่ วางไว้ ณ ปัจจุบัน เนื่องจากได้ ดำเนินการจัดทำ ข้อมูลเครื่องมือ (สำรอง) ที่จำเป็นต้อง ใช้ในโครงการจาก ฐานข้อมูลของศูนย์ เครื่องมือ วศ.	-	-

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
3. สรุปและ รายงานผลการ ดำเนินงาน	3.1 การรายงาน อาจล่าช้า เนื่องจากผลการ ดำเนินงานไม่ เป็นไปตามกรอบ เวลาที่วางไว้	○	การควบคุมความเสี่ยง	วางแผนการทำงานที่ ชัดเจน ติดตามผล รายไตรมาส	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	การจัดส่งสรุปผล งานวิจัยทันตาม กำหนด		

ผู้ประสานงาน : เจนจิรา ภูริรักษ์พิติกร  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 0 2201 7218

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การที่มีงานวิจัยใหม่ๆ เกิดขึ้นในทุก ๆ วัน อาจทำให้รับทราบข้อมูลที่ไม่อัปเดตมากพอ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก

ความเสี่ยง	2.1 เครื่องมือที่ใช้เกิดชำรุดระหว่างดำเนินงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	น้อยกว่า 1 เครื่อง/ปี	2 เครื่อง/ปี	3 เครื่อง/ปี	มากกว่า 3 เครื่อง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก

ความเสี่ยง	3.1 การรายงานอาจล่าช้า เนื่องจากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามกรอบเวลาที่วางไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ดำเนินการได้สำเร็จตามเป้าหมาย $\geq 80\%$	ดำเนินการได้สำเร็จตามเป้าหมาย 70 %	ดำเนินการได้สำเร็จตามเป้าหมาย 60 %	ดำเนินการได้สำเร็จตามเป้าหมาย 50 %	ดำเนินการได้สำเร็จตามเป้าหมาย 40 %
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบในการปฏิบัติงานและความเชื่อถือของหน่วยงาน	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานและความเชื่อถือของหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานและความเชื่อถือของหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานและความเชื่อถือของหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG อย่างยั่งยืน

โครงการ : พัฒนาระบบระดับห้องปฏิบัติการสำหรับระบบการบำบัดค่าเฟอินด้วยเทคโนโลยีเมมเบรน

งบประมาณ : 1,050,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1.การจัดหาวัสดุที่มีสมบัติในการย่อยสลายสารอินทรีย์เป้าหมาย	1.1 วัสดุที่มีคุณสมบัติในการย่อยสลายต่ำ	○	การควบคุมความเสี่ยง	เตรียมความพร้อมสำหรับการจัดหาวัสดุที่เหมาะสม	4 x 2 = 8 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สังเคราะห์วัสดุ TiO <sub>2</sub> ในสภาวะที่เหมาะสม รวมทั้งเพิ่มการผสมโลหะชนิดอื่นที่มีคุณสมบัติย่อยสลายที่ดี	ระยะเวลาในการสังเคราะห์นาน	ใช้สารเคมีหรือวัสดุอื่นที่สามารถทำปฏิกิริยาได้เช่นเดียวกับสารเคมีที่สั่งซื้อ
2.หาสภาวะที่เหมาะสมในการเคลือบวัสดุเชิงประกอบนาโน TiO <sub>2</sub> บนเมมเบรน	2.1 วัสดุไม่สามารถเคลือบบนเมมเบรนได้	○	การควบคุมความเสี่ยง	จัดหาวัสดุสำรองที่สามารถทดแทนกันได้	4 x 2 = 8 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	ปรับปรุงสภาวะในการเคลือบวัสดุ เช่น ความเข้มข้นของสารละลาย ระยะเวลาในการเคลือบ	วัสดุที่เคลือบเกิดรอยแตกหลังการเคลือบ	ลดความเข้มข้นของสารละลายหรือลดอุณหภูมิในการอบแห้งลง
3.ออกแบบระบบบำบัดน้ำเสีย	3.1 ระบบบำบัดไม่สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	○	การควบคุมความเสี่ยง	หาผู้มีความเชี่ยวชาญสำหรับให้คำปรึกษา	4 x 2 = 8 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	ปรับปรุงระบบบำบัดให้มีประสิทธิภาพ โดยเพิ่มระบบหมุนเวียนน้ำเสียเพิ่มระยะเวลาที่น้ำเสียสัมผัสกับเมมเบรน	-	-

ผู้ประสานงาน : วชิรพันธ์ พันธุ์กระวี  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 7218

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 วัสดุที่เตรียมมีคุณสมบัติในการย่อยสลายต่ำ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 5 ครั้ง/ปี	5-10 ครั้ง/ปี	11-20 ครั้ง/ปี	21-30 ครั้ง/ปี	มากกว่า 30 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมากและมีโอกาสที่โครงการจะไม่ประสบความสำเร็จ

ความเสี่ยง	2.1 หาสภาวะที่เหมาะสมในการเคลือบวัสดุเชิงประกอบนาโน TiO2 บนเมมเบรน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 5 ครั้ง/ปี	5-10 ครั้ง/ปี	11-20 ครั้ง/ปี	21-30 ครั้ง/ปี	มากกว่า 30 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมากและมีโอกาสที่โครงการจะไม่ประสบความสำเร็จ

ความเสี่ยง	3.1 ออกแบบระบบบำบัดน้ำเสีย				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2- 5 ครั้ง/ปี	6-9 ครั้ง/ปี	10-15 ครั้ง/ปี	มากกว่า 15 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมาก	มีผลกระทบต่อโครงการมากและมีโอกาสที่โครงการจะไม่ประสบความสำเร็จ

แผนงาน : ระบบนิเวศหน่วยตรวจสอบและรับรอง

โครงการ : โครงการพัฒนามาตรฐานผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

งบประมาณ : 4,560,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การจัดทำร่างมาตรฐาน	1.1 จำนวนร่างมาตรฐาน/ข้อกำหนดคุณลักษณะที่จัดทำได้แล้วเสร็จไม่เป็นไปตามตัวชี้วัดที่ตั้งไว้	○	ลดความเสี่ยง	จัดทำแผนการปฏิบัติงาน และติดตามการดำเนินการตามแผนที่วางไว้ทุกไตรมาส	3 × 4 = 12 (สูง)	1 × 4 = 4 (ต่ำ)	มาตรฐาน/ข้อกำหนดคุณลักษณะที่จัดทำดำเนินการเป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้	-	-
	1.2 ร่างมาตรฐาน/ข้อกำหนดคุณลักษณะที่จัดทำไม่ตรงกับความต้องการ หรือมีผู้นำไปใช้น้อย	○	ยอมรับความเสี่ยง	-	1 × 3 = 3 (ต่ำ)	1 × 3 = 3 (ต่ำ)	ไม่มีการดำเนินการเพิ่มเติม เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำจึงอยู่ภายใต้แนวทางที่มี	-	-
2. ติดต่อประสานงานผู้เกี่ยวข้อง/ผู้เชี่ยวชาญ และแต่งตั้งคณะผู้จัดทำร่างมาตรฐาน	2.1 คณะผู้จัดทำร่างมาตรฐานขาดความรู้เชิงลึกของคุณลักษณะผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทำให้ไม่ประสบความสำเร็จในการจัดทำข้อกำหนดคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์	○	ยอมรับความเสี่ยง	-	1 × 4 = 4 (ต่ำ)	1 × 4 = 4 (ต่ำ)	ไม่มีการดำเนินการเพิ่มเติม เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำจึงอยู่ภายใต้แนวทางที่มี	-	-

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
3. การจัดสรร งบประมาณและ ตัวชี้วัด	3.1 งบประมาณถูกปรับลด หรือเกลี้ยให้ส่วนกลางของ หน่วยงาน ทำให้การดำเนินงานในบาง กิจกรรม เช่น การจัดประชุม คณะผู้จัดทำ ร่างฯ การทดสอบผลิตภัณฑ์ การลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูล อาจจะไม่สามารถดำเนินการ ได้ทำให้การร่างมาตรฐานไม่ ประสบความสำเร็จ	F	ยอมรับความ เสี่ยง	-	1 x 3 = 3 (ต่ำ)	1 x 3 = 3 (ต่ำ)	มีการทบทวนตัวชี้วัด ใหม่และปรับแผนการ ดำเนินงานให้สอดคล้อง กับงบประมาณที่ได้รับ จริง	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวประภัสสร ศิลปศาสตร์ดำรง  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 7215

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 จำนวนร่างมาตรฐาน/ข้อกำหนดคุณลักษณะที่จัดทำแล้วเสร็จไม่เป็นไปตามตัวชี้วัดที่ตั้งไว้				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	≤ 1 เรื่อง/ปี	2 เรื่อง/ปี	3 เรื่อง/ปี	4 เรื่อง/ปี	มากกว่า 5 เรื่อง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 ร่างมาตรฐาน/ข้อกำหนดคุณลักษณะที่จัดทำไม่ตรงกับความต้อการ หรือมีผู้นำไปใช้น้อย				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	≤ 1 เรื่อง/ปี	2 เรื่อง/ปี	3 เรื่อง/ปี	4 เรื่อง/ปี	มากกว่า 5 เรื่อง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	2.1 คณะผู้จัดทำร่างมาตรฐานขาดความรู้เชิงลึกของคุณลักษณะผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทำให้ไม่ประสบความสำเร็จในการจัดทำข้อกำหนดคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	≤ 1 เรื่อง/ปี	2 เรื่อง/ปี	3 เรื่อง/ปี	4 เรื่อง/ปี	มากกว่า 5 เรื่อง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	3.1 งบประมาณถูกปรับลดหรือเกลี่ยให้ส่วนกลางของหน่วยงาน ทำให้การดำเนินงานในบางกิจกรรม เช่นการจัดประชุมคณะผู้จัดทำร่างฯ การทดสอบผลิตภัณฑ์ การลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูล อาจจะไม่สามารถดำเนินการได้ทำให้การร่างมาตรฐานไม่ประสบความสำเร็จ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	≤ 1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 5 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ



ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองเทคโนโลยีชุมชน (ทช.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : สร้างโอกาส ความเสมอภาคทางการแข่งขันของประเทศด้วย วทน. เพื่อยกระดับเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก

โครงการ : พัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน

งบประมาณ : 11,270,300 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การถ่ายทอดเทคโนโลยี	1.1 การพัฒนาหลักสูตรถ่ายทอดเทคโนโลยีแบบออนไลน์ในปัจจุบันมีจำนวนน้อย	O	การควบคุมความเสี่ยง	1. พัฒนาหลักสูตรถ่ายทอดเทคโนโลยีแบบออนไลน์ให้เพิ่มขึ้น เพื่อลดการใช้จ่ายงบประมาณ 2. เพิ่มช่องทางการให้บริการถ่ายทอดเทคโนโลยี 3. ร่วมมือกับมหาวิทยาลัย เครือข่ายในพื้นที่เพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	1. พัฒนาหลักสูตรใหม่แบบออนไลน์ จำนวน 5 หลักสูตร 2. ให้บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพิ่มเติมแบบออนไลน์ผ่านช่องทาง Google Classroom	-	ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรถ่ายทอดเทคโนโลยีแบบออนไลน์

ผู้ประสานงาน : นางปริญญา จิยพงศ์

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ

โทรศัพท์ : 02 201 7417

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การพัฒนาหลักสูตรถ่ายทอดเทคโนโลยีแบบออนไลน์ในปัจจุบันมีจำนวนน้อย				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวน 4 หลักสูตร/ปี	จำนวน 3 หลักสูตร/ปี	จำนวน 2 หลักสูตร/ปี	จำนวน 1 หลักสูตร/ปี	ไม่มีหลักสูตรใหม่/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ : สร้างโอกาส ความเสมอภาคทางการแข่งขันของประเทศด้วย วทน. เพื่อยกระดับเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก

โครงการ : งานตามภารกิจ ทช.

งบประมาณ : 9,570,000 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*1)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. การถ่ายทอดเทคโนโลยี	1.1. บุคลากรใหม่ยังขาดความรู้ในการถ่ายทอดเทคโนโลยีเชิงพื้นที่	O	การควบคุมความเสี่ยง	จัดฝึกอบรมเชิงพื้นที่เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ให้กับบุคลากร ทช.	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	จัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร การถ่ายทอดเทคโนโลยีเชิงพื้นที่ ระหว่างวันที่ 11-12 กรกฎาคม 2567 ณ โรงแรม โนโวเทล จังหวัดปทุมธานี	-	มีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับภารกิจอย่างต่อเนื่องร่วมกับการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

ผู้ประสานงาน : นางปริญญา จิยพงศ์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 02 201 7417

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 บุคลากรใหม่ยังขาดความรู้ในการถ่ายทอดเทคโนโลยีเชิงพื้นที่				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 5 คน/ปี	6-10 คน/ปี	11-15 คน/ปี	16-20 คน/ปี	มากกว่า 20 คน/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ : สร้างโอกาส ความเสมอภาคทางการแข่งขันของประเทศด้วย วทน. เพื่อยกระดับเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน  
 แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมมาตรฐานราก  
 โครงการ : ยกระดับศักยภาพเกษตรกรรุ่นใหม่และผู้ประกอบการ/วิสาหกิจชุมชน ในการผลิตสินค้าชุมชน  
 งบประมาณ : 3,157,400 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. การดำเนินงานในการจัดทำต้นแบบเครื่องมือ	1.1 การจัดทำต้นแบบเครื่องมือเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสำหรับการยกระดับศักยภาพกลุ่มเป้าหมายล่าช้ากว่าแผนการดำเนินงาน	O	การควบคุมความเสี่ยง	1. นำระบบการจัดการห่วงโซ่อุปทานมาใช้ลดเวลาในการจัดทำต้นแบบเครื่องมือ 2. นำเครื่องมือสมัยใหม่เข้ามาใช้เพื่อลดเวลาในการดำเนินการพัฒนาเครื่องมือต้นแบบ	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	2 x 1 = 2 (ต่ำ)	สามารถดำเนินการถ่ายทอดเทคโนโลยีได้ตามแผนที่วางไว้	-	-

ผู้ประสานงาน : นายชนก ท่วมจร  
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
 โทรศัพท์ : 02 201 7116/093 513 1277

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การจัดทำต้นแบบเครื่องมือเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสำหรับการยกระดับศักยภาพกลุ่มเป้าหมายล่าช้ากว่าแผนการดำเนินงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์เศรษฐกิจสร้างสรรค์เชิงพื้นที่

โครงการ : ศูนย์ศิลปาชีพในพระราชดำริสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ

งบประมาณ : 646,600 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว. (ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การลงพื้นที่ ดำเนินการ โครงการศูนย์ ศิลปาชีพ	1.1 การลงพื้นที่ ดำเนินการ โครงการศูนย์ศิลปา ชีพเกิดการล่าช้า กว่าแผนที่กำหนด ไว้	O	การควบคุมความ เสี่ยง	ประสานเจ้าหน้าที่ ประจำศูนย์ศิลปาชีพ ผ่านการโทรสำรวจ ข้อมูลเบื้องต้น ก่อนการ ลงพื้นที่ และปรับ แผนการลงพื้นที่ให้ สอดคล้องกับ งบประมาณที่ได้รับใน ปีงบประมาณ 2567	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	2 X 2 = 4 (ต่ำ)	ได้มีการประสานงาน และวางแผนการลง พื้นที่ล่วงหน้า และ กำหนดช่วงระยะเวลา ใหม่มีความยืดหยุ่น เพื่อให้สอดคล้องกับ งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณล่าช้า และมีการตัดลด งบประมาณ	ปรับแผนการลง พื้นที่ให้เหมาะสม กับงบประมาณที่ ได้รับ

ผู้ประสานงาน : สุทธิมา ศรีประเสริฐสุข

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 02-201-7410

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การลงพื้นที่ดำเนินการโครงการศูนย์ศิลปาชีพเกิดการล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

โครงการ : พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบวัสดุดิบและสารสกัดสมุนไพรเพื่อยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้สามารถแข่งขันในระดับสากล (67ST13-67)

งบประมาณ : 990,300 บาท แหล่งงบประมาณ : บพข.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ทดสอบ	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ทดสอบเกิดชำรุดหรือขัดข้อง	○	ยอมรับความเสี่ยง	-	1 × 2 = 2 (ต่ำ)	1 × 1 = 1 (ต่ำ)	ปัญหาในเรื่องของเครื่องมือทดสอบเกิดความชำรุดและขัดข้องน้อยลง ทำให้การดำเนินการวิจัยเป็นไปตามแผนที่กำหนด	ไม่มี	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวปัทมาพร จิตปรีดา

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 7111

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์เกิดชำรุดหรือขัดข้อง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	5 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการบ้าง	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการอย่างยิ่ง

โครงการ : พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ทดแทนเพื่อยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้สามารถแข่งขันในระดับสากล

งบประมาณ : 830,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว. (ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. การวิจัย วิเคราะห์และ ทดสอบ	1.1 เกิดการขัดข้อง หรือชำรุดเสียหาย ของเครื่องมือ อุปกรณ์ หรือ โครงสร้างพื้นฐาน ระหว่างการดำเนิน โครงการ	○	การควบคุม ความเสี่ยง	1. จัดฝึกอบรมวิธีการใช้เครื่องมือ และดูแลรักษาที่ถูกรว้ให้กับผู้ใช้ (users) ผู้มีหน้าที่กำกับดูแล และ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมืออื่นๆ 2. จัดทำคู่มือสำหรับวิธีการ แก้ปัญหาระบบ (เช่น ซอฟต์แวร์) หรือการดูแลรักษาเครื่องมือ อุปกรณ์ในเบื้องต้นไว้ในที่ที่ สามารถเข้าถึงได้ง่าย 3. จัดทำแผนการดูแลรักษาและ ซ่อมบำรุงเครื่องมือประจำปี และ ดำเนินการตามแผนที่วางไว้ 4. ดำเนินการแจ้งผู้ควบคุม/ กำกับดูแลทันที หากพบการ ชำรุดเสียหายของเครื่องมือ อุปกรณ์ หรือโครงสร้างพื้นฐาน นั้นๆ เพื่อจัดการซ่อมบำรุงได้ ในทันที ไม่เกิดการล่าช้าและ ส่งผลกระทบต่อการทำงาน เป็นระยะเวลานาน	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 1=2 (ต่ำ)	1. ได้ดำเนินการจัด ฝึกอบรมการใช้ เครื่องมือและการ ดูแลรักษาที่ถูกรว้ ให้กับบุคลากรใน กลุ่มงาน และ บุคลากรที่เกี่ยวข้อง ในโครงการแล้ว 2. จัดทำคู่มือการใช้ งานเครื่องมือ และ จัดเก็บคู่มือในสถานที่ ที่เข้าถึงได้ง่ายและอยู่ ใกล้กับเครื่องมือแล้ว 3. เครื่องมือมีการ ดูแลและบำรุงรักษา ตามกำหนด	1. ไม่มี เนื่องจาก เครื่องมือใน ห้องปฏิบัติการเป็น เครื่องมือใหม่และยัง อยู่สภาพที่สมบูรณ์ และมีการดูแลรักษา อย่างต่อเนื่อง	1. มีระบบการ จัดการดูแล เครื่องมือ และมี แผนในการตรวจ สภาพเครื่องมือ ประจำวัน

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
2. การดำเนินงานโครงการและการติดตามผลการดำเนินงาน	2.1 การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางแผนไว้	S	การควบคุมความเสี่ยง	1. จัดทำรายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณเป็นประจำทุกเดือน (Monthly report) เพื่อควบคุมและติดตามผลและเปรียบเทียบกับแผน 2. หาแนวทางการแก้ไขเมื่อเกิดปัญหาในการดำเนินงานให้รวดเร็วและส่งผลกระทบต่อแผนให้น้อยที่สุด	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 1 = 2 (ต่ำ)	1. การดำเนินงานโครงการเป็นไปตามแผนที่วางไว้ และมีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	1. การได้งบประมาณที่ล่าช้า	1. ประเมินการดำเนินการในโครงการ และปรับแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับเวลาและงบประมาณที่ได้รับ

ผู้ประสานงาน : นางสาวโสธญา รอดประเสริฐ  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7108

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือวิเคราะห์หลักเกิดความขัดข้องหรือชำรุดเสียหาย				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ใช้ระยะเวลาในการซ่อม น้อยกว่า 7 วัน	ใช้ระยะเวลาในการซ่อม 7-30 วัน	ใช้ระยะเวลาในการซ่อม 2-3 เดือน	ใช้ระยะเวลาในการซ่อม 4 -6 เดือน	ใช้ระยะเวลาในการซ่อมมากกว่า 6 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	2.1 การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางแผนไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ล่าช้ากว่าแผนไม่เกิน 1 เดือน	ล่าช้ากว่าแผน 1-2 เดือน	ล่าช้ากว่าแผน 3-4 เดือน	ล่าช้ากว่าแผน 5-6 เดือน	ล่าช้ากว่าแผนเกิน 6 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียง เล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงาน ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและ หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ



แผนงาน : แผนงานนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG

โครงการ : การพัฒนาวัสดุมวลเบาจากเถ้าขาน้อยเหลือทิ้ง

งบประมาณ : 2,800,000.00 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ กับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การจัดทำ ข้อมูลและ รายงานผลการ ดำเนินงาน โครงการ ประจำปี	1.1การจัดทำ ข้อมูล/รายงานผล การดำเนินงาน งานผิดพลาด	○	การควบคุมความเสี่ยง	มีระบบการตรวจสอบ ข้อมูล ด้วยการสอบ เทียบเครื่องมือ และมี บุคลากรสำหรับการ ตรวจสอบข้อมูล	$2 \times 3 = 6$ (ปานกลาง)	$2 \times 2 = 4$ (ต่ำ)	ดำเนินการสอบเทียบ เครื่องมือทดสอบตาม แผน และมีบุคลากร สำหรับการจัดทำ แผนการสอบเทียบ เครื่องมือ และ บำรุงรักษาเครื่องมือ ในปีต่อไป	มีความล่าช้าในการ สอบเทียบเครื่องมือ เล็กน้อย	- ตรวจสอบเทียบ/ ทวนสอบ ก่อน ครบกำหนด due date ล่วงหน้า 30 วัน - ทบทวนแผนการ สอบเทียบ 2 ครั้ง ต่อปี
	1.2 รายงานผลการ ดำเนินงานให้ หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องล่าช้า เกิน ระยะเวลาที่ กำหนด	○	ยอมรับ ความเสี่ยง	ทำแผนสำหรับการ รายงานผลการ ดำเนินงานภายใน เวลาที่กำหนดและมี ประสิทธิภาพ	$2 \times 2 = 4$ (ต่ำ)	$2 \times 2 = 4$ (ต่ำ)	จัดทำแผนสำหรับการ รายงานผลการ ดำเนินงาน	การได้รับครุภัณฑ์ เครื่องอัดความดัน ซีเมนต์ที่เป็น เครื่องมือหลักล่าช้า ทำให้กระทบกับการ สร้างชิ้นทดสอบ	-จัดสรรเวลาในการ สร้างชิ้นทดสอบ และวิเคราะห์ คุณสมบัติให้ทัน เพื่อจัดทำรายงาน ผลการดำเนินการ - ติดตาม ความก้าวหน้าของ โครงการทุกเดือน

ผู้ประสานงาน : สุทธิมา ศรีประเสริฐสุข

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 02-201-7410

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 การจัดทำข้อมูล/รายงานผลการดำเนินงานผิดพลาด				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-4 ครั้ง/ปี	5-7 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 10 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพสินค้าเกษตรแปรรูปด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

โครงการ : ยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์อาหารฟังก์ชันจากกล้วย (66FF17-67)

งบประมาณ : 2,200,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบกล้วย	1.1 ความแตกต่างของวัตถุดิบกล้วยอาจส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มีปริมาณสารสำคัญไม่ได้ตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด	○	การควบคุมความเสี่ยง	1. คัดเลือกและจัดซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกร/ผู้ประกอบการที่ขึ้นทะเบียน/ได้รับการรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง 2. จัดเก็บรักษาวัตถุดิบในสภาวะที่เหมาะสมเพื่อรักษาคุณภาพของวัตถุดิบ 3. ทดสอบปริมาณสารสำคัญในวัตถุดิบก่อนนำไปใช้ในกระบวนการผลิต	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	สามารถควบคุมคุณภาพและการจัดเก็บวัตถุดิบในกระบวนการผลิตใหม่ ความสม่ำเสมอ และทดสอบปริมาณสารสำคัญในวัตถุดิบเพื่อควบคุมปริมาณสารสำคัญของวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิต	-	-

ผู้ประสานงาน : นางปริญญา จิยพงศ์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 02-2017417

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.2 ความแตกต่างของวัตถุดิบกล้วยอาจส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มีปริมาณสารสำคัญไม่ได้ตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ใช้วัตถุดิบเดียวกัน ไม่เกิน 1 lot/ปี	ใช้วัตถุดิบต่างกัน 1 lot /ปี	ใช้วัตถุดิบต่างกัน 2 lot /ปี	ใช้วัตถุดิบต่างกัน 3 lot /ปี	ใช้วัตถุดิบต่างกัน 4 lot /ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้ผู้ปฏิบัติงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาศักยภาพสินค้าเกษตรแปรรูปด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

โครงการ : พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพถ่านจากวัสดุธรรมชาติเพื่อการส่งออก

งบประมาณ : 380,000.00 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การสอบเทียบเครื่องมือตามข้อกำหนด ISO/IEC 17025	1.1.ผลการทดสอบมีความผิดพลาดอันเนื่องมาจากไม่มีความพร้อมในด้านเครื่องมือทดสอบ	O	การควบคุมความเสี่ยง	1.มีระบบการสอบเทียบเครื่องมือและมีบุคลากรสำหรับการตรวจสอบข้อมูล 2.จัดทำตารางสอบเทียบเครื่องมือให้เป็นไปตามกำหนด	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	- จัดทำแผนการสอบเทียบ - กำหนดผู้รับผิดชอบในแต่ละเครื่องมือ - หาแหล่งสอบเทียบอื่นเพิ่มเติม	เงินงบประมาณมาล่าช้า	- ส่งสอบเทียบ/ ทวนสอบ ก่อนครบกำหนด due date ล่วงหน้า 30 วัน - ทบทวนแผนการสอบเทียบ 2 ครั้งต่อปี

