



แผนกลยุทธ์
กรมวิทยาศาสตร์บริการ
(พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐)

ฝ่ายแผนงาน สำนักงานเลขานุการกรม

กรกฎาคม ๒๕๕๖

คำนำ

กรมวิทยาศาสตร์บริการ จัดทำแผนกลยุทธ์ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ (พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐) เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ตามภารกิจที่รับผิดชอบให้เกิดการปฏิบัติและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

แผนกลยุทธ์ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ (พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐) มุ่งเน้นตามภารกิจในแต่ละด้านที่ ดำเนินการตามยุทธศาสตร์การเป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ ให้บริการทางวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคมและพัฒนาศักยภาพ บุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าวได้กำหนดตัวชี้วัด เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม หน่วยงานรับผิดชอบ กรอบงบประมาณ และการติดตามประเมินผลไว้ เพื่อให้สามารถ นำแผนสู่การปฏิบัติได้

การจัดทำแผนกลยุทธ์ฉบับนี้สำเร็จได้เกิดจากความร่วมมืออย่างจริงจังจากผู้บริหารและบุคลากร ในกรมวิทยาศาสตร์บริการในการระดมความคิด/ข้อคิดเห็น ในการกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางการดำเนินงานของ หน่วยงาน รวมถึงการมีส่วนร่วมผลักดันในกิจกรรมต่าง ๆ ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

กรมวิทยาศาสตร์บริการ

กรกฎาคม ๒๕๕๖

สารบัญ

	หน้า	
บทที่ ๑	บทนำ	๑
	๑.๑ ความสำคัญและที่มา	๑
	๑.๒ วัตถุประสงค์	๒
	๑.๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ	๒
บทที่ ๒	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกรมวิทยาศาสตร์บริการ	๓
	๒.๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก	๓
	๒.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน	๒๒
	๒.๓ การวิเคราะห์ SWOT Matrix	๒๖
	๒.๔ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการ ของ วศ.	๓๕
	๒.๕ การเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์ วศ. กับแผนปฏิบัติราชการ วท. รวมทั้งนโยบาย และแผนที่เกี่ยวข้อง	๓๗
บทที่ ๓	ทิศทางของกรมวิทยาศาสตร์บริการ	๓๘
	๓.๑ ประวัติหน่วยงาน	๓๘
	๓.๒ วิสัยทัศน์	๔๐
	๓.๓ พันธกิจ	๔๐
	๓.๔ ค่านิยม	๔๐
	๓.๕ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกระทรวง	๔๐
	๓.๖ โครงสร้างองค์กร	๔๑
	๓.๗ อัตรากำลัง	๔๓
บทที่ ๔	สาระสำคัญของแผนกลยุทธ์ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๑	๔๔
	๔.๑ ประเด็นท้าทายของกรมวิทยาศาสตร์บริการ	๔๔
	๔.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการ ตัวชี้วัดและค่า เป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม และสรุปกรอบงบประมาณ	๔๔
บทที่ ๕	การติดตามและประเมินผล	๗๒
	ภาคผนวก	๗๕
	ภาคผนวกที่ ก รายละเอียดตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์บริการ พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐	๗๗
	ภาคผนวกที่ ข คำสั่ง กรมวิทยาศาสตร์บริการที่ ๕๑๔ / ๒๕๕๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติราชการของกรมวิทยาศาสตร์บริการ	๙๑
	ภาคผนวกที่ ค ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ	๙๕
	คณะผู้จัดทำ ฝ่ายแผนงาน สำนักงานเลขาธิการกรม กรมวิทยาศาสตร์บริการ	๑๐๙

ข

สารบัญภาพ

ภาพที่		หน้า
๑	เป้าหมายรัฐบาล (แสดงความเชื่อมโยงของนโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนบริหารราชการแผ่นดิน และยุทธศาสตร์กระทรวง)	๓๗
๒	โครงสร้างองค์กรกรมวิทยาศาสตร์บริการ	๔๒
๓	อัตรากำลังของจำนวนข้าราชการจำแนกตามระดับการศึกษา	๔๓

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
๒.๑	การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านเชิงรุก (SO)	๒๗
๒.๒	การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านการพัฒนา (WO)	๒๙
๒.๓	การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านการขยายงาน (ST)	๓๒
๒.๔	การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านการปรับปรุงองค์กร (WT)	๓๓
๓.๑	กรอบอัตรากำลังของกรมวิทยาศาสตร์บริการ (ณ วันที่ ๒ มกราคม ๒๕๕๖)	๔๓
๓.๒	อัตรากำลังของกรมวิทยาศาสตร์บริการ จำแนกตามระดับการศึกษา (ณ วันที่ ๒ มกราคม ๒๕๕๖)	๔๓
๔.๑	สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ	๖๐
๔.๒	สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ให้บริการทางวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่มีคุณภาพได้ มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ	๖๔
๔.๓	สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม	๖๕
๔.๔	สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	๗๑
๕.๑	แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ในรอบปีงบประมาณ	๗๓

บทที่ ๑ บทนำ

๑.๑ ความสำคัญและที่มา

การวางแผนกลยุทธ์เป็นส่วนแรกของกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ โดยการบริหารเชิงกลยุทธ์เป็นศาสตร์และศิลป์ในการดำเนินงาน ๓ ส่วนที่เกี่ยวข้องกัน คือ (๑) การวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning) (๒) การนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ (Strategic Implementation) และ (๓) การควบคุมและประเมินผลกลยุทธ์ (Strategic Control and Evaluation) ซึ่งการจัดทำแผนกลยุทธ์ขององค์กรเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management) ที่มุ่งเน้นการกำหนดทิศทางการดำเนินงานขององค์กรให้ชัดเจนและมีความสอดคล้องกับสถานการณ์ทั้งสภาพแวดล้อมภายนอกและสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ดังนั้นความสำเร็จของการบริหารจัดการภาครัฐจะขึ้นอยู่กับการวางแผนและการจัดการเชิงกลยุทธ์ที่มีพลวัต และสามารถปรับเปลี่ยนให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อภารกิจเร่งด่วนและ/หรือภารกิจที่สำคัญ รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงนโยบายและยุทธศาสตร์มาสู่ผลลัพธ์ ผลผลิต กิจกรรมและงบประมาณได้

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ได้นำไปสู่การปรับปรุงกระบวนการบริหารงานภาครัฐทั้งด้านการบริหารงานเชิงกลยุทธ์และการจัดทำระบบงบประมาณ โดยได้นำเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool : PART) มาใช้ในการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงระหว่างแผนของหน่วยงานกับความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของผลลัพธ์ ผลผลิต กิจกรรมและงบประมาณอย่างเป็นระบบ รวมทั้งการประเมินผลเพื่อการปรับแผนที่รองรับระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (Strategic Performance-Based Budgeting - SPBB) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการปฏิรูประบบราชการของไทยในปัจจุบัน ทำให้หน่วยงานต่าง ๆ ต้องจัดทำแผนกลยุทธ์ขององค์กรให้สอดคล้องกับประเด็นข้างต้นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

กรมวิทยาศาสตร์บริการ เป็นหน่วยงาน สังกัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีภารกิจเกี่ยวกับการให้บริการทางวิทยาศาสตร์ โดยการดำเนินการ กำกับดูแล ส่งเสริม วิจัยพัฒนาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมทั้งเป็นสถานปฏิบัติการกลางทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศ เพื่อเสริมสร้างการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ สำหรับใช้เป็นกรอบและทิศทางในการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินงานมีระบบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถนำการบริการที่มีคุณภาพไปสู่ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๑.๒ วัตถุประสงค์

เพื่อจัดทำและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการ ตัวชี้วัด ผลผลิต และผลลัพธ์ของกรมวิทยาศาสตร์บริการให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล นโยบายและแผน วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการของ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และยุทธศาสตร์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็น รูปธรรม

๑.๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑) แผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์บริการสามารถนำไปใช้ในการกำหนดกรอบและทิศทางการ ดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล นโยบายและแผนวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการของกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ตลอดจนยุทธศาสตร์อื่น ๆ ที่ เกี่ยวข้อง

๒) วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการ สามารถนำไปสู่การ ปฏิบัติตามกรอบงบประมาณอย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ

๓) ผลลัพธ์ ผลผลิต โครงการ และกิจกรรม มีเป้าหมายและตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

๔) ผู้บริหารและบุคลากรของกรมวิทยาศาสตร์บริการทราบกรอบและทิศทางการปฏิบัติงานใน ปัจจุบันและอนาคตที่สอดคล้องกับภารกิจและศักยภาพขององค์กร

บทที่ ๒

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

กรมวิทยาศาสตร์บริการ (วศ.) ได้ดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์สภาพแวดล้อม โดยการทบทวนผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งได้รวบรวมข้อมูลแนวโน้ม สถานการณ์ การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อ วศ. ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม การตรวจสอบและการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นปัจจัยสำคัญในการวางแผนกลยุทธ์ ซึ่งประกอบด้วย

- ๒.๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก
 - ๒.๑.๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกทั่วไป
 - ๒.๑.๒ การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายนอก โดยผู้บริหารและบุคลากรของ วศ.
- ๒.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน
 - ๒.๒.๑ การวิเคราะห์ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จของ วศ.
 - ๒.๒.๒ การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 - ๒.๒.๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยผู้บริหารและบุคลากรของ วศ.
- ๒.๓ การวิเคราะห์ SWOT Matrix
- ๒.๔ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการของ วศ.
- ๒.๕ การเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์ วศ. กับแผนปฏิบัติราชการ วท. รวมทั้งนโยบายและแผนที่เกี่ยวข้อง

๒.๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

๒.๑.๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกทั่วไป

วศ. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกทั่วไป ที่มีผลกระทบต่อภารกิจ เช่น ด้านการเมือง และกฎหมาย ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคมและวัฒนธรรม และด้านเทคโนโลยี รายละเอียดตามทฤษฎี PEST Analysis ดังนี้

๑) ด้านการเมืองและกฎหมาย (Political-Legal Component)

วศ. มีบทบาทและภารกิจที่มีความเกี่ยวข้องและเชื่อมโยงกับนโยบาย แผน และกฎหมายหลักต่าง ๆ ดังนี้

๑.๑) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐

หมวด ๕ : แนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ

ส่วนที่ ๙ แนวนโยบายด้านวิทยาศาสตร์ ทรัพย์สินทางปัญญาและพลังงาน

มาตราที่ ๘๖ : รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านวิทยาศาสตร์ ทรัพย์สินทางปัญญาและพลังงาน

- (1) ส่งเสริมให้มีการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านต่าง ๆ โดยจัดให้มีกฎหมายเฉพาะเพื่อการนี้ จัดทำงบประมาณสนับสนุนการศึกษา ค้นคว้า วิจัยและให้มีสถาบันการศึกษาและพัฒนา จัดให้มีการใช้ประโยชน์จากผลการศึกษาและพัฒนา การถ่ายทอดเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ และการพัฒนาบุคลากรที่เหมาะสม รวมทั้งเผยแพร่ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสมัยใหม่ และสนับสนุนให้ประชาชนใช้หลักด้านวิทยาศาสตร์ในการดำรงชีวิต

- (2) ส่งเสริมการประดิษฐ์หรือค้นคว้าเพื่อให้เกิดความรู้ใหม่ รักษาและพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นและภูมิปัญญาไทย รวมทั้งให้ความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา
- (3) ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และใช้ประโยชน์จากพลังงานทดแทน ซึ่งได้จากธรรมชาติและเป็นคุณต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

หมวดที่ ๓ สิทธิและเสรีภาพของชนชาวไทย

ส่วนที่ ๖ สิทธิและเสรีภาพในการประกอบอาชีพ

มาตรา ๔๓ : บุคคลย่อมมีเสรีภาพในการประกอบกิจการหรือประกอบอาชีพและการแข่งขันโดยเสรีอย่างเป็นธรรมการจำกัดเสรีภาพตามวรรคหนึ่งจะกระทำมิได้ เว้นแต่โดยอาศัยอำนาจตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย เฉพาะเพื่อประโยชน์ในการรักษาความมั่นคงของรัฐหรือเศรษฐกิจของประเทศ การคุ้มครองประชาชนในด้านสาธารณสุข การรักษาความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดีของประชาชนการจัดระเบียบการประกอบอาชีพ การคุ้มครองผู้บริโภค การผังเมือง การรักษาทรัพยากรธรรมชาติหรือสิ่งแวดล้อม สวัสดิภาพของประชาชน หรือเพื่อป้องกันการผูกขาดหรือขจัดความไม่เป็นธรรมในการแข่งขัน (พ.ร.บ. คุ้มครองผู้บริโภค พ.ศ. ๒๕๒๒ มาตรา ๓๖ และ พ.ร.บ. การส่งออกไปนอกและนำเข้าในราชอาณาจักรซึ่งสินค้า พ.ศ. ๒๕๒๒)

หมวดที่ ๓ สิทธิและเสรีภาพของชนชาวไทย

ส่วนที่ ๑๐ สิทธิในข้อมูลข่าวสารและการร้องเรียน

มาตรา ๖๑ : สิทธิของบุคคลซึ่งเป็นผู้บริโภคย่อมได้รับความคุ้มครองในการได้รับข้อมูลที่เป็นความจริงและมีสิทธิร้องเรียนเพื่อให้ได้รับการแก้ไขเยียวยาความเสียหาย รวมทั้งมีสิทธิรวมตัวกันเพื่อพิทักษ์สิทธิของผู้บริโภคให้มีองค์การเพื่อการคุ้มครองผู้บริโภคที่เป็นอิสระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนผู้บริโภค ทำหน้าที่ให้ความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาของหน่วยงานของรัฐในการตราและการบังคับใช้กฎหมายและกฎ และให้ความเห็นในการกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อคุ้มครองผู้บริโภครวมทั้งตรวจสอบและรายงานการกระทำหรือละเลยการกระทำอันเป็นการคุ้มครองผู้บริโภค ทั้งนี้ให้รัฐสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการขององค์การอิสระดังกล่าวด้วย

๑. เพิ่มศักยภาพความสามารถห้องปฏิบัติการให้เชี่ยวชาญเฉพาะทางรวมทั้งเป็นห้องปฏิบัติการอ้างอิงของประเทศ เพื่อรองรับกฎระเบียบทางการค้าและการเป็นประชาคมอาเซียนใน ปี ๒๕๕๘
๒. ประสานความร่วมมือกับหน่วยกำกับดูแล (Regulator) ในการควบคุมคุณภาพสินค้าทั้งการส่งออกและนำเข้าให้เป็นไปตามกฎหมายและการคุ้มครองผู้บริโภค
๓. การให้บริการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ ผู้จัดโปรแกรมการทดสอบความชำนาญและผู้ผลิตรายอุตสาหกรรม ตามมาตรฐานสากลทั้งในประเทศและในอาเซียน โดยได้รับการลงนามยอมรับร่วมกับองค์การในระดับภูมิภาคและในระดับระหว่างประเทศ (APLAC & ILAC) ว่าด้วยการรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการ กำกับดูแลและขึ้นทะเบียนด้านความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการ

หมวดที่ ๕ : แนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ

ส่วนที่ ๗ แนวนโยบายด้านเศรษฐกิจ

มาตรา ๘๓ : รัฐต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินการตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ข้อ (๕) กำกับให้ผู้ประกอบการกิจการมีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ป้องกันการผูกขาดตัดตอนไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และคุ้มครองผู้บริโภค

ข้อ (๖) ดำเนินการให้กระจายรายได้อย่างเป็นธรรม คุ้มครอง ส่งเสริมและขยายโอกาสในการประกอบอาชีพของประชาชนเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นและภูมิปัญญาไทย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้า บริการ และการประกอบอาชีพ

หมวดที่ ๕ : แนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ

ส่วนที่ ๗ แนวนโยบายด้านเศรษฐกิจ

มาตรา ๘๔ : รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านเศรษฐกิจ

(๑๓) ส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรภาคเอกชนทางเศรษฐกิจทั้งในระดับชาติและระดับท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง

(๑๔) ส่งเสริมอุตสาหกรรมแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มในทางเศรษฐกิจ

หมวดที่ ๕ : แนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ

ส่วนที่ ๘ แนวนโยบายด้านที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

มาตรา ๘๕ : รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

(๔) จัดให้มีแผนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและทรัพยากรธรรมชาติอื่นอย่างเป็นระบบและเกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม ทั้งต้องให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการสงวนบำรุงรักษา และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพอย่างสมดุล

๑.๒) นโยบายรัฐบาล (นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี) พ.ศ. ๒๕๕๔

ตามที่คณะรัฐมนตรีได้กำหนดนโยบายการบริหารราชการแผ่นดิน ซึ่งนายกรัฐมนตรีได้กล่าวคำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรีต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๕๔ ซึ่งยุทธศาสตร์ของ ว.ศ. มีความเชื่อมโยง/สอดคล้องกับนโยบายด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม ดังนี้

นโยบายข้อ ๑ : นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก

- ประเด็นนโยบายที่ ๑.๔ ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการและเร่งรัดขยายเขตพื้นที่ชลประทาน โดยเร่งให้มีการบริหารจัดการน้ำในระดับประเทศอย่างมีประสิทธิภาพให้สามารถป้องกันปัญหาอุทกภัยและภัยแล้งได้ รวมทั้งสนับสนุนภาคการเกษตรด้วยการก่อสร้างระบบชลประทานขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก พื้นฟูการขุดลอกคูคลอง และแหล่งน้ำธรรมชาติที่มีอยู่เดิม ขยายเขตการสูบน้ำด้วย

ไฟฟ้า จัดสร้างคลองส่งน้ำขนาดเล็กเข้าสู่ไร่นา และขยายเขตการจัดรูปที่ดิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ และการผลิตส่งเสริมการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเหมาะสมกับชนิดพืช และจัดหาแหล่งน้ำในระดับไร่นา และชุมชนอย่างทั่วถึง

- ประเด็นนโยบายที่ ๑.๑๓ สนับสนุนการพัฒนางานศิลปหัตถกรรมและผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อ การสร้างเอกลักษณ์และการผลิตสินค้าในท้องถิ่น

๑.๑๓.๑ สนับสนุนภารกิจของมูลนิธิส่งเสริมศิลปาชีพในการผลิตงานศิลปหัตถกรรมอัน ทรงคุณค่า เพื่อสร้างงาน สร้างอาชีพแก่ราษฎรผู้ยากไร้ให้สามารถพัฒนาเป็น ช่างฝีมือด้านศิลปะที่มีความสามารถสูงและสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศ

๑.๑๓.๒ บริหารจัดการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ให้มีศักยภาพ ด้วยการ สนับสนุนให้ชุมชน วิสาหกิจชุมชนใช้ทรัพยากรและภูมิปัญญาท้องถิ่นผนวกกับ องค์ความรู้สมัยใหม่เพื่อยกระดับมาตรฐานคุณภาพสินค้าและบริการ การ เข้าถึงแหล่งทุนและการตลาดเชิงรุกทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ส่งเสริมให้มีศูนย์กระจายและแสดงสินค้าถาวรในภูมิภาคและเมืองท่องเที่ยว หลักที่เชื่อมโยงกับการท่องเที่ยวและการส่งออก

นโยบายข้อ ๓ : ๓.๒ นโยบายสร้างรายได้

- ประเด็นนโยบายที่ ๓.๒.๒ ขยายบทบาทให้ธุรกิจการเกษตรและอาหารซึ่งเป็นแหล่งรายได้ และการจ้างงานในประเทศมาเป็นเวลานานให้ก้าวข้ามไปสู่การเป็นศูนย์กลางการผลิตและการค้าอาหาร คุณภาพสูง เป็นที่ต้องการของผู้บริโภคที่มีฐานะและรสนิยมเฉพาะตัว การพัฒนาประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลาง ตลาดซื้อขายล่วงหน้าสินค้าเกษตรและอาหาร เช่น ข้าว น้ำตาล มันสำปะหลัง และอื่น ๆ จะทำให้เป้าหมาย การเป็นครัวที่มีคุณภาพของโลกสัมฤทธิ์ผลรวดเร็วยิ่งขึ้น

- ประเด็นนโยบายที่ ๓.๒.๓ ส่งเสริมและผลักดันให้อุตสาหกรรมพลังงานปิโตรเลียมและ พลังงานทดแทนสามารถสร้างรายได้จากความต้องการภายในประเทศรวมทั้งสร้างการจ้างงานให้แก่ประเทศ โดยถือเป็นอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ใหม่

- ประเด็นนโยบายที่ ๓.๒.๔ ยกระดับความสามารถในการแข่งขันและขยายช่องทางการตลาด ของธุรกิจอุตสาหกรรม ธุรกิจบริการในประเทศ และธุรกิจวิสาหกิจชุมชนให้เข้าสู่ระบบเศรษฐกิจสร้างสรรค์ใน การผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณค่าและคุณภาพสูงซึ่งจะต้องสร้างคนที่มีฐานความรู้ ความชำนาญ และ ความคิดสร้างสรรค์ ต่อยอดความรู้สู่การสร้างนวัตกรรมจากงานวิจัย พัฒนา สร้างตราสินค้าใหม่จากภูมิปัญญา ท้องถิ่นโดยเฉพาะงานศิลปหัตถกรรม ผลิตภัณฑ์ชุมชน อัญมณี และอื่น ๆ

นโยบายข้อ ๓ : ๓.๔ นโยบายโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาระบบรางเพื่อขนส่งมวลชน และ การบริหารจัดการระบบขนส่งสินค้าและบริการ