ผู้ประสานงาน : สุทธิมา ศรีประเสริฐสุข

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 02-201-7410

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ผลการทดสอบมีความผิดพลาดอันเนื่องมาจากไม่มีความพร้อมในด้านเครื่องมือทดสอบ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์เศรษฐกิจสร้างสรรค์เชิงพื้นที่

โครงการ : ยกระดับมาตรฐานและห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบท้องถิ่น

งบประมาณ : 3,250,000.00 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การจัดทำข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานโครงการประจำปี	1.1 การจัดทำข้อมูล/รายงานผลการดำเนินงานผิดพลาด	O	การควบคุมความเสี่ยง	มีระบบการตรวจสอบข้อมูล ด้วยการสอบเทียบเครื่องมือ และมีบุคลากรสำหรับการตรวจสอบข้อมูล	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	ดำเนินการสอบเทียบเครื่องมือทดสอบตามแผน และมีบุคลากรสำหรับการจัดทำแผนการสอบเทียบเครื่องมือ และบำรุงรักษาเครื่องมือในปีต่อไป	มีความล่าช้าในการสอบเทียบเครื่องมือเล็กน้อย	- สงสอบเทียบ/ทวนสอบก่อนครบกำหนด due date ล่วงหน้า 30 วัน - ทบทวนแผนการสอบเทียบ 2 ครั้งต่อปี
	1.2 รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด	O	การควบคุมความเสี่ยง	ทำแผนสำหรับการรายงานผลการดำเนินงานภายในเวลาที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ	3 x 2 = 6 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	จัดทำแผนสำหรับการรายงานผลการดำเนินงาน	เงินงบประมาณมาล่าช้า	-วางแผนการใช้งบประมาณสำหรับจัดซื้อวัสดุ ดำเนินการวิจัยและค่าใช้จ่ายในการส่งวิเคราะห์ - ติดตามความก้าวหน้าของโครงการทุกเดือน

ผู้ประสานงาน : สุทธิมา ศรีประเสริฐสุข

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 02-201-7410

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การจัดทำข้อมูล/รายงานผลการดำเนินงานผิดพลาด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	1.2 รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-4 ครั้ง/ปี	5-7 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 10 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

โครงการ : การพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบโลหะหนักในวัสดุดิบและผลิตภัณฑ์เซรามิกและแก้วสู่มาตรฐานสากล

งบประมาณ : 600,000.00 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*1)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. การสอบเทียบ เครื่องมือตาม ข้อกำหนด ISO/IEC 17025	1.1 ผลการทดสอบ มีความผิดพลาดอัน เนื่องมาจากไม่มี ความพร้อมในด้าน เครื่องมือทดสอบ	○	การควบคุม ความเสี่ยง	1.มีระบบการสอบ เทียบเครื่องมือ และมี บุคลากรสำหรับการ ตรวจสอบข้อมูล 2.จัดทำตารางสอบ เทียบเครื่องมือให้ เป็นไปตามกำหนด	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	2 x 1 = 2 (ต่ำ)	- จัดทำแผนการ สอบเทียบ - กำหนด ผู้รับผิดชอบในแต่ละ ละเอียดเครื่องมือ - หาแหล่งสอบ เทียบอื่นเพิ่มเติม	- หาแหล่งสอบ เทียบที่ได้รับการ รับรองข้อกำหนด ISO/IEC 17025 ได้ยาก - เงินงบประมาณ ไม่เพียงพอ	- ส่งสอบเทียบ/ทวนสอบ ก่อนครบ กำหนด due date ล่วงหน้า 30 วัน - ทบทวนแผนการสอบเทียบ 2 ครั้ง ต่อปี - เพิ่มผู้รับผิดชอบสำรองในแต่ละ เครื่องมือ - ปรับแผนให้เหมาะสมกับ สถานการณ์เมื่อหาแหล่งสอบเทียบ ไม่ได้

ผู้ประสานงาน : อรรรณ ศรีคุ้มวงศ์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 02-201-7303

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ผลการทดสอบมีความผิดพลาดอันเนื่องมาจากไม่มีความพร้อมในด้านเครื่องมือทดสอบ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

แผนงาน : แผนงานวิจัยด้านการเสริมสร้างสมรรถนะและขยายขอบเขตบริการโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและบริการของประเทศ (NQI)

โครงการ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศเพื่อส่งเสริมคุณภาพวัตถุดิบในอุตสาหกรรมสมุนไพร (66C12)

งบประมาณ : 1,091,400 บาท แหล่งงบประมาณ : บพข.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1.งบประมาณที่ได้รับในการ ดำเนินโครงการ	1.1 การดำเนิน โครงการไม่เป็นไป ตามแผนงานวิจัย	F	การลดความเสี่ยง	ดำเนินการในส่วนที่ไม่ ต้องใช้งบประมาณไป ก่อนเพื่อเตรียมความ พร้อมในแผนการ ดำเนินงานตามแผน งานวิจัย เช่น สํารวจ ข้อมูลห้องปฏิบัติการ ประสานงานกับ ห้องปฏิบัติการเครือข่าย	2 x 5 = 10 (สูง)	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	สามารถดำเนิน โครงการวิจัยได้ตาม แผนที่กำหนดได้ใน บางกิจกรรม	บางกิจกรรมไม่ สามารถดำเนินงานได้ เนื่องจากงบประมาณ ในงวดถัดไปยังไม่ จัดสรรมาให้ทันวิจัย	เตรียมความพร้อม ในส่วนที่ไม่ต้องใช้ งบประมาณก่อน พร้อมทั้ง ประสานงานกับผู้ ประสาน บพข. เพื่อเจรจาถึงความ ชัดเจนในการ ดำเนินโครงการ

ผู้ประสานงาน : นางสาวปัทมาพร จิตปรีดา

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 7111

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผนงานวิจัย * หน่วยงานให้ทุน (บพข.) จะแบ่งจ่ายเงินงบประมาณ 2 งวด/ปี				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	2 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	6 ครั้ง/ปี	8 ครั้ง/ปี	12 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ มาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ มากและหน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

\* จำนวนครั้ง อ้างอิงตามการรายงานรอยละความก้าวหน้าตัวชี้วัดของโครงการทุกเดือนที่ส่งให้ ผง. สล. รวบรวม



ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองบริหารจัดการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ (บท.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 2 ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมายด้วย วทน. สู่เชิงพาณิชย์

แผนงาน : ยุทธศาสตร์การส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็งแข่งขันได้

โครงการ : โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม(SME)

งบประมาณ : 331,900 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1.การวางแผน การดำเนิน โปรแกรม ทดสอบความ ชำนาญ	1.1 กิจกรรมบางรายการ มีจำนวนผู้เข้าร่วมน้อย เนื่องจากการกำหนด เงื่อนไขการเข้าร่วม PT เช่น วิธีการทดสอบ ประเภทห้องปฏิบัติการ	○	การควบคุม ความเสี่ยง	1. สำรองจำนวน ห้องปฏิบัติการ ที่เข้าข่ายเงื่อนไขตามที่กำหนด 2. ดูข้อมูลจากประวัติเดิม หาก เป็นกิจกรรมที่เคยเปิด ให้บริการแล้ว	1 x 3 = 3 (ต่ำ)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	มีจำนวน ห้องปฏิบัติการที่เข้า ข่ายเงื่อนไขตามที่ กำหนด เข้าร่วม เพียงพอและคุ้มค่าต่อ การดำเนินกิจกรรม	-	-
2. การจ้างเหมา ช่วงทดสอบ ตัวอย่าง	2.1 หน่วยงานที่รับ ทดสอบความเป็นเนื้อ เดียวกันหรือความเสถียร ไม่รับทดสอบ/สอบเทียบ	○	การควบคุม ความเสี่ยง	1. จัดหาหน่วยงานที่สามารถ วิเคราะห์ทดสอบ/สอบเทียบ สำรองไว้ 2. ติดต่อหรือทำสัญญา ล่วงหน้ากับหน่วยงานที่รับ ทดสอบ/สอบเทียบก่อนจะ ดำเนินการประกาศแผน กิจกรรมให้กับห้องปฏิบัติการ ทราบ	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	มีหน่วยงานที่ทดสอบ ความเป็นเนื้อ เดียวกันหรือความ เสถียรให้ก่อนจะ ดำเนินการประกาศ แผนกิจกรรม	การจัดการ หน่วยงานทดสอบ ข้างนอกมี ค่าบริการค่อนข้าง สูง	ขอความอนุเคราะห์ หน่วยงานภายในและ ภายนอกในการ ทดสอบความเป็นเนื้อ เดียวกันหรือความ เสถียรของตัวอย่าง

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
3. การเตรียมและ การผลิตตัวอย่าง/ วัตถุตัวอย่าง	3.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์ เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การ ดำเนินการยังอยู่ในกรอบ ช่วงเวลาที่สามารถเตรียม ใหม่ และจัดส่งตัวอย่างได้ ตามแผนกิจกรรมที่กำหนด ไว้)	○	การควบคุม ความเสี่ยง	1. ตรวจสอบเครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ ใช้งานก่อนทุกครั้ง 2. ดำเนินการซ่อมแซม ปรับเปลี่ยนเครื่องมือหรืออุปกรณ์ ให้สามารถใช้งานได้ 3. สำรอง ตรวจสอบ หรือสอบ เทียบเครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ใช้งาน ให้มีสถานะพร้อมใช้งาน หากพบ เครื่องมือ/อุปกรณ์ใดไม่พร้อมใช้ งาน ให้แยกออกและดำเนินการ ซ่อมแซม	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	ดำเนินการตรวจสอบ เครื่องมือ/ซ่อมแซม และสอบเทียบ เครื่องมือให้เพียงพอ และพร้อมใช้งาน	กระทบการอื่นเรื่อง ขอซ่อมแซม เครื่องมือใช้เวลา ดำเนินการล่าช้า	จัดหาเครื่องมือสำรอง หรือทดแทนใหม่
	3.2 เครื่องมือเสียหาย/ แตกหัก/ไม่สามารถใช้งาน ระหว่างดำเนินการเวียนวัตถุ ตัวอย่าง หรือ เตรียมตัวอย่าง	○	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดหาเครื่องมือสำรองหรือ ทดแทนใหม่	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	มีเครื่องมือเพียงพอ สำหรับดำเนินการเพื่อ เวียนวัตถุตัวอย่างหรือ เตรียมตัวอย่าง	-	ระมัดระวังในการใช้ เครื่องมือหรือการเวียน วัตถุตัวอย่าง
4. การขนส่ง ตัวอย่าง	4.1 การขนส่งตัวอย่าง ประเภทของเหลว ไปต่างประเทศมีข้อจำกัด	○	การหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง	1. แจ้งให้ห้องปฏิบัติการทราบถึง ข้อจำกัดดังกล่าว 2. ประสานงานให้ลูกค้ามารับ ตัวอย่างเอง หรือหากมีบริษัท พันธมิตรในประเทศ หน่วยงานจะ ดำเนินการจัดส่งตัวอย่างให้ 3. ยกเลิกการให้บริการกับ ห้องปฏิบัติการต่างประเทศ สำหรับรายการที่ตัวอย่างเป็น ของเหลว	5 x 4 = 20 (สูงมาก)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	ห้องปฏิบัติการที่เข้า ร่วมรายการดังกล่าวมี บริษัทพันธมิตรใน ประเทศ ที่ดำเนินการ จัดส่งตัวอย่างให้ หรือเข้ามารับตัวอย่าง ด้วยตัวเอง	การประสานงานกับ บริษัทพันธมิตรและ ห้องปฏิบัติการที่เข้า ร่วมมีความยุ่งยาก ซับซ้อน	- การขนส่งตัวอย่าง ประเภทของเหลว ไปต่างประเทศต้อง ปฏิบัติตามกฎระเบียบ การขนส่งระหว่าง ประเทศ - หาบริษัทขนส่ง ตัวอย่างต่างประเทศ แหล่งใหม่

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุประวีณ วงศ์สุโชโต  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7018

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 กิจกรรมบางรายการมีจำนวนผู้เข้าร่วมน้อย เนื่องจากมีการกำหนดเงื่อนไขการเข้าร่วม PT เช่น วิธีการทดสอบ ประเภทห้องปฏิบัติการ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

<b>ความเสี่ยง</b>	2.1 หน่วยงานที่รับทดสอบความเป็นเนื้อเดียวกันหรือความเสถียรไม่รับทดสอบ/สอบเทียบ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

<b>ความเสี่ยง</b>	3.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การดำเนินการยังอยู่ในกรอบเวลาที่สามารถเตรียมใหม่ และจัดส่งได้ตามแผนกิจกรรมที่กำหนดไว้)				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 3 ครั้ง/ปี	4 - 7 ครั้ง/ปี	8 - 11 ครั้ง/ปี	12 - 15 ครั้ง/ปี	มากกว่า 15 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	3.2 เครื่องมือเสียหาย/แตกหัก/ไม่สามารถใช้งานระหว่างดำเนินการเรียนวิถีด้วยยาง หรือ เตรียมตัวอย่าง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2 - 3 ครั้ง/ปี	4 - 5 ครั้ง/ปี	6 - 7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	4.1 การขนส่งตัวอย่างประเภทของเหลวไปต่างประเทศมีข้อจำกัด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 1. การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

แผนงาน : พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (Fix6-บท.)

โครงการ : ผลผลิตที่ 3 ส่งเสริมการรับรองคุณภาพสินค้าและรับรองห้องปฏิบัติการด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ผ 4 (เดิม) ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองความสามารถ)

งบประมาณ : 592,000 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1.การวางแผนการดำเนินการโปรแกรมทดสอบความชำนาญ	1.1 กิจกรรมบางรายการมีจำนวนผู้เข้าร่วมน้อย เนื่องจากมีการกำหนดเงื่อนไขการเข้าร่วม PT เช่น วิธีการทดสอบ ประเภทห้องปฏิบัติการ	○	การควบคุมความเสี่ยง	1. สํารวจจำนวนห้องปฏิบัติการที่เข้าข่ายเงื่อนไขตามที่กำหนด 2. ดูข้อมูลจากประวัติเดิม หากเป็นกิจกรรมที่เคยเปิดให้บริการแล้ว	1 x 3 = 3 (ต่ำ)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	มีจำนวนห้องปฏิบัติการที่เข้าข่ายเงื่อนไขตามที่กำหนด เข้าร่วมเพียงพอและคุ้มค่าต่อการดำเนินการกิจกรรม	-	-
2. การจ้างมาช่วงทดสอบตัวอย่าง	2.1 หน่วยงานที่รับทดสอบความเป็นเนื้อเดียวกันหรือความเสถียรไม่รับทดสอบ/สอบเทียบ	○	การควบคุมความเสี่ยง	1. จัดหาหน่วยงานที่สามารถวิเคราะห์ทดสอบ/สอบเทียบสำรองไว้ 2. ติดต่อหรือทำสัญญาล่วงหน้ากับหน่วยงานที่รับทดสอบ/สอบเทียบก่อนจะดำเนินการประกาศแผนกิจกรรมให้กับห้องปฏิบัติการทราบ	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	มีหน่วยงานที่ทดสอบความเป็นเนื้อเดียวกันหรือความเสถียรให้ก่อนจะดำเนินการประกาศแผนกิจกรรม	การจัดการหน่วยงานทดสอบข้างนอกมีค่าบริการค่อนข้างสูง	ขอความอนุเคราะห์หน่วยงานภายในและภายนอกในการทดสอบความเป็นเนื้อเดียวกันหรือความเสถียรของตัวอย่าง

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
3. การเตรียมและการผลิตตัวอย่าง/วัตถุตัวอย่าง	3.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิดขัดข้องหรือชำรุด (การดำเนินการยังอยู่ในกรอบช่วงเวลาที่สามารถเตรียมใหม่และจัดส่งตัวอย่างได้ตามแผนกิจกรรมที่กำหนดไว้)	O	การควบคุมความเสี่ยง	1. ตรวจสอบเครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ใช้งานก่อนทุกครั้ง 2. ดำเนินการซ่อมแซมปรับเปลี่ยนเครื่องมือหรืออุปกรณ์ให้สามารถใช้งานได้ 3. สำรอง ตรวจสอบ หรือสอเทียบเครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ใช้งานให้มีสถานะพร้อมใช้งาน หากพบเครื่องมือ/อุปกรณ์ใดไม่พร้อมใช้งาน ให้แยกออกและดำเนินการซ่อมแซม	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	ดำเนินการตรวจสอบเครื่องมือ/ซ่อมแซม และสอเทียบเครื่องมือให้เพียงพอและพร้อมใช้งาน	กระบวนการยื่นเรื่องขอซ่อมแซมเครื่องมือใช้เวลา ดำเนินการล่าช้า	จัดหาเครื่องมือสำรองหรือทดแทนใหม่
	3.2 เครื่องมือเสียหาย/แตกหัก/ไม่สามารถใช้งานระหว่างดำเนินการเขียนวัตถุตัวอย่าง หรือเตรียมตัวอย่าง	O	การควบคุมความเสี่ยง	จัดหาเครื่องมือสำรองหรือทดแทนใหม่	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	มีเครื่องมือเพียงพอสำหรับดำเนินการเพื่อเขียนวัตถุตัวอย่างหรือเตรียมตัวอย่าง	-	ระมัดระวังในการใช้เครื่องมือหรือการเขียนวัตถุตัวอย่าง
4. การขนส่งตัวอย่าง	4.1 การขนส่งตัวอย่างประเภทของเหลวไปต่างประเทศมีข้อจำกัด	O	การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	1. แจ้งให้ห้องปฏิบัติการทราบถึงข้อจำกัดดังกล่าว 2. ประสานงานให้ลูกค้ามารับตัวอย่างเอง หรือหากมีบริษัทพันธมิตรในประเทศ หน่วยงานจะดำเนินการจัดส่งตัวอย่างให้ 3. ยกเลิกการให้บริการกับห้องปฏิบัติการต่างประเทศสำหรับรายการที่ตัวอย่างเป็นของเหลว	5 x 4 = 20 (สูงมาก)	2 x 2 = 4 (ปานกลาง)	ห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมรายการดังกล่าวมีบริษัทพันธมิตรในประเทศ ที่ดำเนินการจัดส่งตัวอย่างให้หรือเข้ามารับตัวอย่างด้วยตัวเอง	การประสานงานกับบริษัทพันธมิตรและห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมมีความยุ่งยากซับซ้อน	- การขนส่งตัวอย่างประเภทของเหลวไปต่างประเทศต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบการขนส่งระหว่างประเทศ - หาบริษัทขนส่งตัวอย่างไปต่างประเทศแหล่งใหม่

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุประวีณ วงศ์สุโขโต  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7018

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 กิจกรรมบางรายการมีจำนวนผู้เข้าร่วมน้อย เนื่องจากมีการกำหนดเงื่อนไขการเข้าร่วม PT เช่น วิธีการทดสอบ ประเภทห้องปฏิบัติการ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

<b>ความเสี่ยง</b>	2.1 หน่วยงานที่รับทดสอบความเป็นเนื้อเดียวกันหรือความเสถียรไม่รับทดสอบ/สอบเทียบ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

<b>ความเสี่ยง</b>	3.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การดำเนินการยังอยู่ในกรอบเวลาที่สามารถเตรียมใหม่ และจัดส่งได้ตามแผนกิจกรรมที่กำหนดไว้)				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 3 ครั้ง/ปี	4 - 7 ครั้ง/ปี	8 - 11 ครั้ง/ปี	12 - 15 ครั้ง/ปี	มากกว่า 15 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	3.2 เครื่องมือเสียหาย/แตกหัก/ไม่สามารถใช้งานระหว่างดำเนินการเรียนวิถีด้วยยาง หรือ เตรียมตัวอย่าง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2 - 3 ครั้ง/ปี	4 - 5 ครั้ง/ปี	6 - 7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	4.1 การขนส่งตัวอย่างประเภทของเหลวไปต่างประเทศมีข้อจำกัด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน



แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG

โครงการ : พัฒนาและขยายขอบข่ายการรับรองการกิจกรรมทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการของประเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 17043

งบประมาณ : 3,500,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1.การวางแผนการดำเนินการโปรแกรมทดสอบความชำนาญ	1.1 กิจกรรมบางรายการมีจำนวนผู้เข้าร่วมน้อย เนื่องจากมีการกำหนดเงื่อนไขการเข้าร่วม PT เช่น วิธีการทดสอบประเภทห้องปฏิบัติการ	○	การควบคุมความเสี่ยง	1. สํารวจจำนวนห้องปฏิบัติการที่เข้าข่ายเงื่อนไขตามที่กำหนด 2. ดูข้อมูลจากประวัติเดิม หากเป็นกิจกรรมที่เคยเปิดให้บริการแล้ว	1 x 3 = 3 (ต่ำ)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	มีจำนวนห้องปฏิบัติการที่เข้าข่ายเงื่อนไขตามที่กำหนด เข้าร่วมเพียงพอและคุ้มค่าต่อการดำเนินการกิจกรรม	-	-
2. การจ้างเหมาช่วงทดสอบตัวอย่าง	2.1 หน่วยงานที่รับทดสอบความเป็นเนื้อเดียวกันหรือความเสถียรไม่รับทดสอบ/สอบเทียบ	○	การควบคุมความเสี่ยง	1. จัดหาหน่วยงานที่สามารถวิเคราะห์ทดสอบ/สอบเทียบสำรองไว้ 2. ติดต่อหรือทำสัญญาล่วงหน้ากับหน่วยงานที่รับทดสอบ/สอบเทียบก่อนจะดำเนินการประกาศแผนกิจกรรมให้กับห้องปฏิบัติการทราบ	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	มีหน่วยงานที่ทดสอบความเป็นเนื้อเดียวกันหรือความเสถียรให้ก่อนจะดำเนินการประกาศแผนกิจกรรม	การจัดการหาหน่วยงานทดสอบข้างนอกมีค่าบริการค่อนข้างสูง	ขอความอนุเคราะห์หน่วยงานภายในและภายนอกในการทดสอบความเป็นเนื้อเดียวกันหรือความเสถียรของตัวอย่าง
3. การเตรียมและการผลิตตัวอย่าง/วัตถุตัวอย่าง	3.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การดำเนินการยังอยู่ในกรอบช่วงเวลาที่สามารถเตรียมใหม่ และจัดส่งตัวอย่างได้ตามแผนกิจกรรมที่กำหนดไว้)	○	การควบคุมความเสี่ยง	1. ตรวจสอบเครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ใช้ก่อนทุกครั้ง 2. ดำเนินการซ่อมแซม ปรับเปลี่ยนเครื่องมือหรืออุปกรณ์ให้สามารถใช้งานได้ 3. สํารวจ ตรวจสอบ หรือสอบเทียบเครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ใช้งานใหม่สถานะพร้อมใช้งาน หากพบเครื่องมือ/อุปกรณ์ใดไม่พร้อมใช้งาน ให้แยกออกและดำเนินการซ่อมแซม	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	ดำเนินการตรวจสอบเครื่องมือ/ซ่อมแซม และสอบเทียบเครื่องมือให้เพียงพอและพร้อมใช้งาน	กระบวนการยื่นเรื่องขอซ่อมแซมเครื่องมือใช้เวลาดำเนินการล่าช้า	จัดหาเครื่องมือสำรองหรือทดแทนใหม่

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
	3.2 เครื่องมือเสียหาย/แตกหัก/ไม่สามารถใช้งานระหว่างดำเนินการเขียนวัตถุตัวอย่าง หรือเตรียมตัวอย่าง	○	การควบคุมความเสี่ยง	จัดหาเครื่องมือสำรองหรือทดแทนใหม่	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	มีเครื่องมือเพียงพอสำหรับดำเนินการเพื่อเขียนวัตถุตัวอย่างหรือเตรียมตัวอย่าง	-	ระมัดระวังในการใช้เครื่องมือหรือการเขียนวัตถุตัวอย่าง
4. การขนส่งตัวอย่าง	4.1 การขนส่งตัวอย่างประเภทของเหลวไปต่างประเทศมีข้อจำกัด	○	การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	1. แจ้งให้ห้องปฏิบัติการทราบถึงข้อจำกัดดังกล่าว 2. ประสานงานให้ลูกค้ามารับตัวอย่างเอง หรือหากมีบริษัทพันธมิตรในประเทศ หน่วยงานจะดำเนินการจัดส่งตัวอย่างให้ 3. ยกเลิกการให้บริการกับห้องปฏิบัติการต่างประเทศ สำหรับรายการที่ตัวอย่างเป็นของเหลว	5 x 4 = 20 (สูงมาก)	2 x 2 = 4 (ปานกลาง)	ห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมรายการดังกล่าว มีบริษัทพันธมิตรในประเทศ ที่ดำเนินการจัดส่งตัวอย่างให้หรือเข้ามารับตัวอย่างด้วยตัวเอง	การประสานงานกับบริษัทพันธมิตรและห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมมีความยุ่งยากซับซ้อน	- การขนส่งตัวอย่างประเภทของเหลวไปต่างประเทศต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบการขนส่งระหว่างประเทศ - หาบริษัทขนส่งตัวอย่างไปต่างประเทศแหล่งใหม่

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุประวีณ วงศ์สุโขโต  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7018

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 กิจกรรมบางรายการมีจำนวนผู้เข้าร่วมน้อย เนื่องจากมีการกำหนดเงื่อนไขการเข้าร่วม PT เช่น วิธีการทดสอบ ประเภทห้องปฏิบัติการ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

<b>ความเสี่ยง</b>	2.1 หน่วยงานที่รับทดสอบความเป็นเนื้อเดียวกันหรือความเสถียรไม่รับทดสอบ/สอบเทียบ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

<b>ความเสี่ยง</b>	3.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การดำเนินการยังอยู่ในกรอบเวลาที่สามารรถเตรียมใหม่ และจัดส่งได้ตามแผนกิจกรรมที่กำหนดไว้)				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 3 ครั้ง/ปี	4 - 7 ครั้ง/ปี	8 - 11 ครั้ง/ปี	12 - 15 ครั้ง/ปี	มากกว่า 15 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	3.2 เครื่องมือเสียหาย/แตกหัก/ไม่สามารถใช้งานระหว่างดำเนินการเรียนวิถีด้วยอย่าง หรือ เตรียมตัวอย่าง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2 - 3 ครั้ง/ปี	4 - 5 ครั้ง/ปี	6 - 7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	4.1 การขนส่งตัวอย่างประเภทของเหลวไปต่างประเทศมีข้อจำกัด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

แผนงาน : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและงานวิจัยเพื่อขับเคลื่อนอุตสาหกรรมทางการแพทย์

โครงการ : การประกันคุณภาพและการควบคุมคุณภาพสำหรับห้องปฏิบัติการทางการแพทย์

งบประมาณ : 1,900,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. การจ้างเหมา ช่วงทดสอบ ตัวอย่าง	1.1 หน่วยงานที่รับ ทดสอบความเป็น เนื้อเดียวกันหรือ ความเสถียร ไม่รับทดสอบ/สอบ เทียบ	○	การควบคุม ความเสี่ยง	1. จัดหาหน่วยงานที่สามารถ วิเคราะห์ทดสอบ/สอบเทียบสำรอง ไว้ 2. ติดต่อหรือทำสัญญาล่วงหน้ากับ หน่วยงานที่รับทดสอบ/สอบเทียบ ก่อนจะดำเนินการประกาศแผน กิจกรรมให้กับห้องปฏิบัติการทราบ	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	มีหน่วยงานที่ทดสอบ ความเป็นเนื้อ เดียวกันหรือความ เสถียรให้ก่อนจะ ดำเนินการประกาศ แผนกิจกรรม	การจัดหาหน่วยงาน ทดสอบข้างนอกมี ค่าบริการค่อนข้างสูง	ขอความ อนุเคราะห์ หน่วยงานภายใน และภายนอกใน การทดสอบความ เป็นเนื้อเดียวกัน หรือความเสถียร ของตัวอย่าง
2. การเตรียม และการผลิต ตัวอย่าง/ วัตถุตัวอย่าง	2.1 เครื่องมือหรือ อุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การ ดำเนินการยังอยู่ใน กรอบช่วงเวลา ที่สามารถเตรียมใหม่ และจัดส่งตัวอย่าง ได้ตามแผน กิจกรรมที่กำหนด ไว้)	○	การควบคุม ความเสี่ยง	1. ตรวจสอบเครื่องมือ/อุปกรณ์ ที่ใช้งานก่อนทุกครั้ง 2. ดำเนินการซ่อมแซม ปรับเปลี่ยน เครื่องมือหรืออุปกรณ์ให้สามารถ ใช้งานได้ 3. สำรอง ตรวจสอบ หรือสอบ เทียบเครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ใช้งานให้ มีสถานะพร้อมใช้งาน หากพบ เครื่องมือ/อุปกรณ์ใดไม่พร้อม ใช้งาน ให้แยกออกและดำเนินการ ซ่อมแซม	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	ดำเนินการตรวจสอบ เครื่องมือ/ซ่อมแซม และสอบเทียบ เครื่องมือให้เพียงพอ และพร้อมใช้งาน	กระบวนการยื่นเรื่อง ขอซ่อมแซมเครื่องมือ ใช้เวลาดำเนินการ ล่าช้า	จัดหาเครื่องมือ สำรองหรือทดแทน ใหม่

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
	2.2 เครื่องมือ เสียหาย/แตกหัก/ ไม่สามารถใช้งาน ระหว่างดำเนินการ เวียนวัตถุตัวอย่าง หรือเตรียมตัวอย่าง	○	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดหาเครื่องมือสำรองหรือทดแทน ใหม่	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	มีเครื่องมือเพียงพอ สำหรับดำเนินการ เพื่อเวียนวัตถุตัวอย่าง หรือเตรียมตัวอย่าง	-	ระมัดระวังในการ ใช้เครื่องมือหรือ การเวียนวัตถุ ตัวอย่าง

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุประวิม วงศ์โชโต

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ

โทรศัพท์ : 7018

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 หน่วยงานที่รับผิดชอบความเป็นเนื้อเดียวกันหรือความเสถียรไม่รับทดสอบ/สอบเทียบ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 รายการ/ปี	2 - 3 รายการ/ปี	4 - 5 รายการ/ปี	6 - 7 รายการ/ปี	มากกว่า 7 รายการ/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

<b>ความเสี่ยง</b>	2.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การดำเนินการยังอยู่ในกรอบเวลาที่สามารรถเตรียมใหม่ และจัดส่งได้ตามแผนกิจกรรมที่กำหนดไว้)				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 3 ครั้ง/ปี	4 - 7 ครั้ง/ปี	8 - 11 ครั้ง/ปี	12 - 15 ครั้ง/ปี	มากกว่า 15 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

<b>ความเสี่ยง</b>	2.2 เครื่องมือเสียหาย/แตกหัก/ไม่สามารถใช้งานระหว่างดำเนินการเวินวัตถุตัวอย่าง หรือ เตรียมตัวอย่าง				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2 - 3 ครั้ง/ปี	4 - 5 ครั้ง/ปี	6 - 7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ให้บริการมาก และมีผลต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพสินค้าเกษตรแปรรูปด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

โครงการ : การผลิตวัสดุควบคุมคุณภาพด้านยางเพื่อส่งเสริมศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ยางในประเทศ

งบประมาณ : 850,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การเตรียมและการผลิตตัวอย่าง/วัสดุตัวอย่าง	1.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การดำเนินการยังอยู่ในกรอบช่วงเวลาที่สามารถเตรียมใหม่ และจัดส่งตัวอย่างได้ตามแผนกิจกรรมที่กำหนดไว้)	○	การควบคุมความเสี่ยง	1. ตรวจสอบเครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ใช้งานก่อนทุกครั้ง 2. ดำเนินการซ่อมแซม ปรับเปลี่ยนเครื่องมือหรืออุปกรณ์ให้สามารถใช้งานได้ 3. สำรอง ตรวจสอบ หรือสอบเทียบเครื่องมือ/อุปกรณ์ที่ใช้งานให้มีสถานะพร้อมใช้งาน หากพบเครื่องมือ/อุปกรณ์ใดไม่พร้อมใช้งาน ให้แยกออกและดำเนินการซ่อมแซม	1 x 3 = 3 (ต่ำ)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	ดำเนินการตรวจสอบเครื่องมือ/ซ่อมแซม และสอบเทียบเครื่องมือให้เพียงพอและพร้อมใช้งาน	กระบวนการยื่นเรื่องขอซ่อมแซมเครื่องมือใช้เวลาดำเนินการล่าช้า	จัดหาเครื่องมือสำรองหรือทดแทนใหม่
	1.2 เครื่องมือเสียหาย/แตกหัก/ไม่สามารถใช้งานระหว่างดำเนินการเวียนวัตถุตัวอย่าง หรือเตรียมตัวอย่าง	○	การควบคุมความเสี่ยง	จัดหาเครื่องมือสำรองหรือทดแทนใหม่	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	มีเครื่องมือเพียงพอสำหรับดำเนินการเพื่อเวียนวัตถุตัวอย่างหรือเตรียมตัวอย่าง	-	ระมัดระวังในการใช้เครื่องมือหรือการเวียนวัตถุตัวอย่าง
	1.3 จำนวนตัวอย่างควบคุมที่ผลิตไม่เพียงพอต่อความต้องการ	○	การลดความเสี่ยง	เพิ่มจำนวนการผลิตตัวอย่างควบคุมด้านยาง	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	มีการผลิตตัวอย่างควบคุมด้านยางเพิ่มขึ้น และเพียงพอต่อความต้องการ	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุประวีณ์ วงศ์สุโขโต  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7018



คำอธิบายโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือหรืออุปกรณ์เกิดขัดข้อง หรือชำรุด (การดำเนินการยังอยู่ในกรอบเวลาที่สามารถเตรียมใหม่ และจัดส่งได้ตามแผนกิจกรรมที่กำหนดไว้)				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 3 ครั้ง/ปี	4 - 7 ครั้ง/ปี	8 - 11 ครั้ง/ปี	12 - 15 ครั้ง/ปี	มากกว่า 15 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	1.2 เครื่องมือเสียหาย/แตกหัก/ไม่สามารถใช้งานระหว่างดำเนินการเวินวัตต์ด้วย่าง หรือ เตรียมตัวอย่าง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2 - 3 ครั้ง/ปี	4 - 5 ครั้ง/ปี	6 - 7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	1.3 จำนวนตัวอย่างควบคุมที่ผลิตไม่เพียงพอต่อความต้องการ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	มีความต้องการ น้อยกว่า 2 ราย/ปี	มีความต้องการ 2 - 3 ราย/ปี	มีความต้องการ 4 - 5 ราย/ปี	มีความต้องการ 6 - 7 ราย/ปี	มีความต้องการ มากกว่า 8 ราย/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ อยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ใช้บริการมาก และมีผลต่อความ น่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ (บร.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 1. การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ผลผลิต : ผลผลิตที่ 3 ส่งเสริมการรับรองคุณภาพสินค้าและรับรองห้องปฏิบัติการด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี( ผ3+ผ4) (ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองความสามารถ) /โครงการ งานตามภารกิจพื้นฐาน บร.

งบประมาณ : 7,000,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การตรวจ ประเมิน ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ	1.1 ผู้ประเมินและ บุคลากรใหม่ของ กอง ยังขาดทักษะ ในการปฏิบัติงาน	○	ควบคุมความเสี่ยง	จัดอบรมให้กับผู้ ประเมินและบุคลากร ใหม่	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	ผู้ประเมินและบุคลากร ใหม่ของกอง ได้รับและ ผ่านการอบรม ตามแผน จำนวน 13 หลักสูตร	-	-
ทดสอบ	1.2 ผู้ประเมิน ใน ขอบข่ายใหม่มีไม่ เพียงพอ	○	ควบคุมความเสี่ยง	สร้างผู้ประเมินใหม่หรือ หาผู้ประเมินใหม่จาก หน่วยรับรองอื่น	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	มีผู้ประเมินที่เพียงพอเพื่อ ดำเนินการตรวจประเมิน ได้เป็นไปตามแผน ร้อยละ 99.4	-	-
	1.3 หน่วย ตรวจสอบรับรอง ขอยกเลิกการ รับรอง	○	ควบคุมความเสี่ยง	จัดแผนและนับจำนวน การตรวจประเมิน เพื่อให้ได้การตรวจตาม เป้าหมาย	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	หน่วยตรวจสอบรับรองขอ ยกเลิกการรับรอง จำนวน 6 หน่วยงานคิดเป็น ร้อยละ 2	ไม่สามารถควบคุม ปริมาณผู้ขอยกเลิก ได้เนื่องจากมีปัจจัย จากภายนอก ร่วม ด้วย	-

ผู้ประสานงาน : ชนิษฐา อัครชัยณรงค์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7134

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.4 ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของกอง ยังขาดทักษะในการปฏิบัติงาน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน มากกว่า 80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 60-80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 40-59%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน 20-39%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน น้อยกว่า 20%
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

<b>ความเสี่ยง</b>	1.5 ผู้ประเมิน ในขอบข่ายใหม่มีไม่เพียงพอ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการ น้อยกว่าร้อยละ 2.0	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการ ร้อยละ 2.0-3.9	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการ ร้อยละ 4.0-5.9	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการ ร้อยละ 6.0-8.0	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการ มากกว่าร้อยละ 8.0
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

<b>ความเสี่ยง</b>	1.6 หน่วยตรวจสอบรับรองขอยกเลิกการรับรอง				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรอง น้อยกว่าร้อยละ 2.0	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรอง ร้อยละ 2.0-3.9	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรอง ร้อยละ 4.0-5.9	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรอง ร้อยละ 6.0-8.0	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรอง มากกว่าร้อยละ 8.0
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

แผนงาน : แผนงานนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG

โครงการ : การรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการอุตสาหกรรม BCG เพื่อการยอมรับในระดับสากล

งบประมาณ : 5,950,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*1)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การตรวจ ประเมิน ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ทดสอบ	1.1 ผู้ประเมินและ บุคลากรใหม่ของ กอง ยังขาดทักษะ ในการปฏิบัติงาน	○	ควบคุมความเสี่ยง	จัดอบรมให้กับผู้ ประเมินและบุคลากร ใหม่	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	ผู้ประเมินและ บุคลากรใหม่ของกอง ได้รับและผ่านการ อบรม ตามแผน จำนวน 13 หลักสูตร	-	-
	1.2 ผู้ประเมิน ใน ขอบข่ายใหม่มีไม่ เพียงพอ	○	ควบคุมความเสี่ยง	สร้างผู้ประเมินใหม่หรือ หาผู้ประเมินใหม่จาก หน่วยรับรองอื่น	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	มีผู้ประเมินที่เพียงพอ เพื่อดำเนินการตรวจ ประเมินได้เป็นไปตาม แผนร้อยละ 99.4	-	-
	1.3 หน่วย ตรวจสอบรับรอง ขอยกเลิกการ รับรอง	○	ควบคุมความเสี่ยง	จัดแผนและนับจำนวน การตรวจประเมิน เพื่อให้ได้การตรวจตาม เป้าหมาย	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	หน่วยตรวจสอบ รับรองขอยกเลิกการ รับรอง จำนวน 6 หน่วยงานคิดเป็น ร้อยละ 2	ไม่สามารถควบคุม ปริมาณผู้ขอยกเลิกได้ เนื่องจากมีปัจจัยจาก ภายนอก ร่วมด้วย	-

ผู้ประสานงาน : ชนิษฐา อัครชัยณรงค์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7134

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.4 ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของกอง ยังขาดทักษะในการปฏิบัติงาน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผนมากกว่า 80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 60-80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 40-59%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 20-39%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผนน้อยกว่า 20%
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้ำ และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

<b>ความเสี่ยง</b>	1.5 ผู้ประเมิน ในขอบข่ายใหม่มีไม่เพียงพอ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการน้อยกว่าร้อยละ 2.0	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการร้อยละ 2.0-3.9	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการร้อยละ 4.0-5.9	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการร้อยละ 6.0-8.0	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการมากกว่าร้อยละ 8.0
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้ำ และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

<b>ความเสี่ยง</b>	1.6 หน่วยตรวจสอบรับรองของยกเลิกการรับรอง				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองน้อยกว่าร้อยละ 2.0	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองร้อยละ 2.0-3.9	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองร้อยละ 4.0-5.9	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองร้อยละ 6.0-8.0	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองมากกว่าร้อยละ 8.0
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้ำ และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและงานวิจัยเพื่อขับเคลื่อนอุตสาหกรรมทางการแพทย์

โครงการ : รับรองระบบงานห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ตามมาตรฐานสากล

งบประมาณ : 1,350,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การตรวจ ประเมิน ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ทดสอบ	1.1 ผู้ประเมินและ บุคลากรใหม่ของ กอง ยังขาดทักษะ ในการปฏิบัติงาน	○	ควบคุมความเสี่ยง	จัดอบรมให้กับผู้ ประเมินและบุคลากร ใหม่	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	ผู้ประเมินและ บุคลากรใหม่ของกอง ได้รับและผ่านการ อบรม ตามแผน จำนวน 13 หลักสูตร	-	-
	1.2 ผู้ประเมิน ใน ขอบข่ายใหม่มีไม่ เพียงพอ	○	ควบคุมความเสี่ยง	สร้างผู้ประเมินใหม่หรือ หาผู้ประเมินใหม่จาก หน่วยรับรองอื่น	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	มีผู้ประเมินที่เพียงพอ เพื่อดำเนินการตรวจ ประเมินได้เป็นไป ตามแผนร้อยละ 99.4	-	-
	1.3 หน่วย ตรวจสอบรับรอง ขอยกเลิกการ รับรอง	○	ควบคุมความเสี่ยง	จัดแผนและนับจำนวน การตรวจประเมิน เพื่อให้ได้การตรวจตาม เป้าหมาย	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	หน่วยตรวจสอบ รับรองขอยกเลิกการ รับรอง จำนวน 6 หน่วยงานคิดเป็น ร้อยละ 2	ไม่สามารถควบคุม ปริมาณผู้ขอยกเลิกได้ เนื่องจากมีปัจจัยจาก ภายนอก ร่วมด้วย	-

ผู้ประสานงาน : ขนิษฐา อัครชัยณรงค์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7134

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.4 ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของกอง ยังขาดทักษะในการปฏิบัติงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน มากกว่า 80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 60-80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 40-59%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 20-39%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับ และผ่านการอบรมตามแผน น้อยกว่า 20%
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

ความเสี่ยง	1.5 ผู้ประเมิน ในขอบข่ายใหม่มีไม่เพียงพอ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการ น้อยกว่าร้อยละ 2.0	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการ ร้อยละ 2.0-3.9	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการ ร้อยละ 4.0-5.9	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการ ร้อยละ 6.0-8.0	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการ มากกว่าร้อยละ 8.0
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

ความเสี่ยง	1.6 หน่วยตรวจสอบรับรองขอยกเลิกการรับรอง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอ ยกเลิกการรับรอง น้อยกว่าร้อยละ 2.0	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอ ยกเลิกการรับรองร้อยละ 2.0-3.9	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอ ยกเลิกการรับรองร้อยละ 4.0-5.9	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอ ยกเลิกการรับรองร้อยละ 6.0-8.0	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอ ยกเลิกการรับรอง มากกว่าร้อยละ 8.0
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาศักยภาพสินค้าเกษตรแปรรูปด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม

โครงการ : การพัฒนาคุณภาพห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ยางให้ได้รับรองระบบงานตามมาตรฐานสากล

งบประมาณ : 1,350,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การตรวจ ประเมิน ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ทดสอบ	1.1 ผู้ประเมินและ บุคลากรใหม่ของ กอง ยังขาดทักษะ ในการปฏิบัติงาน	○	ควบคุมความเสี่ยง	จัดอบรมให้กับผู้ ประเมินและบุคลากร ใหม่	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	ผู้ประเมินและ บุคลากรใหม่ของกอง ได้รับและผ่านการ อบรม ตามแผน จำนวน 13 หลักสูตร	-	-
	1.2 ผู้ประเมิน ใน ขอขยายใหม่มีไม่ เพียงพอ	○	ควบคุมความเสี่ยง	สร้างผู้ประเมินใหม่หรือ หาผู้ประเมินใหม่จาก หน่วยรับรองอื่น	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	มีผู้ประเมินที่เพียงพอ เพื่อดำเนินการตรวจ ประเมินได้เป็นไป ตามแผนร้อยละ 99.4	-	-
	1.3 หน่วย ตรวจสอบรับรอง ขอยกเลิกการ รับรอง	○	ควบคุมความเสี่ยง	จัดแผนและนับจำนวน การตรวจประเมิน เพื่อให้ได้การตรวจตาม เป้าหมาย	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	หน่วยตรวจสอบ รับรองขอยกเลิกการ รับรอง จำนวน 6 หน่วยงานคิดเป็น ร้อยละ 2	ไม่สามารถควบคุม ปริมาณผู้ขอยกเลิกได้ เนื่องจากมีปัจจัยจาก ภายนอก ร่วมด้วย	-

ผู้ประสานงาน : ขนิษฐา อัครชัยณรงค์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7134



คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ของกอง ยังขาดทักษะในการปฏิบัติงาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผนมากกว่า 80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 60-80%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 40-59%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผน 20-39%	ผู้ประเมินและบุคลากรใหม่ ได้รับและผ่านการอบรมตามแผนน้อยกว่า 20%
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้ำ และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

ความเสี่ยง	1.2 ผู้ประเมิน ในขอบข่ายใหม่มีไม่เพียงพอ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการน้อยกว่าร้อยละ 2.0	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการร้อยละ 2.0-3.9	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการร้อยละ 4.0-5.9	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการร้อยละ 6.0-8.0	จำนวนขอบข่ายที่มีผู้ประเมินไม่เพียงพอต่อจำนวนห้องปฏิบัติการมากกว่าร้อยละ 8.0
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้ำ และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

ความเสี่ยง	1.3 หน่วยตรวจสอบรับรองขอยกเลิกการรับรอง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองน้อยกว่าร้อยละ 2.0	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรอง ร้อยละ 2.0-3.9	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรอง ร้อยละ 4.0-5.9	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรอง ร้อยละ 6.0-8.0	จำนวนหน่วยตรวจสอบรับรองที่ขอยกเลิกการรับรองมากกว่าร้อยละ 8.0
ผลกระทบ (Impact)	ไม่มีผลกระทบต่อระบบการจัดการ	ไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อระบบการจัดการซึ่งสามารถแก้ไขหรือปรับปรุงได้	มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ลูกค้ำ และกระบวนการรับรอง	มีผลกระทบต่อระบบการตัดสินใจและการจัดการ	ผลกระทบต่อการยอมรับ MRA ของ APAC

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองยุทธศาสตร์และแผนงาน (ยผ.)

แผนงาน : แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งและธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการแผนงานและโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

โครงการ : สร้างระบบนิเวศน์ขับเคลื่อนการนำไปใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม

งบประมาณ : 3,250,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. จัดอบรม/สัมมนาให้แก่บุคลากรด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรมของหน่วยงาน ทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการได้รับการพัฒนาทักษะ/ศักยภาพ จำนวน 10 คน	1.1 ผู้บริหาร/บุคลากร ไม่สามารถเข้าร่วมการอบรม/สัมมนา ตามแผนที่กำหนดได้	○	การลด ความเสี่ยง	1. มีการสื่อสารให้ผู้บริหารทราบล่วงหน้าถึงการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีผลกระทบต่อภาระงบประมาณ 2. แจ้งกำหนดการอบรม/สัมมนาต่อผู้บริหารให้ทราบล่วงหน้า	3 x 4 = 12 (สูง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	จัดอบรมให้แก่ผู้บริหารและหัวหน้าโครงการวิจัยวันที่ 11 มีนาคม 2567 มีผู้เข้าร่วม 63 คน	-	-
2. การพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญาของ วศ. จำนวน 1 ระบบ	2.1 การส่งมอบระบบบริหารจัดการงานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญาของ วศ. ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	○	การควบคุม ความเสี่ยง	1. มีการติดตามการส่งมอบงานเป็นระยะ เพื่อให้การส่งมอบงานเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ 2. มีการประสานงานกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเป็นระยะ เพื่อให้การออกแบบระบบตรงตามความต้องการของผู้ใช้งาน และลดข้อผิดพลาดในการพัฒนาระบบ	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	ส่งมอบงานแล้ว งวดที่ 4 (งวดสุดท้าย) วันที่ 28 พฤษภาคม 2567	-	-

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
3. ผลักดันโครงการวิจัยให้ เกิดการนำไปใช้ประโยชน์ อย่างน้อย 1 แผนงาน	3.1 ขาดกระบวนการ นำโครงการวิจัยไปใช้ ประโยชน์	○	การควบคุม ความเสี่ยง	1. จัดการสื่อสารให้นักวิจัยมี ความตระหนักและเห็น ความสำคัญในการนำ โครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์ 2. มีกระบวนการติดตามการนำ โครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	มี 2 โครงการคือ 1. โครงการพัฒนาสมบัติ ของแผ่นฟิล์มเซลล์โอสนาโน คอมโพสิตสำหรับใช้ในชุด ป้องกันการติดเชื้อสำหรับ บุคลากรทางการแพทย์ 2. โครงการพัฒนาแบบพิมพ์ สำหรับกระบวนการผลิต กระจกห่อหุ้มจากกาก อุตสาหกรรม	-	-
4. ผลงานวิจัยที่ได้รับการ ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สิน ทางปัญญา จำนวนอย่าง น้อย 1 เรื่อง	4.1 ผลงานวิจัยที่ ได้รับการยื่นจด ทะเบียนทรัพย์สิน ทางปัญญา จำนวน น้อยกว่า 1 เรื่อง	○	ยอมรับ ความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	3 เรื่อง ได้แก่ 1.กรรมวิธีการผสมอนุภาค ยางนาโนในโพลีเอสเตอร์เร ซิน หรืออีพ็อกซีเรซิน หรือ ตัวทำแข็ง 2.กรรมวิธีการย้อมสีเส้นใย ธรรมชาติแบบ 2 ขั้นตอน ด้วยเทคนิคการให้ความร้อน แบบสุญญากาศ 3. กรรมวิธีการลดระยะเวลา การผลิตไข่เค็มด้วยวิธีซูสวีด (Sous-Vide)	-	-

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
5. การเข้าใช้งานระบบสารสนเทศด้านการบริหารจัดการงานวิจัย และทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 30 ครั้ง	5.1 การเข้าใช้งานระบบสารสนเทศด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน น้อยกว่า 30 ครั้ง	O	การควบคุมความเสี่ยง	1. จัดการสื่อสารให้นักวิจัยเห็นความสำคัญของการรวบรวมฐานข้อมูลด้านงานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญาของ วศ. 2. สื่อสารให้ผู้บริหารเห็นถึงความสำคัญและมีการมาตรการช่วยเหลือผลักดันให้นักวิจัยเข้าใช้งานระบบ	2 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	ยังไม่มีมีการเข้าใช้งานระบบเนื่องจากรอ IT วศ. set server ให้ แล้วบริษัทที่ทำระบบจะติดตั้งระบบบน url production จริง ของ วศ. แล้วจึงทดสอบว่ามีส่วนไหนที่ต้องแก้ไขอีก เช่น - ส่วนที่เชื่อมต่อกับ keycloak - หน้าจอเดิมที่เป็น subdomain เปลี่ยนเป็น path	IT วศ. มีบุคลากรจำกัดทำให้ใช้เวลานานในการดำเนินการ	ประสาน และติดตามการทำงาน IT วศ. อย่างต่อเนื่อง
6. จัดอบรม/สัมมนา เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้นักวิจัย วศ. เกี่ยวกับการติดตามผลลัพธ์ ผลกระทบของแผนงานและโครงการ ววน. อย่างน้อย 50 คน	6.1 นักวิจัย วศ. ไม่สามารถเข้าร่วมการอบรม/สัมมนา ตามแผนที่กำหนดได้	O	การควบคุมความเสี่ยง	1. แจ้งกำหนดการอบรม/สัมมนาให้นักวิจัยทราบล่วงหน้า 2. ลงทะเบียนเข้าร่วมการอบรมล่วงหน้าเพื่อให้สามารถวางแผนการจัดการอบรมได้	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	1.อบรมเตรียมความพร้อมบุคลากร วศ. วันที่ 12-13 มี.ค. 67 จำนวน 140 คน 2. อบรมเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร ครั้งที่ 1 วันที่ 17 มิ.ย. 67 จำนวน 150 คน 3. อบรมเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร ครั้งที่ 2 วันที่ 19ก.ค. 67 จำนวน 130 คน 4.อบรมเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร ครั้งที่ 3 วันที่ 6-7ส.ค. 67 จำนวน 155 คน	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวคณินีย์ ชีระพันธ์  
ตำแหน่ง : นว.ชพ.รท.ผพธ.  
โทรศัพท์ : 7549

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ผู้บริหาร/บุคลากร ไม่สามารถเข้าร่วมการอบรม/สัมมนา ตามแผนที่กำหนดไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	น้อยกว่า 4 คน	น้อยกว่า 6 คน	น้อยกว่า 8 คน	น้อยกว่า 10 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก หรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ความเสี่ยง	2.1 การส่งมอบระบบบริหารจัดการงานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญา ของ วท. ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 1 เดือน	น้อยกว่า 3 เดือน	น้อยกว่า 5 เดือน	น้อยกว่า 7 เดือน	น้อยกว่า 9 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก หรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ความเสี่ยง	3.1 ขาดกระบวนการนำโครงการวิจัยไปใช้ประโยชน์				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	น้อยกว่า 1 แผนงาน	น้อยกว่า 2 แผนงาน	น้อยกว่า 3 แผนงาน	น้อยกว่า 4 แผนงาน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก หรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ความเสี่ยง	4.1 ผลงานวิจัยที่ได้รับการยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา จำนวนน้อยกว่า 1 เรื่อง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	น้อยกว่า 1 เรื่อง/ปี	น้อยกว่า 2 เรื่อง/ปี	น้อยกว่า 3 เรื่อง/ปี	น้อยกว่า 4 เรื่อง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก หรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ความเสี่ยง	5.1 การเข้าใช้งานระบบสารสนเทศด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน น้อยกว่า 30 ครั้ง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 5 ครั้ง/ปี	น้อยกว่า 10 ครั้ง/ปี	น้อยกว่า 15 ครั้ง/ปี	น้อยกว่า 20 ครั้ง/ปี	น้อยกว่า 25 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก หรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ความเสี่ยง	6.1 นักวิจัย วศ. ไม่สามารถเข้าร่วมการอบรม/สัมมนา ตามแผนที่กำหนดได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 10 คน	น้อยกว่า 20 คน	น้อยกว่า 30 คน	น้อยกว่า 40 คน	น้อยกว่า 50 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก หรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

ผลผลิต/โครงการ : สร้างระบบนิเวศน์ขับเคลื่อนการนำไปใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม

งบประมาณ : 584,900 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. บุคลากร พธ. (เดิม) เข้าร่วมการฝึกอบรมหลักสูตรตัวแทนสิทธิบัตร (Patent Agent) จำนวน 1 คน	1. บุคลากร พธ. (เดิม) ไม่สามารถเข้าร่วมการอบรมได้ตามแผนที่กำหนด	○	ยอมรับ ความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	บุคลากร พธ. เขาอบรมหลักสูตรตัวแทนสิทธิบัตร (Patent Agent) จำนวน 1 คน	-	-
2. จัดอบรม ให้แก่บุคลากร วศ. จำนวน 5 ครั้ง ประกอบด้วยหลักสูตร 1) การใช้งานระบบ web application การบริหารจัดการงานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 3 ครั้ง 30 คน/ครั้ง 2) อบรม/สัมมนา การเตรียมคำขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Filing) จำนวน 2 ครั้ง 20 คน/ครั้ง	2. นักวิจัย วศ. ไม่สามารถเข้าร่วมการอบรม/สัมมนา ตามแผนที่กำหนดได้	○	การควบคุม ความเสี่ยง	1. แจ้งกำหนดการอบรม/สัมมนา ให้ นักวิจัยทราบล่วงหน้า 2. ลงทะเบียนเข้าร่วมการอบรมล่วงหน้าเพื่อให้สามารถวางแผนการจัดการอบรมได้	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	2. จัดอบรม ให้แก่บุคลากร วศ. จำนวน 5 ครั้ง ประกอบด้วย 1) การใช้งานระบบ web application การบริหารจัดการงานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 3 ครั้ง 40 คน/ครั้ง 2) อบรม/สัมมนา การเตรียมคำขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Filing) จำนวน 2 ครั้ง 25 คน/ครั้ง	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวศันสนีย์ ชีระพันธ์

ตำแหน่ง : นว.ชพ.รท.ผพธ.