- ประเด็นนโยบายที่ ๓.๔.๒ ขยายการให้บริการน้ำสะอาดเพื่อการอุปโภคบริโภคให้ ครอบคลุมประชาชนในทุกพื้นที่ และสร้างการเข้าถึงบริการน้ำสะอาดอย่างเท่าเทียมกันทั่วประเทศเพื่ อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

นโยบายข้อ ๖ : นโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม

- ประเด็นนโยบายที่ ๖.๑ เร่งพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นสังคมที่อยู่บนพื้นฐานขององค์ความรู้ โดยพัฒนาความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ให้ประชาชนได้ใช้ในชีวิตประจำวันให้ทัดเทียมกับพัฒนาการในระดับ นานาชาติ จัดให้มีแหล่งความรู้สาธารณะเพิ่มขึ้นทั้งในรูปองค์กร เช่น พิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์ สิ่งพิมพ์ และผ่าน ทางเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนยกมาตรฐานการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทุกระดับ

- ประเด็นนโยบายที่ ๖.๒ เร่งสร้างนักวิทยาศาสตร์ นักวิจัย และครูวิทยาศาสตร์ให้เพียงพอต่อ

ความต้องการของประเทศ เพื่อรองรับการพัฒนาประเทศอย่างมั่นคงและนำพาประเทศไทยเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจฐานความรู้แบบสร้างสรรค์และนวัตกรรมใหม่พัฒนาสายงานการวิจัยเพื่อให้นักวิจัยมีระบบความก้าวหน้าในวิชาชีพ รวมทั้งพัฒนาแหล่งงานด้านการวิจัยเพื่อรองรับบุคลากรการวิจัยทั้งในภาครัฐและเอกชน

- ประเด็นนโยบายที่ ๖.๓ สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการลงทุนและความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน รวมทั้งสถาบันการศึกษาชั้นสูงให้เกิดการวิจัยและพัฒนา และการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาคเกษตรกรรม ภาคอุตสาหกรรม และภาคการบริการโดยเฉพาะในสาขาที่ประเทศไทยมีศักยภาพสูงและจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ เช่น สาขาความหลากหลายทางชีวภาพ

- ประเด็นนโยบายที่ ๖.๔ จัดระบบบริหารงานวิจัยให้เกิดประสิทธิภาพสูง โดยการจัดเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการวิจัยระหว่างหน่วยงานและสถาบันวิจัยที่สังกัดภาคส่วนต่าง ๆ ในประเทศ รวมทั้งสถาบันอุดมศึกษาเพื่อลดความซ้ำซ้อนและทวีศักยภาพ จัดทำแผนวิจัยแม่บทเพื่อมุ่งเป้าหมายของการวิจัยให้ชัดเจน เน้นให้เกิดการวิจัยที่ครบวงจรตั้งแต่การวิจัยพื้นฐานไปถึงการสร้างผลิตภัณฑ์โดยมุ่งให้เกิดห่วงโซ่คุณค่าในระดับสูงสุด ส่งเสริมการลงทุนด้านการวิจัยโดยมุ่งเข้าสู่ระดับร้อยละ ๒ ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ

๑.๓) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙)

วศ. มีความเกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ของแผนฯ ๑๑ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน

๑) การส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มุ่งสร้างกระแสสังคมให้การเรียนรู้เป็นหน้าที่ของคนไทยทุกคน มีนิสัยใฝ่รู้ รักการอ่านตั้งแต่วัยเด็ก และส่งเสริมการเรียนรู้ร่วมกันของคนต่างวัย ควบคู่กับการส่งเสริมให้องค์กร กลุ่มบุคคล ชุมชน ประชาชน และสื่อทุกประเภทเป็นแหล่งเรียนรู้อย่างสร้างสรรค์ สื่อสารด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย รวมถึงส่งเสริมการศึกษาทางเลือกที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน และสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ที่มีคุณภาพและสนับสนุนปัจจัยที่ก่อให้เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิต

๒) การเสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคม เป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งและพัฒนาทบทางของสถาบันหลักทางสังคมให้เอื้อต่อการพัฒนาคน สร้างค่านิยมให้คนไทยภูมิใจในวัฒนธรรมไทย และยอมรับความแตกต่างของความหลากหลายทางวัฒนธรรมที่ลดปัญหาความขัดแย้งทางความคิด และสร้างความเป็นเอกภาพในสังคม สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวัฒนธรรมร่วมกับประชาคมโลกโดยเฉพาะประชาคมอาเซียนให้เกิดการไหลเวียนทางวัฒนธรรมในรูปแบบการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ส่งเสริมความเข้าใจระหว่างประชาชนในการเรียนรู้ประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ข้อมูลข่าวสาร

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ความเข้มแข็งภาคเกษตร ความมั่นคงของอาหารและพลังงาน

๑) การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นฐานการผลิตภาคเกษตรให้เข้มแข็งและยั่งยืน มุ่งรักษาป้องกัน และคุ้มครองพื้นที่ที่มีศักยภาพทางการเกษตร สนับสนุนให้เกษตรกรรายย่อยมีที่ดินเป็นของตนเองหรือมีสิทธิหากินในที่ดิน ใช้มาตรการทางภาษีเพื่อบังคับหรือจูงใจให้บุคคลผู้ถือครองที่ดินทาประโยชน์ในพื้นที่ดังกล่าวมากขึ้น สนับสนุนการกระจายการถือครองที่ดินอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมเร่งรัดการจัดให้มีองค์กรและระบบบริหารจัดการที่ดินให้เป็นรูปธรรมโดยเร็ว พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นฐานการผลิตภาคเกษตร พื้นฟูและส่งเสริมค่านิยม วัฒนธรรมที่ดี และวิถีชีวิตทางการเกษตรที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบเกษตรกรรมยั่งยืน

๒) การเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการผลิตภาคเกษตร ภาครัฐให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาของภาคเอกชน สนับสนุนการผลิตทางการเกษตรที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ ควบคุมและกำกับดูแลให้มีการนำเข้าและใช้สารเคมีทางการเกษตรที่ได้มาตรฐาน

ปรับปรุงบริการขั้นพื้นฐานเพื่อการผลิตให้ทั่วถึง ส่งเสริมการผลิตที่คงไว้ซึ่งความหลากหลายของพันธุ์พืชและสัตว์ที่เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมของประเทศ พัฒนาและเสริมสร้างองค์ความรู้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีต่างๆ ที่เหมาะสมทางการเกษตร รวมทั้งสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้แก่เกษตรกรอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง

๓) การสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรตลอดห่วงโซ่การผลิต สนับสนุนการผลิตและบริการของชุมชนในการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร อาหาร และพลังงาน ส่งเสริมสถาบันการศึกษาในพื้นที่ให้ร่วมทางการศึกษาร่วมกับภาคเอกชน สนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการนำองค์ความรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยีการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมบนฐานความคิดริเริ่มสร้างสรรค์มาใช้ในการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เกษตรและอาหาร ยกย่องคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหาร มาตรฐานระบบการผลิตสินค้าเกษตรให้เทียบเท่าระดับสากล ส่งเสริมระบบตลาดกลางสินค้าเกษตรและตลาดซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า ส่งเสริมภาคเอกชนและองค์กรชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการระบบสินค้าเกษตรและอาหารร่วมกับสถาบันเกษตรกร เพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์ของภาคเกษตร

๔) การสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้แก่เกษตรกร มุ่งพัฒนาระบบการสร้างหลักประกันรายได้ของเกษตรกรให้มีความมั่นคงและครอบคลุมเกษตรกรทั้งหมด พัฒนาระบบประกันภัยพืชผล การเกษตร ส่งเสริมระบบการทำการเกษตรแบบมีพันธสัญญาที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย ยกย่องคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของเกษตรกร สร้างแรงจูงใจให้เยาวชน เกษตรกรรุ่นใหม่ และแรงงานที่มีคุณภาพเข้าสู่อาชีพเกษตรกรรม พัฒนาสถาบันเกษตรกรและวิสาหกิจชุมชนให้เป็นกลไกสนับสนุนการพึ่งพาตนเองของเกษตรกร เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรรายย่อยที่ได้รับผลกระทบจากการนำเข้าสินค้าเกษตรและอาหารที่มีต้นทุนต่ำที่เป็นผลมาจากข้อตกลงการเปิดการค้าเสรี

๕) การสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพัฒนาพลังงานชีวภาพในระดับครัวเรือนและชุมชน โดยส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกต้นไม้และปลูกป่าโดยชุมชนและเพื่อชุมชนเพิ่มขึ้น ส่งเสริมให้เกษตรกรทำการเกษตรด้วยระบบเกษตรยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สนับสนุนให้มีการจัดการและเผยแพร่องค์ความรู้และการพัฒนาด้านการศึกษาทุกรูปแบบอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง รวมทั้งส่งเสริมพฤติกรรมกรบริโภคที่เหมาะสมของบุคคลและชุมชน สนับสนุนการสร้างเครือข่ายการผลิตและการบริโภคที่เกื้อกูลกันในระดับชุมชนที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกัน ส่งเสริมการนำวัตถุดิบทางการเกษตรที่ผลิตได้ในชุมชนและที่เหลือใช้จากการเกษตรมาผลิตเป็นพลังงานทดแทนในชุมชน รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่ให้เป็นเครื่องมือในการสร้างความเข้มแข็งด้านอาหารให้กับเกษตรกรและชุมชนอย่างเป็นระบบ

๖) การสร้างความมั่นคงด้านพลังงานชีวภาพเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศและความเข้มแข็งภาคเกษตร ด้วยการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพลังงานจากพืชพลังงาน จัดให้มีระบบบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่ใช้เป็นทั้งอาหารและพลังงาน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการใช้พลังงานชีวภาพที่เกี่ยวข้องกับภาคการผลิตและบริการ จัดให้มีกลไกกำกับดูแลโครงสร้างราคาของพลังงานชีวภาพ และปลูกจิตสำนึกในการใช้พลังงานชีวภาพอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

๗) การปรับระบบบริหารจัดการภาครัฐเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน โดยสนับสนุนบทบาทของเกษตรกร เครือข่ายปราชญ์ชาวบ้าน ภาคเอกชน และชุมชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางและวางแผนการผลิตทางการเกษตร ปรับกระบวนการทำงานของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ให้มีการร่วมมือและบูรณาการการทำงานอย่างจริงจัง ทั้งในส่วนกลางและระดับพื้นที่ พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านอาหารและพลังงานตั้งแต่การผลิต การตลาดไปจนถึงการบริโภค พัฒนากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาทางการเกษตร ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศทั้งในระดับพหุภาคีและทวิภาคีโดยเฉพาะประชาคมอาเซียนที่ก่อให้เกิดความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

๑) การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน โดยสร้างความเข้มแข็งให้กับผู้ประกอบการ โดยเฉพาะผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และผลักดันให้มีบทบาทในการพัฒนาเศรษฐกิจภายในประเทศให้เข้มแข็งและแข่งขันได้ ด้วยการปรับโครงสร้างการค้าและการลงทุนให้สอดคล้องกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจของเอเชีย แอฟริกา และเศรษฐกิจภายในประเทศ ปรับโครงสร้างภาคบริการให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มกับสาขาบริการที่มีศักยภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมบนฐานความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม พัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ซึ่งครอบคลุมถึงการพัฒนาธุรกิจสร้างสรรค์การพัฒนาเมืองสร้างสรรค์และการพัฒนาอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ พัฒนาภาคเกษตรบนฐานการเพิ่มผลผลิตในการผลิตและยกระดับการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยเทคโนโลยีและกระบวนการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และพัฒนาภาคอุตสาหกรรมที่มุ่งการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมให้มีคุณภาพและยั่งยืน ด้วยการใช้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ สู่อุตสาหกรรมฐานความรู้เชิงสร้างสรรค์และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

๒) การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม ให้เป็นพลังขับเคลื่อนการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้เติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน เน้นการนำความคิดสร้างสรรค์ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ทรัพย์สินทางปัญญา วิจัยและพัฒนาไปต่อยอด ถ่ายทอด และประยุกต์ใช้ประโยชน์ทั้งเชิงพาณิชย์ สังคม และชุมชน โดยสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาและประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรมที่ส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับภาคการผลิตตลอดจนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรมให้ทั่วถึงและเพียงพอทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพในลักษณะของความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน

๓) การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพ เท่าเทียม และเป็นธรรม มุ่งพัฒนาตลาดเงิน และตลาดทุน รวมทั้งกำลังแรงงานให้เอื้อต่อการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ พัฒนาระบบการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ของประเทศให้เชื่อมโยงการขนส่งทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมาตรฐานสู่สากล สร้างความมั่นคงด้านพลังงานด้วยการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด พัฒนาพลังงานทางเลือก และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในทุกระดับ ปฏิรูปกฎหมาย และกฎ ระเบียบต่างๆ ทางเศรษฐกิจให้เอื้อต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขันและสอดคล้องกับกระแสการเปลี่ยนแปลงในสังคมโลก

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคง

ทางเศรษฐกิจและสังคม

๑) การสร้างความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน เป็นการพัฒนาความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชนที่มีศักยภาพในการพัฒนาบุคลากรในทุกภาคส่วนเศรษฐกิจ เสริมสร้างความเข้มแข็งให้สถาบันการศึกษาทั้งของรัฐและเอกชนให้มีมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ยกย่องทักษะฝีมือแรงงาน กำหนดมาตรฐานขั้นพื้นฐานของคุณภาพสินค้าและบริการ ที่เป็นการป้องกันสินค้าและบริการนำเข้าที่ไม่ได้คุณภาพทั้งในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

๑) การอนุรักษ์ ป่าไม้ และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มุ่งรักษาและฟื้นฟูพื้นที่ป่าและเขตอนุรักษ์ พัฒนาระบบฐานข้อมูลและการจัดการองค์ความรู้ให้เป็นเครื่องมือใน

การวางแผนและบริหารจัดการ ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการที่ดินและการจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง เร่งรัดการบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ ปรับปรุงและฟื้นฟูแหล่งน้ำเพื่อเพิ่มปริมาณน้ำต้นทุนส่งเสริมให้เกิดการใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ จัดทำแผนแม่บทโครงสร้างพื้นฐานด้านทรัพยากรน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคอย่างเป็นระบบ รวมทั้งส่งเสริมการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรชีวภาพ

๒) การควบคุมและลดมลพิษ มุ่งลดปริมาณมลพิษทางอากาศ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะและน้ำเสียชุมชน พัฒนาระบบการจัดการของเสียอันตราย ขยะอิเล็กทรอนิกส์ และขยะติดเชื้อลดความเสี่ยงอันตราย การรั่วไหล การเกิดอุบัติเหตุจากสารเคมี และพัฒนาระบบเตือนภัย แจ้งเหตุฉุกเฉิน และระบบการจัดการเมื่อเกิดอุบัติเหตุด้านมลพิษ

๓) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มี

ประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นธรรมอย่างบูรณาการ มุ่งส่งเสริมสิทธิและพัฒนาศักยภาพชุมชนในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ ปรับปรุงกฎหมายเพื่อแก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติของชุมชน ปรับนโยบายการลงทุนภาครัฐให้เอื้อต่อการอนุรักษ์และฟื้นฟู ผลักดันให้มีการจัดเก็บภาษีสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างแรงจูงใจในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและลดการก่อมลพิษ สร้างรายได้จากความหลากหลายทางชีวภาพ พัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบติดตามประเมินผลรวมทั้งส่งเสริมการศึกษาวิจัยเพื่อสร้างระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ

๑.๔) นโยบายและแผนวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙)

นโยบายและแผนวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ กำหนดให้ประเทศไทยในระยะแผนฯ มุ่งสู่ “นวัตกรรมเขียว (Green Innovation) เพื่อสังคมที่มีคุณภาพและเศรษฐกิจที่มีเสถียรภาพ” ภายใต้แนวปฏิบัติของ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลกาภิวัตน์ ประชากรศาสตร์ สภาพภูมิอากาศ ตลอดจนนวัตกรรม ซึ่ง วศ. มีภารกิจ ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกับนโยบายและแผนวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาความเข้มแข็งของสังคม ชุมชน และท้องถิ่นด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

- กลยุทธ์ที่ ๑.๑ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อการเสริมสร้างสุขภาพและสุขภาพของประชาชน
- กลยุทธ์ที่ ๑.๒ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อการสร้างเสริมสังคมฐานความรู้
- กลยุทธ์ที่ ๑.๓ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการสร้างเสริมขีดความสามารถของท้องถิ่นและชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มขีดความสามารถ ความยืดหยุ่น และนวัตกรรมในภาคเกษตรผลิตและบริการ ด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

- กลยุทธ์ที่ ๒.๑ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อยกระดับความสามารถในการเพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพรายสาขา
- กลยุทธ์ที่ ๒.๒ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่มสร้างคุณค่า และนวัตกรรมรายสาขา
- กลยุทธ์ที่ ๒.๓ การส่งเสริมการวางแผนและการปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลงและการกีดกันทางการค้า

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงาน ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมของประเทศ ด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

- กลยุทธ์ที่ ๓.๑ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อการส่งเสริมการพัฒนาแบบจำลองพลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- กลยุทธ์ที่ ๓.๒ การส่งเสริมการพัฒนาและใช้ประโยชน์งานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อการปรับตัว (Adaptation)
- กลยุทธ์ที่ ๓.๓ การส่งเสริมการพัฒนาและใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Mitigation)
- กลยุทธ์ที่ ๓.๔ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพทุนมนุษย์ของประเทศด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

- กลยุทธ์ที่ ๔.๑ การบูรณาการการพัฒนาและผลิตกำลังคนด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมของประเทศ
- กลยุทธ์ที่ ๔.๒ การยกระดับความสมรรถภาพและเพิ่มขีดความสามารถทางวิชาชีพ ทักษะ องค์ความรู้กำลังคน วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม
- กลยุทธ์ที่ ๔.๓ การสร้างแรงจูงใจ ขยายฐานบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมให้มีมวลวิกฤตและมีเส้นทางอาชีพและบทบาทในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและปัจจัยเอื้อในการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ของประเทศเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

- กลยุทธ์ที่ ๕.๑ การส่งเสริมและพัฒนาเครื่องมือ การเงิน การคลังในการพัฒนางาน วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม
- กลยุทธ์ที่ ๕.๒ การพัฒนาตลาดวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม
- กลยุทธ์ที่ ๕.๓ การสร้างความเข้มแข็งโครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม
- กลยุทธ์ที่ ๕.๔ การสนับสนุนการปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับให้เอื้อต่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม
- กลยุทธ์ที่ ๕.๕ การบริหารจัดการการดำเนินงานพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

๑.๕) พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มีเป้าหมายมุ่งเน้นให้ส่วนราชการมีการดำเนินการ โดยต้องคำนึงถึงประเด็นสำคัญ ๗ ประการ คือ

- ๑) เกิดประโยชน์สุขของประชาชน
- ๒) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ

- ๓) มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ
- ๔) ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น
- ๕) มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อสถานการณ์
- ๖) การอำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการของประชาชน
- ๗) ความต้องการการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ยังต้องยึดถือในหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ๑๐ ประการ ได้แก่

- ๑) ประสิทธิภาพ (Efficiency)
- ๒) ประสิทธิผล (Effectiveness)
- ๓) การตอบสนอง (Responsiveness)
- ๔) ภาระรับผิดชอบ/สามารถตรวจสอบได้ (Accountability)
- ๕) เปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
- ๖) หลักนิติธรรม (Rule of Law)
- ๗) ความเสมอภาค (Equity)
- ๘) การมีส่วนร่วม/การพยายามแสวงหาฉันทมติ (Participation/Consensus Oriented)
- ๙) การกระจายอำนาจ (Decentralization)
- ๑๐) คุณธรรม/จริยธรรม (Morality/ Ethic)

จากพระราชกฤษฎีกาฯ ดังกล่าว วศ. จึงได้นำแนวคิดของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีไปใช้ในประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ

๑.๖) นโยบายเศรษฐกิจของรัฐบาลในการบริหารเศรษฐกิจมหภาคมีการสนับสนุนเศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ มีการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจภาคอุตสาหกรรม ด้วยการสร้างความสามารถในการแข่งขัน การปรับปรุงคุณภาพสินค้า ส่งเสริมการค้าเสรี ขยายตลาดส่งออกใหม่ ใช้ประโยชน์จากข้อตกลง FTA การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ นโยบายการต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ ได้แก่ การสร้างความแข็งแกร่งของอาเซียนทางการค้า ในฐานะที่ไทยเป็นประธานอาเซียน เพื่อสนองตอบนโยบายของรัฐบาลกรมวิทยาศาสตร์บริการได้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการทำงานให้เป็นไปตามสถานการณ์ของโลกในการสนับสนุนภาคอุตสาหกรรม วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เพื่อสร้างความพร้อมสำหรับอุตสาหกรรมที่จะผลิตสินค้าให้เป็นยอมรับในตลาดสากล โดยทั้งกระบวนการผลิตของภาคอุตสาหกรรมจะต้องได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากลและคุณภาพของสินค้าที่ผลิตได้ต้องได้รับการรับรอง หน่วยงานจะผลักดันด้านการค้าและการส่งออกของประเทศ เนื่องจากในกระบวนการตรวจวิเคราะห์จำเป็นต้องใช้เครื่องมือที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงทันสมัย และการลงทุนสูง เพื่อรองรับมาตรการการกีดกันทางการค้าโลกที่ประเทศไทยประสบปัญหาอยู่ในขณะนี้