โทรศัพท์ : 7549

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1. บุคลากร พธ. ไม่สามารถเข้าร่วมการอบรมได้ตามแผนที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 1 เดือน	น้อยกว่า 2 เดือน	น้อยกว่า 3 เดือน	น้อยกว่า 4 เดือน	น้อยกว่า 5 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก หรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ความเสี่ยง	2. นักวิจัย วศ. ไม่สามารถเข้าร่วมการอบรม/สัมมนา ตามแผนที่กำหนดได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 1 เดือน	น้อยกว่า 2 เดือน	น้อยกว่า 3 เดือน	น้อยกว่า 4 เดือน	น้อยกว่า 5 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก หรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง



ผลผลิต/โครงการ : งานด้านแผนงานและงบประมาณ

งบประมาณ : เป็นหน่วยสนับสนุน (ไม่ได้รับงบประมาณ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
การจัดทำข้อมูล และรายงานผล การดำเนินงาน โครงการ ประจำปี	1.การจัดทำข้อมูล/ รายงานผลการ ดำเนินงาน ผิดพลาด	○	การลด ความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการตรวจสอบ/ สอบทานข้อมูลต่างๆ ให้ ถูกต้อง เช่น การนำระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ จัดให้มีบุคลากรสำหรับการ ตรวจสอบข้อมูล เป็นต้น	3 x 4 = 12 (สูง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	การจัดทำข้อมูล/ รายงานผลการ ดำเนินงานมีความ ถูกต้อง มากกว่า ร้อย ละ 90	-	-
	2.รายงานผลการ ดำเนินงานให้ หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องล่าช้า เกิน ระยะเวลาที่ กำหนด	○	การควบคุม ความเสี่ยง	ทำแผนและ วางระบบ/ มาตรฐานสำหรับการ รายงานผลการดำเนินงาน ภายในเวลาที่กำหนด และมี ประสิทธิภาพ	3 x 2 = 6 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	มีการรายงานผลการ ดำเนินงานให้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายในกำหนด มากกว่า ร้อยละ ๙๕	มีบางงานที่ได้รับการ แจ้งในระยะกระชั้น ทำให้ไม่สามารถ รายงานผลได้ภายใน เวลาที่กำหนด	ประสานงานกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอส่ง รายงานฯ ช้ากว่ากำหนด และประสานงานกับ ผู้เกี่ยวข้องอย่างไม่เป็น ทางการก่อน เพื่อให้ ดำเนินการในเบื้องต้นก่อน แล้วจึงส่งบันทึกเป็น ทางการแจ้งต่อไป

ผู้ประสานงาน : นางสาวนุชนารถ โฉลกคงถาวร  
ตำแหน่ง : นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 7054

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1. การจัดทำข้อมูล/รายงานผลการดำเนินงานผิดพลาด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	2. รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองพัฒนาศักยภาพนักวิทยาศาสตร์ห้องปฏิบัติการ (พศ.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 1. การพัฒนากำลังคนและวิทยาการสำหรับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านวิทยาศาสตร์

แผนงาน : แผนงานพื้นฐาน ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ผลผลิต : ผลผลิตที่ 2 : กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม

งบประมาณ : 223,500 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1.รับรองความสามารถด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ตามมาตรฐานสากล	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้การรับรองบุคลากรมาสามารถดำเนินการได้	S	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินการได้ เป็นไปตามแผน	-	-
	1.2 จำนวนผู้เชี่ยวชาญในการประเมินสมรรถนะผู้ขอรับการรับรองไม่เพียงพอ	O	การควบคุมความเสี่ยง	สรรหาผู้เชี่ยวชาญ	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	จัดหาจำนวนสรรหาผู้เชี่ยวชาญเพิ่มจำนวน 4 ราย	-	-

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
	1.3 ได้รับงบประมาณต่ำกว่าที่ขอรับจัดสรรทำให้การรับรองบุคลากรไม่เพียงพอกับความต้องการ	F	การควบคุมความเสี่ยง	ขอเพิ่มงบประมาณจากส่วนกลาง	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	ดำเนินการขอเพิ่มงบประมาณเพิ่มจากส่วนกลางโดยการดำเนินการอยู่ในระหว่างการพิจารณา	-	-
	1.4 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบ การพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร	C	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินการได้ เป็นไปตามแผน	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวมณฑนา เทพพิทักษ์  
ตำแหน่ง : นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ  
โทรศัพท์ : 02-201-7426

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้การรับรองบุคลากรไม่สามารถดำเนินการได้				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 จำนวนผู้เชี่ยวชาญในการประเมินสมรรถนะผู้ขอรับการรับรองไม่เพียงพอ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น มี ผู้เชี่ยวชาญเพียงพอ	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก ขาดผู้เชี่ยวชาญ 1 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง ขาดผู้เชี่ยวชาญ 2 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง ขาดผู้เชี่ยวชาญ 3 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก ขาดผู้เชี่ยวชาญ 4 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 ได้รับงบประมาณต่ำกว่าที่ขอรับจัดสรรทำให้การรับรองบุคลากรไม่เพียงพอกับความต้องการ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่ 1 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก น้อยกว่าร้อยละ 3 (หรือเกิดความถี่ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง ร้อยละ 5 (หรือเกิดความถี่ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง (หรือเกิดความถี่ไม่เกิน 4 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก (หรือเกิดความถี่ มากกว่า 5 ครั้ง/ปี)
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.4 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบการพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 1. การพัฒนากำลังคนและวิทยาการสำหรับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพด้านวิทยาศาสตร์

แผนงาน : แผนงานพื้นฐาน ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

โครงการ : ภารกิจพื้นฐาน

งบประมาณ : 2,513,800 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ	
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง				
1. พัฒนาบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้การฝึกอบรมไม่สามารถดำเนินการได้	S	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินการได้ เป็นไปตามแผน	-	-	
	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร	O	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินการได้ เป็นไปตามแผน	-	-	
	1.3 ได้รับงบประมาณต่ำกว่าที่ขอรับจัดสรร ทำให้การถ่ายทอดเทคโนโลยีไม่เป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กำหนด	F	การลดความเสี่ยง	ปรับวิธีดำเนินงาน โดยนำการฝึกอบรมแบบ Zoom มาใช้ในการฝึกอบรมเพิ่มขึ้น	-	4 x 3 = 12 (สูง)	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	ผู้เข้าอบรมสามารถเข้าอบรมได้ตามความต้องการ	-	ปรับเปลี่ยนรูปแบบการฝึกอบรมโดยใช้เทคโนโลยี
	1.4 อาจมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะ/ความสามารถบุคลากร	C	ยอมรับความเสี่ยง	-	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินการได้ เป็นไปตามแผน	-	-

ผู้ประสานงาน : นายปัญญา คำพญา  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 7452

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้การรับรองบุคลากรไม่สามารถดำเนินการได้				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน หรือวัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	5ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1ปี/ครั้ง	1-6เดือน/ครั้ง	1เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน หรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำ ให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 ได้รับงบประมาณต่ำกว่าที่ขอรับจัดสรร ทำให้การถ่ายทอดเทคโนโลยีไม่เป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กำหนด				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 10 %	10-30 %	31-50 %	51-80 %	มากกว่า 80 %
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน หรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำ ให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	1.4 อาจมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะ/ความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	5 ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงาน หรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำ ให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : แผนงานนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG

โครงการ : การยกระดับหน่วยตรวจสอบรับรองของสถาบันอุดมศึกษา เพื่อสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่นตามศาสตร์พระราชา

งบประมาณ : 1,750,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*1)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. ยกระดับหน่วยตรวจสอบและรับรองของสถาบันอุดมศึกษาให้มีคุณภาพและได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากลตามความพร้อมและความต้องการของสถาบันอุดมศึกษา	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายอาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	S	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินได้ เป็นไปตามแผน	-	-
	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร	O	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินได้ เป็นไปตามแผน	-	-
	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะ/ความสามารถบุคลากร	C	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินได้ เป็นไปตามแผน	-	-

ผู้ประสานงาน : นายปัญญา คำพญา

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 7452



คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ความเสี่ยง	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	5 ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะ/ความสามารถบุคลากร				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและงานวิจัยเพื่อขับเคลื่อนอุตสาหกรรมทางการแพทย์

โครงการ : ยกระดับหน่วยตรวจสอบและรับรองผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์สู่มาตรฐานสากล

งบประมาณ : 1,280,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. ยกระดับหน่วย ตรวจสอบและรับรองใน ประเทศ ให้มีคุณภาพและ ได้รับการรับรองตาม มาตรฐานสากล ตามความ พร้อมและความ ต้องการของประเทศ	1.1 การปรับตัวจากการ เปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรค อุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้ การดำเนินงานไม่เป็นไปตาม แผน	S	ยอมรับ ความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 1 = 2 (ต่ำ)	สามารถดำเนิน โครงการได้เป็นไป ตามแผน	-	-
	1.2 มีความต้องการใช้ เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร	O	ยอมรับ ความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 1 = 2 (ต่ำ)	สามารถพัฒนา บุคลากรได้เป็นไป ตามเป้าหมาย	-	-
	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบในการฝึกอบรม และการพัฒนาทักษะ/ ความสามารถบุคลากร/แนว ทางการจ้างที่ปรึกษา	C	ยอมรับ ความเสี่ยง	-	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	ดำเนินการ ฝึกอบรมได้เป็นตรง ตามเป้าหมาย	-	-

ผู้ประสานงาน : ณัชชาอร ภควัตชัย  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 7445

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	5 ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	3. อาจมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะ/ความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	5 ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาศักยภาพสินค้าเกษตรแปรรูปด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

โครงการ : พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการด้านผลิตภัณฑ์เข้าสู่สากล

งบประมาณ : 590,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*1)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. จัดอบรมชุดหลักสูตร ด้านการยกระดับ อุตสาหกรรมยาง เพื่อ พัฒนาศักยภาพของ ผู้ประกอบการและ ผู้ปฏิบัติงานใน ห้องปฏิบัติการ	1.1 การปรับตัวจากการ เปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรค ระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัย ธรรมชาติ ทำให้การ ดำเนินงานไม่เป็นไปตาม แผน	S	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินได้ เป็นไปตามแผน	-	-
ทดสอบด้าน양และ ผลิตภัณฑ์ของประเทศ	1.2. มีความต้องการใช้ เทคโนโลยีในการพัฒนา ทักษะความสามารถ บุคลากร	O	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินได้ เป็นไปตามแผน	-	-
	1.3 อาจมีการ เปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ ในการฝึกอบรมและการ พัฒนาทักษะ/ ความสามารถบุคลากร	C	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินได้ เป็นไปตามแผน	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวคันศนี บัญสาดี  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 7495

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	5 ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะ/ความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศเพื่อการ พัฒนาผลิตภัณฑ์เศรษฐกิจสร้างสรรค์เชิงพื้นที่

โครงการ : การพัฒนาหน่วยตรวจสอบและรับรองในประเทศให้ได้มาตรฐานเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่

งบประมาณ : 1,950,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ กับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการ ดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. พัฒนากำลังคน ด้าน ว และ ท ทั้ง ในภาคการศึกษา และพื้นที่ ได้รับ การพัฒนา รวมถึง เครือข่ายโครงสร้าง พื้นฐานทาง คุณภาพของ ประเทศได้รับการ พัฒนา	1.1 การปรับตัวจากการ เปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติ ใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้การ ดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	S	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนิน ได้เป็นไปตาม แผน	-	-
	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยี ในการพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร	O	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนิน ได้เป็นไปตาม แผน	-	-
	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบในการฝึกอบรมและ การพัฒนาทักษะ/ความสามารถ บุคลากร/แนวทางการจ้างที่ ปรึกษา	C	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนิน ได้เป็นไปตาม แผน	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวศันสนีย์ บุญสาส์

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 7495

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	5 ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะ/ความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	5 ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

โครงการ : ต้นแบบการรับรองความสามารถบุคลากร สาขาการควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม /การขยายขอบข่ายการรับรองความสามารถบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม

งบประมาณ : 882,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ กับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1.การขยาย ขอบข่ายรับรอง ความสามารถ ด้าน วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี ตาม มาตรฐานสากล	1.1 การปรับตัวจากการ เปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรค ระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัย ธรรมชาติทำให้การรับรอง บุคลากรไม่สามารถ ดำเนินการได้	S	ยอมรับความ เสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินได้เป็นไป ตามแผน	-	-
	1.2 จำนวนผู้เชี่ยวชาญใน การรับรองบุคลากรไม่ เพียงพอ	O	การควบคุม ความเสี่ยง	สรรหาผู้เชี่ยวชาญ	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	อยู่ระหว่างดำเนินการ จัดทำกระบวนการรับรอง และอยู่ระหว่างสรรหา ผู้เชี่ยวชาญ	ผู้เชี่ยวชาญมี ภารกิจเยอะ ส่งผลให้การนัด หมายทำได้ยาก	วางแผนล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาใน การนัดหมาย เพิ่มขึ้น
	1.3 อาจมีการ เปลี่ยนแปลง กฎระเบียบ การพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร	C	ยอมรับความ เสี่ยง	-	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินได้เป็นไป ตามแผน	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวศิรินาถ บุญโพธิ์

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ

โทรศัพท์ : 02-201-7436



คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	11. การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้การรับรองบุคลากรไม่สามารถดำเนินการได้				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 จำนวนผู้เชี่ยวชาญในการรับรองบุคลากรไม่เพียงพอ				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น มี ผู้เชี่ยวชาญเพียงพอ	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก ขาดผู้เชี่ยวชาญ 1 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง ขาดผู้เชี่ยวชาญ 2 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง ขาดผู้เชี่ยวชาญ 3 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก ขาดผู้เชี่ยวชาญ 4 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบการพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนงาน : แผนงานการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

โครงการ : ต้นแบบการรับรองความสามารถบุคลากร สาขาการทดสอบน้ำ /การพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรมสาขาการทดสอบน้ำ

งบประมาณ : 630,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการ จัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. การขยาย ขอบข่ายรับรอง ความสามารถ ด้าน วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี ตาม มาตรฐานสากล	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลง นโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรค อุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้การรับรอง บุคลากรไม่สามารถดำเนินการได้	S	ยอมรับ ความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินได้ เป็นไปตามแผน	-	-
	1.2 จำนวนผู้เชี่ยวชาญในการรับรอง บุคลากรไม่เพียงพอ	O	การควบคุม ความเสี่ยง	สรรหาผู้เชี่ยวชาญ	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	อยู่ระหว่างเริ่มต้น ดำเนินการ โครงการ จึงทำให้ ยังไม่สามารถเชื่อมต่อ ระบบการรับรองได้ เนื่องจากเพิ่งได้รับ ทุนวิจัย	-	-
	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบ การพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร	C	ยอมรับ ความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินได้ เป็นไปตามแผน	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวศิรินาถ บุญโพธิ์

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ

โทรศัพท์ : 02 201 7436

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติทำให้การรับรองบุคลากรไม่สามารถดำเนินการได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ความเสี่ยง	1.2 จำนวนผู้เชี่ยวชาญในการรับรองบุคลากรไม่เพียงพอ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น มี ผู้เชี่ยวชาญเพียงพอ	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก ขาดผู้เชี่ยวชาญ 1 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง ขาดผู้เชี่ยวชาญ 2 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง ขาดผู้เชี่ยวชาญ 3 คน	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก ขาดผู้เชี่ยวชาญ 4 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ความเสี่ยง	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลง กฎระเบียบการพัฒนาทักษะ ความสามารถบุคลากร				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

โครงการ : นวัตกรรมการพัฒนาทักษะบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรม ในภาครัฐและภาคอุตสาหกรรม

งบประมาณ : 700,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. พัฒนาหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อพัฒนาทักษะบุคลากรด้าน วทน. ของประเทศ	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	S	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินได้ เป็นไปตามแผน	-	-
	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร	O	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินได้ เป็นไปตามแผน	-	-
	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะ/ความสามารถบุคลากร	C	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินได้ เป็นไปตามแผน	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวชนิษฐา เกิดผล

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ ปฏิบัติการ

โทรศัพท์ : 7495

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย อาทิ สถานการณ์โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ความเสี่ยง	1.2 มีความต้องการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาทักษะความสามารถบุคลากร				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	5 ปี/ครั้ง	2-4 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	1.3 อาจมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะ/ความสามารถบุคลากร				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก เกิดความถี่ ไม่เกิน 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง เกิดความถี่ ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นได้สูง เกิดความถี่ ไม่เกิน 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก เกิดความถี่ มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองตรวจและรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ (รผ.)

แผนงาน : แผนงานนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG

โครงการ : การพัฒนากระบวนการการรับรองผลิตภัณฑ์เพื่อตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน

งบประมาณ : 980,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. ฝึกอบรมบุคลากรในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน่วยรับรองผลิตภัณฑ์	1.1 ฝึกอบรมไม่เป็นที่ไปตามแผน	○	การควบคุมความเสี่ยง	1.ให้ผู้เชี่ยวชาญในองค์กรเป็นผู้อบรม 2.ใช้ระบบe-learningที่ไม่เสียค่าใช้จ่ายในการอบรม 3.จัดอบรมในหลักสูตรที่จำเป็น 4.หางบประมาณเพิ่มเติม	1 × 5 = 5 (ปานกลาง)	1 × 4 = 4 (ต่ำ)	1.เป็นไปตามแผนโดยบางหลักสูตรปรับโดยให้ศึกษาข้อกำหนดและเอกสารระบบคุณภาพเองและปฏิบัติงานจริงโดยการควบคุมของผู้จัดทำเอกสาร/หัวหน้างาน 2.ใช้การอบรม -online ในการอบรม ISO 9001 3.ได้อบรมในหลักสูตรที่จำเป็นเช่นอบรม ISO 19011 และ ISO 14064	-	-
2. จัดทำเอกสารระบบคุณภาพ	2.1 บุคลากรไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงานในระบบคุณภาพ	○	การควบคุมความเสี่ยง	1.ผู้จัดทำแจ้งและเวียนเอกสารให้บุคลากรในระบบคุณภาพรับทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้ 2.ฝึกอบรมการใช้เอกสารขั้นตอนการปฏิบัติงานในระบบคุณภาพ	3 × 3 = 9 (ปานกลาง)	1 × 4 = 4 (ต่ำ)	เป็นไปตามแผนโดยหลังจากผู้จัดทำแจ้งและเวียนเอกสารให้บุคลากรในระบบคุณภาพรับทราบและให้ปฏิบัติงานจริงโดยการควบคุมของผู้จัดทำเอกสาร/หัวหน้างาน	-	-

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
3. ยื่นขอการ รับรองสำหรับ หน่วยรับรอง ผลิตภัณฑ์	3.1 การยื่นขอการ รับรองสำหรับ หน่วยรับรอง ผลิตภัณฑ์ล่าช้าไม่ เป็นไปตามแผน	O	การลดความเสี่ยง	1.จัดทำแผนการทำงานและ ดำเนินการให้ได้ตามแผน 2.หางบประมาณเพิ่มเติม	2 x 5 = 10 (ปานกลาง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	เป็นไปตามแผน ยื่นขอการรับรองผลิตภัณฑ์ วันที่ 19 มี.ค. 2567	-	-

ผู้ประสานงาน : ณตะวัน ทิพย์วิเศษ  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7342

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ฝึกอบรมไม่เป็นไปตามแผน 2.1 บุคลากรไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงานในระบบคุณภาพ 3.1 การยื่นขอการรับรองสำหรับหน่วยรับรองผลิตภัณฑ์ล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่ น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก (หรือเกิดความถี่ 2-3 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง (หรือเกิดความถี่ 4-5 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นมาก (หรือเกิดความถี่ 6-7 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก (หรือเกิดความถี่ มากกว่า 8 ครั้ง/ปี)
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนงาน : ระบบนิเวศหน่วยตรวจสอบและรับรอง

โครงการ : การพัฒนากระบวนการตรวจสอบและรับรองผลิตภัณฑ์ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและสนับสนุนยุทธศาสตร์ประเทศ

งบประมาณ : 585,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. ฝึกอบรมบุคลากรในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน่วยตรวจผลิตภัณฑ์	1.1 ฝึกอบรมไม่ เป็นไปตามแผน	○	การควบคุม ความเสี่ยง	1.ให้ผู้เชี่ยวชาญในองค์กรเป็นผู้อบรม 2.ใช้ระบบe-learningที่ไม่เสียค่าใช้จ่ายในการอบรม 3.จัดอบรมในหลักสูตรที่จำเป็น 4.หางบประมาณเพิ่มเติม	1 x 5 = 5 (ปานกลาง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	1.เป็นไปตามแผน 2.ใช้การอบรม-online ในการอบรม ISO 9001 3.ได้อบรมในหลักสูตรที่จำเป็นเช่นอบรม ISO 17020 ISO 19011 และ ISO 14064	-	-
2. จัดทำเอกสารระบบคุณภาพเอกสารข้อกำหนดการตรวจและประเภทของการตรวจ	2.1 เอกสารในระบบที่จัดทำขึ้นยังไม่ครอบคลุมตามข้อกำหนดISO/IEC 17020	○	การควบคุม ความเสี่ยง	1.จัดทำแผนผังการเชื่อมโยงของเอกสารตามข้อกำหนด 17020 และ 17065 2.เพิ่มความถี่ในการทบทวนเอกสาร 3.ทำ internal audit	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	ได้จัดทำเอกสารระบบคุณภาพเอกสารข้อกำหนดการตรวจและประเภทของการตรวจ ตามข้อกำหนด ISO/IEC 17020 ตามแผน มีการทบทวนเอกสาร เตรียมทำ Internal audit	-	-



กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
3. ทดลอง ดำเนินการตรวจ ผลิตภัณฑ์ตาม ระบบคุณภาพ ISO/IEC 17020	3.1 การปฏิบัติงาน ไม่สอดคล้องตาม เอกสารที่จัดทำขึ้น ตามข้อกำหนด 17020	○	การควบคุม ความเสี่ยง	1. OJT เรื่องการ ดำเนินงานตามระบบ คุณภาพ 2. สังเกตการณ์การ ทำงานจริงของ ผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ตรวจ เพื่อเพิ่มประสบการณ์ การทำงาน	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	1. Implement ได้ ตามเอกสารระบบ คุณภาพที่จัดทำขึ้น ตามข้อกำหนด 17020 2. ขาดการ สังเกตการณ์การ ทำงานจริงของ ผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ตรวจ เพื่อเพิ่มประสบการณ์ การทำงาน	หา case ในการทดลอง ตรวจยาก และ ผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ตรวจ ไม่ มีเวลา ทำให้ไม่ได้ ทดลองตรวจผลิตภัณฑ์ หรือสถานประกอบการ จริง และไม่ได้ฝึก สังเกตการณ์การทำงาน จริงของผู้เชี่ยวชาญ/ ผู้ตรวจ เพื่อเพิ่ม ประสบการณ์การ ทำงาน	จำลองเหตุการณ์ สถานะการตรวจ ตามข้อกำหนด เพื่อทบทวน ความสอดคล้อง ของเอกสารที่ จัดทำขึ้น และ เพิ่ม ประสบการณ์ การทำงาน
4. ยื่นขอการ รับรองสำหรับ หน่วยตรวจ	4.1 การยื่นขอการ รับรองสำหรับ หน่วยรับรอง ผลิตภัณฑ์ล่าช้าไม่ เป็นไปตามแผน	○	การลดความเสี่ยง	1. จัดทำแผนการทำงาน และดำเนินการให้ได้ ตามแผน 2. ทางงบประมาณ เพิ่มเติม	2 x 5 = 10 (สูง)	2 x 5 = 10 (สูง)	การยื่นขอการรับรอง สำหรับหน่วยตรวจไม่ เป็นไปตามแผน เนื่องจากขาด Internal audit	ไม่มี case ให้ตรวจทำ ให้ไม่ได้ทำ Internal audit	- นำการจำลอง เหตุการณ์ สถานะการตรวจ ตามข้อกำหนด มาเป็น case Internal audit และยื่นขอการ รับรองสำหรับ หน่วยตรวจ

ผู้ประสานงาน : ณตะวัน ทิพย์วิเศษ  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7342

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ฝึกอบรมไม่เป็นไปตามแผน 2.1 เอกสารในระบบที่จัดทำขึ้นยังไม่ครอบคลุมตามข้อกำหนดISO/IEC 17020 3.1 การปฏิบัติงานไม่สอดคล้องตามเอกสารที่จัดทำขึ้นตามข้อกำหนด 17020 4.1 การยื่นขอการรับรองสำหรับหน่วยรับรองผลิตภัณฑ์ล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่ น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก (หรือเกิดความถี่ 2-3 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง (หรือเกิดความถี่ 4-5 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นมาก (หรือเกิดความถี่ 6-7 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก (หรือเกิดความถี่ มากกว่า 8 ครั้ง/ปี)
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

โครงการ : การรับรองผลิตภัณฑ์นวัตกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของประเทศ

งบประมาณ : 1,050,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว. (ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. จัดทำร่างข้อกำหนดเฉพาะผลิตภัณฑ์	1.1 จัดทำร่างข้อกำหนดเฉพาะผลิตภัณฑ์ไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากขาดผู้เชี่ยวชาญและข้อมูลทางวิชาการที่เฉพาะสำหรับผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่	O	การควบคุมความเสี่ยง	1.สรรหาผู้เชี่ยวชาญในสาขาผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ที่ร่างข้อกำหนด 2.สืบค้นข้อมูลทางวิชาการที่มีลักษณะใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ที่จัดทำร่างข้อกำหนด	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	ได้ร่างข้อกำหนดเฉพาะผลิตภัณฑ์ตามแผน	-	-

ผู้ประสานงาน : ณิชวัน ทิพย์วิเศษ  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7342

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 จัดทำร่างข้อกำหนดเฉพาะผลิตภัณฑ์ไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากขาดผู้เชี่ยวชาญและข้อมูลทางวิชาการที่เฉพาะสำหรับผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก (หรือเกิดความถี่ 2-3 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง (หรือเกิดความถี่ 4-5 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นมาก (หรือเกิดความถี่ 6-7 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก (หรือเกิดความถี่มากกว่า 8 ครั้ง/ปี)
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองวัสดุวิศวกรรม (วว.)

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG อย่างยั่งยืน

โครงการ : การพัฒนาชุดทดสอบไอออนโลหะหนักสำหรับตัวอย่างน้ำเสีย

งบประมาณ : 560,000.00 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การจัดทำข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานโครงการ	1.1 การจัดทำข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานโครงการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า	O	การควบคุมความเสี่ยง	จัดทำแผนรายงานผลการดำเนินงานภายในเวลาที่กำหนด	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	จัดทำข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานโครงการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนกำหนด	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวพรพิมล กำเนิด

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ

โทรศัพท์ : 7162

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การจัดทำข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานโครงการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น (หรือเกิดความถี่ น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก (หรือเกิดความถี่ 2-3 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง (หรือเกิดความถี่ 4-5 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นมาก (หรือเกิดความถี่ 6-7 ครั้ง/ปี)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก (หรือเกิดความถี่ มากกว่า 8 ครั้ง/ปี)
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

โครงการ : การพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบเพื่อควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ฟิล์มยืดหุ้มห่ออาหาร สำหรับการนำเข้า การส่งออก และการผลิตในประเทศ ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมของไทย

งบประมาณ : 1,000,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. ดำเนินการวิจัย เปรียบเทียบคุณลักษณะ ทางฟิสิกส์ (ทางกายภาพ และเชิงกล) และ คุณลักษณะด้านความ ปลอดภัย (ทางเคมี) ระหว่างฟิล์มยืดหุ้มห่อ อาหารที่ผ่านการรับรอง ตามมาตรฐาน อุตสาหกรรม และที่ไม่ได้ ผ่านการรับรองตาม มาตรฐานอุตสาหกรรม	1.1 จัดทำ รายงานผล การทดสอบ ผิวดิน	○	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการ ตรวจสอบ/สอบทาน ข้อมูลผลการทดสอบ	$2 \times 4 = 9$ (ปานกลาง)	$1 \times 1 = 1$ (ต่ำ)	ไม่พบรายงานการ ทดสอบผิวดิน	-	-
	1.2 จัดทำ รายงานผล การทดสอบ ล่าช้ากว่า ระยะเวลาที่ กำหนด	○	การลดความ เสี่ยง	ทำแผนและวางระบบ สำหรับการรายงานผล การทดสอบภายใน ระยะเวลาที่กำหนด	$3 \times 4 = 12$ (สูง)	$2 \times 2 = 4$ (ต่ำ)	พบการจัดทำรายงาน ผลการทดสอบล่าช้า 3-4 ครั้ง อย่างไรก็ตาม ตามกำหนดส่ง มอบรายงานไม่นาน	ตัวอย่างที่ นักวิทยาศาสตร์ได้รับ มีจำนวนหลาย ตัวอย่างในเดือน เดียวกัน และกำหนด ระยะเวลาปฏิบัติงาน และส่งมอบรายงาน ของตัวอย่างต่างๆ ใกล้เคียงกัน	ปรับเปลี่ยน ระยะเวลาการส่ง มอบรายงานของ ตัวอย่างให้ เหมาะสม และอาจ เพิ่มขึ้นตอนการ เข้าคิวส่งตัวอย่าง ทดสอบ
	1.3 เครื่องมือ ทดสอบชำรุด และไม่สามารถใช้งาน ได้	○	การลด ความเสี่ยง	จัดทำแผนการซ่อม บำรุงเชิงป้องกัน (PM) และเตรียมแผนการเงิน สำหรับ PM และ ซ่อมแซมเครื่องที่ชำรุด	$2 \times 5 = 10$ (สูง)	$2 \times 2 = 4$ (ต่ำ)	เครื่องมือชำรุด ต้อง ซ่อมแซม 1 ครั้ง ระยะเวลารอ ซ่อมแซมประมาณ 2 เดือน	ไม่สามารถทดสอบ ตัวอย่างโดยใช้ เครื่องมือที่ชำรุดได้ ต้องรอการซ่อมแซม เป็นระยะเวลานาน	ไปใช้เครื่องมือ ทดสอบของกลุ่ม งานอื่น เป็นการ ชั่วคราว แต่บาง รายการไม่สามารถ ไปใช้ ห้องปฏิบัติการอื่น ได้ ต้องรอการ ซ่อมแซม เท่านั้น

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
2.ตรวจสอบความใช้ได้ ของวิธี (Method validation) ของวิธี ทดสอบตาม มอก.1136- 2559 จำนวน 3 รายการ	2.1 จัดทำ เอกสารผลการ ตรวจสอบ ความใช้ได้ของ วิธีผิดพลาด	○	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการ ตรวจสอบ/สอบทาน เอกสารผลการ ตรวจสอบความใช้ได้ ของวิธี	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	ขณะนี้อยู่ระหว่างการ จัดทำเอกสารผลการ ตรวจสอบความใช้ได้ ของวิธี และยังไม่พบ ข้อผิดพลาดใดๆ	-	-
	2.2 จัดทำ เอกสารผลการ ตรวจสอบ ความใช้ได้ของ วิธีล่าช้ากว่า ระยะเวลาที่กำหนด	○	การลด ความเสี่ยง	ทำแผนและวางระบบ สำหรับการจัดทำ เอกสารผลตรวจสอบ ความใช้ได้ของวิธีให้ แล้วเสร็จภายใน ระยะเวลาที่กำหนด	3 x 4 = 12 (สูง)	3 x 2 = 6 (ปานกลาง)	ขณะนี้อยู่ระหว่างการ ดำเนินการจัดทำ เอกสารผลการ ตรวจสอบความใช้ได้ ของวิธี	-	-
	2.3 เครื่องมือ ทดสอบชำรุด และไม่สามารถใช้งาน ได้	○	การลด ความเสี่ยง	จัดทำแผนการซ่อม บำรุงเชิงป้องกัน (PM) และเตรียมแผนการเงิน สำหรับ PM และ ซ่อมแซมเครื่องที่ชำรุด	2 x 5 = 10 (สูง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	เครื่องมือชำรุด ต้อง ซ่อมแซม 2 ครั้ง ระยะเวลารอ ซ่อมแซมประมาณ 2 เดือน	ไม่สามารถทดสอบ ตัวอย่างโดยใช้ เครื่องมือที่ชำรุดได้ ต้องรอการซ่อมแซม เป็นระยะเวลานาน	ไปใช้เครื่องมือ ทดสอบของกลุ่ม งานอื่น เป็นการ ชั่วคราว แต่บาง รายการไม่สามารถ ไปใช้ ห้องปฏิบัติการอื่น ได้ ต้องรอการ ซ่อมแซม เท่านั้น

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
3. จัดทำเอกสารในระบบ คุณภาพ และมาตรฐานวิธี ปฏิบัติงานทดสอบ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 จำนวน 3 รายการ	3.1 จัดทำ เอกสารใน ระบบคุณภาพ และมาตรฐาน วิธีปฏิบัติงาน ทดสอบ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 ผิดพลาด	○	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดใหม่ระบบการ ตรวจสอบ/สอบทาน เอกสารในระบบ คุณภาพ และมาตรฐาน วิธีปฏิบัติงานทดสอบ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	ขณะนี้อยู่ระหว่างการ จัดทำเอกสารผลการ ตรวจสอบความใช้ได้ ของวิธี และยังไม่พบ ข้อผิดพลาดใดๆ	-	-
	3.2 จัดทำ เอกสารใน ระบบคุณภาพ และมาตรฐาน วิธีปฏิบัติงาน ทดสอบ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 ล่าช้า กว่าระยะเวลา ที่กำหนด	○	การลด ความเสี่ยง	ทำแผนและวางระบบ สำหรับการจัดทำ เอกสารในระบบ คุณภาพ และมาตรฐาน วิธีปฏิบัติงานทดสอบ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ให้แล้วเสร็จ ภายในระยะเวลาที่ กำหนด	3 x 4 = 12 (สูง)	3 x 2 = 6 (ปานกลาง)	ขณะนี้อยู่ระหว่างการ ดำเนินการจัดทำ เอกสารในระบบ คุณภาพ และ มาตรฐานวิธี ปฏิบัติงานทดสอบ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025	-	-

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
	3.3 เครื่องมือ ทดสอบชำรุด และไม่สามารถใช้งาน ได้	○	การลด ความเสี่ยง	จัดทำแผนการซ่อม บำรุงเชิงป้องกัน (PM) และเตรียมแผนการเงิน สำหรับ PM และ ซ่อมแซมเครื่องที่ชำรุด	$2 \times 5 = 10$ (สูง)	$2 \times 2 = 4$ (ต่ำ)	เครื่องมือชำรุด ต้อง ซ่อมแซม 1 ครั้ง ระยะเวลารอ ซ่อมแซมประมาณ 2 เดือน	ไม่สามารถทดสอบ ตัวอย่างโดยใช้ เครื่องมือที่ชำรุดได้ ต้องรอการซ่อมแซม เป็นระยะเวลานาน	ไปใช้เครื่องมือ ทดสอบของกลุ่ม งานอื่น เป็นการ ชั่วคราว แต่บาง รายการไม่สามารถ ไปใช้ ห้องปฏิบัติการอื่น ได้ ต้องรอการ ซ่อมแซม เท่านั้น
4. รวมดำเนินกิจกรรม ทดสอบความชำนาญของ ห้องปฏิบัติการ (Laboratory proficiency testing, PT)	4.1 ผลการ ทดสอบ PT ของ ห้องปฏิบัติการ เกิดความ ผิดพลาด	○	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการ ตรวจสอบ/สอบทานผล การทดสอบ PT ของ ห้องปฏิบัติการ ก่อน รายงานผลให้ PT Provider	$2 \times 3 = 6$ (ปานกลาง)	$1 \times 1 = 1$ (ต่ำ)	ขณะนี้อยู่ระหว่างการ เข้าร่วม PT ด้านการ ทดสอบความทนแรง ดึงและความยืดเมื่อ ขาดของตัวอย่าง แผ่นฟิล์ม จัดโดย Austrian Research and Testing Institute (OFI) ซึ่งยังไม่ พบข้อผิดพลาด ใดๆ และอยู่ระหว่าง รอผลการประเมิน จาก OFI	ยังไม่สามารถหา PT Program ของการ ทดสอบความหนา และความกว้างได้	เข้าร่วม Interlaboratory comparison ใน รายการทดสอบ ความหนา และ ความกว้าง ทดแทนการเข้า ร่วม PT



กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
	4.2 ดำเนินกิจกรรม PT ล้ำช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด	○	การควบคุมความเสี่ยง	ทำแผนและวางระบบสำหรับการเข้าร่วมกิจกรรมการทดสอบ PT ของห้องปฏิบัติการให้แล้วเสร็จ ภายในระยะเวลาที่กำหนด	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	3 x 2 = 6 (ปานกลาง)	ขณะนี้อยู่ระหว่างการเข้าร่วม PT ด้านการทดสอบความทนแรงดึงและความยืดเมื่อขาดของตัวอย่างแผ่นฟิล์ม ซึ่งจัดโดย Austrian Research and Testing Institute (OFI) และอยู่ระหว่างรอผลการประเมินจาก OFI	ยังไม่สามารถหา PT Program ของการทดสอบความหนาและความกว้างได้	เข้าร่วม Interlaboratory comparison ในรายการทดสอบความหนาและความกว้างทดแทนการเข้าร่วม PT
	4.3 เครื่องมือทดสอบชำรุดและไม่สามารถใช้งานได้	○	การลดความเสี่ยง	จัดทำแผนการซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (PM) และเตรียมแผนการเงินสำหรับ PM และซ่อมแซมเครื่องที่ชำรุด	2 x 5 = 10 (สูง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	เครื่องมือชำรุด ต้องซ่อมแซม 1 ครั้ง ระยะเวลารอซ่อมแซมประมาณ 2 เดือน	ไม่สามารถทดสอบตัวอย่างโดยใช้เครื่องมือที่ชำรุดได้ ต้องรอการซ่อมแซม เป็นระยะเวลานาน	ไปใช้เครื่องมือทดสอบของกลุ่มงานอื่น เป็นการชั่วคราว แต่บางรายการไม่สามารถไปใช้ห้องปฏิบัติการอื่นได้ ต้องรอการซ่อมแซม เท่านั้น

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
5. ยื่นขอการรับรอง ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017 จำนวน 3 รายการ	5.1 เอกสาร สำหรับขอการ รับรอง ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 เกิด ความผิดพลาด	○	การลด ความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการ ตรวจสอบ/สอบทาน เอกสารสำหรับขอการ รับรองความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 ก่อนยื่นต่อ สมอ.	2 x 5 = 10 (สูง)	2 x 5 = 10 (สูง)	ได้เตรียมเอกสาร สำหรับขอการรับรอง ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017 ไป บางส่วน อย่างไรก็ตาม ตามยังไม่แล้วเสร็จ ทุกหัวข้อ เนื่องจาก ความล่าช้าในขั้นตอน ต่างๆ ชั้นต้น	การจัดทำเอกสารใน ระบบคุณภาพ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 รวมทั้ง เข้าร่วม PT/Interlaboratory comparison ยังไม่ แล้วเสร็จ จึงยังไม่ สามารถยื่นขอการ รับรองความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017 จำนวน 3 รายการได้	เตรียมการยื่นขอ การรับรอง ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017 จำนวน 3 รายการของปี 2567 นี้ ในต่อไป กับรายการทดสอบ อื่น
	5.2 ดำเนิน กิจกรรม ยื่น ขอการรับรอง ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ล่าช้า กว่าระยะเวลา ที่กำหนด	○	การควบคุม ความเสี่ยง	ทำแผนและวางระบบ สำหรับการยื่นขอการ รับรองความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 ให้แล้วเสร็จ ภายในระยะเวลาที่ กำหนด	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	ยังไม่สามารถยื่นขอ การรับรอง ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017 จำนวน 3 รายการได้	การจัดทำเอกสารใน ระบบคุณภาพ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 รวมทั้ง เข้าร่วม PT/Interlaboratory comparison ยังไม่ แล้วเสร็จ จึงยังไม่ สามารถยื่นขอการ รับรองความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017 จำนวน 3 รายการได้	เตรียมการยื่นขอ การรับรอง ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017 จำนวน 3 รายการของปี 2567 นี้ ในต่อไป กับรายการทดสอบ อื่น

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
6. ให้บริการทดสอบแก่ หน่วยงานเอกชน หน่วยงานภาครัฐ และ ประชาชนทั่วไป	6.1 จัดทำ รายงานผล การทดสอบ ผิดพลาด	○	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการ ตรวจสอบ/สอบทาน ข้อมูลผลการทดสอบ	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	ไม่พบรายงานการ ทดสอบผิดพลาด	-	-
	6.2 จัดทำ รายงานผล การทดสอบ ล่าช้ากว่า ระยะเวลาที่ กำหนด	○	การลด ความเสี่ยง	ทำแผนและวางระบบ สำหรับการรายงานผล การทดสอบภายใน ระยะเวลาที่กำหนด	3 x 4 = 12 (สูง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	พบการจัดทำรายงาน ผลการทดสอบล่าช้า 3-4 ครั้ง อย่างไม่ ตามเกณฑ์กำหนดส่ง มอบรายงานไม่นาน	ตัวอย่างที่ นักวิทยาศาสตร์ได้รับ มีจำนวนหลาย ตัวอย่างในเดือน เดียวกัน และกำหนด ระยะเวลาปฏิบัติงาน และส่งมอบรายงาน ของตัวอย่างต่างๆ ใกล้เคียงกัน	ปรับเปลี่ยน ระยะเวลาการส่ง มอบรายงานของ ตัวอย่างให้ เหมาะสม และอาจ เพิ่มขึ้นตอนการ เข้าคิวส่งตัวอย่าง ทดสอบ
	6.3 เครื่องมือ ทดสอบชำรุด และไม่สามารถใช้งาน ได้	○	การลด ความเสี่ยง	จัดทำแผนการซ่อม บำรุงเชิงป้องกัน (PM) และเตรียมแผนการเงิน สำหรับ PM และ ซ่อมแซมเครื่องที่ชำรุด	2 x 5 = 10 (สูง)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	เครื่องมือชำรุด ต้อง ซ่อมแซม 1 ครั้ง ระยะเวลารอ ซ่อมแซมประมาณ 2 เดือน	ไม่สามารถทดสอบ ตัวอย่างโดยใช้ เครื่องมือที่ชำรุดได้ ต้องรอการซ่อมแซม เป็นระยะเวลานาน	ไปใช้เครื่องมือ ทดสอบของกลุ่ม งานอื่น เป็นการ ชั่วคราว

ผู้ประสานงาน : นางสาวโอบเอื้อ อิมวิทยา  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ  
โทรศัพท์ : 02 201 7170

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 จัดทำรายงานผลการทดสอบผิดพลาด 2.1 จัดทำเอกสารผลการตรวจสอบความใช้ได้ของวิธีผิดพลาด 3.1 จัดทำเอกสารในระบบคุณภาพ และมาตรฐานวิธีปฏิบัติงานทดสอบ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ผิดพลาด 4.1 ผลการทดสอบ PT ของห้องปฏิบัติการ เกิดความผิดพลาด 5.1 เอกสารสำหรับขอการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 เกิดความผิดพลาด 6.1 จัดทำรายงานผลการทดสอบผิดพลาด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือหน่วยงานอย่างมาก	มีผลกระทบต่อการทำงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	1.2 จัดทำรายงานผลการทดสอบล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด 2.2 จัดทำเอกสารผลการตรวจสอบความใช้ได้ของวิธีล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด 3.2 จัดทำเอกสารในระบบคุณภาพ และมาตรฐานวิธีปฏิบัติงานทดสอบ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด 4.2 ดำเนินกิจกรรม PT ล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด 5.2 ดำเนินกิจกรรม ยื่นขอการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด 6.2 จัดทำรายงานผลการทดสอบล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1-2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 10 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานอย่างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	1.3 เครื่องมือทดสอบชำรุดและไม่สามารถใช้งานได้ 2.3 เครื่องมือทดสอบชำรุดและไม่สามารถใช้งานได้ 3.3 เครื่องมือทดสอบชำรุดและไม่สามารถใช้งานได้ 4.3 เครื่องมือทดสอบชำรุดและไม่สามารถใช้งานได้ 6.3 เครื่องมือทดสอบชำรุดและไม่สามารถใช้งานได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 7 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอย่างค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอย่างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

โครงการ : สินค้าได้รับการตรวจสอบ สอบเทียบคุณภาพ

งบประมาณ : 387,800 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว. (ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ กับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. การวิเคราะห์/ ทดสอบตัวอย่าง	1.1 เครื่องมือที่ใช้ ในการวิเคราะห์/ ทดสอบได้รับการ สอบเทียบไม่เป็นไป ตามแผน	○	ควบคุม ความเสี่ยง	1. ทบทวนแผนสอบ เทียบทุกเดือนและส่ง สอบเทียบล่วงหน้า ก่อนครบกำหนดไม่ น้อยกว่า 60 วัน	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	ทบทวนแผนสอบเทียบทุก เดือนและส่งสอบเทียบ ล่วงหน้าก่อนครบกำหนด ไม่น้อยกว่า 60 วัน เครื่องมือทุกเครื่องที่ จำเป็นต้องได้รับการสอบ เทียบ	หน่วยงานสอบเทียบภายใน วศ. มีปริมาณงานมาก และ จำนวนเจ้าหน้าที่สอบเทียบมี จำกัด ทำให้เครื่องมือบาง เครื่องถึงแม้จะส่งสอบเทียบ ล่วงหน้าเป็นเวลามากกว่า 60 วันก็ยังได้รับการสอบเทียบไม่ เป็นไปตามแผน	ใช้หน่วยสอบเทียบ อื่น หรือทำการ ทวนสอบเครื่องมือ เองตามความ จำเป็น

ผู้ประสานงาน : นางสาวอรรพรรณ ปิ่นประยูร (วว.)