๑.๗) ในการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC เป็นประเด็นที่ได้รับความสนใจจากทุกภาคส่วน โดยเฉพาะแวดวงของวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม สิ่งที่สำคัญประการหนึ่งคงหนีไม่พ้นการเกาะติดสถานการณ์แนวโน้มนโยบาย ตลอดจนแนวทางการผลักดันงานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อให้ทราบความก้าวหน้า และทิศทาง การขับเคลื่อนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อสร้างความเข้มแข็งภาค

การผลิต พัฒนาเศรษฐกิจประเทศที่เชื่อมโยงไปถึงการพร้อมรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ภายใต้การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ประเทศ

จากสถานะขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยลดลงจากอันดับที่ ๒๗ เป็นอันดับที่ ๓๐ ในปี ค.ศ. ๒๐๑๒ ซึ่งมีที่มาจาก IMD World Competitiveness Yearbook ๒๐๑๒ ขีดความสามารถในการแข่งขันของไทยด้านโครงสร้างพื้นฐาน ต่ำกว่าสิงคโปร์และมาเลเซีย สังคมมีความเหลื่อมล้ำมีความแตกต่างระหว่างรายได้ของกลุ่มคนรวยและกลุ่มคนรายได้น้อยมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ในปีแรกการดำเนินงานของรัฐบาลเน้นที่การแก้ปัญหา ทั้งการแก้ไขปัญหาน้ำท่วม การประกาศนโยบายเร่งด่วนมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย ขยายโอกาส การเร่งสร้างความเชื่อมั่น การแก้ไขปัญหาทางการเมือง ลดความขัดแย้ง มุ่งหวังให้คนไทยทุกคนและภาคธุรกิจได้รับประโยชน์จากนโยบายของรัฐบาล

ในการขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาลต่อเนื่องจากนี้เน้นสร้างเศรษฐกิจและสังคมที่เข้มแข็ง โดยการทำงานตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ๑๖ ข้อ เป้าหมายเพื่อให้เกิดการบูรณาการร่วมกันมุ่งมั่นที่จะพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ลดความเหลื่อมล้ำสู่การเจริญเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย และขยายโอกาสให้ประชาชนทุกภาคส่วน ภาครัฐ เอกชน และประชาชน จะร่วมกันขับเคลื่อนประเทศเพื่อก้าวไปสู่สังคมในอนาคตที่มั่นคง ยั่งยืน และสมดุล ภายใต้การวางยุทธศาสตร์ระยะยาวของประเทศ เริ่มทำทันทีในปี ๒๕๕๖ และจัดงบประมาณให้ในปี ๒๕๕๗ เพื่อปรับสมดุลของประเทศ และการจัดทำยุทธศาสตร์จังหวัดให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ

ยุทธศาสตร์ประเทศ มุ่งเน้นการรักษาฐานรายได้เดิม และสร้างรายได้ใหม่ เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการผลิต ลดต้นทุนให้กับธุรกิจ ภายใต้ ๔ ยุทธศาสตร์หลัก ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

กระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ มีแผนงานการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างกระทรวง/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ประเด็นการวิจัยและพัฒนาของยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy)

เพื่อบูรณาการงานด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ไปผสมผสานกับงานด้านเศรษฐกิจทั้งหมดใน ลักษณะ Project based โดยในหนึ่งแผนงานจะต้องมีทุกกระทรวง ทุกหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนเข้ามาร่วมในการขับเคลื่อน ตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำ กลางน้ำ จนถึงปลายน้ำ คือตั้งแต่วัตถุดิบ/ออกแบบ ผลิต/แปรรูป และส่งไปถึงตลาดให้ได้เห็นมูลค่าเพิ่ม (value chain) ตามแนวทาง ๕ กลุ่มงานประกอบด้วย

๑). **วิทยาศาสตร์เพื่อสร้างงาน** จะเกี่ยวข้องกับคนจำนวนมาก เช่น เทคโนโลยีการเกษตร การผลิตพันธุ์พืช การเพาะปลูก เป็นต้น โดยจะมีแผนงาน เช่น แผนงานข้าว แผนงานยาง แผนงานข้าวโพด และแผนงานปาล์ม เป็นต้น

๒). **วิทยาศาสตร์เพื่อสร้างรายได้** จะเน้นที่การสร้างรายได้หรือเพิ่มมูลค่า เช่น แผนงานเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ SMEs ด้วยเทคโนโลยีซอฟต์แวร์ และสารสนเทศดิจิทัล แผนงานยกระดับอุตสาหกรรมไทยเพื่อรองรับการผลิตชิ้นส่วนรถไฟและระบบราง

๓). **วิทยาศาสตร์เพื่อสร้างชีวิต** เกี่ยวกับสุขภาพของคน เพื่อตอบโจทย์สังคมผู้สูงอายุในอนาคต เช่น แผนงานนวัตกรรมเพื่อช่วยเหลือคนพิการและผู้สูงอายุที่เหมาะสมกับคนไทย แผนงานนวัตกรรมการผลิตเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์จากงานวิจัยของประเทศไทย

๔). **วิทยาศาสตร์เพื่อสร้างอนาคต** คือการพัฒนาไปสู่การพัฒนาเทคโนโลยีในอนาคต เช่น แผนงานภูมิสารสนเทศกลางของประเทศเพื่อลดความซ้ำซ้อนในการนำไปใช้ประโยชน์ด้านการเกษตร อุตสาหกรรม ความมั่นคง และการจัดเก็บภาษีท้องถิ่น อาทิ แผนงานความหลากหลายทางชีวภาพ : การใช้ประโยชน์จากจุลินทรีย์และผลิตภัณฑ์ แผนงานขยายการผลิตสาหร่ายเป็นอุตสาหกรรมพลังงานและอาหาร

๕). **วิทยาศาสตร์เพื่อสร้างฐานความรู้** คือ แผนงานการรวบรวมและถ่ายทอดเทคโนโลยีนวัตกรรมขั้นสูง โดยจะรวมกับการดำเนินตามนโยบาย Talent Mobility และการใช้ประโยชน์จากกำลังคนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยมีโครงการเร่งด่วนเพื่อแก้ไขปัญหาขาดแคลนบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการ และนโยบายการใช้ประโยชน์ Regional Science Parks เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคธุรกิจอุตสาหกรรมในภูมิภาค

การผลักดันการบูรณาการแผนงานทั้งหมดจะเป็นการใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยสร้างปัจจัยแวดล้อมให้เอื้อต่อการพัฒนาภาคการผลิตและบริการ ที่ใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ในการสร้าง มูลค่าเพิ่ม การพัฒนาคุณภาพสินค้า การตรวจสอบและรับรองมาตรฐานระดับสากล นับเป็นเรื่องเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการก่อนเข้าสู่ประชาคมอาเซียนปี ๒๕๕๘ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ สร้างความพร้อมของไทยเข้าสู่อาเซียนและเวทีโลกในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ เริ่มตั้งแต่การเพิ่มขีดความสามารถในระดับ SMEs หรือ OTOP มุ่งมั่นที่จะพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ลดความเหลื่อมล้ำ ส่งเสริมเจริญเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย และขยายโอกาสให้ประชาชนทุกภาคส่วน

๑.๘) แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ มาตรา ๗๖ และพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๓ และมาตรา ๑๔ บัญญัติให้คณะรัฐมนตรีต้องจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินเพื่อแสดงให้เห็นถึงทิศทางการพัฒนาที่รัฐบาลต้องการมุ่งไปสู่ โดยจัดเป็นแผน ๔ ปี เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนนิติบัญญัติและแผนปฏิบัติราชการ รวมทั้งใช้ในการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลา ๔ ปีของคณะรัฐมนตรี โดยมีหลักการและสาระสำคัญของแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ ซึ่งตั้งอยู่บนหลักการที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลที่แถลงต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๕๔ และแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐

ดังนั้น ทุกหน่วยราชการต้องนำประเด็นนโยบายตามแผนการบริหารราชการแผ่นดินไปจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยที่กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีบทบาทเกี่ยวข้องกับนโยบายข้อ ๖ นโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม รวมทั้งนโยบายข้อ ๑ นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก ในส่วนของประเด็นนโยบายที่ ๑.๔ ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการและเร่งรัดขยายพื้นที่ชลประทาน และประเด็นนโยบายที่ ๑.๑๓ สนับสนุนการพัฒนางานศิลปหัตถกรรมและผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อการสร้างเอกลักษณ์และการผลิตสินค้าในท้องถิ่น

๑.๙) แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘)

วิสัยทัศน์ของกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีตามแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ได้กำหนดไว้ ดังนี้

“เป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับความสามารถในการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อสร้างปัญญาในสังคม สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และความสามารถในการแข่งขันของประเทศอย่างยั่งยืน”

จากวิสัยทัศน์ดังกล่าว กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาไว้ ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ และ ๖ เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการของกระทรวง ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการ
๑. การส่งเสริมและเร่งรัดการพัฒนากำลังคนด้าน วทน. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน	๑. กำลังคนทางด้าน วทน. ได้รับการเสริมสร้างขีดความสามารถโดยการศึกษา/อบรม สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมหรือการปฏิบัติงานด้าน วทน. ได้
๒. การสร้างองค์ความรู้ ความตระหนัก หลักสูตร การเรียน การสอนและการฝึกอบรมผู้ปฏิบัติการทางด้าน ว และ ท เพื่อให้เป็นสังคมฐานความรู้ด้าน ว และ ท	๒. ภาคการผลิตและบริการมีบุคลากรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีศักยภาพรองรับการลงทุนวิจัยและพัฒนา และสร้างนวัตกรรมเพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอให้เกิดขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้นและมีความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในการบ่มเพาะและพัฒนากำลังคนทั้งวัยก่อนทำงานและวัยทำงาน
๓. การเร่งรัดการวิจัย พัฒนา และสร้างนวัตกรรม เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พัฒนาชีวิตและสร้างฐานความรู้ในภาคอุตสาหกรรม เกษตรกรรมและบริการ	๓. ประชาชนกลุ่มเป้าหมายรวมทั้งเด็ก และเยาวชน ผู้ปฏิบัติการทางด้าน ว และ ท มีความรู้ ความเข้าใจ และทัศนคติที่ดีต่อ วทน. และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในชีวิตประจำวันและการปฏิบัติงานได้
๔. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน อุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค และระบบสนับสนุนการวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม รวมทั้งพัฒนานโยบายการบริหารจัดการด้าน วทน. เพื่อเพิ่มผลผลิต และมูลค่าของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนป้องกันการกีดกันทางการค้าและรักษาสิ่งแวดล้อม	๔. การวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมสามารถนำไปเผยแพร่ และประยุกต์ใช้ได้ ในภาคการผลิต เกษตร บริการและภาคสังคม/ชุมชน
๕. การพัฒนาและส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศและการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภัยธรรมชาติ	๕. ผู้ประกอบการ และชุมชนได้นำเทคโนโลยีผลงานวิจัย ไปเพิ่มผลผลิตการผลิตและคุณภาพผลิตภัณฑ์ รวมทั้งไปใช้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคม
๖. การพัฒนาความร่วมมือกับประเทศในประชาคมอาเซียนด้าน วทน.	๖. ภาคการผลิตและบริการใช้ประโยชน์พื้นฐานในการยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์และการบริการให้ได้มาตรฐาน รวมทั้งการพัฒนานโยบาย โครงสร้างพื้นฐาน ระบบสนับสนุน และการบริหารจัดการที่มีคุณภาพให้เพียงพอ และมีธรรมาภิบาล
	๗. ภาคการผลิตและบริการใช้ประโยชน์จากอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคในการยกระดับความสามารถทางเทคโนโลยีและทำวิจัยเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการให้ได้มาตรฐานและมีศักยภาพในการแข่งขัน
	๘. ภาคการผลิต บริการและชุมชนได้นำเทคโนโลยีอวกาศ และภูมิสารสนเทศไปใช้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและบริหารจัดการกับธรรมชาติ อย่างมีประสิทธิภาพ
	๙. ภาคเศรษฐกิจ และสังคมใช้ประโยชน์จาก วทน. เพื่อรองรับการเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

๒) ด้านเศรษฐกิจ (Economic Component)

๒.๑ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙)

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ มุ่งเน้นการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่ทิศทางการเติบโตใน

รูปแบบใหม่ที่มุ่งพัฒนาเศรษฐกิจภายในประเทศให้เข้มแข็ง ลดการพึ่งพาปัจจัยภายนอก โดยการสร้างความเข้มแข็งให้กับผู้ประกอบการในภาคการผลิตและบริการ โดยเฉพาะวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ผู้ประกอบการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ และผู้ประกอบการในภาคเกษตร ให้ใช้ภูมิปัญญาทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ เพื่อยกระดับสู่การผลิตและการให้บริการบนฐานความรู้ และที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนให้มีการเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ บนพื้นฐานการพึ่งพาซึ่งกันและกัน รวมทั้งสร้างภูมิคุ้มกันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงจากภายนอก ประกอบด้วย

(๑) การสร้างความเข้มแข็งภาคเกษตร ความมั่นคงของอาหารและพลังงาน ให้มีความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นฐานการผลิตภาคการเกษตรให้เข้มแข็งและสามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน เพื่อให้ภาคการเกษตรเป็นฐานการผลิตอาหารที่มีความมั่นคง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการผลิตภาคเกษตร การสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้เกษตรกรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ขณะเดียวกันให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงานชีวภาพ ทั้งในระดับครัวเรือน ชุมชน และประเทศ เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้ภาคเกษตรสามารถพึ่งตนเองและเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ได้อย่างมั่นคง

(๒) การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจบนฐานความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และภูมิปัญญา ภายใต้ปัจจัยที่สนับสนุนและเอื้ออำนวยและระบบการแข่งขันที่เป็นธรรม มุ่งปรับโครงสร้างการค้าและการลงทุนให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสาขาบริการที่มีศักยภาพ พัฒนาภาคอุตสาหกรรมสู่อุตสาหกรรมฐานความรู้เชิงสร้างสรรค์และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ ควบคู่ไปกับการปฏิรูปกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ และบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เป็นฐานเศรษฐกิจของประเทศที่เข้มแข็งและขยายตัวอย่างมีคุณภาพ

(๓) การสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม ให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงการพัฒนาเศรษฐกิจภายในประเทศกับความร่วมมือระหว่างประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ บนพื้นฐานของการพึ่งพาซึ่งกันและกัน และมีภูมิคุ้มกันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงจากภายนอก ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความร่วมมือแบบหุ้นส่วนการพัฒนาที่ยั่งยืนและยึดผลประโยชน์ร่วมกันทั้งในระดับอนุภูมิภาคและภูมิภาค สร้างปฏิสัมพันธ์ในความร่วมมือระหว่างประเทศอย่างสร้างสรรค์ เตรียมความพร้อมของประเทศไทยในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และเสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคการพัฒนาภายในประเทศ ตั้งแต่ระดับชุมชนท้องถิ่นให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง

๒.๒ การเปลี่ยนผ่านทางการเมือง ความขัดแย้งทางการเมืองในช่วงที่ผ่านมา แม้จะมีผลต่อความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจในระยะสั้น แต่เนื่องจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ผ่านมาผูกโยงกับภาวะการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก และในขณะที่ความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างชาติมีพื้นฐานอยู่บนความเชื่อที่ว่า สังคมไทยและคนไทยจะสามารถหาข้อสรุปที่นำไปสู่ความปรองดองสมานฉันท์ได้ในที่สุดอย่างไรก็ดี ความขัดแย้งดังกล่าวย่อมมีผลกระทบกระเทือนต่อการวางพื้นฐานเพื่ออนาคตระยะยาว และทำให้สูญเสียโอกาสในการเดินหน้าเพื่อพัฒนาประเทศในช่วง ๕ ปีที่ผ่านมา เศรษฐกิจไทยขยายตัวได้เพียงเฉลี่ยร้อยละ ๓.๖ ซึ่งต่ำกว่าศักยภาพที่ควรจะเป็น และส่งผลต่อความล่าช้าในการแก้ไขปัญหาที่เป็นพื้นฐานของคนส่วนใหญ่ในประเทศคือ ความยากจนและความเหลื่อมล้ำทางด้านรายได้

๒.๓ รัฐบาลมีนโยบายเร่งด่วนเพื่อเตรียมความพร้อมสู่ความเป็นประชาคมอาเซียน โดยต้องเร่งฟื้นฟูสัมพันธภาพและพัฒนาความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและนานาประเทศ เพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจในภูมิภาคร่วมกัน รวมถึงการจัดตั้งคณะกรรมการอาเซียนแห่งชาติ เพื่อเป็นหน่วยงานในการกำหนดนโยบาย ในส่วนแนวทางการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน อันดับแรกต้องมีการสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องอาเซียนแก่ประชาชน รวมถึงเร่งพัฒนาแรงงานทรัพยากรมนุษย์ พัฒนาสินค้า บริการ เพื่อแข่งขันในด้านคุณภาพและประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังต้องมีการปรับ กฎ ระเบียบ เพื่ออำนวยความสะดวกในการลงทุนแก่ภาคเอกชนและประชาชน

ในเรื่องของเงินทุน ฐานการผลิต และแรงงาน ต้องมีการปรับตัวเชิงรุก ซึ่งในภาคอุตสาหกรรม ภาคบริการ ถือว่าเป็นภาคส่วนที่สำคัญในการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยภาครัฐเป็นหัวใจสำคัญที่จะช่วยให้ภาคเอกชนอยู่รอด และมีความเจริญเติบโต แต่ปัจจุบัน ภาคบริการถูกเพิกเฉย เนื่องจากขาดการส่งคนไปปฏิบัติที่แท้จริง ทำให้ไม่มีประสบการณ์ (Experience) ไม่มีความรู้ (Know how) และไม่มีปัญญา สิ่งที่ทำหายคือทำอะไรให้คนมีปัญญา โดยเฉพาะภาคบริการให้มีขีดความสามารถมากขึ้น แทนการจ้างบริษัทต่างประเทศมาดำเนินการ

ประโยชน์ที่ประเทศไทยจะได้รับ เมื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน คือ ความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งหัวใจของการมีขีดความสามารถในการแข่งขัน คือ การศึกษา การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นเรื่องสำคัญ เพราะปัจจัยในการพัฒนาประเทศ คือ ทุนมนุษย์ ประเทศจะต้องปฏิรูปการศึกษา โดยควรมุ่งเน้นในการวิเคราะห์สังเคราะห์ให้มากขึ้น คือ การคิดอย่างสร้างสรรค์ (Creative Thinking)

๒.๔ ยุทธศาสตร์ในการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน ควรให้ความสำคัญกับ AEC โดยเน้นในเรื่อง การเคลื่อนย้ายแรงงานฝีมืออย่างเสรี ทำให้สามารถดึงดูดผู้มีความรู้และเรื่องการขายตัวภาคบริการให้มากขึ้น

ในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน รัฐบาลควรมีเป้าหมายดังนี้

- ๑) รัฐบาลต้องเข้าไปครอบคลุมการแข่งขันทางการค้าให้ชัดเจน หนักแน่นขึ้น เพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรี
- ๒) มิติด้านผู้บริโภครวม ต้องมีคุณภาพ มาตรฐานที่ดี บริการดี กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภคที่สำคัญรัฐต้องปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้เพิ่มขึ้น
- ๓) รัฐบาลต้องกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเข้าร่วมอาเซียนอย่างชัดเจน
- ๔) ปรับเปลี่ยนนิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อสู่ประชาคมอาเซียน

๒.๕ วิฤติการณ์ของโลก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ วิฤตพลังงานและความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ ทำให้ประเทศต่าง ๆ เกิดความสูญเสียหรือชะลอตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ในช่วงปลายปี ๒๕๕๔ มหาอุทกภัยได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยจนทรุดลงมากกว่าที่คาดการณ์ โดยจากการแถลงข้อมูลผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) พบว่า ปัญหาน้ำท่วมรุนแรงในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ๒๕๕๔ ส่งผลกระทบต่ออย่างหนัก ทำให้เศรษฐกิจในไตรมาส ๔/๒๕๕๔ หดตัวร้อยละ ๙ เมื่อเทียบกับระยะเดียวกันของปีก่อน

๒.๖ ปัญหาการกีดกันทางการค้าต่างประเทศที่ประเทศไทยประสบอยู่ในปัจจุบันคือการขยายการส่งออก ทั้งในรูปมูลค่าและปริมาณสินค้า ประเภทสินค้าและตลาดลูกค้า ปัญหาเหล่านี้เป็นปัญหาที่เกิดจากสาเหตุทั้งภายนอกและภายในประเทศ ปัญหาที่เกิดจากภายในประเทศบางประการเป็นสิ่งที่สามารถแก้ไขได้เช่น ปัญหาด้านการผลิตสินค้า ปัญหาทางด้านการตลาด หรือการกำหนดนโยบายทางเศรษฐกิจของประเทศ ส่วนปัญหาที่เกิดจากสาเหตุภายนอกประเทศนั้น ได้แก่การที่ประเทศพัฒนาแล้วทั้งหลายประสบปัญหาทางด้านการค้าระหว่างประเทศต่างก็พยายามหามาตรการป้องกันตนเองจากภัยทางเศรษฐกิจ และมีการนำลัทธิกีดกันทางการค้ามาใช้อย่างแพร่หลาย ซึ่งลัทธิกีดกันทางการค้านี้ปรากฏออกมาในสองลักษณะคือ การสร้างอุปสรรคทางด้านภาษีอากร (Tariff Barriers: TBs) และอุปสรรคที่ไม่มีใช้ภาษีศุลกากร (Non-Tariff Barriers: NTBs) แต่เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของโลกมีความผันผวนมาก การใช้อุปสรรคทางภาษีศุลกากรได้ผลน้อยมาก ประเทศพัฒนาแล้วทั้งหลายจึงหันมาใช้การกีดกันทางการค้าโดยใช้อุปสรรคที่ไม่มีใช้ภาษีศุลกากรมากขึ้น ได้แก่

(๑) การควบคุมการนำเข้า (Import Restriction)

โดยปกติมาตรการควบคุมการนำเข้าจะใช้ได้ก็ต่อเมื่อประเทศนั้น ๆ ขาดดุลทางการชำระเงินเท่านั้น แต่ในปัจจุบันประเทศพัฒนาแล้วหลายประเทศมีการใช้ มาตรการนี้อย่างแพร่หลาย เนื่องจากข้อตกลงเกี่ยวกับสินค้าหลายประเภทมีการระบุไว้ในลักษณะว่า หากการนำเข้าก่อให้เกิดการทำลายตลาด หรือก่อให้เกิดการว่างงานภายในประเทศผู้นำเขาแล้วประเทศนั้นย่อมมีสิทธิควบคุมการนำเข้าได้ปัจจุบันการใช้ระบบโควต้า (Quotas) จึงใช้แก่สินค้าหลายประเภทโดยหลายประเทศ โดยอาจกำหนดในรูประยะเวลาการนำเข้า การใช้ใบอนุญาตนำเข้า หรือการทุ่มตลาด หรือให้เงินอุดหนุน รวมถึงการกีดกันด้านสุขอนามัยสิ่งแวดล้อม และด้านแรงงาน

(๒) การควบคุมด้านสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช (sanitary and phytosanitary measures: SPS) เป็นมาตรการภายใต้องค์การการค้าโลก ซึ่งปัจจุบันประเทศพัฒนาแล้วและประเทศกำลังพัฒนาหลายประเทศนำมาใช้บังคับควบคุมการนำเข้าสินค้ามากที่สุด

(๓) การควบคุมการนำเข้าสินค้าและบริการ ในระบบ ISO 9000, ISO 14000 ISO 18000 และ ISO 22000

(๔) การควบคุมการนำเข้าด้วยมาตรการปกป้อง (safeguard)

๒.๗ การรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการ ส่งเสริมสนับสนุนศักยภาพในแข่งขันทางการค้า การส่งออก ของ อาหาร อาหารสัตว์และ วัตถุอันตราย สัตว์ สินค้าเกษตร สินค้าประมงและผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมยาง อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเครื่องตี้อ อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ ที่มีมูลค่าหลายหมื่นล้านบาทต่อปี ผลการรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการทำให้ผลการทดสอบป็นที่ยอมรับ ช่วยลดการกีดราคา และการส่งกลับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้คุณภาพ

๓) ด้านสังคมและวัฒนธรรม (Socio-Cultural Component)

๓.๑) การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุของโลกอย่างต่อเนื่อง ในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ ประชากรสูงอายุในโลกจะเพิ่มขึ้นอีกประมาณ ๘๑.๙ ล้านคน และการเป็นสังคมผู้สูงอายุของประเทศสำคัญ ๆ ของโลก มีผลกระทบในการเคลื่อนย้ายกำลังคนข้ามประเทศ ทำให้เกิดความหลากหลายทางวัฒนธรรม ขณะที่โครงสร้างการผลิตเปลี่ยนจากการใช้แรงงานเข้มข้นเป็นการใช้องค์ความรู้และเทคโนโลยีมากขึ้น ทำให้การพัฒนาคนมุ่งสร้างให้มีความรู้ ทักษะ และความชำนาญ ควบคู่ไปกับการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อใช้ทดแทนกำลังแรงงานที่ขาดแคลน ขณะเดียวกันประเทศที่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุจะมีรายจ่ายด้านสุขภาพเพิ่มขึ้น ทำให้งบประมาณสำหรับการลงทุนพัฒนาด้านอื่น ๆ ลดลง

สำหรับการเปลี่ยนแปลงสถานะด้านสังคมของประเทศไทยซึ่งก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุจากการมีโครงสร้างประชากรที่วัยสูงอายุเพิ่มขึ้น วัยเด็กและวัยแรงงานลดลง คนไทยได้รับการพัฒนาศักยภาพทุกช่วงวัย แต่ยังมีปัญหาคุณภาพการศึกษาและระดับสติปัญญาของเด็ก พฤติกรรมเสี่ยงต่อสุขภาพ และประสิทธิภาพแรงงานต่ำ ประชาชนได้รับการคุ้มครองทางสังคมเพิ่มขึ้นและมีการจัดสวัสดิการทางสังคมในหลายรูปแบบ แต่กลุ่มผู้ด้อยโอกาสยังไม่สามารถเข้าถึงบริการทางสังคมได้อย่างทั่วถึง ความเหลื่อมล้ำทางรายได้ของประชากร และโอกาสการเข้าถึงทรัพยากรเป็นปัญหาการพัฒนาประเทศ สังคมไทยเผชิญวิกฤติความเสื่อมถอยด้านคุณธรรมและจริยธรรม และมีการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรมที่หลากหลาย รวมถึงเผชิญปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดและการเพิ่มขึ้นของการพนัน โดยเฉพาะในกลุ่มเด็กและเยาวชน แต่คนไทยในภาพรวมยังคงตื่นตัวทางการเมืองและให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและธรรมาภิบาลมากขึ้น

๓.๒) การแพร่ขยายข้อมูลข่าวสารที่ไร้พรมแดนมากขึ้น เป็นทั้งโอกาสและอุปสรรคสำหรับประเทศไทย โดยด้านหนึ่งประเทศไทยจะมีโอกาสมากขึ้นในการขยายตลาดสินค้าและบริการด้านอาหารสุขภาพ และพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นไปยังประเทศคู่ค้าใหม่ ๆ แต่ในอีกด้านหนึ่ง การแพร่ขยายข้อมูลข่าวสารได้อย่างรวดเร็วและไร้พรมแดนก็อาจจะเป็นภัยคุกคามในปัญหาการก่อการร้าย อาชญากรรมข้ามชาติ และการระบาดของโรคอุบัติใหม่

๓.๓) ในยุคที่ความเจริญทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีก้าวไปข้างหน้าอย่างรวดเร็ว แต่สังคมไทยบางส่วนกลับต้องเผชิญกับความมมง่าย ล้าหลังกับความเชื่อและไสยศาสตร์ เนื่องจากยังขาดความตระหนัก ความรู้ ความเข้าใจและการใช้ประโยชน์จากการพัฒนาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จึงทำให้การพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของไทยขาดฐานการสนับสนุนจากสังคมไทย นอกจากนี้ยังพบว่าแม้แต่หน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนก็ยังมีความรู้และความเข้าใจในบทบาทและความสำคัญของการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศ รวมทั้งบทบาทและหน้าที่ของกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีค่อนข้างน้อย

๓.๔) นโยบายรัฐบาลด้านสังคมและคุณภาพชีวิต ส่งเสริมการคุ้มครองผู้บริโภคไม่ให้ถูกลอกหลวง เอารัดเอาเปรียบ และสนับสนุนให้ภาคเอกชนยึดมั่นความรับผิดชอบต่อลูกค้า ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้สังคม โดยการคุ้มครองผู้บริโภคเพื่อสร้างความเป็นธรรม

๓.๕) วทน. ทำให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ความเป็นอยู่ดีขึ้น รวมทั้งการสร้างโอกาสบนความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

๔) ด้านเทคโนโลยี (Technological Component)

๔.๑) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมรวมทั้งตอบสนองต่อการดำรงชีวิตของประชาชนมากยิ่งขึ้น ทั้งเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร นานาเทคโนโลยี เทคโนโลยีชีวภาพ และเทคโนโลยีเกี่ยวกับการทำงานของสมองและจิตใจ ที่เป็นทั้งโอกาสหรือภัยคุกคามในการพัฒนา เช่น การจารกรรมข้อมูลธุรกิจหรือข้อมูลส่วนบุคคล ประเทศที่พัฒนาเทคโนโลยีได้ช้าจะกลายเป็นผู้ซื้อและมีผลิตภาพต่ำ ไม่สามารถแข่งขันกับประเทศอื่น ๆ และการเข้าถึงเทคโนโลยีที่ไม่เท่าเทียมกันของกลุ่มคนในสังคมจะทำให้เกิดความเหลื่อมล้ำในการพัฒนา จึงเป็นความท้าทายในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและลดความเหลื่อมล้ำการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุของโลกอย่างต่อเนื่อง

๔.๒) แนวโน้มของเทคโนโลยีอุบัติใหม่จะทำให้มีการพัฒนาแบบ “แตกย่อย” (diverge) และมาผสมผสานกัน (converge) เป็นหลายสาขาวิชา เช่น นานาเทคโนโลยี นาโนอิเล็กทรอนิกส์ เทคโนโลยีสีเขียว แบบผสมผสาน เซลล์แสงอาทิตย์และเซลล์เชื้อเพลิง เป็นต้น

๔.๓) วทน. นำมาใช้ในการพัฒนาและการสร้างมูลค่าเพิ่มในภาคการผลิตและบริการ เป็นการยกระดับห่วงโซ่มูลค่าภาคอุตสาหกรรมสู่การใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม ให้กับอุตสาหกรรม วิสาหกิจชุมชน วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และชุมชน

๒.๑.๒ วศ. ได้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง ค่านิยมหลัก วิสัยทัศน์ร่วม รากฐานแห่งพลังขับเคลื่อนองค์กร เพื่อเสริมสร้างทัศนคติที่ดีต่อองค์กร และมีความร่วมมือ ร่วมใจกัน ทำงานเป็นทีมโดยนำค่านิยมหลัก และวิสัยทัศน์ ร่วมกันสร้างพลังแห่งการขับเคลื่อนองค์กร ทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความผูกพันต่อองค์กร และปฏิบัติหน้าที่ให้ดีที่สุดทั้งเพื่อตนเองและเพื่อองค์กร และได้แนวทางในการปรับปรุงแผนกลยุทธ์ วศ. เมื่อวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๕๖ ณ ห้องประชุมชั้น ๖ อาคารสถานศึกษาเคมีปฏิบัติ กรมวิทยาศาสตร์บริการ

๒.๑.๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก โดยผู้บริหารและบุคลากรของ วศ. .

วศ. ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อทบทวนผลการดำเนินงานและรับฟังข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็น ในการจัดทำกรอบกลยุทธ์สำหรับการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๓๑ สิงหาคม-๑ กันยายน ๒๕๕๖ ณ สามพรานริเวอร์ไซด์ รีสอร์ท จังหวัดนครปฐม ซึ่งในที่ประชุมฯ ผู้บริหารและบุคลากรของ วศ. ได้ร่วมกันวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (โอกาส และข้อจำกัด) ดังนี้

โอกาส (Opportunity : O)

- ๑) สินค้าไทยได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพในเวทีการค้าโลก ซึ่งต้องการห้องปฏิบัติการกลางในการทดสอบ
- ๒) ระบบการผลิตสินค้าต่างๆ ในประเทศ เช่น สินค้าทางการเกษตร อาหาร เครื่องสำอาง ยา ต้องการห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากลเพื่อทดสอบคุณภาพสินค้า
- ๓) ในปี ๒๕๕๘ ประเทศไทยจะเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ทำให้เกิดการค้าเสรีและการเคลื่อนย้ายแรงงาน ซึ่งทำให้ประเทศต่างๆ มีการนำมาตรการกีดกันที่ไม่ใช่ภาษีมาใช้ โดยสินค้าต้องผ่านการตรวจสอบและรับรองคุณภาพโดยห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล รวมทั้งการรับรองความสามารถบุคลากร
- ๔) รัฐบาลมีนโยบายให้ท้องถิ่น/ชุมชนสามารถพัฒนาตนเองได้มากขึ้น ทำให้งานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีบทบาทในการสร้างมูลค่าเพิ่มในภาคการผลิต/เศรษฐกิจชุมชน เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนให้มีคุณภาพมีส่วนช่วยสร้างงานในรูปของการผลิตผลิตภัณฑ์
- ๕) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๑ กำหนดให้โครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และนวัตกรรม เป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจ และขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- ๖) การแข่งขันการค้าที่รุนแรงในเวทีการค้าโลก และมาตรการกีดกันทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี ทำให้สินค้าส่งออกต้องได้รับการทดสอบคุณภาพ หรือการตัดสินทางวิทยาศาสตร์ เป็นผลให้ความต้องการทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์เพิ่มสูงขึ้นและห้องปฏิบัติการของประเทศอีกมากที่ต้องยกระดับคุณภาพตามมาตรฐานสากล
- ๗) ภาวะการแข่งขันของภาคการผลิตทำให้ผู้ประกอบการหันมาพึ่งพาเทคโนโลยีมากขึ้น เพื่อลดต้นทุนการผลิต
- ๘) พ.ร.บ.ระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑ มีการกระจายอำนาจให้ส่วนราชการสามารถบริหารทรัพยากรบุคคลและองค์กรได้มากขึ้น

- ๙) นโยบายรัฐบาลด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม เร่งให้พัฒนาให้ประเทศไทยเป็นสังคมที่อยู่บนพื้นฐานขององค์ความรู้โดยพัฒนาความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ให้ประชาชนนำไปใช้ในชีวิตประจำวัน
- ๑๐) หน่วยงานรัฐสามารถจัดหาเครื่องมือวิทยาศาสตร์ที่ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ได้ง่าย
- ๑๑) มีโอกาส/ช่องทางประสานงานกับหน่วยงานอื่นทั้งในและต่างประเทศ
- ๑๒) กรมวิทยาศาสตร์บริการ ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการมาตรฐานแห่งชาติครั้งที่ ๒-๑/๒๕๕๓ วันที่ ๓ มิถุนายน ๒๕๕๓ “เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบตามมาตรฐาน ๓๐ แห่ง พรบ. การมาตรฐานแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๑๑ ในการดำเนินการรับรองห้องปฏิบัติการทดสอบด้านฟิสิกส์ เคมี และวิทยาศาสตร์ชีวภาพ รับรองผู้จัดโปรแกรมการทดสอบความชำนาญ รับรองผู้ผลิตวัสดุอ้างอิง” ซึ่งที่ประชุมมีมติกำหนดเฉพาะ กรมวิทยาศาสตร์บริการ เท่านั้นในการให้การรับรองผู้จัดโปรแกรมการทดสอบความชำนาญและผู้ผลิตวัสดุอ้างอิง จึงเป็นโอกาสดีในการขยายขอบข่ายการรับรองด้านนี้โดยไม่มีคู่แข่งชั้นภายในประเทศ
- ๑๓) หน่วยงานตั้งอยู่ใจกลางเมือง สะดวกในการเดินทาง

ข้อจำกัด (Threat : T)

- ๑) การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนทำให้เกิดคู่แข่งทางการให้บริการที่สามารถเคลื่อนย้ายอย่างเสรี
- ๒) การจำกัดอัตรากำลังของข้าราชการมีผลกระทบต่อการทำงาน
- ๓) หลักเกณฑ์วิธีการและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สำนักงาน ก.พ. ออกตาม พ.ร.บ. ระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.๒๕๕๑ เพื่อให้ส่วนราชการนำไปปฏิบัติ บางส่วนยังไม่ชัดเจน
- ๔) ความไม่เสถียรทางการเมือง มีผลกระทบต่อการบริหารเชิงนโยบายของรัฐบาล ทำให้การวางแผนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเกิดความล่าช้า นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องขาดความต่อเนื่อง
- ๕) การจัดสรรทรัพยากรสำหรับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอยู่ในระดับต่ำ ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและตอบการสนองความต้องการของภาคอุตสาหกรรมในอนาคต
- ๖) เศรษฐกิจโลกอยู่ในภาวะชะลอตัวมีผลกระทบต่อการลงทุนของประเทศ
- ๗) คนรุ่นใหม่สนใจการเรียนด้านวิทยาศาสตร์น้อยลง
- ๘) การสนับสนุนงบประมาณด้านการวิจัยพัฒนาของรัฐบาลยังให้ความสำคัญในระดับต่ำ
- ๙) ประเทศไทยยังขาดความพร้อมในการป้องกันปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ ทำให้การลงทุนจากต่างประเทศลดลง
- ๑๐) เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงเร็วมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการ การกำหนด/ปรับปรุง กฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ๑๑) สังคมไทยยังไม่ได้ใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

๒.๒.๑ การวิเคราะห์ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จของ วศ.

วศ. ใช้ McKinsey ๗ S Framework เป็นตัวแบบในการวิเคราะห์ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จของ วศ. ซึ่งประกอบด้วย

- ๑) กลยุทธ์ (Strategy) หมายถึง การวางแผนเพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก วศ.
- ๒) โครงสร้าง (Structure) ของ วศ. ที่แสดงความสัมพันธ์ระหว่างอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงขนาดการควบคุม การรวมอำนาจ และการกระจายอำนาจ ของผู้บริหาร การแบ่งโครงสร้างงานตามหน้าที่ ผลผลิต และผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม
- ๓) ระบบ (System) หมายถึง กระบวนการและขั้นตอนการปฏิบัติงานทุกอย่างที่เป็นระบบที่ต่อเนื่องสอดคล้องประสานกันทุกระดับ
 - กระบวนการและขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบที่ต่อเนื่องสอดคล้องกันทุกระดับ
- ๔) รูปแบบ (Style) หมายถึง การจัดการที่มีรูปแบบวิธีที่เหมาะสมกับลักษณะของ วศ. เช่น การสั่งการ การควบคุม การจูงใจ สะท้อนถึงวัฒนธรรมองค์การ
 - การสั่งการจากผู้บริหารสำนักไปยังหัวหน้ากลุ่ม/ฝ่าย และถ่ายทอดไปยังผู้ปฏิบัติงาน และสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม
- ๕) การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ (Staff) หมายถึง การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
 - ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ในด้านการสร้างความเชี่ยวชาญให้กับบุคลากร โดยการศึกษา ดูงาน เป็นต้น
- ๖) ทักษะ (Skill) หมายถึง ความโดดเด่น ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติราชการและการให้บริการ
 - บุคลากรมีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านแต่สามารถจัดกลุ่มความเชี่ยวชาญได้ และบุคลากรโดยส่วนใหญ่มีทักษะการให้บริการ service mind
- ๗) วัฒนธรรมองค์การ (Shared value) หมายถึง ค่านิยมร่วมกันระหว่างบุคลากรภายใน วศ.
 - ค่านิยมองค์การ (I am DSS)
 ๑. ซื่อสัตย์และมีคุณธรรม (Integrity)
 ๒. รับผิดชอบต่อสังคม (Accountability)
 ๓. ใส่ใจต่องาน (Mindfulness)
 ๔. กล้าตัดสินใจ (Decisiveness)
 ๕. สร้างความพึงพอใจ (Satisfaction)
 ๖. พัฒนาตนเอง (Self-development)

๒.๒.๒ การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

(๑) การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ วศ.

คณะทำงานจัดทำร่างแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ วศ. ได้กำหนดนิยามและจำแนกประเภทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ วศ. ออกเป็น ๒ ประเภท ดังนี้

- ๑) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กร (Internal Stakeholder) หมายถึง กลุ่มบุคคลภายใน วศ. ที่ปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาท และภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

- ๒) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในสังคมแต่อยู่นอกองค์กร (External Stakeholder) หมายถึง กลุ่มผู้รับบริการที่อยู่ภายนอกองค์กร ได้แก่
- หน่วยงานในสังกัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
 - หน่วยงานราชการ/หน่วยงานของรัฐ
 - สถาบันทางการศึกษา
 - นักเรียน นักศึกษา
 - ผู้ประกอบการ/เจ้าของธุรกิจที่เป็นผู้รับบริการของ วศ./ชุมชน

(๒) การวิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ วศ.