ตำแหน่ง : หัวหน้ากลุ่มยางและผลิตภัณฑ์ยาง

โทรศัพท์ : 0 2201 7161

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์/ทดสอบชำรุดหรือขัดข้องไม่สามารถใช้งานได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	0-2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	มากกว่า 6 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานแต่ สามารถควบคุมได้	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจ ทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจ ทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดต้อง ชี้แจงลูกค้าทราบ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก ส่งผลกระทบต่อระบบคุณภาพ ห้องปฏิบัติการ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก ต้องหยุดการทำงานทำให้เกิดความ เสียหายต่อความน่าเชื่อถือของ หน่วยงาน

โครงการ : พัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างครบวงจรเพื่อผู้ประกอบการส่งออกและนำเข้าตามมาตรฐานบังคับของประเทศ  
งบประมาณ : 1,750,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.(ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. สร้างความ เข้มแข็งให้ ห้องปฏิบัติการ วศ. : เครื่อง สุกซ์เชรามิก ทดสอบได้ครบ วงจรตาม มาตรฐานบังคับ ของประเทศ	1.1 เครื่องมือที่ใช้ ในการทดสอบ ได้รับการสอบ เทียบไม่เป็นไปตาม แผน	○	ควบคุมความเสี่ยง	มอบหมายเจ้าหน้าที่ใน การรับผิดชอบจัดทำ แผนและส่งเครื่องมือ สอบเทียบเป็นการ เฉพาะ	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	เครื่องมือที่ใช้ในการ ทดสอบได้รับการ สอบเทียบเป็นไปตาม แผน	-	มอบหมายเจ้าหน้าที่ในการ รับผิดชอบจัดทำแผนและส่ง เครื่องมือสอบเทียบเป็นการ เฉพาะและทำการประสาน หน่วยสอบเทียบล่วงหน้าก่อน ครบกำหนดการสอบเทียบ
	1.2 จัดทำรายงาน ผลการทดสอบ ผิดพลาด	○	ควบคุมความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการ ตรวจสอบ/สอบทาน ข้อมูลการทดสอบ	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	มีระบบการ ตรวจสอบ/สอบทาน ข้อมูลการทดสอบทำ ให้การจัดทำรายงาน ผลทดสอบไม่มีการ ผิดพลาด	-	มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ทำ หน้าที่ทำการตรวจสอบ/ สอบทานข้อมูลการทดสอบทุก ครั้งก่อนทำการจัดทำรายงาน ผลการทดสอบ

ผู้ประสานงาน : นายจรรุญ จันทร์สมบุญ  
ตำแหน่ง : หัวหน้ากลุ่มวัสดุก่อสร้าง  
โทรศัพท์ : 0 2201 7361

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบได้รับการสอบเทียบไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	0-2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	มากกว่า 6 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานแต่สามารถควบคุมได้	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดต้องชี้แจงลูกค้าทราบ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากส่งผลกระทบต่อระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากต้องหยุดการทำงานทำให้เกิดความเสียหายต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	1.2 จัดทำรายงานผลการทดสอบผิดพลาด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอย่างมาก	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ



โครงการ : การพัฒนาผลิตภัณฑ์มอร์ตาร์ทสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์คอนกรีตโดยใช้มวลรวมจากเศษคอนกรีตและมอร์ตาร์ทที่ใช้แล้ว  
งบประมาณ : 1,500,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว. (ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. ออกแบบสูตร และอัตรา ส่วนผสมในการ ทำมอร์ตาร์ท สำหรับฉาบ	1.1 ผลิตภัณฑ์ที่ได้ จากการออกแบบ แต่ละครั้งไม่เป็นไป ตามเกณฑ์กำหนด	○	ควบคุมความเสี่ยง	เพิ่มขั้นตอนการทดสอบ ขั้นต้นแบบใช้ระยะเวลา น้อย เพื่อเพิ่มแนว ทางการออกแบบ	3 × 2 = 6 (ปานกลาง)	2 × 2 = 4 (ต่ำ)	ผลิตภัณฑ์ที่ได้จาก การออกแบบเป็นไป ตามเกณฑ์กำหนด	-	ขั้นตอนการทดสอบ ขั้นต้นแบบให้ ดำเนินการให้ใช้ ระยะเวลาสั้นลง และ เพิ่มแนวทางการ ออกแบบให้มากขึ้น ทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ได้ จากการออกแบบ เป็นไปตามเกณฑ์ กำหนด
	1.2 ใช้ระยะเวลา ในการปรับปรุงสูตร แต่ละครั้งนาน	○	ควบคุมความเสี่ยง	เพิ่มจำนวนสูตรและ อัตราส่วนผสมในแต่ละ ครั้งให้มากขึ้น	2 × 4 = 8 (ปานกลาง)	2 × 2 = 4 (ต่ำ)	ระยะเวลาในการ ปรับปรุงสูตรแต่ละ สูตรใช้ระยะเวลา น้อยลง	-	เพิ่มจำนวนสูตรและ อัตราส่วนผสมในการ ปรับปรุงสูตรและลด ขั้นตอนในการใช้ ระยะเวลาทดสอบให้ ลดลง

ผู้ประสานงาน : นายจรูญ จันทร์สมบูรณ์  
ตำแหน่ง : หัวหน้ากลุ่มวัสดุก่อสร้าง  
โทรศัพท์ : 0 2201 7361

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ผลผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการออกแบบแต่ละครั้งไม่เป็นไปตามเกณฑ์กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	0-3 ครั้ง/ปี	4-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	9-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานแต่สามารถควบคุมได้	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนด	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนด	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดและงบประมาณไม่เพียงพอ

ความเสี่ยง	1.2 ใช้ระยะเวลาในการปรับปรุงสูตรแต่ละครั้งนาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	0-2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	มากกว่า 10 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานแต่สามารถควบคุมได้	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนด	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนด	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานสูงมากทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดนานที่สุด

โครงการ : พัฒนาห้องปฏิบัติการเพื่อทดสอบกระจกและกระจกแปรรูปเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการด้านแก้วและกระจก  
งบประมาณ : 500,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว. (ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. ขยาย ขอบข่ายการ รับรอง ห้องปฏิบัติการ ทดสอบกระจก นิรภัยหลายชั้น ตาม ISO/IEC17025	1.1 เครื่องมือที่ใช้ ในการทดสอบ ได้รับการสอบ เทียบไม่เป็นไปตาม แผน	○	ควบคุมความเสี่ยง	มอบหมายเจ้าหน้าที่ใน การรับผิดชอบจัดทำ แผนและส่งเครื่องมือ สอบเทียบเป็นการ เฉพาะ	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	เครื่องมือที่ใช้ในการ ทดสอบได้รับการสอบ เทียบเป็นไปตามแผน	-	มอบหมายเจ้าหน้าที่ใน การรับผิดชอบจัดทำแผน และส่งเครื่องมือสอบ เทียบเป็นการเฉพาะและ ทำการประสานหน่วยสอบ เทียบล่วงหน้าก่อนครบ กำหนดการสอบเทียบ
	1.2 จัดทำรายงาน ผลการทดสอบ ผิดพลาด	○	ควบคุมความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการ ตรวจสอบ/สอบทาน ข้อมูลผลการทดสอบ	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	มีระบบการตรวจสอบ/ สอบทานข้อมูลการ ทดสอบทำให้การจัดทำ รายงานผลทดสอบไม่มี การผิดพลาด	-	มอบหมายให้มีเจ้าหน้าที่ ทำหน้าที่ทำการการ ตรวจสอบ/สอบทาน ข้อมูลการทดสอบทุกครั้ง ก่อนทำการจัดทำรายงาน ผลการทดสอบ

ผู้ประสานงาน : นายจรรุญ จันทรมบูรณ์  
ตำแหน่ง : หัวหน้ากลุ่มวัสดุก่อสร้าง  
โทรศัพท์ : 0 2201 7361

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบได้รับการสอบเทียบไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	0-2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	มากกว่า 6 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานแต่สามารถควบคุมได้	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดต้องชี้แจงลูกค้าทราบ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากส่งผลกระทบต่อระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากต้องหยุดการทำงานทำให้เกิดความเสียหายต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	1.2 จัดทำรายงานผลการทดสอบผิดพลาด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือหน่วยงานอย่างมาก	มีผลกระทบต่อการทำงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

โครงการ : พัฒนาระบบปฏิบัติการทดสอบประสิทธิภาพการประหยัดพลังงานของผลิตภัณฑ์

งบประมาณ : 5,600,000 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. ขยาย ขอบข่ายการ รับรอง ISO/IEC 17025 วัสดุและ วัสดุก่อสร้างด้าน ประสิทธิภาพ ประหยัด พลังงาน	1.1 เครื่องมือที่ใช้ ในการทดสอบ ได้รับการสอบ เทียบไม่เป็นไปตาม แผน	○	ควบคุมความเสี่ยง	มอบหมายเจ้าหน้าที่ใน การรับผิดชอบจัดทำ แผนและส่งเครื่องมือ สอบเทียบเป็นการ เฉพาะ	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	เครื่องมือที่ใช้ในการ ทดสอบได้รับการ สอบเทียบเป็นไปตาม แผน	-	มอบหมายเจ้าหน้าที่ในการ รับผิดชอบจัดทำแผนและส่ง เครื่องมือสอบเทียบเป็นการ เฉพาะและทำการประสาน หน่วยสอบเทียบล่วงหน้าก่อน ครบกำหนดการสอบเทียบ
	1.2 จัดทำรายงาน ผลการทดสอบ ผิดพลาด	○	ควบคุมความเสี่ยง	จัดให้มีระบบการ ตรวจสอบ/สอบทาน ข้อมูลผลการทดสอบ	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	มีระบบการ ตรวจสอบ/สอบทาน ข้อมูลการทดสอบทำ ให้การจัดทำรายงาน ผลทดสอบไม่มีการ ผิดพลาด	-	มอบหมายให้มีเจ้าหน้าที่ทำ หน้าที่ทำการตรวจสอบ/ สอบทานข้อมูลการทดสอบทุก ครั้งก่อนทำการจัดทำรายงาน ผลการทดสอบ

ผู้ประสานงาน : นายจรรุญ จันทรมบูรณ์

ตำแหน่ง : หัวหน้ากลุ่มวัสดุก่อสร้าง

โทรศัพท์ : 0 2201 7361

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบได้รับการสอบเทียบไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	0-2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	มากกว่า 6 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานแต่สามารถควบคุมได้	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอาจทำให้งานล่าช้ากว่ากำหนดต้องชี้แจงลูกค้าทราบ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากส่งผลกระทบต่อระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากต้องหยุดการทำงานทำให้เกิดความเสียหายต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน

ความเสี่ยง	1.2 จัดทำรายงานผลการทดสอบผิดพลาด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อการทำงานหรือหน่วยงานอย่างมาก	มีผลกระทบต่อการทำงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองสอบเทียบเครื่องมือวัด (สค.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 1. การพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ผลผลิต : ผลผลิตที่ 3 ส่งเสริมการรับรองคุณภาพสินค้าและรับรองห้องปฏิบัติการด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

งบประมาณ : 25,6352,000 บาท (งบประมาณทั้งผลผลิต) แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*1)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. ให้บริการสอบเทียบเครื่องมือวัด	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการสอบเทียบชำรุด ทำให้ไม่สามารถให้บริการสอบเทียบได้	○	การควบคุมความเสี่ยง	1. จัดกิจกรรมทบทวนการใช้เครื่องมือภายในห้องปฏิบัติการและทบทวนคู่มือการปฏิบัติงาน 2. หมั่นตรวจสอบสภาพและบำรุงรักษาเครื่องมือ 3. เร่งดำเนินการซ่อมโดยด่วนเพื่อให้เครื่องมือกลับมาใช้งานได้ตามปกติ 4. จัดหา/จัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องมือเป็นการสำรองเพื่อใช้งานทดแทน	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	เครื่องมืออยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน เพื่อให้การดำเนินงานสอบเทียบได้ตามแผน	-	-
2. ให้บริการสอบเทียบเครื่องมือวัด	2.1 จำนวนบุคลากรที่มีความสามารถไม่เพียงพอในการให้บริการสอบเทียบ	○	การลดความเสี่ยง	1. ปรับระบบการทำงานใหม่มีความคล่องตัว ลดขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็น - ให้อุคลากรทำงานล่วงเวลาเมื่อจำเป็น - สรรหาบุคลากรทดแทนในตำแหน่งที่ว่าง โดย 1.1 ดำเนินการจ้างเหมาบุคคลธรรมดาเข้ามาทำงานเพื่อทดแทนจำนวนบุคลากรที่ขาด 1.2 เปิดรับตำแหน่งข้าราชการทดแทนตำแหน่งที่เกษียณอายุราชการหรือลาออก 1.3 ให้การฝึกอบรมบุคลากรเพื่อให้มีศักยภาพเพียงพอในการให้บริการสอบเทียบ	3 x 4 = 12 (สูง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	สามารถจัดสรรบุคลากรมาปฏิบัติงานสอบเทียบได้เพียงพอกับปริมาณงาน	-	-

ผู้ประสานงาน : นายบูรินทร อรุณโรจน์

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 7337

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการสอบเทียบชำรุด ทำให้ไม่สามารถให้บริการสอบเทียบได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่าหรือเท่ากับ 2 เครื่อง/ปี	3-4 เครื่อง/ปี	5-6 เครื่อง/ปี	7-8 เครื่อง/ปี	มากกว่า 9 เครื่อง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	2.1 จำนวนบุคลากรที่มีความสามารถ ไม่เพียงพอในการให้บริการสอบเทียบ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 5 คน	5-6 คน	7-8 คน	8-9 คน	มากกว่า 9 คน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ



ประเด็นยุทธศาสตร์ : 2. ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมาย ด้วย วทน. สู่เชิงพาณิชย์  
 แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์การส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง แข่งขันได้  
 โครงการ : โครงการการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม  
 งบประมาณ : 1,653,100 บาท (งบประมาณทั้งโครงการ) แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การจัดฝึกอบรมให้แก่ห้องปฏิบัติการของผู้ประกอบการ	1.1 การจัดฝึกอบรมเชิงลึกไม่เป็นไปตามแผน	○	การลดความเสี่ยง	จัดการอบรมแบบออนไลน์ ลดระยะเวลาการฝึกอบรม และปรับเปลี่ยนเนื้อหาเป็นระดับพื้นฐาน	3 × 3 = 9 (ปานกลาง)	1 × 1 = 1 (ต่ำ)	การจัดฝึกอบรมเป็นไปตามแผน	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวนิชมน ชังโต  
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ระดับปฏิบัติการ  
 โทรศัพท์ : 7322

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การจัดฝึกอบรมเชิงลึกไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมน้อยกว่าแผนที่ตั้งไว้ 10%	จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมน้อยกว่าแผนที่ตั้งไว้ 20%	จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมน้อยกว่าแผนที่ตั้งไว้ 30%	จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมน้อยกว่าแผนที่ตั้งไว้ 40%	จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมน้อยกว่าแผนที่ตั้งไว้ 50%
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองหอสมุดและศูนย์สารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สท.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 4. การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน

แผนงาน : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ผลผลิต : ผลผลิตที่ 1 การบริหารจัดการองค์กรและการบริการ สารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ให้มีประสิทธิภาพ

งบประมาณ : 930,500 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการ ดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. การจัดซื้อ จัดจ้างของวัสดุ/ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	1.1 การส่งมอบไม่เป็นไปตามแผน	○	การควบคุมความเสี่ยง	ก่อนดำเนินการจัดทำข้อกำหนดคุณลักษณะของการจัดซื้อ จัดจ้าง จะต้องทำการสืบราคาค่าและข้อมูลคุณลักษณะของวัสดุ/ครุภัณฑ์เพื่อให้มั่นใจว่าข้อกำหนดที่ระบุนั้นมีผลิตภัณฑ์ที่วางจำหน่ายในประเทศ และมีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ เพื่อลดความเสี่ยงในการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ ที่อาจจะทำให้การส่งมอบล่าช้า หรือผู้ผลิตยกเลิกการผลิต เนื่องจากปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	มีคณะกรรมการ กลั่นกรอง ข้อกำหนด คุณลักษณะของ การจัดซื้อ จัด จ้าง	-	-
2. จำนวนเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	2.1 ไม่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามใบสั่งซ่อมที่ได้รับ	○	การควบคุมความเสี่ยง	1.จัดให้มีการสอนงานที่ตนเองรับผิดชอบให้กับเจ้าหน้าที่อื่นในกลุ่มงาน เพื่อให้สามารถทำงานแทนหรือช่วยกันทำงานได้ 2.จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	1.จัดให้มีการสอนงาน 2.จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน จำนวน 4 เรื่อง	-	-

ผู้ประสานงาน : นายสุรศักดิ์ นิลโท  
ตำแหน่ง : นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ  
โทรศัพท์ : 7514

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การส่งมอบไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 8 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	1.2 ไม่สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามใบสั่งซื้อที่ได้รับ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ดำเนินไม่แล้วเสร็จร้อยละ 10 ของจำนวนใบสั่งซื้อทั้งหมด	ดำเนินไม่แล้วเสร็จร้อยละ 15 ของจำนวนใบสั่งซื้อทั้งหมด	ดำเนินไม่แล้วเสร็จร้อยละ 20 ของจำนวนใบสั่งซื้อทั้งหมด	ดำเนินไม่แล้วเสร็จร้อยละ 25 ของจำนวนใบสั่งซื้อทั้งหมด	ดำเนินไม่แล้วเสร็จร้อยละ 30 ของจำนวนใบสั่งซื้อทั้งหมด
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

โครงการ : ภารกิจพื้นฐาน กิจกรรม เพิ่มศักยภาพการเข้าถึงสารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

งบประมาณ : 60,000 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การจัดหา ทรัพยากร สารสนเทศ	1.1 การจัดการ เอกสารสารสนเทศ ใหม่เข้าสู่ระบบไม่ เป็นไปตามแผน	○	ยอมรับความเสี่ยง	-	1 x 3 = 3 (ต่ำ)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	ดำเนินการจัดหาทรัพยากร สารสนเทศโดยวิธีขอ อภินันทนาการ จำนวน 77 รายการ และนำ ทรัพยากรสารสนเทศเข้าสู่ ระบบห้องสมุดอัตโนมัติเพื่อ ให้บริการได้ตามแผน	-	-
2. การจัดการ ทรัพยากร สารสนเทศ	2.1 ระบบห้องสมุด อัตโนมัติไม่สามารถ ใช้งานได้ปกติ	○	ยอมรับความเสี่ยง	-	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	ดำเนินการสำรองข้อมูลจาก ฐานข้อมูลระบบห้องสมุด อัตโนมัติ และมีรายงานการ บำรุงรักษาระบบห้องสมุด อัตโนมัติเป็นประจำทุกเดือน ทำให้สามารถใช้งานระบบ ห้องสมุดอัตโนมัติได้ปกติ	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวอุตมลักษณ์ เวียนงาม

ตำแหน่ง : ทค.สว

โทรศัพท์ : 7288

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การจัดการเอกสารสารสนเทศใหม่เข้าสู่ระบบไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีเอกสารค้างหรือเอกสารค้างไม่เกินร้อยละ 5	เอกสารค้างไม่เกินร้อยละ 10	เอกสารค้างไม่เกินร้อยละ 15	เอกสารค้างไม่เกินร้อยละ 20	เอกสารค้างไม่เกินร้อยละ 25
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	2.1 ระบบห้องสมุดอัตโนมัติไม่สามารถใช้งานได้ปกติ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ BCG

โครงการ : พัฒนาห้องสมุดอัจฉริยะ (Smart Library) เพื่อการจัดการด้านความปลอดภัย การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

งบประมาณ : 7,000,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1.การจัดทำนิทรรศการเสมือนจริง (Virtual Exhibition)	1.1 การจัดทำนิทรรศการเสมือนจริง (Virtual Exhibition) ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ไม่แล้วเสร็จตามแผน	○	การควบคุมความเสี่ยง	มีการดำเนินการประสานงานและเร่งรัดการจัดจ้างทำนิทรรศการเสมือนจริงฯ ให้เป็นไปตามแผนเพื่อให้ใช้จ่ายงบประมาณให้ทันตามกำหนด โดยมีคณะกรรมการตรวจรับเป็นผู้ควบคุมและติดตามงาน	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	1. จัดทำนิทรรศการเสมือนจริงของ วศ. หัวข้อ “การใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของสารเคมีอย่างปลอดภัย” แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2567 2. การจัดทำนิทรรศการเสมือนจริงของ วศ. หัวข้อ “พลังงานสีเขียว เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน” จ้างจัดทำเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2567 อยู่ระหว่างการตรวจรับงานงวดที่ 1	เนื่องจากนิทรรศการเสมือนจริงเรื่องที่ 1 มีเนื้อหาทั้งเชิงวิชาการและเชิงเทคนิค และมีการจัดทำห้องปฏิบัติการเสมือนจริงซึ่งมีรายละเอียดที่ซับซ้อน บริษัทที่รับจ้างจึงใช้เวลาในการจัดทำนิทรรศการค่อนข้างมาก	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะต้องบริหารจัดการและติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนและทำงานให้มีระบบเพิ่มมากขึ้น

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
2. การพัฒนาคลัสข้อมูลหน่วยตรวจสอบและรับรองของประเทศ	2.1 การพัฒนาระบบคลัสข้อมูลหน่วยตรวจสอบและรับรองของประเทศ เพื่อการยกระดับคุณภาพและความปลอดภัย ไม่แล้วเสร็จตามแผน	○	การควบคุมความเสี่ยง	มีการดำเนินการประสานงานและเร่งรัดการพัฒนาระบบให้ เป็นไปตามแผนเพื่อให้ ใช้จ่ายงบประมาณให้ ทันตามกำหนด โดยมี คณะกรรมการตรวจรับ เป็นผู้ควบคุมและ ติดตามงาน	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	เริ่มดำเนินการจัดจ้างพัฒนาระบบคลัสข้อมูลหน่วยตรวจสอบและรับรองของประเทศฯ ในเดือน ก.ค. 67 การดำเนินงานยังเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ โดยได้มีการเก็บข้อมูลความต้องการจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และประสานงานหน่วยงานเจ้าของข้อมูลในการเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อใช้งานร่วมกัน	ข้อมูลมีความหลากหลาย และมีจำนวนมาก จำเป็นต้องเชื่อมโยงข้อมูลจากภายนอกหน่วยงาน	ประสานงานกับหน่วยงานภายนอก เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลกัน ได้โดยตรง
3. การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้านการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	3.1 เกิดความล่าช้าในการจัดกิจกรรมส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยในการจัดการสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน - ลงพื้นที่สำรวจโรงเรียนที่จะจัดกิจกรรม - จัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้แก่เด็กและเยาวชน	○	การยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	ได้เร่งดำเนินการลงพื้นที่สำรวจโรงเรียนที่จะจัดกิจกรรม และจัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้แก่เด็กและเยาวชนแล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม 2567 เรียบร้อยแล้ว	-	ได้ประสานงานกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อร่วมกันวางแผนการดำเนินงานในปี 2568 ให้เสร็จสิ้นภายในเดือนสิงหาคม 2568 ด้วยแล้ว

ผู้ประสานงาน : นางสาวปัทมา นพรัตน์  
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกอง  
โทรศัพท์ : 0 2201 7299

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 การจัดทำนิทรรศการเสมือนจริง (Virtual Exhibition) ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ไม่แล้วเสร็จตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	มีความล่าช้าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 3 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 4 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 5 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 6 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	2.1 การพัฒนาระบบคลังข้อมูลหน่วยตรวจสอบและรับรองของประเทศ เพื่อการยกระดับคุณภาพและความปลอดภัย ไม่แล้วเสร็จตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	มีความล่าช้าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 3 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 4 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 5 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 6 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

<b>ความเสี่ยง</b>	3.1 เกิดความล่าช้าในการจัดกิจกรรมส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยในการจัดการสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	ดำเนินงานได้ตามแผน หรือมีความล่าช้าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 2 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 3 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 4 เดือน	มีความล่าช้ามากกว่า 5 เดือน
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ



แผนงาน : แผนงานการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

โครงการ : สารสนเทศสนับสนุนบริการอุตสาหกรรมพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์

งบประมาณ : 1,400,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. จัดหาข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการวิเคราะห์ทดสอบ/สอบเทียบ ค้นคว้าวิจัย และอุตสาหกรรม	1.1 ได้รับงบประมาณเป็นงวดทำให้จัดหาข้อมูลสารสนเทศประเภทฐานข้อมูลได้ไม่คล่องตัว	F	ยอมรับความเสี่ยง	-	2 x 1 = 2 (ต่ำ)	2 x 1 = 2 (ต่ำ)	วางแผนการจัดการหาข้อมูลสารสนเทศและปรับข้อมูลให้สอดคล้องกับวงเงินงบประมาณที่ได้รับสามารถจัดหาสารสนเทศได้ตามแผน		

ผู้ประสานงาน : นางสาวสุวศรี เตชะภาส

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 7261

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ได้รับงบประมาณเป็นงวดทำให้จัดหาข้อมูลสารสนเทศประเภทฐานข้อมูลได้ไม่สะดวก				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือเกิด ความถี่ 1 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมากหรือเกิด ความถี่ 2 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้งหรือเกิด ความถี่ 3 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นมาก หรือเกิดความถี่ 4 ครั้ง/ปี	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก หรือเกิด ความถี่ มากกว่า 5 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์พอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ วัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

โครงการ : การพัฒนาระบบเชื่อมโยงเครือข่ายด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ

งบประมาณ : 750,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว. (ST)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ฐานข้อมูลและระบบเชื่อมโยงเครือข่ายด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศที่จัดทำขึ้น	1.1 ผู้ใช้ใช้บริการแพลตฟอร์มที่พัฒนาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	O	การควบคุมความเสี่ยง	1. ประชาสัมพันธ์ฐานข้อมูลให้มากขึ้น ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ หรือ Social Network 2. ตรวจสอบความพร้อมใช้ของแพลตฟอร์มอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความเสถียรในการใช้งานของผู้ใช้บริการ 3. ติดตามสถิติผู้เข้าใช้บริการทุกเดือน และรายงานผลต่อผู้บริหารทุก 6 เดือน	3 x 2 = 6 (ปานกลาง)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	1. ประชาสัมพันธ์ฐานข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ สท. 2. มีการตรวจสอบความพร้อมใช้ของแพลตฟอร์มเป็นประจำในวันจันทร์ของทุกสัปดาห์ 3. ติดตามสถิติผู้เข้าใช้บริการทุกเดือน ต.ค. 66 – มี.ค. 67 จำนวน 615 ครั้ง เม.ย. 67 - จำนวน 812 ครั้ง	-	-
2. รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ ของกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)	2.1 ข้อมูลในแพลตฟอร์มไม่ถูกต้อง	O	การยอมรับความเสี่ยง	-	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	มีการตรวจสอบความถูกต้องทุกครั้งก่อนบันทึกข้อมูลลงแพลตฟอร์ม	-	-

ผู้ประสานงาน : พรรษชล รัตนปानी  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ  
โทรศัพท์ : 7285

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 มีผู้เข้าใช้บริการแพลตฟอร์มที่พัฒนาน้อย				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	มีผู้เข้าใช้น้อยกว่า 1,500 ครั้ง/ปี	มีผู้เข้าใช้น้อยกว่า 1,200 ครั้ง/ปี	มีผู้เข้าใช้น้อยกว่า 900 ครั้ง/ปี	มีผู้เข้าใช้น้อยกว่า 600 ครั้ง/ปี	มีผู้เข้าใช้น้อยกว่า 300 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	2.1 ข้อมูลในแพลตฟอร์มไม่ถูกต้อง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	บันทึกข้อมูลไม่ถูกต้องน้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	บันทึกข้อมูลไม่ถูกต้อง 3 ครั้ง/ปี	บันทึกข้อมูลไม่ถูกต้อง 4 ครั้ง/ปี	บันทึกข้อมูลไม่ถูกต้อง 5 ครั้ง/ปี	บันทึกข้อมูลไม่ถูกต้องมากกว่า 6 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : กองผลิตภัณฑ์อาหารและวัสดุสัมผัสอาหาร (อว.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 2. โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศด้านการตรวจสอบและรับรองได้รับการพัฒนาและยกระดับ นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถของประเทศ

แผนงาน : ยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

โครงการ : งานตามภารกิจพื้นฐาน-อว.