วศ. ดำเนินการสำรวจความคิดเห็นและความคาดหวัง/ต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ โดยใช้แบบสำรวจ (Questionnaire) เป็นเครื่องมือในการสำรวจเพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของ วศ. เพื่อให้บรรลุภารกิจหลักของ วศ. ในการให้บริการและสนับสนุนการพัฒนานิติวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอย่างเป็นรูปธรรมซึ่งมีผลการสำรวจ ดังนี้

- ผู้ตอบแบบสำรวจ ซึ่งเป็นผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ วศ. มีความเห็นว่าการจัดทำแผนกลยุทธ์ของ วศ. ควรให้ความสำคัญ/เร่งด่วนกับประเด็นภารกิจของ วศ. เรียงตามลำดับ ดังต่อไปนี้

- ลำดับที่ ๑ : ประเด็นการวิเคราะห์ทดสอบและสอบเทียบ
- ลำดับที่ ๒ : ประเด็นการวิจัยและพัฒนา
- ลำดับที่ ๓ : ประเด็นการรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการ
- ลำดับที่ ๔ : ประเด็นการถ่ายทอดเทคโนโลยี
- ลำดับที่ ๕ : ประเด็นด้านกำลังคนทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ลำดับที่ ๖ : ประเด็นการดำเนินการกิจกรรมทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ
- ลำดับที่ ๗ : ประเด็นด้านสารสนเทศทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ดังนั้นเรียงตามประเด็นยุทธศาสตร์ของ วศ. จะเรียงลำดับได้ดังนี้

- ลำดับที่ ๑ : ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการวิเคราะห์ทดสอบ เพื่อการรับรองคุณภาพสินค้าส่งออก และการคุ้มครองผู้บริโภค
- ลำดับที่ ๒ : ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ผลงานและบริการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีใช้ประโยชน์ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการเพิ่มโอกาสการแข่งขันได้
- ลำดับที่ ๓ : ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ภาคการผลิต การค้า และการบริการได้รับการบริการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพมาตรฐาน ได้รับการยอมรับเป็นสากล
- ลำดับที่ ๔ : ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

จากการสำรวจผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการทบทวนแผนกลยุทธ์ ของ วศ. ดังนี้

๑. การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน จำเป็นต้องมีตัวกลางที่จะเชื่อมโยงงานทางด้านวิทยาศาสตร์ประเภทต่างๆ ซึ่ง วศ. จะเป็นโอกาสที่ดี

๒. บุคลากรยังไม่เข้าถึงปัญหาของผู้ประกอบการ ผู้ประกอบไม่ทราบว่าท่านจะช่วยอะไรได้บ้าง และงบประมาณด้านเร่งพัฒนาให้เป็นสังคมบนพื้นฐานขององค์ความรู้โดยพัฒนาความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมให้ประชาชนนำไปใช้ในชีวิตประจำวัน ยิ่งน้อยมาก
๓. การปรับตัวจากระบบบริหารแบบราชการมาเป็นแบบเชิงการค้ายังไม่เกิดขึ้นในระดับบุคลากร
๔. โครงสร้างการบริการยังล่าช้า ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการที่ต้องการ ความ สะดวก รวดเร็ว ชัดเจน ได้
๕. บุคลากรขาดการเรียนรู้และนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เป็นต่อการใช้งานด้านบริการทางวิทยาศาสตร์
๖. การทำงานและการให้บริการยังไม่ตอบสนองต่อความต้องการของภาคเอกชนที่ต้องสะดวก กระชับ รวดเร็ว ทันสมัย และเข้าถึงผู้บริโภค/ผู้ใช้งานได้อย่างทันท่วงที
๗. รัฐบาลให้ความสำคัญงานทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอยู่ในระดับต่ำ
๘. รัฐบาลให้ค่าตอบแทนนักวิทยาศาสตร์ต่ำ (ไม่มีค่าวิชาชีพ)
๙. บุคลากรของ วศ. ขาดแรงจูงใจ ขาดแรงบันดาลใจในการทำงาน เนื่องจากไม่มีการสร้างเส้นทางอาชีพ (career path) ที่ชัดเจน
๑๐. งานยังมีความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่นตามกฎหมาย
๑๑. เป้าหมายของงานไม่ชัดเจน
๑๒. เศรษฐกิจโลกถดถอยมีผลต่อการลงทุนจากต่างประเทศและการส่งออก
๑๓. วศ. ควรเป็นผู้กำกับดูแล ไม่ต้องมีห้องปฏิบัติการที่ วศ. เองทั้งหมด เนื่องจากปัญหาบุคลากรที่ไม่สามารถเพิ่มได้ และน่าจะมองภาพใหม่ เป็น วศ. ที่กำกับดูแลห้องปฏิบัติการของห้องปฏิบัติการต่าง ๆ เพื่อขยายธุรกิจด้านการวิเคราะห์ และ วศ. กำกับดูแล ดีกว่าไปทำเป็นงานมาตรฐานห้องปฏิบัติการ
๑๔. วศ. ต้องทำงานเชิงรุก (proactive) และควรศึกษาทางด้านอุตสาหกรรม พลังงาน เกษตร ที่ วศ. สามารถเข้าสนับสนุนความแข็งแกร่งได้ ปีละกี่เรื่อง เป็นเป้าหมาย
๑๕. เรื่องของมาตรฐานสากล ISO 17025 น่าจะไว้เป็นประเด็นรอง ๆ เพราะเรื่องของมาตรฐาน น่าจะรวมเป็นหนึ่งเดียวของการให้การรับรอง
๑๖. ผลงานไม่ปรากฏชัดเจนที่เกี่ยวกับงานของส่วนราชการอื่น

๒.๒.๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยผู้บริหารและบุคลากรของ วศ. .

วศ. ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อทบทวนผลการดำเนินงานและรับฟังข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็น ในการจัดทำกรอบกลยุทธ์สำหรับการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๓๑ สิงหาคม-๑ กันยายน ๒๕๕๖ ณ สามพรานริเวอร์ไซด์ รีสอร์ท จังหวัดนครปฐม ซึ่งในที่ประชุมฯ ผู้บริหารและบุคลากรของ วศ. ได้ร่วมกันวิเคราะห์ปัจจัยภายใน (จุดแข็งและจุดอ่อน) ดังนี้

จุดแข็ง (Strength : S)

- ๑) เป็นห้องปฏิบัติการกลางที่ได้รับการยอมรับทั้งในและต่างประเทศ
- ๒) เป็นหน่วยงานที่ให้บริการทดสอบครบทุกรายการตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและ/หรือความต้องการของประเทศคู่ค้า
- ๓) เป็นห้องปฏิบัติการด้านการทดสอบ สอบเทียบที่ได้รับการรับรองระบบงานตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025

- ๔) เป็นห้องปฏิบัติการอ้างอิงของอาเซียนด้านวัสดุสัมผัสอาหาร
- ๕) เป็นหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้ออกใบรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์เพื่อการส่งออก
- ๖) เป็นหน่วยงานให้บริการการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17043
- ๗) เป็นหน่วยงานให้การรับรองห้องปฏิบัติการที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17011 และได้ลงนามการยอมรับร่วมในระดับภาคพื้นเอเชียแปซิฟิกและระดับสากล (APLAC MRA, ILAC MRA) สามารถรับรองห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025, หน่วยจัดกิจกรรมทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17043 และหน่วยผลิตวัสดุอ้างอิง ตามมาตรฐาน ISO Guide 34
- ๘) เป็นหน่วยงานให้การรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025, ISO/IEC 17043 และ ISO Guide 34
- ๙) เป็นหน่วยงานพัฒนาทักษะบุคลากรในห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ๑๐) เป็นหน่วยงานรับรองความสามารถบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17024
- ๑๑) เป็นหน่วยงานให้การฝึกอบรมทางไกลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (e-learning) ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ๑๒) เป็นหน่วยที่ถ่ายทอดเทคโนโลยีอย่างครบวงจรตั้งแต่กระบวนการผลิตจนถึงการตรวจสอบและรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ มีห้องปฏิบัติการและอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัยทันต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง
- ๑๓) เป็นหน่วยงานที่มีสารสนเทศเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ๑๔) ผู้บริหารมีลักษณะการทำงานที่เป็นประชาธิปไตย มีความรู้และประสบการณ์ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและมีการสั่งการที่ชัดเจน
- ๑๕) บุคลากรมีความสามารถและความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขาจนได้รับการยอมรับจากหน่วยงานอื่น

จุดอ่อน (Weakness : W)

- ๑) ระบบ IT เพื่อสนับสนุนการทำงานไม่สมบูรณ์เพียงพอ(การบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศยังไม่มีประสิทธิภาพ)
- ๒) การสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลยังไม่เพียงพอ
- ๓) การทำงานแบบบูรณาการและการทำงานเป็นทีมยังไม่มีประสิทธิภาพ
- ๔) ขาดบุคลากรที่มีความรู้ด้านการตลาด การพัฒนาธุรกิจ
- ๕) ไม่มีหน่วยงานบริการในภูมิภาคเพื่อรองรับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม
- ๖) ระบบประเมินความดีความชอบของบุคลากรยังไม่มีประสิทธิภาพ
- ๗) ระบบจูงใจในการรักษาบุคลากรที่มีความสามารถยังไม่เพียงพอ
- ๘) โครงสร้างและอัตรากำลังยังไม่สอดคล้องกับภารกิจ
- ๙) บุคลากรบางส่วนยังขาดการพัฒนาตามหลักสมรรถนะ
- ๑๐) การกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานยังไม่ครบทุกกิจกรรมหลัก
- ๑๑) การจัดซื้อจัดจ้างยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ

๒.๓ การวิเคราะห์ SWOT Matrix

จากผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การเมืองและกฎหมาย เศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม เทคโนโลยี และปัจจัยที่เป็นโอกาสและข้อจำกัด และสภาพแวดล้อมภายใน ได้แก่ กลยุทธ์ โครงสร้าง ระบบ รูปแบบ การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ ทักษะ วัฒนธรรมองค์กร และปัจจัยที่เป็นจุดแข็ง และจุดอ่อนของ วศ. คณะทำงานจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติราชการของ วศ. ได้พิจารณาประเด็น SWOT ที่สำคัญโดยอาศัยเทคนิค SWOT Matrix มาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ของ วศ. และวิเคราะห์ประเด็น ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการ โดยนำประเด็นของ SWOT ทั้ง ๔ ด้านมาใช้ในการวิเคราะห์ ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์เชิงรุก (SO)

การพิจารณากลยุทธ์เชิงรุก เป็นการใช้ประโยชน์จากโอกาสโดยอาศัยจุดแข็งขององค์กร ได้แก่ เพิ่มศักยภาพความเชี่ยวชาญด้านการทดสอบและสอบเทียบ และผลักดันให้ห้องปฏิบัติการมีความตระหนักด้าน คุณภาพ

(๒) การวิเคราะห์เชิงพัฒนา (WO)

การพิจารณากลยุทธ์เชิงพัฒนา เป็นการลบสิ่งจุดอ่อนโดยอาศัยโอกาสที่มี ได้แก่ สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(๓) การวิเคราะห์เชิงขยายงาน (ST)

การพิจารณากลยุทธ์เชิงขยายงาน เป็นการหลีกเลี่ยงข้อจำกัดโดยอาศัยจุดแข็ง ได้แก่ ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการนำเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์

(๔) การวิเคราะห์เชิงปรับปรุงองค์กร (WT)

การพิจารณากลยุทธ์เชิงปรับปรุงองค์กร เป็นการลบจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงข้อจำกัด ได้แก่ พัฒนาฐานข้อมูลเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ตารางที่ ๒.๑ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านเชิงรุก (SO)

กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
<p>๑) เป็นห้องปฏิบัติการกลางที่ได้รับการยอมรับทั้งในและต่างประเทศ</p> <p>๒) เป็นหน่วยงานที่ให้บริการทดสอบครบทุกรายการตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและ/หรือความต้องการของประเทศคู่ค้า</p> <p>๓) เป็นห้องปฏิบัติการด้านการทดสอบ สอบเทียบที่ได้รับการรับรองระบบงานตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025</p> <p>๔) เป็นห้องปฏิบัติการอ้างอิงของอาเซียนด้านวัสดุสัมผัสอาหาร</p> <p>๕) เป็นหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้ออกใบรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์เพื่อการส่งออก</p> <p>๖) เป็นหน่วยงานให้บริการการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17043</p> <p>๗) เป็นหน่วยงานให้การรับรองห้องปฏิบัติการที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17011 และได้ลงนามการยอมรับร่วมในระดับภาคพื้นเอเชียแปซิฟิกและระดับสากล (APLAC MRA, ILAC MRA) สามารถรับรองห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025, หน่วยจัดกิจกรรมทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17043 และหน่วยผลิตวัสดุอ้างอิง ตามมาตรฐาน ISO Guide 34</p> <p>๘) เป็นหน่วยงานให้การรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025, ISO/IEC 17043 และ ISO Guide 34</p> <p>๙) เป็นหน่วยงานพัฒนาทักษะบุคลากรในห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p>	<p>๑) สินค้าไทยได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพในเวทีการค้าโลก ซึ่งต้องการห้องปฏิบัติการกลางในการทดสอบ</p> <p>๒) ระบบการผลิตสินค้าต่างๆ ในประเทศ เช่น อาหาร เครื่องสำอาง ยา ต้องการห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากลเพื่อทดสอบคุณภาพสินค้า</p> <p>๓) ในปี ๒๕๕๘ ประเทศไทยจะเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ทำให้เกิดการค้าเสรี และการเคลื่อนย้ายแรงงาน ซึ่งทำให้ประเทศต่างๆ มีการนำมาตรการกีดกันที่ไม่ใช่ภาษีมาใช้ โดยสินค้าต้องผ่านการตรวจสอบและรับรองคุณภาพโดยห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล รวมทั้งการรับรองความสามารถบุคลากร</p> <p>๔) รัฐบาลมีนโยบายให้ท้องถิ่น/ชุมชนสามารถพัฒนาตนเองได้มากขึ้น ทำให้งานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีบทบาทในการสร้างมูลค่าเพิ่มในภาคการผลิต/เศรษฐกิจชุมชน เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนให้มีคุณภาพมีส่วนช่วยสร้างงานในรูปแบบของการผลิตผลิตภัณฑ์</p> <p>๕) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๑ กำหนดให้โครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และนวัตกรรม เป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจ และขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ</p>	

ตารางที่ ๒.๑ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านเชิงรุก (SO) (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
<p>๑๐) เป็นหน่วยงานรับรองความสามารถบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17024</p> <p>๑๑) เป็นหน่วยงานให้การฝึกอบรมทางไกลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (e-learning) ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p> <p>๑๒) เป็นหน่วยที่ถ่ายทอดเทคโนโลยีอย่างครบวงจรตั้งแต่กระบวนการผลิตจนถึงการตรวจสอบและรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ มีห้องปฏิบัติการและอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัยทันต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง</p> <p>๑๓) เป็นหน่วยงานที่มีสารสนเทศเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p> <p>๑๔) ผู้บริหารมีลักษณะการทำงานที่เป็นประชาธิปไตย มีความรู้และประสบการณ์ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและมีการสั่งการที่ชัดเจน</p> <p>๑๕) บุคลากรมีความสามารถและความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขาจนได้รับการยอมรับจากหน่วยงานอื่น</p>	<p>๖) การแข่งขันการค้าที่รุนแรงในเวทีการค้าโลก และมาตรการกีดกันทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี ทำให้สินค้าส่งออกต้องได้รับการทดสอบคุณภาพ หรือการตัดสินทางวิทยาศาสตร์ เป็นผลให้ความต้องการทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์เพิ่มสูงขึ้นและห้องปฏิบัติการของประเทศอีกมากที่ต้องยกระดับคุณภาพตามมาตรฐานสากล</p> <p>๗) ภาวะการแข่งขันของภาคการผลิตทำให้ผู้ประกอบการหันมาพึ่งพาเทคโนโลยีมากขึ้น เพื่อลดต้นทุนการผลิต</p> <p>๘) พ.ร.บ.ระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑ มีการกระจายอำนาจให้ส่วนราชการสามารถบริหารทรัพยากรบุคคลและองค์กรได้มากขึ้น</p> <p>๙) นโยบายรัฐบาลด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม เร่งให้พัฒนาให้ประเทศไทยเป็นสังคมที่อยู่บนพื้นฐานขององค์ความรู้โดยพัฒนาความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ให้ประชาชนนำไปใช้ในชีวิตประจำวัน</p> <p>๑๐) หน่วยงานรัฐสามารถจัดหาเครื่องมือวิทยาศาสตร์ที่ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ได้ง่าย</p> <p>๑๑) มีโอกาส/ช่องทางประสานงานกับหน่วยงานอื่นทั้งในและต่างประเทศ</p> <p>๑๒) กรมวิทยาศาสตร์บริการ ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการมาตรฐานแห่งชาติครั้งที่ ๒-๑/๒๕๕๓ วันที่ ๓ มิถุนายน ๒๕๕๓ “เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบตามมาตรา ๓๐ แห่ง พรบ. การมาตรฐานแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๑๑ ในการดำเนินการรับรองห้องปฏิบัติการทดสอบด้านฟิสิกส์ เคมี และ</p>	

ตารางที่ ๒.๑ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านเชิงรุก (SO) (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
	<p>วิทยาศาสตร์ชีวภาพ รับรองผู้จัด โปรแกรมการทดสอบความชำนาญ รับรองผู้ผลิตวัสดุอ้างอิง” ซึ่งที่ประชุมมี มติกำหนดเฉพาะ กรมวิทยาศาสตร์ บริการเท่านั้นในการให้การรับรองผู้จัด โปรแกรมการทดสอบความชำนาญและ ผู้ผลิตวัสดุอ้างอิง จึงเป็นโอกาสดีในการ ขยายขอบข่ายการรับรองด้านนี้โดยไม่มี คู่แข่งชั้นภายในประเทศ</p> <p>๑๓) หน่วยงานตั้งอยู่ใจกลางเมือง สะดวกใน การเดินทาง</p>	
จุดอ่อน (W)	กลยุทธ์ : ๑ เพิ่มศักยภาพความเชี่ยวชาญด้าน การทดสอบและสอบเทียบ	
	กลยุทธ์ : ๒ ผลักดันให้ห้องปฏิบัติการมี ความตระหนักด้านคุณภาพ	

ตารางที่ ๒.๒ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านการพัฒนา (WO)

กลยุทธ์เชิงพัฒนา (WO Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
<p>จุดอ่อน (W)</p> <p>๑) ระบบ IT เพื่อสนับสนุนการทำงานไม่ สมบูรณ์เพียงพอ(การบริหารจัดการ ข้อมูลสารสนเทศยังไม่มีประสิทธิภาพ)</p> <p>๒) การสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ ข้อมูลยังไม่เพียงพอ</p> <p>๓) การทำงานแบบบูรณาการและการ ทำงานเป็นทีมยังไม่มีประสิทธิภาพ</p> <p>๔) ขาดบุคลากรที่มีความรู้ด้านการตลาด การพัฒนาธุรกิจ</p> <p>๕) ไม่มีหน่วยงานบริการในภูมิภาคเพื่อ รองรับความต้องการของ ภาคอุตสาหกรรม</p>	<p>๑) สินค้าไทยได้รับการยอมรับในด้าน คุณภาพในเวทีการค้าโลก ซึ่งต้องการ ห้องปฏิบัติการกลางในการทดสอบ</p> <p>๒) ระบบการผลิตสินค้าต่างๆ ในประเทศ เช่น อาหาร เครื่องสำอาง ยา ต้องการ ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองตาม มาตรฐานสากลเพื่อทดสอบคุณภาพ สินค้า</p> <p>๓) ในปี ๒๕๕๘ ประเทศไทยจะเข้าสู่ ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ทำ ให้เกิดการค้าเสรี และการเคลื่อนย้าย แรงงาน ซึ่งทำให้ประเทศต่างๆ มีการนำ มาตรการกีดกันที่ไม่ใช่ภาษีมาใช้ โดย</p>	

ตารางที่ ๒.๒ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านการพัฒนา (WO) (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงพัฒนา (WO Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
<p>จุดอ่อน (W)</p> <p>๖) ระบบประเมินความดีความชอบของบุคลากรยังไม่มีประสิทธิภาพ</p> <p>๗) ระบบจูงใจในการรักษาบุคลากรที่มีความสามารถยังไม่เพียงพอ</p> <p>๘) โครงสร้างและอัตรากำลังยังไม่สอดคล้องกับภารกิจ</p> <p>๙) บุคลากรบางส่วนยังขาดการพัฒนาตามหลักสมรรถนะ</p> <p>๑๐) การกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานยังไม่ครบทุกกิจกรรมหลัก</p> <p>๑๑) การจัดซื้อจัดจ้างยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ</p>	<p>สินค้าต้องผ่านการตรวจสอบและรับรองคุณภาพโดยห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล รวมทั้งการรับรองความสามารถบุคลากร</p> <p>๔) รัฐบาลมีนโยบายให้ท้องถิ่น/ชุมชนสามารถพัฒนาตนเองได้มากขึ้น ทำให้งานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีบทบาทในการสร้างมูลค่าเพิ่มในภาคการผลิต/เศรษฐกิจชุมชน เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนให้มีคุณภาพมีส่วนช่วยสร้างงานในรูปของการผลิตผลิตภัณฑ์</p> <p>๕) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ กำหนดให้โครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และนวัตกรรม เป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจ และขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ</p> <p>๖) การแข่งขันการค้าที่รุนแรงในเวทีการค้าโลก และมาตรการกีดกันทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี ทำให้สินค้าส่งออกต้องได้รับการทดสอบคุณภาพ หรือการตัดสินทางวิทยาศาสตร์ เป็นผลให้ความต้องการทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์เพิ่มสูงขึ้นและห้องปฏิบัติการของประเทศอีกมากที่ต้องยกระดับคุณภาพตามมาตรฐานสากล</p> <p>๗) ภาวะการแข่งขันของภาคการผลิตทำให้ผู้ประกอบการหันมาพึ่งพาเทคโนโลยีมากขึ้น เพื่อลดต้นทุนการผลิต</p> <p>๘) พ.ร.บ.ระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑ มีการกระจายอำนาจให้ส่วนราชการสามารถบริหารทรัพยากรบุคคลและองค์กรได้มากขึ้น</p>	

ตารางที่ ๒.๒ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านการพัฒนา (WO) (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงพัฒนา (WO Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
จุดอ่อน (W)	<p>๙) นโยบายรัฐบาลด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม เร่งให้พัฒนาให้ประเทศไทยเป็นสังคมที่อยู่บนพื้นฐานขององค์ความรู้โดยพัฒนาความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ให้ประชาชนนำไปใช้ในชีวิตประจำวัน</p> <p>๑๐) หน่วยงานรัฐสามารถจัดหาเครื่องมือวิทยาศาสตร์ที่ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ได้ง่าย</p> <p>๑๑) มีโอกาส/ช่องทางประสานงานกับหน่วยงานอื่นทั้งในและต่างประเทศ</p> <p>๑๒) กรมวิทยาศาสตร์บริการ ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการมาตรฐานแห่งชาติครั้งที่ ๒-๑/๒๕๕๓ วันที่ ๓ มิถุนายน ๒๕๕๓ “เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบตามมาตรา ๓๐ แห่ง พรบ. การมาตรฐานแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๑๑ ในการดำเนินการรับรองห้องปฏิบัติการทดสอบด้านฟิสิกส์ เคมี และวิทยาศาสตร์ชีวภาพ รับรองผู้จัดโปรแกรมการทดสอบความชำนาญรับรองผู้ผลิตวัสดุอ้างอิง” ซึ่งที่ประชุมมีมติกำหนดเฉพาะ กรมวิทยาศาสตร์บริการเท่านั้นในการให้การรับรองผู้จัดโปรแกรมการทดสอบความชำนาญและผู้ผลิตวัสดุอ้างอิง จึงเป็นโอกาสดีในการขยายขอบข่ายการรับรองด้านนี้โดยไม่มีคู่แข่งชั้นภายในประเทศ</p> <p>๑๓) หน่วยงานตั้งอยู่ใจกลางเมือง สะดวกในการเดินทาง</p>	
	<p>กลยุทธ์ : สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p>	

ตารางที่ ๒.๓ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านเชิงขยายงาน (ST)

กลยุทธ์เชิงขยายงาน (ST Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
<p>๑) เป็นห้องปฏิบัติการกลางที่ได้รับการยอมรับทั้งในและต่างประเทศ</p> <p>๒) เป็นหน่วยงานที่ให้บริการทดสอบครบทุกรายการตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและ/หรือความต้องการของประเทศคู่ค้า</p> <p>๓) เป็นห้องปฏิบัติการด้านการทดสอบ สอบเทียบที่ได้รับการรับรองระบบงานตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025</p> <p>๔) เป็นห้องปฏิบัติการอ้างอิงของอาเซียนด้านวัสดุสัมผัสอาหาร</p> <p>๕) เป็นหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้ออกใบรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์เพื่อการส่งออก</p> <p>๖) เป็นหน่วยงานให้บริการการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17043</p> <p>๗) เป็นหน่วยงานให้การรับรองห้องปฏิบัติการที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17011 และได้ลงนามการยอมรับร่วมในระดับภาคพื้นเอเชียแปซิฟิกและระดับสากล (APLAC MRA, ILAC MRA) สามารถรับรองห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025, หน่วยจัดกิจกรรมทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17043 และหน่วยผลิตวัสดุอ้างอิง ตามมาตรฐาน ISO Guide 34</p> <p>๘) เป็นหน่วยงานให้การรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025, ISO/IEC 17043 และ ISO Guide 34</p> <p>๙) เป็นหน่วยงานพัฒนาทักษะบุคลากรในห้องปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p> <p>๑๐) เป็นหน่วยงานรับรองความสามารถบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17024</p>		<p>๑) การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนทำให้เกิดคู่แข่งทางด้านการให้บริการที่สามารถเคลื่อนย้ายอย่างเสรี</p> <p>๒) การจำกัดอัตรากำลังของข้าราชการมีผลกระทบต่อการทำงาน</p> <p>๓) หลักเกณฑ์วิธีการและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สำนักงาน ก.พ. ออกตาม พ.ร.บ. ระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.๒๕๕๑ เพื่อให้ส่วนราชการนำไปปฏิบัติบางส่วนยังไม่ชัดเจน</p> <p>๔) ความไม่เสถียรทางการเมือง มีผลกระทบต่อการบริหารเชิงนโยบายของรัฐบาล ทำให้การวางแผนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเกิดความล่าช้า นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องขาดความต่อเนื่อง</p> <p>๕) การจัดสรรทรัพยากรสำหรับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอยู่ในระดับต่ำ ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและตอบการสนองความต้องการของภาคอุตสาหกรรมในอนาคต</p> <p>๖) เศรษฐกิจโลกอยู่ในภาวะชะลอตัวมีผลกระทบต่อการลงทุนของประเทศ</p> <p>๗) คนรุ่นใหม่สนใจการเรียนด้านวิทยาศาสตร์น้อยลง</p> <p>๘) การสนับสนุนงบประมาณด้านการวิจัยพัฒนาของรัฐบาลยังให้ความสำคัญในระดับต่ำ</p> <p>๙) ประเทศไทยยังขาดความพร้อมในการป้องกันปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ ทำให้การลงทุนจากต่างประเทศลดลง</p> <p>๑๐) เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงเร็วมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการ การกำหนด/ปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๑๑) สังคมไทยยังไม่ได้ใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ</p>

ตารางที่ ๒.๓ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านเชิงขยายงาน (ST) (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงขยายงาน (ST Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	ข้อจำกัด (T)
<p>๑๑) เป็นหน่วยงานให้การฝึกอบรมทางไกลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (e-learning) ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p> <p>๑๒) เป็นหน่วยที่ถ่ายทอดเทคโนโลยีอย่างครบวงจรตั้งแต่กระบวนการผลิตจนถึงการตรวจสอบและรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ มีห้องปฏิบัติการและอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัยทันต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง</p> <p>๑๓) เป็นหน่วยงานที่มีสารสนเทศเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p> <p>๑๔) ผู้บริหารมีลักษณะการทำงานที่เป็นประชาธิปไตย มีความรู้และประสบการณ์ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและมีการสั่งการที่ชัดเจน</p> <p>๑๕) บุคลากรมีความสามารถและความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขาจนได้รับการยอมรับจากหน่วยงานอื่น</p>		
จุดอ่อน (W)	กลยุทธ์ : ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการนำเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์	

ตารางที่ ๒.๔ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านการปรับปรุงองค์กร (WT)

กลยุทธ์เชิงปรับปรุงองค์กร (WT Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	
จุดอ่อน (W)		ข้อจำกัด (T)
<p>๑) ระบบ IT เพื่อสนับสนุนการทำงานไม่สมบูรณ์เพียงพอ(การบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศยังไม่มีประสิทธิภาพ)</p> <p>๒) การสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลยังไม่เพียงพอ</p> <p>๓) การทำงานแบบบูรณาการและการทำงานเป็นทีมยังไม่มีประสิทธิภาพ</p> <p>๔) ขาดบุคลากรที่มีความรู้ด้านการตลาดการพัฒนาธุรกิจ</p>		<p>๑) การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนทำให้เกิดคู่แข่งทางการให้บริการที่สามารถเคลื่อนย้ายอย่างเสรี</p> <p>๒) การจำกัดอัตรากำลังของข้าราชการมีผลกระทบต่อการทำงาน</p> <p>๓) หลักเกณฑ์วิธีการและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สำนักงาน ก.พ. ออกตาม พ.ร.บ. ระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.๒๕๕๑ เพื่อให้ส่วนราชการนำไปปฏิบัติบางส่วนยังไม่ชัดเจน</p>

ตารางที่ ๒.๔ การวิเคราะห์ตาม SWOT Matrix ด้านการปรับปรุงองค์กร (WT) (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงปรับปรุงองค์กร (WT Strategy)		
จุดแข็ง (S)	โอกาส(O)	
จุดอ่อน (W)		ข้อจำกัด (T)
<p>๕) ไม่มีหน่วยงานบริการในภูมิภาคเพื่อรองรับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม</p> <p>๖) ระบบประเมินความดีความชอบของบุคลากรยังไม่มีประสิทธิภาพ</p> <p>๗) ระบบจูงใจในการรักษาบุคลากรที่มีความสามารถยังไม่เพียงพอ</p> <p>๘) โครงสร้างและอัตรากำลังยังไม่สอดคล้องกับภารกิจ</p> <p>๙) บุคลากรบางส่วนยังขาดการพัฒนาตามหลักสมรรถนะ</p> <p>๑๐) การกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานยังไม่ครบทุกกิจกรรมหลัก</p> <p>๑๑) การจัดซื้อจัดจ้างยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ</p>		<p>๔) ความไม่เสถียรทางการเมือง มีผลกระทบต่อ การบริหารเชิงนโยบายของรัฐบาล ทำให้การวางแผนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเกิดความล่าช้า นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องขาดความต่อเนื่อง</p> <p>๕) การจัดสรรทรัพยากรสำหรับวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีอยู่ในระดับต่ำ ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและตอบการสนองความต้องการของภาคอุตสาหกรรมใน อนาคต</p> <p>๖) เศรษฐกิจโลกอยู่ในภาวะชะลอตัวมีผลกระทบต่อการลงทุนของประเทศ</p> <p>๗) คนรุ่นใหม่สนใจการเรียนด้านวิทยาศาสตร์ น้อยลง</p> <p>๘) การสนับสนุนงบประมาณด้านการวิจัย พัฒนาของรัฐบาลยังให้ความสำคัญในระดับ ต่ำ</p> <p>๙) ประเทศไทยยังขาดความพร้อมในการ ป้องกันปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ ทำให้ การลงทุนจากต่างประเทศลดลง</p> <p>๑๐) เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงเร็วมีผลกระทบต่อ การบริหารจัดการ การกำหนด/ปรับปรุง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๑๑) สังคมไทยยังไม่ได้ใช้ประโยชน์จาก วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม อย่างมีประสิทธิภาพ</p>
		กลยุทธ์ : พัฒนารฐานข้อมูลเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี

๒.๔ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

จากผลการวิเคราะห์ SWOT Matrix สามารถนำมากำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการของกรมวิทยาศาสตร์บริการของ วศ. ดังนี้

๒.๔.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ ของ วศ.

วศ. ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ไว้ ๔ ประเด็น ดังนี้

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ให้บริการทางวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

๒.๔.๒ เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการของ วศ.

วศ. ได้กำหนดเป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการตามประเด็นยุทธศาสตร์ของ วศ. ดังนี้

- เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการที่ ๑ : สินค้ามีคุณภาพและความปลอดภัยสามารถสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคและสร้างรายได้แก่ประเทศ
- เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการที่ ๒ : ห้องปฏิบัติการมีความเข้มแข็งเพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการที่ ๓ : ผู้ประกอบการ OTOP/SMEs สามารถยกระดับคุณภาพสินค้า
- เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการที่ ๔ : กำลังคนทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีศักยภาพเพิ่มขึ้น

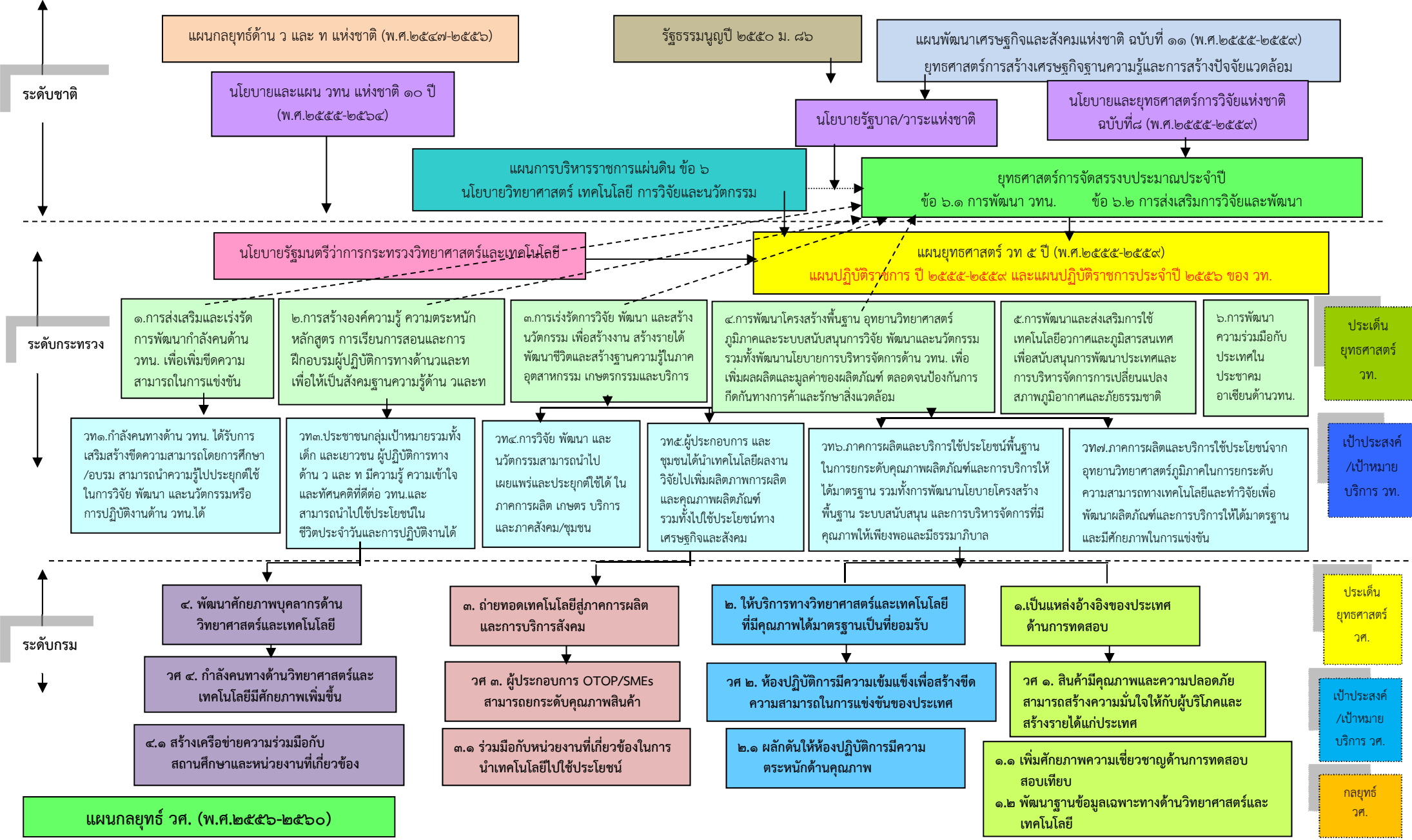
๒.๕ การเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์ของกรมวิทยาศาสตร์บริการและแผนปฏิบัติราชการ
กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กับนโยบายและยุทธศาสตร์ระดับชาติที่เกี่ยวข้อง

แผนกลยุทธ์ ของ วศ. (พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐) มีความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติราชการ วท.
(พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐) ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับนโยบายและยุทธศาสตร์ระดับชาติ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ วท.	ประเด็นยุทธศาสตร์ วศ.
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอุทยาน วิทยาศาสตร์ภูมิภาคและระบบสนับสนุนการวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม รวมทั้งพัฒนานโยบายการ บริหารจัดการด้าน วท. เพื่อเพิ่มผลผลิตและมูลค่า ของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนป้องกันการกีดกันทางการค้า และรักษาสิ่งแวดล้อม</p>	<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ให้บริการทางวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ</p>
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การเร่งรัดการวิจัย พัฒนา และสร้างนวัตกรรม เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พัฒนาชีวิตและ สร้างฐานความรู้ในภาคอุตสาหกรรม เกษตรกรรม และบริการ</p>	<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและ การบริการสังคม</p>
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การสร้างองค์ความรู้ ความตระหนัก หลักสูตร การเรียนการสอนและการฝึกอบรมผู้ปฏิบัติการ ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อให้เป็น สังคมฐานความรู้ด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p>	<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี</p>

ภาพรวมการเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ (พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐) และ
แผนปฏิบัติราชการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐) กับนโยบายและ
ยุทธศาสตร์ระดับชาติ แสดงดังภาพที่ ๑

ภาพที่ ๑ เป้าหมายรัฐบาล (แสดงความเชื่อมโยงของนโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนบริหารราชการแผ่นดิน และยุทธศาสตร์กระทรวง)



บทที่ ๓

ทิศทางของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ในบทนี้จะกล่าวถึงทิศทางการพัฒนาของกรมวิทยาศาสตร์บริการ (วศ.) โดยเริ่มจากประวัติความเป็นมาของหน่วยงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย โครงสร้างองค์กร และอัตรากำลังของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

๓.๑ ประวัติหน่วยงาน

กรมวิทยาศาสตร์บริการในปัจจุบัน เป็นหน่วยงานทางวิทยาศาสตร์ที่เก่าแก่ที่สุดในประเทศโดยเริ่มดำเนินงานในปี พ.ศ. ๒๔๓๔ มีประวัติความเป็นมาโดยสังเขป ดังนี้

พ.ศ. ๒๔๓๔ - พ.ศ. ๒๔๗๔

ในปี พ.ศ. ๒๔๓๔ ได้มีการจัดตั้งหน่วยวิเคราะห์แร่ / สถานปฏิบัติกรวิเคราะห์แร่ ในสังกัดกรมราชโลหกิจ และภูมิวิทยา กระทรวงเกษตรธิการ และในปี พ.ศ. ๒๔๔๕ งานส่วนหนึ่งของหน่วยวิเคราะห์แร่ ได้โอนไปสังกัดกรมกระษาศาสตร์ธิการ กระทรวง พระคลังมหาสมบัติ เพื่อควบคุมดูแลเนื้อโลหะที่ใช้ในการทำเหรียญกษาปณ์ ต่อมาในปี พ.ศ. ๒๔๔๖ งานของหน่วยวิเคราะห์แร่ทั้งหมดได้โอนจากกรมราชโลหกิจฯ ไปขึ้นกับกรมกระษาศาสตร์ธิการ กระทรวง พระคลังมหาสมบัติ และได้รับการยกฐานะขึ้นเป็นกองแยกธาตุ ในปี พ.ศ. ๒๔๔๘ ทำหน้าที่วิเคราะห์แร่ควบคู่กับการควบคุมเนื้อโลหะที่ใช้ในการทำเหรียญกษาปณ์ด้วย พ.ศ. ๒๔๖๐ กองแยกธาตุได้โอนไปขึ้นกับกรมพาณิชย์และสถิติพยากรณ์ กระทรวงพระคลังมหาสมบัติ ในปี พ.ศ. ๒๔๖๑ กระทรวงพระคลังมหาสมบัติได้รวมเอางานวิทยาศาสตร์ที่ทำอยู่ในที่ต่างๆ มาไว้เป็นแห่งเดียวกัน จัดตั้งเป็นศาลาแยกธาตุ (Government Laboratory) ในปี พ.ศ. ๒๔๖๘ ศาลาแยกธาตุได้รับการยกฐานะขึ้นเป็นหน่วยงานเทียบเท่าระดับกรม และได้ย้ายสังกัดมาอยู่กระทรวงพาณิชย์และคมนาคม ซึ่งจัดตั้งขึ้นใหม่

พ.ศ. ๒๔๗๕ - พ.ศ. ๒๔๘๔

ในปี พ.ศ. ๒๔๗๕ ศาลาแยกธาตุได้ยกฐานะขึ้นเป็นกรมวิทยาศาสตร์ สังกัดกระทรวงเกษตรพาณิชย์การ โดยโอนกองเกษตรศาสตร์ที่สังกัดอยู่ในกรมตรวจสิทธิกรรมมารวมกับศาลาแยกธาตุ ดร.ตัว ลพานุกรม ได้รับการแต่งตั้งเป็นอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์ท่านแรก พ.ศ. ๒๔๗๖ กรมวิทยาศาสตร์ ได้ย้ายไปสังกัดในกระทรวงเศรษฐการ ตลอดระยะเวลาที่ ดร.ตัว ลพานุกรม ดำรงตำแหน่งอธิบดี ท่านได้ขยายขอบเขตและปริมาณงานของกรมฯ เพิ่มมากขึ้น ได้มีการสร้างเสริมตึกที่ทำการเดิมที่ถนนมหาธาตุจากอาคารชั้นเดียวให้เป็นสองชั้น และสร้างตึกใหม่เพิ่มเติมอีกหนึ่งหลังในบริเวณเดียวกัน ตั้งแต่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นกรมวิทยาศาสตร์แล้ว ได้มีความเคลื่อนไหวในทางก้าวหน้าหลายประการ เช่น จัดตั้งกองเภสัชกรรม สำหรับวิจัยเกี่ยวกับพืชผลในประเทศเพื่อใช้เป็นยา จัดตั้งสถานศึกษาเคมีปฏิบัติ เพื่อสอนและฝึกเจ้าหน้าที่วิทยาศาสตร์ไว้ปฏิบัติงาน ขยายงานห้องสมุดให้มีวารสารและตำราเพิ่มขึ้น ออกหนังสือพิมพ์วิทยาศาสตร์ เพื่อส่งเสริมและเผยแพร่ความรู้ทางวิทยาศาสตร์ให้แก่ประชาชน ออกวารสารภาษาอังกฤษชื่อว่า Siam Science Bulletin เพื่อเผยแพร่งานวิจัยที่ทำในประเทศไทย และเพื่อแลกเปลี่ยนกับวารสารทางวิทยาศาสตร์ของต่างประเทศ