งบประมาณ : 2,346,500 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*1)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การทดสอบ สินค้าให้มีคุณภาพ และปลอดภัยต่อ ผู้บริโภค	1.1 ลูกค้ำให้ข้อมูล ในการออกรายงาน ไม่ครบถ้วนและไม่ ถูกต้อง	O	การลดความเสี่ยง	การตรวจสอบใบคำร้อง ให้ตรงตามความ ต้องการของลูกค้า	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	ใบคำร้องและรายงาน มีข้อมูลครบถ้วนและ ถูกต้องตรงตามความ ต้องการของลูกค้า	-	-

ผู้ประสานงาน : นางจุฑาทิพย์ ลาภวิบูลย์สุข  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7184

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 ลูกค้ำให้ข้อมูลในการออกรายงานไม่ครบถ้วนและไม่ถูกต้อง				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือ หน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก และทำให้หน่วยงานขาดความ น่าเชื่อถือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 3. ผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในอุตสาหกรรมเป้าหมาย ได้รับการพัฒนา และยกระดับคุณภาพมาตรฐานสู่เชิงพาณิชย์

แผนงาน : แผนงานบูรณาการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

โครงการ : เมืองนวัตกรรมอาหาร (Food Innopolis) และการพัฒนานักอบอุตสาหกรรมอาหารพันธุ์ใหม่ (Food Warrior)

งบประมาณ : 1,638,700 บาท แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความ เสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
1. จัดซื้อครุภัณฑ์ วิทยาศาสตร์ วัสดุ อุปกรณ์ สารเคมี วัสดุดิบ	1.1 วัสดุดิบอาหาร ขาดแคลน	○	ยอมรับความเสี่ยง	จัดหา/จัดซื้อวัสดุดิบจากแหล่งผลิต ที่หลากหลาย	2 × 1 = 2 (ต่ำ)	2 × 1 = 2 (ต่ำ)	ดำเนินการได้ตาม แผน	-	-
2. พัฒนาการ ทดสอบทาง ประสาทสัมผัส ในอาหารด้วย มนุษย์และ เครื่องมือ วิทยาศาสตร์ชั้น สูง	2.1 ผู้ทดสอบชิมที่ ผ่านการฝึกฝนแล้ว อาจมีจำนวนไม่ เพียงพอสำหรับ การดำเนินการ ประเมินคุณภาพ ทางประสาทสัมผัส เนื่องจากลาออก จากงาน, เกษียณอายุ ราชการ เป็นต้น	○	ยอมรับความเสี่ยง	มีรายละเอียดของผู้ทดสอบชิมที่ ผ่านการฝึกฝนแล้ว (ความสามารถ, สถานะการทำงาน) หากมีแนวโน้ม ที่จำนวนผู้ทดสอบชิมจะต่ำกว่า จำนวนขั้นต่ำที่จำเป็นต้องมี จึง ดำเนินการคัดเลือกผู้ทดสอบชิมราย ใหม่ ให้มีจำนวนที่ไม่น้อยกว่าขั้นต่ำ ที่กำหนด	2 × 2 = 4 (ต่ำ)	2 × 2 = 4 (ต่ำ)	ดำเนินการได้ตาม แผน	-	-

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความ เสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
3. พัฒนาการ ทดสอบทางด้าน เคมี กายภาพ และจุลชีววิทยา ได้แก่ การ ประเมินอายุการ เก็บรักษา ผลิตภัณฑ์อาหาร	3.1 การประเมิน อายุการเก็บรักษา ของผลิตภัณฑ์เกิด ความล่าช้า เนื่องจากข้อจำกัด ด้านพื้นที่ของตู้บ่ม เร่งอุณหภูมิ	○	ยอมรับความเสี่ยง	วางแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ อาหารต่างๆ ให้เสร็จในระยะเวลาที่ ลดหลั่นกัน เพื่อให้สามารถวาง ผลิตภัณฑ์อาหารที่ต้องการประเมิน อายุการเก็บรักษาในตู้บ่มเร่ง อุณหภูมิในตำแหน่งที่เหมาะสม และไม่อัดแน่นจนเกินไปที่จะทำให้ ผลิตภัณฑ์เสียหายได้	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	ดำเนินการได้ตาม แผน	-	-
4. วิจัยพัฒนา ผลิตภัณฑ์อาหาร	4.1 ผลิตภัณฑ์ อาหารที่พัฒนาได้ อาจไม่ได้รับการ ยอมรับจาก กลุ่มเป้าหมาย	○	ยอมรับความเสี่ยง	ปรับสูตรและทดสอบชิมหลายครั้ง จนกว่าผู้บริโภคที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย ให้การยอมรับ	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	ดำเนินการได้ตาม แผน	-	-
5. พัฒนา ศักยภาพ ผู้ประกอบการ อาหารด้าน วิเคราะห์ทดสอบ และวิจัยพัฒนา ผลิตภัณฑ์อาหาร	5.1 ถ่ายทอด เทคโนโลยีให้แก่ ผู้ประกอบการ อาหาร ได้น้อยกว่า แผน	○	ยอมรับความเสี่ยง	ประสานงานผู้ประกอบการโดยตรง และขอความร่วมมือหน่วยงานราชการ ในพื้นที่ให้ช่วยประสานเพื่อนำองค์ ความรู้ไปถ่ายทอดสู่ผู้ประกอบการ	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	1 x 1 = 1 (ต่ำ)	ดำเนินการได้ตาม แผน	-	-

ผู้ประสานงาน : นางสาวกนกกาญจน์ ปานจันทร์

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ

โทรศัพท์ : 02 201 7114

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 วัตถุประสงค์อาหารขาดแคลน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	วัตถุประสงค์อาหารขาดแคลน ร้อยละ 5	วัตถุประสงค์อาหารขาดแคลน ร้อยละ 10	วัตถุประสงค์อาหารขาดแคลน ร้อยละ 15	วัตถุประสงค์อาหารขาดแคลน ร้อยละ 20	วัตถุประสงค์อาหารขาดแคลน ร้อยละ 25
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบต่อเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบอยู่บ้าง	มีผลกระทบพอสมควร ทำให้การผลิตล่าช้า	มีผลกระทบค่อนข้างมาก ทำให้การผลิตล่าช้ามาก	มีผลกระทบอย่างยิ่ง ทำให้ผลิตผลิตภัณฑ์ไม่ได้

ความเสี่ยง	2.1 ผู้ทดสอบชิมที่ผ่านการฝึกฝนแล้ว อาจมีจำนวนไม่เพียงพอสำหรับการดำเนินการประเมินคุณภาพทางประสาทสัมผัส เนื่องจากลาออกจากงาน, เกษียณอายุราชการ เป็นต้น				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 คน/ปี	2-3 คน/ปี	4-5 คน/ปี	6-7 คน/ปี	มากกว่า 8 คน/ปี
ผลกระทบ (Impact)	ไม่ส่งผลกระทบ	มีผลกระทบอยู่บ้าง	มีผลกระทบพอสมควร เสี่ยงต่อผู้ทดสอบชิมที่ผ่านการฝึกฝนแล้วมีจำนวนไม่เพียงพอ	มีผลกระทบค่อนข้างมาก ทำให้ขาดแคลนผู้ทดสอบชิม และทำการคัดเลือกผู้ทดสอบชิมไม่ทันทั่วทั้งที่	มีผลกระทบอย่างยิ่ง ทำให้ปฏิบัติงานต่อไม่ได้ เนื่องจากขาดแคลนผู้ทดสอบ

ความเสี่ยง	3.1 การประเมินอายุการเก็บรักษาของผลิตภัณฑ์เกิดความล่าช้า เนื่องจากข้อจำกัดด้านพื้นที่ของตูมบรรจุอุณหภูมิ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ผลิตภัณฑ์/ปี	2-3 ผลิตภัณฑ์/ปี	4-5 ผลิตภัณฑ์/ปี	6-7 ผลิตภัณฑ์/ปี	มากกว่า 8 ผลิตภัณฑ์/ปี
ผลกระทบ (Impact)	ไม่ส่งผลกระทบ	มีผลกระทบอยู่บ้าง	มีผลกระทบพอสมควร เกิดความล่าช้าในบางผลิตภัณฑ์	มีผลกระทบค่อนข้างมาก ไม่สามารถประเมินอายุการเก็บรักษาได้ทันทั่วทั้งที่ในบางผลิตภัณฑ์	มีผลกระทบอย่างยิ่ง การประเมินอายุการเก็บรักษาได้ไม่ครบทุกผลิตภัณฑ์

ความเสี่ยง	4.1 ผลผลิตอาหารที่พัฒนาได้อาจไม่ได้รับการยอมรับจากกลุ่มเป้าหมาย				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายอาจไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์น้อยกว่า 2 ผลิตภัณฑ์/ปี	ผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายอาจไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ 2 ผลิตภัณฑ์/ปี	ผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายอาจไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ 4-5 ผลิตภัณฑ์/ปี	ผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายอาจไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ 6-7 ผลิตภัณฑ์/ปี	ผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายอาจไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์มากกว่า 8 ผลิตภัณฑ์/ปี
ผลกระทบ (Impact)	ไม่ส่งผลกระทบ	มีผลกระทบอยู่บ้าง	มีผลกระทบพอสมควร มีความเสี่ยงที่จะแก้ไขสูตรผลิตภัณฑ์อาหารไม่ทัน	มีผลกระทบค่อนข้างมากมีความเสี่ยงที่จะแก้ไขสูตรผลิตภัณฑ์อาหารได้ไม่ครบถ้วน	มีผลกระทบอย่างยิ่ง ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ไม่เป็นที่ยอมรับ และแก้ไขไม่ได้

ความเสี่ยง	5.1 ภัยทศเทคโนโลยีให้แก่ผู้ประกอบการอาหาร ได้น้อยกว่าแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยีน้อยกว่าหรือเท่ากับแผน (ได้ 5 ราย)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อยกว่าแผน (ได้ 4 ราย)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อยกว่าแผน (ได้ 3 ราย)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยีน้อยกว่าแผน (ได้ 2 ราย)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อยกว่าแผน (ได้ 1 ราย)
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบอยู่บ้าง	มีผลกระทบพอสมควร	มีผลกระทบค่อนข้างมาก หน่วยงานขาดประสิทธิภาพในการทำงาน	มีผลกระทบอย่างยิ่ง ทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ



แผนงาน : การพัฒนาอาหารแห่งอนาคต

ผลผลิต/โครงการ : รายการทดสอบได้รับการพัฒนาวิธี 1 กระบวนการ/ โครงการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการด้านความปลอดภัยทางจุลชีววิทยาในอาหาร

งบประมาณ : 650,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. ค้นคว้า เอกสารอ้างอิง ศึกษาข้อมูล เกี่ยวกับ กฎระเบียบของ อาหารทั้งใน ประเทศและ ต่างประเทศ เอกสารทาง วิชาการที่เกี่ยวข้อง กับการวิเคราะห์ ทดสอบตาม มาตรฐานสากล	1.1 เอกสารอ้างอิง ไม่ครบถ้วน	O	การลดความเสี่ยง	สืบค้นเอกสารอ้างอิง จากแหล่งข้อมูลที่ หลากหลาย	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	2 x 1 = 2 (ต่ำ)	ได้ค้นคว้า เอกสารอ้างอิงที่ เกี่ยวข้องกับการ วิเคราะห์ทดสอบจาก หลายแหล่งข้อมูล และได้ข้อมูลที่ตรงกับ ความต้องการ	-	-
2. จัดซื้อ วัสดุและ อุปกรณ์ และสารเคมี เพื่อใช้ ใน ห้องปฏิบัติการตาม มาตรฐานกำหนด	2.1 การทำงานไม่ เป็นไปตามแผน เนื่องจาก งบประมาณที่ได้รับ ไม่เป็นไปตามแผน	F	ควบคุมความเสี่ยง	ปรับแผนการใช้จ่ายให้ สอดคล้องกับระยะเวลา และงบประมาณที่ได้รับ	3 x 3 = 9 (ปานกลาง)	2 x 2 = 2 (ต่ำ)	ได้ปรับแผนการใ้ ใช้จ่ายให้สอดคล้องกับ งบประมาณที่ได้รับใน แต่ละงวด	-	-

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
3. ศึกษาและ พัฒนาวิธีทดสอบ จุลินทรีย์ในอาหาร	3.1 ผลการทดสอบ ไม่เป็นไปตามแผน	○	ควบคุมความเสี่ยง	วางแผนการทดสอบ และดำเนินการทดสอบ ใหม่เพื่อให้ได้ผลตามที่ ต้องการ	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	2 x 3 = 6 (ปานกลาง)	ได้วางแผนสำหรับ การทดสอบและ ดำเนินการทดสอบใหม่	เกิดความล่าช้าในการ ดำเนินงาน เนื่องจาก เชื้ออ้างอิงที่จัดซื้อมี ปัญหาการปนเปื้อน และการทดสอบทาง ชีวเคมีไม่ตรงกับ คุณสมบัติของเชื้อนั้น จึงต้องทำการขอ เปลี่ยนเชื้อใหม่ ซึ่งใน การเปลี่ยนเชื้อผู้ขาย จะต้องมีการทดสอบ ก่อนเปลี่ยนกลับมา	ส่งเชื้อกลับไปขอ เปลี่ยนเชื้อหลอด ใหม่เพื่อให้ได้เชื้อ อ้างอิงที่ถูกต้อง และวางแผนทำการ ทดสอบใหม่ นอกจากนี้วางแผน จะซื้อเชื้ออ้างอิง จากต่างประเทศใน ปีงบประมาณถัดไป
4. สรุปการ ดำเนินงาน ประเมินผลและ จัดทำรายงาน	4.1 รายงานผลการ ดำเนินงานล่าช้า เกินระยะเวลาที่ กำหนด	○	ควบคุมความเสี่ยง	ทำแผนสำหรับการ รายงานผลการ ดำเนินงานภายในเวลา ที่กำหนด	3 x 2 = 6 (ปานกลาง)	2 x 2 = 2 (ต่ำ)	ได้วางแผนสำหรับ การดำเนินใหม่	เนื่องจากผลการ ทดสอบล่าช้ากว่า กำหนด ทำให้ รายงานผลการ ดำเนินงานล่าช้า	เร่งทำการทดสอบ และจัดทำรายงาน พร้อมทั้งวางแผน และขอขยาย ระยะเวลาการ ดำเนินงานของ โครงการ

ผู้ประสานงาน : นายธีระ ปานทิพย์อำพร  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 0 2201 7197 -8

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เอกสารอ้างอิงไม่ครบถ้วน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 8 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก

ความเสี่ยง	2.1 การทำงานไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	3.1 ผลการทดสอบไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	4.1 รายงานผลการดำเนินงานล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 8 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : การพัฒนาอาหารแห่งอนาคต

ผลผลิต/โครงการ : การพัฒนาอาหารประเภทโปรตีนทางเลือก

งบประมาณ : 1,300,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การพัฒนาอาหารประเภทโปรตีนทางเลือก	1.1 วัตถุดิบขาดแคลน	○	ยอมรับความเสี่ยง	ประสานกับผู้ประกอบการจำนวนมากเพื่อวางแผนการจัดซื้อจิ้งหรีดจากหลายแหล่ง	1 × 1 = 1 (ต่ำ)	1 × 1 = 1 (ต่ำ) (ไม่มีความเสี่ยง)	ได้วัตถุดิบสำหรับงานทดลองตามแผน	-	-
	1.2 พัฒนาระบวนการผลิตอาหารประเภทโปรตีน/ทำได้ไม่ครบตามแผน	○	ยอมรับความเสี่ยง	ศึกษาข้อมูลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เตรียมเครื่องมือวัสดุอุปกรณ์ให้พร้อมและทดลองให้หลากหลายวิธี	2 × 2 = 4 (ต่ำ)	1 × 1 = 1 (ต่ำ) (ไม่มีความเสี่ยง)	พัฒนากระบวนการผลิตอาหารประเภทโปรตีนได้ครบ 3 ผลิตภัณฑ์ตามแผน	-	-
	1.3 พัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารประเภทโปรตีนที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค/ผู้บริโภคไม่ยอมรับ	○	ยอมรับความเสี่ยง	ปรับสูตรและทดสอบชิมจากผู้บริโภคหลายๆครั้งจนกว่าผู้บริโภคที่เป็นกลุ่มเป้าหมายยอมรับ	2 × 2 = 4 (ต่ำ)	1 × 1 = 1 (ต่ำ) (ไม่มีความเสี่ยง)	พัฒนาและปรับสูตรผ่านการชิมโดยนักชิมที่ผ่านการฝึกฝนและผู้ประกอบการยอมรับทั้ง 3 ผลิตภัณฑ์	-	-
	1.4 ถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่ผู้ประกอบการอาหาร/ผู้ประกอบการน้อยกว่าแผน	○	ยอมรับความเสี่ยง	ประสานงานผู้ประกอบการโดยตรงและขอความร่วมมือหน่วยราชการในพื้นที่ให้ช่วยประสานเพื่อนำองค์ความรู้ไปถ่ายทอดสู่ผู้ประกอบการ	1 × 1 = 1 (ต่ำ)	1 × 1 = 1 (ต่ำ) (ไม่มีความเสี่ยง)	ถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่ผู้ประกอบการอาหาร 30 ราย ตามแผน	-	-

ผู้ประสานงาน : นายปรานต์ ปินทอง

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ

โทรศัพท์ : 0 2201 7419

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 วัตถุประสงค์ขาดแคลน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ร้อยละ 5	ร้อยละ 10	ร้อยละ 15	ร้อยละ 20	ร้อยละ 25
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบเล็กน้อย	ส่งผลกระทบน้อย	ส่งผลกระทบปานกลาง	ส่งผลกระทบสูง	ส่งผลกระทบสูงมาก

ความเสี่ยง	1.2 พัฒนาระบบการผลิตอาหารประเภทโปรตีน/ทำได้น้อยกว่าแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ผลผลิตต่อปี	การพัฒนาให้ได้น้อยกว่า 2 ผลผลิตต่อปี	การพัฒนาให้ได้น้อยกว่า 3 ผลผลิตต่อปี	การพัฒนาให้ได้น้อยกว่า 4 ผลผลิตต่อปี	การพัฒนาให้ได้น้อยกว่า 5 ผลผลิตขึ้นไป
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบเล็กน้อย	ส่งผลกระทบเล็กน้อย	ส่งผลกระทบปานกลาง	ส่งผลกระทบสูง	ส่งผลกระทบสูงมาก

ความเสี่ยง	1.3 พัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารประเภทโปรตีนที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค/ผู้บริโภคไม่ยอมรับ				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ผู้บริโภคไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ 1 ผลผลิต	ผู้บริโภคไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ 2 ผลผลิต	ผู้บริโภคไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ 3 ผลผลิต	ผู้บริโภคไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ 4 ผลผลิต	ผู้บริโภคไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ 5 ผลผลิต
ผลกระทบ (Impact)	เล็กน้อย	ส่งผลกระทบเล็กน้อย	ส่งผลกระทบปานกลาง	ส่งผลกระทบมาก	ส่งผลกระทบสูงมาก

ความเสี่ยง	1.4 ถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่ผู้ประกอบการอาหาร/ผู้ประกอบการน้อยกว่าแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อยกว่าแผน (29 ราย)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อยกว่าแผน (28 ราย)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อยกว่าแผน (25 ราย)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อยกว่าแผน (20 ราย)	จำนวนผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อยกว่าแผน (15 ราย)
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบเล็กน้อย	ส่งผลกระทบเล็กน้อย	ส่งผลกระทบปานกลาง	ส่งผลกระทบสูง	ส่งผลกระทบสูงมาก

แผนงาน : การพัฒนาอาหารแห่งอนาคต

โครงการ : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบน้ำในอุตสาหกรรมอาหาร

งบประมาณ : 1,300,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการความเสี่ยง	หลังจัดการความเสี่ยง			
1. การดำเนินการโครงการวิจัย	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบซ้ำชุดหรือไม่พร้อมใช้งาน	O	การลดความเสี่ยง	ทำแผนการบำรุงรักษาเครื่อง ตรวจสอบประสิทธิภาพการใช้งานและจัดให้มีการทำความสะอาดเข้าใจเกี่ยวกับการใช้เครื่องมือ และตรวจสอบเป็นประจำ	3 x 2 = 9 (ปานกลาง)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	ดำเนินการได้เป็นไปตามแผน	-	-
2. การจัดทำข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานโครงการประจำปี	2.1 รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด	O	การควบคุมความเสี่ยง	ทำแผนและ วางระบบ/มาตรฐานสำหรับการรายงานผลการดำเนินงานภายในเวลาที่กำหนด และมีประสิทธิภาพ	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	ดำเนินการได้เป็นไปตามแผน	-	-
3. การบริหารจัดการงบประมาณ	3.1 การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้	F	การควบคุมความเสี่ยง	จัดทำแผนควบคุมการเบิกจ่าย	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	1 x 2 = 2 (ต่ำ)	ดำเนินการได้เป็นไปตามแผน	-	-

ผู้ประสานงาน : นางอังสนา ชั่วสุวรรณ  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 0 2201 7220

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 เครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบชำรุดหรือไม่พร้อมใช้งาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 0-20	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 21-40	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 41-60	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 61-80	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 81-100

ความเสี่ยง	2.1 รายงานผลการดำเนินงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า เกินระยะเวลาที่กำหนด				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	8-10 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบต่อหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมาก	มีผลกระทบต่อหน่วยงานมากและหน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

ความเสี่ยง	3.1 การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ ร้อยละ 1-20	การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ ร้อยละ 21-40	การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ ร้อยละ 41-60	การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ ร้อยละ 61-80	การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ ร้อยละ 81-100
ผลกระทบ (Impact)	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 0-20	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 21-40	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 41-60	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 61-80	การดำเนินงานไม่บรรลุผล วัตถุประสงค์ร้อยละ 81-100

แผนงาน : การพัฒนาอาหารแห่งอนาคต

โครงการ : การพัฒนาวิธีวิเคราะห์และสำรวจอะซีทัลดีไฮด์ในบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มที่ทำจากพลาสติก PET

งบประมาณ : 1,625,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. พัฒนาวิธี วิเคราะห์การ แพร่กระจาย อะซีทัลดีไฮด์จาก บรรจุภัณฑ์ พลาสติกชนิด PET	1.1 การดำเนินงาน โครงการวิจัยล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน	○	การควบคุม ความเสี่ยง	กำหนดผลการดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนให้ชัดเจน และจัดสรรเวลาให้เหมาะสมระหว่างการทำงานประจำและโครงการ	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	สามารถดำเนินงานได้ เป็นไปตามแผนที่ กำหนด	-	-
	1.2 เครื่องมือ ทดสอบหลักที่ใช้ ดำเนินโครงการเสีย เนื่องจากใช้งานมา นาน	○	การควบคุม ความเสี่ยง	- ตรวจสอบและเพิ่มความถี่ในการบำรุงรักษาเครื่องมือ - หาเครื่องมือสำรอง	2 x 4 = 8 (ปานกลาง)	1 x 4 = 4 (ต่ำ)	เครื่องมือทดสอบ หลักอยู่ในสภาพ พร้อมใช้งาน	-	-

ผู้ประสานงาน : นายชินวัฒน์ ทองชัย

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ

โทรศัพท์ : 7308



คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การดำเนินงานโครงการวิจัยล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 8 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบอย่างมาก ทำให้การดำเนินโครงการไม่สำเร็จตามแผน

ความเสี่ยง	1.2 เครื่องมือทดสอบหลักที่ใช้ดำเนินโครงการเสียเนื่องจากใช้งานมานาน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	2-3 ครั้ง/ปี	4-5 ครั้ง/ปี	6-7 ครั้ง/ปี	มากกว่า 8 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการพอสมควร	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการค่อนข้างมาก	มีผลกระทบอย่างมาก ทำให้การดำเนินโครงการไม่สำเร็จตามแผน

แผนงาน : การพัฒนาอาหารแห่งอนาคต

โครงการ : การพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการตรวจสอบสารให้กลิ่นรสและสารให้ประโยชน์เชิงหน้าที่ในอาหารพืชทางเลือก

งบประมาณ : 1,300,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การพัฒนาวิธี ทดสอบหา รสชาติและสาร ออกฤทธิ์สำคัญ ในเชิง	1.1 เก็บตัวอย่างเชิง ในเขตจังหวัดต่างๆ ได้ไม่ครบตามแผน	○	ยอมรับความเสี่ยง	ประสานกับเกษตรกร จำนวนมากเพื่อวางแผน จัดเก็บตัวอย่างเชิงให้ได้ ตามแผน	1 x 3 = 3 (ต่ำ)	1 x 1 = 1 (ต่ำ) (ไม่มีความเสี่ยง)	นัดหมายเกษตรกร เพื่อเข้าเก็บตัวอย่าง เชิงอ่อนและแก่ จำนวน 38 ตัวอย่าง	-	-
	1.2 พัฒนาริ ทดสอบรสชาติใน เชิงได้ไม่ครบตาม แผน	○	ยอมรับความเสี่ยง	ศึกษาข้อมูลงานวิจัยที่ เกี่ยวข้อง เตรียม เครื่องมือ ให้พร้อม	1 x 3 = 3 (ต่ำ)	1 x 1 = 1 (ต่ำ) (ไม่มีความเสี่ยง)	ใช้เวลาพัฒนาริ 4 เดือน	-	-
	1.3 พัฒนาริ ทดสอบสารออก ฤทธิ์สำคัญในเชิงได้ ไม่ครบตามแผน	○	ยอมรับความเสี่ยง	ศึกษาข้อมูลงานวิจัยที่ เกี่ยวข้องเพิ่มเติม ทดสอบซ้ำหลายๆครั้ง จนได้สารออกฤทธิ์ครบ	1 x 3 = 3 (ต่ำ)	1 x 1 = 1 (ต่ำ) (ไม่มีความเสี่ยง)	ใช้เวลาพัฒนาริ 6 เดือน	-	-
	1.4 จัดทำรายงาน ฉบับสมบูรณ์	○	ยอมรับความเสี่ยง	เก็บรวบรวมข้อมูลและ เขียนรายงานเป็น ระยะๆ	1 x 3 = 3 (ต่ำ)	1 x 1 = 1 (ต่ำ) (ไม่มีความเสี่ยง)	จัดทำรายงานฉบับ สมบูรณ์ จำนวน 1 ฉบับ	-	-

ตำแหน่ง : หัวหน้าโครงการ

โทรศัพท์ : 02-2017114

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

<b>ความเสี่ยง</b>	1.1 เก็บตัวอย่างชิงในเขตจังหวัดต่างๆ ได้ไม่ครบตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	เก็บตัวอย่างชิง ได้ไม่ตรงเป้าหมาย ที่วางไว้ ร้อยละ 5	เก็บตัวอย่างชิง ได้ไม่ตรงเป้าหมาย ที่วางไว้ ร้อยละ 10	เก็บตัวอย่างชิง ได้ไม่ตรงเป้าหมาย ที่วางไว้ ร้อยละ 15	เก็บตัวอย่างชิง ได้ไม่ตรงเป้าหมาย ที่วางไว้ ร้อยละ 20	เก็บตัวอย่างชิง ได้ไม่ตรงเป้าหมาย ที่วางไว้ ร้อยละ 25
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบน้อยมาก	ส่งผลกระทบน้อย	ส่งผลกระทบปานกลาง	ส่งผลกระทบสูง	ส่งผลกระทบสูงมาก

<b>ความเสี่ยง</b>	1.2 พัฒนาวีธีทดสอบรสชาติในชิงได้ไม่ครบตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	การพัฒนาวีธีทดสอบรสชาติในชิง ด้วย TSSกระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 5	การพัฒนาวีธีทดสอบรสชาติในชิง ด้วย TSSกระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 10	การพัฒนาวีธีทดสอบรสชาติในชิง ด้วย TSSกระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 15	การพัฒนาวีธีทดสอบรสชาติในชิง ด้วย TSSกระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 20	การพัฒนาวีธีทดสอบรสชาติในชิง ด้วย TSSกระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 25
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบน้อยมาก	ส่งผลกระทบน้อย	ส่งผลกระทบปานกลาง	ส่งผลกระทบสูง	ส่งผลกระทบสูงมาก

<b>ความเสี่ยง</b>	1.3 พัฒนาวีธีทดสอบสารออกฤทธิ์สำคัญในชิงได้ไม่ครบตามแผน				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	การพัฒนาวีธีทดสอบสารออกฤทธิ์ สำคัญในชิงด้วย LC MS MS กระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 5	การพัฒนาวีธีทดสอบสารออกฤทธิ์ สำคัญในชิงด้วย LC MS MS กระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 10	การพัฒนาวีธีทดสอบสารออกฤทธิ์ สำคัญในชิงด้วย LC MS MS กระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 15	การพัฒนาวีธีทดสอบสารออกฤทธิ์ สำคัญในชิงด้วย LC MS MS กระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 20	การพัฒนาวีธีทดสอบสารออกฤทธิ์ สำคัญในชิงด้วย LC MS MS กระทำไม่สำเร็จ ร้อยละ 25
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบน้อยมาก	ส่งผลกระทบน้อย	ส่งผลกระทบปานกลาง	ส่งผลกระทบสูง	ส่งผลกระทบสูงมาก

<b>ความเสี่ยง</b>	1.4 จัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์				
<b>โอกาส/ผลกระทบ</b>	<b>1 (น้อยมาก)</b>	<b>2 (น้อย)</b>	<b>3 (ปานกลาง)</b>	<b>4 (สูง)</b>	<b>5 (สูงมาก)</b>
โอกาส (Likelihood)	จัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ไม่ทัน กำหนดเวลา และข้อมูลไม่ครบ ร้อยละ 3	จัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ไม่ทัน กำหนดเวลา และข้อมูลไม่ครบ ร้อยละ 5	จัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ไม่ทัน กำหนดเวลา และข้อมูลไม่ครบ ร้อยละ 8	จัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ไม่ทัน กำหนดเวลาและข้อมูลไม่ครบ ร้อยละ 15	จัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ไม่ทัน กำหนดเวลา และข้อมูลไม่ครบ ร้อยละ 20
ผลกระทบ (Impact)	ส่งผลกระทบน้อยมาก	ส่งผลกระทบน้อย	ส่งผลกระทบปานกลาง	ส่งผลกระทบสูง	ส่งผลกระทบสูงมาก

แผนงาน : การพัฒนาอาหารแห่งอนาคต

โครงการ : พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการด้านสารปนเปื้อนและวัตถุเจือปนในอาหารแห่งอนาคต

งบประมาณ : 1,950,000 บาท

แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การดำเนินงานด้านเครื่องมือ	1.1 การบำรุงรักษาเครื่องมือไม่เป็นไปตามแผน	O	การควบคุมความเสี่ยง	จัดทำแผนการตรวจสอบสมรรถนะ/สอบเทียบ/บำรุงรักษาสำหรับการรายงานผลการดำเนินงานภายในเวลาที่กำหนด และมีประสิทธิภาพ	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	2 x 2 = 4 (ต่ำ)	ดำเนินการเป็นไปตามแผน	-	-

ผู้ประสานงาน : นายสมภพ ลาภวิบูลย์สุข  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 7195

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การบำรุงรักษาเครื่องมือไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-4 ครั้ง/ปี	5-6 ครั้ง/ปี	7-8 ครั้ง/ปี	มากกว่า 9 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานอยู่บ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

แผนงาน : การพัฒนาอาหารแห่งอนาคต

โครงการ : ยกระดับคุณภาพกาแฟไทยและผลิตภัณฑ์กาแฟเพื่อสุขภาพสู่มาตรฐานสากล

งบประมาณ : 1,625,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การพัฒนาวิธี ทดสอบใหม่ และการขอการ รับรอง ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025	1.1 เครื่องมือหลัก ที่ใช้ในการดำเนิน กิจกรรมเสีย ชำรุด ในระหว่าง ปฏิบัติงาน	○	การลดความเสี่ยง	จัดทำแผนบำรุงรักษา เครื่องมือที่ใช้ใน กิจกรรมโครงการฯ ตามลำดับความสำคัญ และอยู่ในกรอบ งบประมาณที่ได้รับ	2 x 5 = 10 (สูง)	1 x 5 = 5 (ต่ำ)	1.จัดทำแผนบำรุงรักษา เครื่องมือที่ใช้ในกิจกรรม โครงการฯได้แก่ เครื่องชั่ง ไฟฟ้า ตู้อบไฟฟ้าและ เตาเผาไฟฟ้า 2.ตรวจสอบสภาพเครื่อง ก่อนใช้งานทุกครั้ง	การจัดสรร งบประมาณล่าช้า และไม่ต่อเนื่อง (หน่วยให้ทุน จ่ายเงินเป็น 3 งวด)	-

ผู้ประสานงาน : นายมนวิช เรืองดิษฐ์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 0 2201 7203

**คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง**

ความเสี่ยง	1.1 การบำรุงรักษาเครื่องมือ ไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ มาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ มากและส่งผลกระทบต่อชีวิต

แผนงาน : การพัฒนาศักยภาพสินค้าเกษตรแปรรูปด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม  
 ผลผลิต/โครงการ : โครงการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์อ้อยและน้ำตาลทรายเพื่อการส่งออก  
 งบประมาณ : 1,600,000 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การพัฒนาวิธี ทดสอบใหม่ และการขอการ รับรอง ความสามารถ ห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025	1.1 เครื่องมือหลัก ที่ใช้ในการดำเนิน กิจกรรมเสีย ชำรุด ในระหว่าง ปฏิบัติงาน	○	การลดความเสี่ยง	จัดทำแผนบำรุงรักษา เครื่องมือที่ใช้ใน กิจกรรมโครงการฯ ตามลำดับความสำคัญ และอยู่ในกรอบ งบประมาณที่ได้รับ	2 x 5 = 10 (สูง)	1 x 5 = 5 (ต่ำ)	1.จัดทำแผนบำรุงรักษา เครื่องมือที่ใช้ในกิจกรรม โครงการฯได้แก่ เครื่อง โพลาริมิเตอร์ ตู้ไฟฟ้า เครื่อง UV-Vis Spectrophotometer 2.ตรวจสอบสภาพเครื่อง ก่อนใช้งานทุกครั้ง	การจัดสรร งบประมาณล่าช้า และไม่ต่อเนื่อง (หน่วยให้ทุนจ่ายเงิน เป็น 3 งวด)	-

ผู้ประสานงาน : นายมนวิช เรืองดิษฐ์  
 ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
 โทรศัพท์ : 0 2201 7203

**คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง**

ความเสี่ยง	1.1 การบำรุงรักษาเครื่องมือ ไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	4 ครั้ง/ปี	มากกว่า 4 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ มาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ มากและส่งผลกระทบต่อชีวิต

แผนงาน : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านอาหารและวัสดุสัมผัสอาหารเพื่อขับเคลื่อนคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหารของประเทศ

โครงการ : โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ

งบประมาณ : 628,400 บาท แหล่งงบประมาณ : สกสว.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*1)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1.การศึกษา วิเคราะห์ คุณค่า ทางโภชนาการ และ องค์ประกอบ อาหารในพืช อนุรักษ์	1.1 การเก็บ ตัวอย่างผลผลิตพืช อนุรักษ์ในพื้นที่ จังหวัดเป้าหมาย เพื่อนำมาศึกษา วิเคราะห์ ไม่เป็นไป ตามแผนที่กำหนด	○	การลดความเสี่ยง	สำรวจ แหล่งปลูกพืช อนุรักษ์และประสาน ความร่วมมือกับ หน่วยงานในจังหวัดที่มี กิจกรรมที่สอดคล้องกับ การดำเนินโครงการ เพิ่มเติมจากแผนที่ กำหนด	2 x 5 = 10 (สูง)	1 x 5 = 5 (ต่ำ)	เก็บตัวอย่างจาก แหล่งปลูกอื่นๆ ทดแทน เช่น แปลง เพาะปลูกของ เกษตรกรที่ร่วม โครงการฯ ในพื้นที่ จังหวัดเป้าหมาย	ปัญหาจากสภาพ ภูมิอากาศที่ เปลี่ยนแปลงในพื้นที่ เป้าหมาย การเกิด โรคระบาดในพืช	-

ผู้ประสานงาน : นายมนวิช เรืองดิษฐ์  
ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ  
โทรศัพท์ : 0 2201 7203

#### คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 การบำรุงรักษาเครื่องมือ ไม่เป็นไปตามแผน				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 10-19	น้อยกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 20-29	น้อยกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 30-39	น้อยกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 40-49	น้อยกว่าเป้าหมาย มากกว่าร้อยละ 50
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อตัวชี้วัดโครงการ เพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบต่อตัวชี้วัดโครงการ พอสมควร	มีผลกระทบต่อตัวชี้วัดโครงการ ค่อนข้างมาก	มีผลกระทบต่อตัวชี้วัดโครงการมาก	มีผลกระทบต่อตัวชี้วัดโครงการมาก และส่งผลกระทบต่อดำเนินโครงการใน ภาพรวม

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน : สำนักงานเลขานุการกรม (สส.)

ผลผลิต/โครงการ : การจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน

งบประมาณ : 102,578,400 แหล่งงบประมาณ : พรบ.

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการความ เสี่ยง			
1. การดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน โดยวิธี e- bidding	1.1 สงข้อกำหนด คุณลักษณะหรือ แบบรูปรายการ หรือ TOR ล้าชำไม่ เป็นไปตามแผนที่ วางไว้	C	การลดความเสี่ยง	กำหนดแผนจัดซื้อจัด จ้างประจำปี 2567 ต้อง สงข้อกำหนด คุณลักษณะเฉพาะหรือ แบบรูปรายการ หรือ TOR ที่ผ่าน คณะกรรมการ กลั่นกรองของกรม ก่อน ผ่านวาระ 2 (ประมาณ เดือนกุมภาพันธ์ 2567)	5 x 3 = 15 (สูง)	3 x 3 = 15 (ปานกลาง)	กอง สงข้อกำหนด คุณลักษณะเฉพาะ หรือแบบรูปรายการ หรือ TOR ที่ผ่าน คณะกรรมการ กลั่นกรองของกรม ตามแผน แต่มีเพียง บางรายการสงภายใน เดือนเม.ย. 2567)	๑.สงข้อกำหนด คุณลักษณะหรือแบบ รูปรายการหรือ TOR ล้าชำไม่เป็นไปตาม แผนที่วางไว้ทำให้ไม่ สามารถก่อกันได้ตาม แผนที่วางไว้ ๒. เกิดการกระจุกตัว ไม่กระจายการ ประกวดราคา	กำหนดแผนจัดซื้อ จัดจ้างประจำปี ต้องเตรียมสง ข้อกำหนด คุณลักษณะเฉพาะ หรือแบบรูป รายการ หรือ TOR ที่ผ่าน คณะกรรมการ กลั่นกรองของกรม ไว้เนิ่น ๆ ตั้งแต่ ทราบยอดผล เบื้องต้น (Pre- ceiling) จาก สงป.

ผู้ประสานงาน : นางสาวนภสร ธนะสีลังกูร

ตำแหน่ง : นักวิชาการพัสดุชำนาญการ

โทรศัพท์ : 0-2201-7379



คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	1.1 สงข้อกำหนดคุณลักษณะหรือแบบรูปรายการหรือ TOR ล้าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	ไม่น่ามีโอกาสเกิดขึ้นใน 1 ปี	อาจเกิดขึ้นน้อยมากภายใน 1 ปี	อาจเกิดขึ้นบางครั้งใน 1 ปี	อาจเกิดขึ้นสูงใน 1 ปี	อาจเกิดขึ้นสูงมาก 1 ปี
ผลกระทบ (Impact)	แทบจะไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน	มีผลกระทบในการทำงานบ้างแต่เป็นไปตามกฎหมายระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้	มีผลกระทบในการทำงานบ้างพอสมควรแต่เป็นไปตามกฎหมายระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้	มีผลกระทบในการทำงานที่อาจไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องค่อนข้างสูง	มีผลกระทบในการทำงานไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสูงมาก

ผลผลิต/โครงการ : งานบริหารทรัพยากรบุคคล  
 งบประมาณ : เป็นหน่วยสนับสนุน (ไม่ได้รับงบประมาณ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S/O/F/C)	กลยุทธ์ที่จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการกับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (L*I)		ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ ข้อเสนอแนะ
					ก่อนจัดการ ความเสี่ยง	หลังจัดการ ความเสี่ยง			
การบรรจุและ แต่งตั้งบุคลากร วศ.	การบรรจุและ แต่งตั้งยังไม่รวดเร็ว เชิงรุกหลังจากมี อัตรากำลังที่ว่างลง	S	การควบคุม ความเสี่ยง	จัดทำแผนเชิงรุกการ ดำเนินการสรรหาในแต่ ละประเภทเพื่อให้ได้ บุคคลมาบรรจุและแต่งตั้ง ในตำแหน่งที่ว่างตาม กรอบอัตรากำลังที่ว่างอยู่ และสามารถ สรรหาได้ภายในกำหนด ระยะเวลาตามความ ต้องการของหน่วยงาน ภายใน วศ.	$1 \times 2 = 2$ (ต่ำ)	$1 \times 1 = 1$ (ต่ำ)	มีการจัดทำแผนการ ดำเนินการสรรหา บุคลากร และได้ดำเนินการ การสรรหาบุคลากร ดังนี้ ๑.ดำเนินการสรรหา และเลือกสรร ข้าราชการโดยการ สอบแข่งขันและสอบ คัดเลือกแล้ว จำนวน 39 อัตรา ๒.ดำเนินการสรรหา และเลือกสรรพนักงาน ราชการแล้ว จำนวน 2 อัตรา	- ผู้สมัครสอบที่ขึ้นบัญชีเพื่อ บรรจุบุคคลเข้ารับราชการ บางประเภทตำแหน่งมี จำนวนไม่มากพอกับจำนวน ตำแหน่งว่างที่มีอยู่ - ผู้ที่ขึ้นบัญชีเพื่อบรรจุ บุคคลเข้ารับราชการสละ สิทธิ์ ทำให้บัญชีที่มีอยู่ น้อยลง ไม่เพียงพอต่อ ตำแหน่งว่าง - ข้าราชการที่เพิ่งบรรจุใหม่ มีอัตราการลาออกสูง (ลาออก 6 คน จากการ บรรจุใหม่ 39 คน ภายใน 1 ปีงบประมาณ)	จัดทำแผนเชิงรุก เพื่อเร่งรัด การดำเนินการสรร หาในแต่ละ ประเภทเพื่อให้ได้ บุคคลมาบรรจุและ แต่งตั้งในตำแหน่ง ที่ว่างตามกรอบ อัตรากำลังที่ว่างอยู่ และสามารถ สรรหาได้

ผู้ประสานงาน : นางสาวปรียาพร ต้นดิษฐ์กุล  
 ตำแหน่ง : นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ  
 โทรศัพท์ : 7037

คำอธิบายโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การบรรจุแต่งตั้งยังไม่ครบทุกตำแหน่งตามกรอบอัตรากำลังที่วางอยู่และสามารถสรรหาได้				
โอกาส/ผลกระทบ	1 (น้อยมาก)	2 (น้อย)	3 (ปานกลาง)	4 (สูง)	5 (สูงมาก)
โอกาส (Likelihood)	น้อยกว่า 2 ครั้ง/ปี	3-5 ครั้ง/ปี	6-8 ครั้ง/ปี	9-11 ครั้ง/ปี	มากกว่า 11 ครั้ง/ปี
ผลกระทบ (Impact)	มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานเพียงเล็กน้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานบ้าง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานพอสมควร	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือหน่วยงานค่อนข้างมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานมากและทำให้หน่วยงานขาดความน่าเชื่อถือ

## ส่วนที่ 6 : ผลการประเมินตามแผนบริหารความเสี่ยง ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 กรมวิทยาศาสตร์บริการ ดำเนินการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง 3 ด้านหลัก ได้แก่ ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง โดยมีการประเมินแต่ละด้าน ดังนี้

### 1. ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากการมีระบบบริหารความเสี่ยงที่ดี โดยการกำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน การวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักการของ COSO ได้แก่ การกำหนดวัตถุประสงค์ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การตอบสนองความเสี่ยง กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง การสื่อสารสร้างความเข้าใจ การติดตามประเมินผล รวมทั้งการสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี

1) การกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงมีความชัดเจน ซึ่งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในต่อผู้บริหาร

2) กระบวนการในการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ การกำหนดกิจกรรมเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง รวมถึงแนวทาง/วิธีการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานของกรมวิทยาศาสตร์บริการมีความชัดเจน

3) ทุกหน่วยงานได้วิเคราะห์ความเสี่ยงในกิจกรรมที่รับผิดชอบ โดยวิเคราะห์ตามหลักการของ COSO และคำนึงถึงความสอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ ISO 31000, Risk Management Guideline ตลอดจนระบบบริหารงานคุณภาพ

4) มีการสื่อสารการบริหารความเสี่ยง เช่น การจัดประชุม การแจ้งเวียนบันทึก การนำลงเว็บไซต์ เป็นต้น

### 2. ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากการบริหารความเสี่ยงได้ทั่วทั้งองค์กร การให้ความหมายและจัดประเภทของความเสี่ยง การกำหนดขอบเขต วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมรองรับความเสี่ยงที่เหมาะสม

1) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีหลักเกณฑ์การกำหนดกิจกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน ครอบคลุมกิจกรรมสำคัญขององค์กร

2) คู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้ให้คำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง จัดประเภทของความเสี่ยงตามเกณฑ์ทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านกฎระเบียบต่างๆ

3) ทุกหน่วยงานมีการวิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง กำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง รวมทั้ง กำหนดกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

4) หน่วยงานที่รับผิดชอบได้ดำเนินการตามกิจกรรมที่ระบุในแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว โดยส่วนมากมีการเตรียมการหรือมีแผนการดำเนินงานที่มีความเหมาะสม

### 3. ด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากผลการบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายหลังจากการจัดการความเสี่ยงตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด รอบ 12 เดือน

1) มีผลการบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายหลังจากการจัดการความเสี่ยงตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด พบว่า ความเสี่ยงระดับสูงและสูงมาก สามารถลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงได้

2) การบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 พบว่ากิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงมาก เป็นงานด้านการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ โดยความเสี่ยงที่พบคือความเสี่ยงในการขนส่งตัวอย่างประเภทของเหลวในต่างประเทศที่มีข้อจำกัด ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเรื่องระเบียบ/ข้อบังคับการต่างประเทศ ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินการจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การประสานแจ้งข้อมูลให้ผู้รับบริการมารับตัวอย่างด้วยตัวเอง หรือหาบริษัทพันธมิตรที่อยู่ในประเทศและให้ส่งตัวอย่างให้บริษัทพันธมิตร และเมื่อดำเนินการตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงแล้ว พบว่าความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งถือว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้มีประสิทธิภาพ แต่อย่างไรก็ตาม ยังมีปัญหาและอุปสรรคในเรื่องของการประสานงานกับบริษัทพันธมิตร ที่มีความยุ่งยากและซับซ้อน ทั้งนี้ จึงมีข้อเสนอแนะให้มีการศึกษาระเบียบ/ข้อบังคับการส่งตัวอย่างของเหลวระหว่างประเทศ เพื่อให้การทำงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยมากที่สุด และหาบริษัทพันธมิตร/บริษัทขนส่งตัวอย่างของเหลวเพิ่มเติม เพื่อให้มีตัวเลือกในการขนส่งตัวอย่างฯ มากขึ้น ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความราบรื่นประสบความสำเร็จตามเป้าหมายได้

3) การบริหารความเสี่ยงโดยดำเนินการตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด ทำให้ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของกิจกรรมต่างๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยส่วนใหญ่และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของกิจกรรมต่างๆ ที่มีการบริหารความเสี่ยง

ปัญหาและอุปสรรค : จากการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สามารถสรุปปัญหาและอุปสรรคที่พบ จากการดำเนินงาน ดังนี้

1. โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงแต่ละเรื่อง ควรมียุทธศาสตร์ที่เหมาะสมและสามารถวัดผลได้
2. แนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน ควรมียุทธศาสตร์ที่เหมาะสมโดยวางแผนการจัดการความเสี่ยงในเชิงการตั้งรับด้วยการปรับแผนหรือวิธีการดำเนินงานให้เหมาะสมกับงบประมาณที่ได้รับ โดยให้มีผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้
3. การรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง ควรรายงานข้อมูลที่มีความครบถ้วน ชัดเจน สามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

ข้อเสนอแนะ : เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ตลอดจนสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต กรมวิทยาศาสตร์บริการ ควรมีการจัดการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก รวมทั้ง ทบทวนการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีข้อเสนอแนะในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดังนี้

1. ควรนำกิจกรรม/โครงการ ที่มีความสำคัญและจำเป็น มาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้สามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงได้ ส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้
2. สำหรับโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการบริหารความเสี่ยงแล้ว แต่ยังคงมีความเสี่ยงอยู่ควรนำมาบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่มีความเสี่ยง
3. ควรวางแผนการทำงาน ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ วิเคราะห์บนฐานข้อมูลตามความเป็นจริง รวมถึงมีการดำเนินงาน การบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีประสิทธิภาพสูงสุด
4. ควรมีการส่งต่อองค์ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการแล้วประสบความสำเร็จ ให้บุคลากรภายในองค์กร เพื่อลดความเสี่ยงการดำเนินงานในลักษณะที่คล้ายกัน ช่วยลดความผิดพลาดของการดำเนินงานได้

# ภาคผนวก : คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กรมวิทยาศาสตร์บริการ



คำสั่งกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ที่ **๖๓๓/๒๕๖๗**

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ตามที่กรมวิทยาศาสตร์บริการได้มีคำสั่ง ที่ ๗๔/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ นั้น

เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนภารกิจของหน่วยงานภายในกรมวิทยาศาสตร์บริการ ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องตามอำนาจหน้าที่ ตามคำสั่งกรมวิทยาศาสตร์บริการ ที่ ๑๔๐/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๗ เรื่อง จัดตั้งหน่วยงานในการบริหารราชการภายในกรม โดยจัดตั้ง “กองยุทธศาสตร์และแผนงาน” ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และภารกิจการขับเคลื่อนการประเมินความเสี่ยงทุจริตของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ จึงขอให้อยกเลิกคำสั่งกรมวิทยาศาสตร์บริการ ที่ ๗๔/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ และแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงของกรมวิทยาศาสตร์บริการ โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจ ดังนี้

## ๑. องค์ประกอบ

๑.๑ รองอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ ที่ได้รับมอบหมาย	ประธานกรรมการ
๑.๒ เลขาธิการกรม	กรรมการ
๑.๓ ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน	กรรมการ
๑.๔ หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	กรรมการ
๑.๕ ผู้แทนกองเทคโนโลยีชุมชน	กรรมการ
๑.๖ ผู้แทนกองบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ	กรรมการ
๑.๗ ผู้แทนกองพัฒนาศักยภาพนักวิทยาศาสตร์ห้องปฏิบัติการ	กรรมการ
๑.๘ ผู้แทนกองหอสมุดและศูนย์สารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
๑.๙ ผู้แทนกองเคมีภัณฑ์และผลิตภัณฑ์อุปโภค	กรรมการ
๑.๑๐ ผู้แทนกองวัสดุวิศวกรรม	กรรมการ
๑.๑๑ ผู้แทนกองผลิตภัณฑ์อาหารและวัสดุสัมผัสอาหาร	กรรมการ
๑.๑๒ ผู้แทนกองสอบเทียบเครื่องมือวัด	กรรมการ
๑.๑๓ ผู้แทนกองบริหารจัดการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ	กรรมการ

/๑.๑๔ ผู้แทน

๑.๑๔ ผู้แทนกองตรวจและรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์	กรรมการ
๑.๑๕ นิติกรชำนาญการพิเศษ กลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
๑.๑๖ หัวหน้ากลุ่มแผนงานและงบประมาณ	กรรมการและ เลขานุการ
๑.๑๗ เจ้าหน้าที่กลุ่มแผนงานและงบประมาณ	กรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ
๑.๑๘ เจ้าหน้าที่กลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล (งานนิติการ)	กรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

## ๒. หน้าที่และอำนาจ

๒.๑ ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามภารกิจหลักของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และการประเมินความเสี่ยงการทุจริตตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.)

๒.๒ จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรม และติดตามประเมินผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

๒.๓ จัดทำรายงานผลการดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง พิจารณา ทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการ

๒.๔ สรุปผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง และการจัดทำรายงานการประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รายงานต่อหัวหน้าส่วนราชการ

๒.๕ ดำเนินงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายรุ่งเรือง กิจผาติ)

อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ



## คณะผู้จัดทำ

### ที่ปรึกษา

นางจิราภรณ์ บุราคร	ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน
นางสาววรวรรณ วิมลกาญจนา	หัวหน้ากลุ่มแผนงานและงบประมาณ

### คณะผู้จัดทำ

นางสาวนุชนารถ โฉลกคงถาวร	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
นางสาวศิริรัตน์ คงเรือง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
นางสาวหทัยกาญจน์ ใจบุญ	นักจัดการงานทั่วไป



# กรมวิทยาศาสตร์บริการ

75/7 ถนนพระรามที่6 แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0 2201 7000 โทรสาร 0 2201 7466

E-Mail : [pr@dss.go.th](mailto:pr@dss.go.th)