พ.ศ. ๒๔๘๕ - พ.ศ. ๒๔๙๕

ในปี ๒๔๘๕ ได้มีการปรับปรุงกระทรวง ทบวงกรมใหม่ ตามนโยบายของรัฐบาล กรมวิทยาศาสตร์ได้โอนมาสังกัดกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นใหม่ กองเภสัชกรรมและกองเกษตรศาสตร์ ซึ่งสังกัดอยู่ในกรมวิทยาศาสตร์ ขณะนั้น ได้โอนไปสังกัดกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข และกรมเกษตร กระทรวงเกษตรธิการ ตามลำดับ และได้มีการจัดตั้งกองใหม่ในกรมวิทยาศาสตร์ คือ กองค้นคว้าอุตสาหกรรม

พ.ศ. ๒๔๙๖ - พ.ศ. ๒๕๒๑

กรมวิทยาศาสตร์ได้ย้ายมาปฏิบัติงานที่ถนนพระรามที่ ๖ เมื่อ พ.ศ. ๒๔๙๖ และมีการเริ่มงานทางวิทยาศาสตร์ที่สำคัญ ทั้งด้านปฏิบัติและด้านนโยบายหลายเรื่อง เช่น มี การจัดตั้งสภาวิจัยแห่งชาติขึ้นตาม พ.ร.บ. สภาวิจัยแห่งชาติ พ.ศ. ๒๔๙๙ ซึ่งกำหนดให้อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์เป็นเลขาธิการสภาวิจัยแห่งชาติโดยตำแหน่ง เมื่อ พ.ร.บ.สภาวิจัยแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๒ ประกาศใช้มีผลให้อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์พ้นจากตำแหน่งเลขาธิการ สภาวิจัยแห่งชาติจึงได้ย้ายที่ทำการไปอยู่ในทำเนียบรัฐบาลและถนนพหลโยธิน ตามลำดับ และได้รับงานจัดพิมพ์ Science Bulletin โดยใช้ชื่อใหม่ว่า Journal of the National Research Council of Thailand มีการจัดตั้งสำนักงานพลังงานปรมาณูเพื่อสันติขึ้นเพื่อดำเนินการในรูปของคณะกรรมการ โดยมีสำนักงานอยู่ในกรมวิทยาศาสตร์ และเมื่อมี พ.ร.บ.พลังงานปรมาณูเพื่อสันติขึ้นเมื่อ พ.ศ. ๒๕๐๔ จึงได้จัดตั้งสำนักงานขึ้นเป็นหน่วยงานระดับกรม และย้ายออกจากกรมวิทยาศาสตร์ ในปี พ.ศ. ๒๕๐๕ มีการจัดตั้งองค์การสารส้มในปี พ.ศ. ๒๔๙๖ มีการก่อสร้างโรงงานสารส้มและผลิตสารส้มได้ในปีพ.ศ. ๒๔๙๘ โรงงานสารส้มได้ออนไปขึ้นตรงต่อกระทรวงอุตสาหกรรม ในปีพ.ศ. ๒๕๒๐ ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสารส้ม นอกจากนี้ งานมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศซึ่งเป็นงานหนึ่งในกองวิทยาศาสตร์ชีวภาพได้รับการยกฐานะเป็นสำนักงานคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศ งานด้านมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมซึ่งปีงานที่ริเริ่มอยู่ในกองฟิสิกส์และวิศวกรรมได้รับการยกฐานะขึ้นเป็นสำนักงานระดับกรมมีชื่อว่า สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม โดยได้รวมงานสำนักงานคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศไว้ด้วย ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา งานที่กรมวิทยาศาสตร์ให้ความสำคัญและพยายามปรับปรุงควบคู่ไปกับงานบริการวิเคราะห์วิจัย คือ งานบริการห้องสมุด ทั้งนี้เพราะตระหนักดีว่า การปฏิบัติงานทางวิทยาศาสตร์และการใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในการพัฒนาประเทศนั้น จำเป็นต้องมีแหล่งที่จะสามารถศึกษาหาความรู้ได้ในขอบเขตที่กว้างขวางมาก ด้วยเหตุนี้ห้องสมุดของกรมวิทยาศาสตร์จึงมีความแตกต่างจากห้องสมุดของหน่วยงานอื่นๆ เป็นอันมากอย่างเห็นได้ชัด และในปี ๒๕๒๑ งานห้องสมุดและเผยแพร่ ได้ยกฐานะขึ้นเป็นหน่วยงานระดับกองเพื่อให้เหมาะสมกับงานที่ได้ปฏิบัติอยู่ ได้ใช้ชื่อว่า กองสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

พ.ศ. ๒๕๒๒ - ปัจจุบัน

พ.ศ. ๒๕๒๒ มีการจัดตั้งกระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและการพลังงาน กรมวิทยาศาสตร์ได้ย้ายมาสังกัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเปลี่ยนชื่อมาเป็นกรมวิทยาศาสตร์บริการ ในปี พ.ศ. ๒๕๓๕ กระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและการพลังงานได้เปลี่ยนชื่อเป็นกระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม ในปี พ.ศ. ๒๕๔๐ งานด้านมาตรวิทยาแห่งชาติที่ริเริ่มและดำเนินการอยู่ในกองฟิสิกส์และวิศวกรรม ได้จัดตั้งเป็นสถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ ตามพ.ร.บ. พัฒนาระบบมาตรวิทยาแห่งชาติ และจากการปฏิรูประบบราชการในปี พ.ศ. ๒๕๔๕ กระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม ได้เปลี่ยนชื่อเป็นกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กรมวิทยาศาสตร์บริการยังคงอยู่ภายใต้สังกัดกระทรวงที่เปลี่ยนชื่อใหม่

๓.๒ วิสัยทัศน์

วศ. ได้ดำเนินการกำหนดวิสัยทัศน์(Vision) พันธกิจ(Mission) และค่านิยม(Core Values) ขององค์กร โดยเน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของผู้บริหารและบุคลากรในทุกกระดับ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ตลอดจนวิเคราะห์ SWOT เพื่อกำหนดกลยุทธ์ (Strategies) ในการดำเนินงาน ซึ่งจะช่วยให้ทุกส่วนที่เกี่ยวข้องเกิดความเข้าใจต่อเป้าหมายและทิศทางการดำเนินงาน และทำให้สามารถแปลงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของ วศ. ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งใจไว้ โดย วศ. ได้กำหนดวิสัยทัศน์ขององค์กร ไว้ดังนี้

วิสัยทัศน์ของ วศ.

“เป็นองค์กรเชี่ยวชาญและแหล่งอ้างอิงทางวิชาการด้านวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการของอาเซียน

๓.๓ พันธกิจ

ให้บริการด้านการวิเคราะห์ทดสอบในระดับเชี่ยวชาญของประเทศ วิจัยและพัฒนาเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะด้านการทดสอบที่สามารถแข่งขันได้ในระดับสากล และเพื่อการยกระดับคุณภาพชีวิต โดยการบริหารจัดการเชิงรุกแบบบูรณาการภายใต้ระบบการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๓.๔ ค่านิยม

ค่านิยมองค์กร (I am DSS)

๑. ซื่อสัตย์และมีคุณธรรม (Integrity)
๒. รับผิดชอบต่อสังคม (Accountability)
๓. ใส่ใจต่องาน (Mindfulness)
๔. กล้าตัดสินใจ (Decisiveness)
๕. สร้างความพึงพอใจ (Satisfaction)
๖. พัฒนาตนเอง (Self-development)

๓.๕ อำนาจหน้าที่ตรมกฎกระทรวง

ตามกฎกระทรวงการแบ่งส่วนราชการกรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี พ.ศ.๒๕๔๕ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๘๖ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่๔) พ.ศ. ๒๕๔๓ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีออกกฎกระทรวงไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ให้กรมวิทยาศาสตร์บริการ มีภารกิจเกี่ยวกับการให้บริการทางวิทยาศาสตร์ โดยการดำเนินการกำกับดูแล ส่งเสริม วิจัยพัฒนาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีรวมทั้งเป็นสถานปฏิบัติการกลางทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศ เพื่อเสริมสร้างการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน โดยให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

๑. พัฒนาคุณภาพห้องปฏิบัติการ โดยการส่งเสริมสนับสนุนและดำเนินการรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ด้านเคมี ด้านฟิสิกส์ และด้านวิทยาศาสตร์ชีวภาพ ตามมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถห้องปฏิบัติการให้เป็นที่ยอมรับของนานาประเทศทำให้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ
๒. พัฒนาศักยภาพบุคลากรห้องปฏิบัติการ โดยการบริหารจัดการศึกษาและฝึกอบรมทางวิชาการและเทคนิคปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะให้แก่บุคลากรห้องปฏิบัติการของภาครัฐและภาคเอกชน ให้สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ
๓. พัฒนาหอสมุดและศูนย์สารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยการจัดหา จัดระบบและจัดการบริการสารสนเทศทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และดำเนินการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นแหล่งกลางของข้อมูลทางวิชาการและข้อมูลสารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศ

๔. วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีชุมชน โดยการศึกษา วิจัย พัฒนาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในสาขาที่สำคัญ และตามความจำเป็น รวมทั้งการถ่ายทอดไปสู่การใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ
๕. เป็นสถานปฏิบัติการกลางทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศ โดยให้บริการ วิเคราะห์/ทดสอบวัสดุดิบและผลิตภัณฑ์ทางด้านฟิสิกส์ เคมี เคมีเชิงฟิสิกส์ ฟิสิกส์เชิงกลและวิศวกรรมและวิทยาศาสตร์ชีวภาพ และวิเคราะห์ทดสอบมลพิษในสิ่งแวดล้อมทางด้านฟิสิกส์ เคมี เคมีเชิงฟิสิกส์ และฟิสิกส์เชิงกลและวิศวกรรม รวมทั้งสอบเทียบความถูกต้อง เทียงตรง ของเครื่องมือและอุปกรณ์วัดแก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ตลอดจนประชาชนทั่วไป
๖. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรม หรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

๓.๖ โครงสร้างองค์กร

ตามกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมวิทยาศาสตร์บริการ พ.ศ. ๒๕๔๕ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๘ ณ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๔๓ ข้อ ๒ ให้แบ่งส่วนราชการกรมวิทยาศาสตร์บริการ ดังต่อไปนี้

๑. สำนักงานเลขานุการกรม
๒. สำนักเทคโนโลยีชุมชน
๓. สำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ
๔. สำนักพัฒนาศักยภาพนักวิทยาศาสตร์ห้องปฏิบัติการ
๕. สำนักหอสมุดและศูนย์สารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

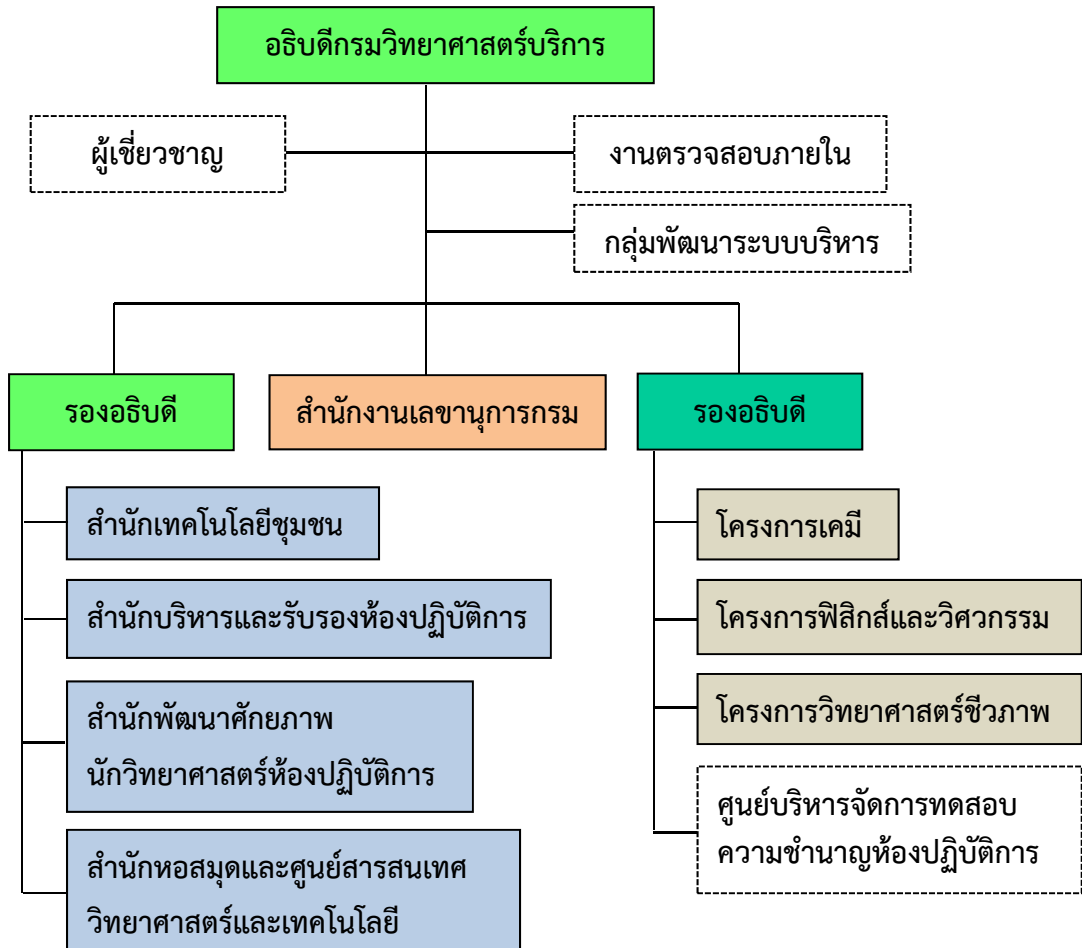
ข้อ ๓ ในกรมวิทยาศาสตร์บริการ ให้มีกลุ่มปฏิบัติงานด้านวิชาการเพื่อปฏิบัติงานวิชาการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยรับผิดชอบงานขึ้นตรงต่ออธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ ดังต่อไปนี้

๑. โครงการเคมี
๒. โครงการฟิสิกส์และวิศวกรรม
๓. โครงการวิทยาศาสตร์ชีวภาพ

นอกจากนี้ยังได้มีการจัดตั้งส่วนราชการภายในเพิ่มเติมเพื่อให้การปฏิบัติราชการมีความคล่องตัวมากขึ้นและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

๑. ศูนย์บริหารจัดการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ
๒. กลุ่มตรวจสอบภายใน
๓. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

ภาพที่ ๒ โครงสร้างองค์กรกรมวิทยาศาสตร์บริการ



หมายเหตุ : หมายถึง ส่วนที่มีอยู่เดิมตามกฎหมาย
 หมายถึง ศูนย์/กลุ่ม/งาน ที่มีการจัดตั้งขึ้นภายในกรมวิทยาศาสตร์บริการ เพื่อให้การปฏิบัติราชการมีความคล่องตัวมากขึ้นและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ที่มา : กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร กรมวิทยาศาสตร์บริการ (มกราคม ๒๕๕๖)

๓.๗ อัตรากำลัง

ปัจจุบัน (ณ วันที่ ๒ มกราคม ๒๕๕๖) กรมวิทยาศาสตร์บริการ (วศ.) มีกรอบอัตรากำลังทั้งสิ้น ๗๐๑ คน โดยเป็นอัตรากำลังที่ปฏิบัติงานหรืออัตราคนครองตำแหน่งตามข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ รวมทั้งสิ้น ๕๔๕ คน (คนครอง) แสดงดังตารางที่ ๓.๑

ตารางที่ ๓.๑ กรอบอัตรากำลังของกรมวิทยาศาสตร์บริการ (ณ วันที่ ๒ มกราคม ๒๕๕๖)

หน่วยงาน	ข้าราชการ			ลูกจ้างประจำ			พนักงานข้าราชการ		
	กรอบ อัตรา กำลัง	คน ครอง	อัตรา ว่าง	กรอบ อัตรา กำลัง	คน ครอง	อัตรา ว่าง	กรอบ อัตรา กำลัง	คน ครอง	อัตรา ว่าง
กรมวิทยาศาสตร์บริการ	๓๗๓	๓๓๐	๔๓	๘๕	๘๕	-	๒๔๓	๑๓๐	๑๑๓
รวมทั้งสิ้น	๓๗๓	๓๓๐	๔๓	๘๕	๘๕	-	๒๔๓	๑๓๐	๑๑๓

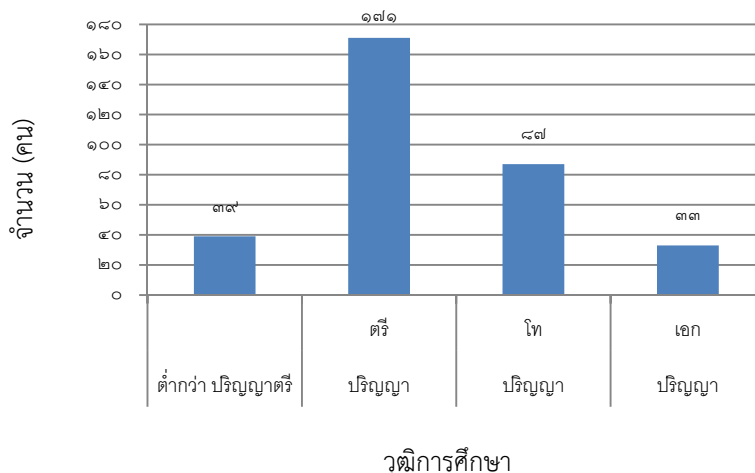
ที่มา : ฝ่ายการเจ้าหน้าที่ สำนักงานเลขาธิการกรม กรมวิทยาศาสตร์บริการ ข้อมูล ณ ๒ มกราคม ๒๕๕๖

จากกรอบอัตรากำลังของ วศ. พบว่า อัตรากำลังส่วนใหญ่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน ๑๗๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๑.๘ รองลงมาสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท จำนวน ๘๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๔ สำเร็จการศึกษาในระดับต่ำกว่าปริญญาตรี จำนวน ๓๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๘ และสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก จำนวน ๓๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๐ แสดงดังตารางที่ ๓.๒

ตารางที่ ๓.๒ อัตรากำลังของกรมวิทยาศาสตร์บริการ จำแนกตามระดับการศึกษา (ณ วันที่ ๒ มกราคม ๒๕๕๖)

หน่วยงาน	ระดับการศึกษา			
	ต่ำกว่า ปริญญาตรี	ปริญญา ตรี	ปริญญา โท	ปริญญา เอก
กรมวิทยาศาสตร์บริการ	๓๙	๑๗๑	๘๗	๓๓
รวมทั้งสิ้น	๓๙	๑๗๑	๘๗	๓๓

ภาพ ๓ อัตรากำลังของจำนวนข้าราชการจำแนกตามระดับการศึกษา



ที่มา : ฝ่ายการเจ้าหน้าที่ สำนักงานเลขาธิการกรม กรมวิทยาศาสตร์บริการ ข้อมูล ณ ๒ มกราคม ๒๕๕๖

บทที่ ๔
สาระสำคัญของแผนกลยุทธ์ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ
พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๑

๔.๑ ประเด็นท้าทายของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

วศ. มีประเด็นท้าทายต่อการปฏิบัติงาน ได้แก่

- ๑) สภาพการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและกฎหมาย สังคมและวัฒนธรรม เศรษฐกิจ และเทคโนโลยี
- ๒) ภารกิจที่ต้องขับเคลื่อนไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมาย ได้แก่ เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ ให้บริการทางวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม และพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ๓) ความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ๔) โลกาภิวัตน์ (Globalization) และนวัตกรรม (Innovation)

๔.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรม และสรุปกรอบงบประมาณ

จากประเด็นท้าทายของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ในช่วงต้น ผนวกกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของ วศ. ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนกลยุทธ์ไว้ ๔ ประเด็น ได้แก่

- **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ :** เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ
- **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ :** ให้บริการทางวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ
- **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ :** ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม
- **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ :** พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

รายละเอียดของเป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต และกิจกรรม จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ สรุปได้ดังนี้

๔.๒.๑ เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต และกิจกรรม ของ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ

- เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการที่ ๑ สินค้ามีคุณภาพและความปลอดภัยสามารถสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคและสร้างรายได้แก่ประเทศ

ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ข้อมูลพื้นฐาน (แผน/ผล)			เป้าหมาย					
	๒๕๕๓	๒๕๕๔	๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐
๑.๑ จำนวนรายการวิเคราะห์ทดสอบวัสดุดิบ และผลิตภัณฑ์และสอบเทียบเครื่องมือ (รายการ)	๑๐๙,๐๐๐ (๑๗๒,๒๕๕)	๑๑๒,๐๐๐ (๒๑๔,๔๐๙)	๑๑๕,๐๐๐ (๑๗๒,๐๔๖)	๑๑๖,๐๐๐	-	-	-	-	-
๑.๒ จำนวนกิจกรรมที่ร่วมมือกับหน่วยงาน เฉพาะทางในประเทศและต่างประเทศ (กิจกรรม)	-	-	-	๕	-	-	-	-	-
๑.๓ จำนวนสินค้าได้รับการทดสอบเพื่อสร้าง ความมั่นใจให้กับผู้บริโภค (ผลิตภัณฑ์) <i>* (ใหม่) ** ทบทวน ๑๘ ก.พ.๕๖</i>	-	-	-	๑๑,๐๐๐	๑๑,๔๔๐	๑๒,๒๖๐	๑๓,๓๑๐	๑๔,๔๑๕	๖๒,๔๒๕
๑.๔ จำนวนผู้เข้าถึงบริการสารสนเทศทาง วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (คน)	๑๒๐,๐๐๐ (๕๑๓,๕๑๙)	๑๔๒,๓๐๐ (๔๙๐,๔๖๔)	๑๕๓,๑๐๐ (๕๗๕,๑๖๘)	๑๘๘,๐๐๐	-	-	-	-	-
๑.๕ จำนวนสารสนเทศเฉพาะเรื่อง ที่ได้รับการพัฒนา (เรื่อง)	-	-	-	๑๒๐	-	-	-	-	-
๑.๖ จำนวนผู้ใช้บริการสารสนเทศด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อนำไปใช้ ประโยชน์ (คน) <i>* (ใหม่) ** ทบทวน ๑๘ ก.พ.๕๖</i>	-	-	-	-	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๑,๐๐๐	๑๐๒,๐๐๐	๑๐๓,๐๐๐	๔๐๖,๐๐๐

กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบ
๑. เพิ่มศักยภาพความเชี่ยวชาญด้านการทดสอบ สอบเทียบ	๑. โครงการเคมี ๒. โครงการฟิสิกส์และวิศวกรรม ๓. โครงการวิทยาศาสตร์ชีวภาพ ๔. สำนักเทคโนโลยีชุมชน
๒. พัฒนารฐานข้อมูลเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	๑. สำนักหอสมุดและศูนย์สารสนเทศวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี

- ผลผลิต/โครงการ

๑. สินค้าได้รับการตรวจสอบ สอบเทียบคุณภาพ
 - เพื่อให้การผลิต และผลิตภัณฑ์ในภาคเกษตรกรรม อุตสาหกรรม การค้า และสินค้าส่งออกมีคุณภาพได้มาตรฐานสากล มีศักยภาพการแข่งขันในตลาดโลกเพิ่มขึ้น
๒. การบริการสารสนเทศหอสมุดวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
 - เพื่อให้ประเทศมีแหล่งกลางของข้อมูลสารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษา ค้นคว้า แก่นักวิทยาศาสตร์ นักวิจัย นักประดิษฐ์ คิดค้นผู้ประกอบการอุตสาหกรรม อาจารย์ นักศึกษา ประชาชน ในการที่จะนำข้อมูลสาระ ความรู้ที่ได้ไปใช้ประโยชน์

- กิจกรรม

๑. พัฒนาคุณภาพสินค้าของภาคการผลิตในอุตสาหกรรมและวิสาหกิจชุมชน
๒. การพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทางของห้องปฏิบัติการทดสอบ
๓. พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อทดสอบผลิตภัณฑ์ให้ได้คุณภาพและปลอดภัย (ใหม่)
๔. ส่งเสริมการเรียนรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
๕. พัฒนาสารสนเทศเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
๖. บริการสารสนเทศเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ใหม่)

กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและกลไกการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ

ผลผลิต/กิจกรรม	กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กลไกการประสานงาน
๑. สินค้าได้รับการตรวจสอบ สอบเทียบคุณภาพ กิจกรรมที่ ๑ พัฒนาคุณภาพสินค้าของภาคการผลิตในอุตสาหกรรมและวิสาหกิจชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑.ภาคเอกชน (ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม วิสาหกิจชุมชน ชุมชน และประชาชนทั่วไป) ๒.ภาครัฐ (ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรในกำกับของรัฐ) 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. คณะกรรมการ/อนุกรรมการ/คณะทำงาน ๒. หนังสือราชการ/บันทึกความเข้าใจ ๓. ประชุม/สัมมนา ๔. โทรศัพท์/โทรสาร ๕. สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ๖. การประสานงาน

กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและกลไกการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ (ต่อ)

ผลผลิต/กิจกรรม	กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กลไกการประสานงาน
	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. ภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ เช่น <ul style="list-style-type: none"> - สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) - สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม - กรมศุลกากร - สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ - กรมส่งเสริมการค้าส่งออก - สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มอกช.) ๒. บุคลากรภายใน วศ. ๓. หน่วยงานในสังกัด วท. ๔. ภาครัฐที่นำผลการทดสอบและสอบเทียบไปใช้ ๕. ภาคประชาชน/ ผู้บริโภค 	
<p>กิจกรรมที่ ๒ การพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทางของห้องปฏิบัติการทดสอบ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑. ห้องปฏิบัติการทดสอบ สอบเทียบ ทั้งของภาครัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษา ● ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. ผู้รับผิดชอบตามโครงการความร่วมมือของสำนัก/โคงงการ/ศูนย์ 	<ul style="list-style-type: none"> ๑. การประสานงาน ๒. โทรศัพท์/โทรสาร ๓. สื่ออิเล็กทรอนิกส์
<p>กิจกรรมที่ ๓ พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อทดสอบผลิตภัณฑ์ให้ได้คุณภาพและปลอดภัย (ใหม่)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑. ภาคเอกชน (ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม วิสาหกิจชุมชน ชุมชน และประชาชนทั่วไป) ๒. ภาครัฐ (ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรในกำกับของรัฐ) 	<ul style="list-style-type: none"> ๑. คณะกรรมการ/อนุกรรมการ/คณะทำงาน ๒. หนังสือราชการ/บันทึกความเข้าใจ ๓. ประชุม/สัมมนา ๔. โทรศัพท์/โทรสาร ๕. สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ๖. การประสานงาน

กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและกลไกการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ (ต่อ)

ผลผลิต/กิจกรรม	กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กลไกการประสานงาน
	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. ภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ เช่น <ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค - สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม - กรมศุลกากร - สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ - กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ - สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มอกช.) - กรมการค้าต่างประเทศ ๒. บุคลากรภายใน วศ. ๓. หน่วยงานในสังกัด วท. ๔. ภาครัฐที่นำผลการทดสอบและสอบเทียบไปใช้ ๕. ภาคประชาชน/ ผู้บริโภค 	
กิจกรรมที่ ๔ ส่งเสริมการเรียนรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑. นักวิทยาศาสตร์ บุคลากรในห้องปฏิบัติการทดสอบ สอบเทียบ ทั้งของภาครัฐและเอกชน สถานศึกษา ผู้ประกอบการ ภาคอุตสาหกรรม SMEs ชุมชน และประชาชนทั่วไป ● ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. ผู้ผลิตสื่อประเภทต่างๆ ๒. ห้องสมุดในเครือข่ายงานสารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 	<ul style="list-style-type: none"> ๑. การติดต่อโดยตรงด้วยตนเอง ๒. ประชุม/สัมมนา ๓. web site ๔. E-mail ๕. โทรศัพท์/โทรสาร
กิจกรรมที่ ๕ พัฒนาสารสนเทศเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑. นักวิทยาศาสตร์ บุคลากรในห้องปฏิบัติการทดสอบ สอบเทียบ ทั้งของภาครัฐและเอกชน สถานศึกษา ผู้ประกอบการ ภาคอุตสาหกรรมเฉพาะเรื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> ๑. การติดต่อโดยตรงด้วยตนเอง ๒. ประชุม/สัมมนา ๓. web site ๔. E-mail ๕. โทรศัพท์/โทรสาร

กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและกลไกการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ (ต่อ)

ผลผลิต/กิจกรรม	กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กลไกการประสานงาน
	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. ผู้ผลิตสื่อเฉพาะทาง ๒. ห้องสมุดในเครือข่ายงาน สารสนเทศวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี 	
<p>กิจกรรมที่ ๖ บริการสารสนเทศเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ใหม่)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑. นักวิทยาศาสตร์ บุคลากรใน ห้องปฏิบัติการทดสอบ สอบเทียบ ทั้งของภาครัฐและเอกชน สถานศึกษา ผู้ประกอบการ ภาคอุตสาหกรรม SMEs ชุมชน และประชาชนทั่วไป ● ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. ผู้ผลิตสื่อประเภทต่างๆ ๒. ห้องสมุดในเครือข่ายงาน สารสนเทศวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี 	<ul style="list-style-type: none"> ๑. การติดต่อโดยตรงด้วยตนเอง ๒. ประชุม/สัมมนา ๓. web site ๔. E-mail ๕. โทรศัพท์/โทรสาร

๔.๒.๒ เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต และกิจกรรม ของ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ให้บริการทางวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

- เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการที่ ๒ ห้องปฏิบัติการมีความเข้มแข็งเพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ข้อมูลพื้นฐาน (แผน/ผล)			เป้าหมาย					
	๒๕๕๓	๒๕๕๔	๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐
๒.๑ จำนวนห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการ (ห้อง)	๑๔ (๑๗)	๑๖ (๑๖)	๑๖ (๑๙)	-	-	-	-	-	-
๒.๒ จำนวนห้องปฏิบัติการทดสอบที่ขอรับการประเมินความสามารถห้องปฏิบัติการ (ห้อง)	๓๔ (๕๐)	๕๔ (๗๐)	๗๔ (๙๐)	๘๐	-	-	-	-	-
๒.๓ จำนวนห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมกิจกรรมทดสอบความชำนาญ (ห้อง)	๔๐๐ (๑,๖๘๑)	๖๐๐ (๑,๘๒๕)	๘๐๐ (๒,๐๑๕)	๑,๐๐๐	-	-	-	-	-
๒.๔ จำนวนผู้ประกอบการที่ห้องปฏิบัติการได้รับการรับรอง (ราย) <i>* (ใหม่) ** ทบทวน ๑๘ ก.พ.๕๖</i>	-	-	-	๙๐	๑๐๐	๑๑๕	๑๓๐	๑๔๕	๕๘๐
๒.๕ จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับการพัฒนาด้วยกิจกรรมทดสอบความชำนาญ (ราย) <i>* (ใหม่) ** ทบทวน ๑๘ ก.พ.๕๖</i>	-	-	-	๑,๐๐๐	๑,๒๐๐	๑,๓๐๐	๑,๔๐๐	๑,๕๐๐	๖,๔๐๐

กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบ
๑. ผลักดันให้ห้องปฏิบัติการมีความตระหนักด้านคุณภาพ	๑. สำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ ๒. ศูนย์บริหารจัดการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ

- ผลผลิต/โครงการ

๑. ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองความสามารถ
 - เพื่อรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการในประเทศตามมาตรฐานสากล เพื่อพัฒนา/ยกระดับความสามารถของห้องปฏิบัติการในประเทศให้ถึงระดับมาตรฐานสากล ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพการผลิตให้ดีขึ้นเนื่องจากห้องปฏิบัติการเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะบ่งบอกถึงคุณภาพสินค้าแก่ผู้ผลิต ผู้ค้า และผู้บริโภค

- กิจกรรม

๑. การเพิ่มขีดความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบตามมาตรฐานสากล
๒. ดำเนินการประเมินเพื่อให้การรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ (ใหม่)
๓. จัดกิจกรรมทดสอบความชำนาญแก่ห้องปฏิบัติการ (ใหม่)

กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและกลไกการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ให้บริการทางวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

ผลผลิต/กิจกรรม	กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กลไกการประสานงาน
๒. ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองความสามารถ กิจกรรมที่ ๑ การเพิ่มขีดความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบตามมาตรฐานสากล	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑. ห้องปฏิบัติการทดสอบ สอบเทียบ ทั้งของภาครัฐ ภาคเอกชน และ สถาบันการศึกษา ● มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. ภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ๒. ผู้ประเมินห้องปฏิบัติการ ๓. บุคลากรภายใน วศ. ๔. หน่วยงานในสังกัด วท. ๕. ภาครัฐที่นำผลการทดสอบและสอบเทียบไปใช้ ๖. ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ๗. หน่วยงานกำกับดูแลมาตรฐาน (regulator) 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. คณะกรรมการ/อนุกรรมการ/คณะทำงาน ๒. หนังสือราชการ/บันทึกความเข้าใจ ๓. ประชุม/สัมมนา ๔. โทรศัพท์/โทรสาร ๕. สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ๖. การประสานงาน

กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและกลไกการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒: ให้บริการทางวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ (ต่อ)

ผลผลิต/กิจกรรม	กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กลไกการประสานงาน
<p>กิจกรรมที่ ๒ ดำเนินการประเมิน เพื่อให้การรับรองความสามารถ ห้องปฏิบัติการ (ใหม่)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑. ห้องปฏิบัติการทดสอบ สอบเทียบ ทั้งของภาครัฐ ภาคเอกชน และ สถาบันการศึกษา <hr/> <ul style="list-style-type: none"> ● มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. ภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการ ควบคุมคุณภาพมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์ ๒. ผู้ประเมินห้องปฏิบัติการ ๓. บุคลากรภายใน วศ. ๔. หน่วยงานในสังกัด วท. ๕. ภาครัฐที่นำผลการทดสอบ และสอบเทียบไปใช้ ๖. ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ๗. หน่วยงานกำกับดูแลมาตรฐาน (regulator) 	
<p>กิจกรรมที่ ๓ จัดกิจกรรมทดสอบ ความชำนาญแก่ห้องปฏิบัติการ (ใหม่)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑. ห้องปฏิบัติการทดสอบ สอบเทียบ ทั้งของภาครัฐ ภาคเอกชน และ สถาบันการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ● ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม ๒. หน่วยงานรับรองระบบงาน ห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO /IEC 17025 	<ul style="list-style-type: none"> ๑. คณะกรรมการ/อนุกรรมการ/ คณะทำงาน ๒. หนังสือราชการ/บันทึกความ เข้าใจ ๓. ประชุม/สัมมนา ๔. โทรศัพท์/โทรสาร ๕. สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ๖. การประสานงาน

๔.๒.๓ เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต และกิจกรรม ของ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม

- เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการที่ ๓ ผู้ประกอบการ OTOP/SMEs สามารถยกระดับคุณภาพสินค้า

ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ข้อมูลพื้นฐาน (แผน/ผล)			เป้าหมาย					
	๒๕๕๓	๒๕๕๔	๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐
๓.๑ จำนวนผลงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในภาคการผลิตและภาคบริการ (เรื่อง)	๑๘ (๑๘)	๒๕ (๒๕)	๒๓ (๒๓)	๒๕	-	-	-	-	-
๓.๒ จำนวนคนที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี (คน)	๑,๗๐๐ (๒,๔๑๑)	๑,๗๐๐ (๒,๐๓๘)	๑,๗๐๐ (๑,๙๖๖)	๒,๐๐๐	-	-	-	-	-
๓.๓ จำนวนผลงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนาและนำไปใช้ประโยชน์ (เรื่อง) <i>* (ใหม่) ** ทบทวน ๑๘ ก.พ.๕๖</i>	-	-	-	๒๕	๔๐	๔๐	๔๐	๔๐	๑๘๕
๓.๔ จำนวนห้องปฏิบัติการทดสอบที่ได้รับจัดตั้งในภูมิภาค (ห้อง) <i>* (ใหม่) ** ทบทวน ๑๘ ก.พ.๕๖</i>	-	-	-	-	๒๘	๓๒	๓๖	๔๐	๑๓๖
๓.๕ จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับประโยชน์จากการถ่ายทอดเทคโนโลยี (ราย) <i>* (ใหม่) ** ทบทวน ๑๘ ก.พ.๕๖</i>	-	-	-	๒๐	๗,๙๐๐	๘,๘๓๐	๙,๖๓๐	๑๐,๔๓๐	๓๖,๘๑๐

กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบ
๓. ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการนำเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์	๑. สำนักเทคโนโลยีชุมชน ๒. สำนักพัฒนาศักยภาพนักวิทยาศาสตร์ห้องปฏิบัติการ ๓. โครงการเคมี ๔. โครงการฟิสิกส์และวิศวกรรม ๕. โครงการวิทยาศาสตร์ชีวภาพ

- ผลผลิต/โครงการ

๑. การวิจัยพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี

- เพื่อให้เกิดการพัฒนาความรู้ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีการผลิต โครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยีทางด้านวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่สามารถนำไปใช้ถ่ายทอดประยุกต์ใช้ในการพัฒนาเทคนิคด้านวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ
- เพื่อนำองค์ความรู้ ผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีการผลิตไปถ่ายทอดแก่ภาคอุตสาหกรรมเพื่อประยุกต์ใช้ให้เกิดมูลค่าเพิ่ม เสริมสร้างการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศและเพื่อเสริมสร้างการพัฒนาชนบท

- กิจกรรม

๑. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของภาคอุตสาหกรรมและวิสาหกิจชุมชน
๒. ส่งเสริมการนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีไปใช้ในการพัฒนากระบวนการผลิตและคุณภาพชีวิต
๓. วิจัยและพัฒนา เพื่อให้สอดคล้องกับการนำไปใช้ประโยชน์ (ใหม่)
๔. ดำเนินการจัดตั้งห้องปฏิบัติการทดสอบในภูมิภาค (ใหม่)
๕. ฝึกอบรมแก่ผู้ประกอบการ OTOP/SMEs และชุมชน เพื่อนำเทคโนโลยีไปปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการสังคม (ใหม่)
๖. ดำเนินการจัดตั้งศูนย์วิเคราะห์ห้องปฏิบัติการสาขาอาหารไทย

กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและกลไกการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม

ผลผลิต/กิจกรรม	กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กลไกการประสานงาน
๓. การวิจัยพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี กิจกรรมที่ ๑ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของภาคอุตสาหกรรมและวิสาหกิจชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑. ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ๒. นักวิชาการ ภาครัฐ/เอกชน ๓. สถาบันการศึกษา ๔. ผู้ประกอบการชุมชนวิสาหกิจชุมชน วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. คณะกรรมการ/อนุกรรมการ/คณะทำงาน ๒. หนังสือราชการ/บันทึกความเข้าใจ ๓. ประชุม/สัมมนา ๔. โทรศัพท์/โทรสาร ๕. สื่ออิเล็กทรอนิกส์

กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและกลไกการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม (ต่อ)

ผลผลิต/กิจกรรม	กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กลไกการประสานงาน
	<ul style="list-style-type: none"> ● มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. กลุ่มผู้รับบริการถ่ายทอดเทคโนโลยี ๒. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ๓. สถาบันการศึกษา ๔. นักวิชาการ ภาครัฐ/เอกชน 	๖. การประสานงาน
กิจกรรมที่ ๒ ส่งเสริมการนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีไปใช้ในการพัฒนากระบวนการผลิตและคุณภาพชีวิต	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑. ผู้ประกอบการชุมชนวิสาหกิจชุมชน วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ● มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. สมาชิกศูนย์ศิลปาชีพ ๒. กลุ่มผู้รับบริการถ่ายทอดเทคโนโลยี ๓. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ๔. สถาบันการศึกษา ๕. นักวิชาการ ภาครัฐ/เอกชน 	
กิจกรรมที่ ๓ วิจัยและพัฒนา เพื่อให้สอดคล้องกับการนำไปใช้ประโยชน์ (ใหม่)	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑. ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ๒. นักวิชาการ ภาครัฐ/เอกชน ๓. สถาบันการศึกษา ๔. ผู้ประกอบการชุมชนวิสาหกิจชุมชน วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ● มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. กลุ่มผู้รับบริการถ่ายทอดเทคโนโลยี ๒. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ๓. สถาบันการศึกษา ๔. นักวิชาการ ภาครัฐ/เอกชน 	
กิจกรรมที่ ๔ ดำเนินการจัดตั้งห้องปฏิบัติการทดสอบในภูมิภาค (ใหม่)	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑. ห้องปฏิบัติการทดสอบ สอบเทียบ ภาครัฐในภูมิภาค ๒. สถาบันการศึกษา ๓. ผู้ประกอบการชุมชนวิสาหกิจชุมชน วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) 	

กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและกลไกการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและบริการสังคม (ต่อ)

ผลผลิต/กิจกรรม	กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กลไกการประสานงาน
	<ul style="list-style-type: none"> ● มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. ห้องปฏิบัติการทดสอบ สอบเทียบ ภาครัฐในภูมิภาค ๒. กลุ่มผู้รับบริการถ่ายทอดเทคโนโลยี ๓. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ๔. สถาบันการศึกษา ๕. นักวิชาการ ภาครัฐ/เอกชน ๖. องค์กรปกครองท้องถิ่น 	
<p>กิจกรรมที่ ๕ ผูกอบรมแก่ ผู้ประกอบการ OTOP/SMEs และ ชุมชน เพื่อนำเทคโนโลยีไปปรับปรุง คุณภาพสินค้าและบริการสังคม (ใหม่)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑. ผู้ประกอบการชุมชน วิสาหกิจ ชุมชน วิสาหกิจขนาดกลางและ ขนาดย่อม (SMEs) ● มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. สมาชิกศูนย์ศิลปาชีพ ๒. กลุ่มผู้รับบริการถ่ายทอดเทคโนโลยี ๓. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ๔. สถาบันการศึกษา ๕. นักวิชาการ ภาครัฐ/เอกชน 	
<p>กิจกรรมที่ ๖ ดำเนินการจัดตั้งศูนย์ วิเคราะห์องค์ประกอบรสชาติ อาหารไทย (ใหม่)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑. ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ๒. กลุ่มผู้รับบริการถ่ายทอดเทคโนโลยี ๓. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ๔. สถาบันการศึกษา ๕. นักวิชาการ ภาครัฐ/เอกชน ● มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. หน่วยงานที่ร่วมดำเนินการ ๒. กลุ่มผู้รับบริการถ่ายทอดเทคโนโลยี ๓. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ๔. สถาบันการศึกษา ๕. นักวิชาการ ภาครัฐ/เอกชน 	

๔.๒.๔ เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต และกิจกรรม ของ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

- เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการที่ ๔ กำลังคนทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีศักยภาพเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ข้อมูลพื้นฐาน (แผน/ผล)			เป้าหมาย					
	๒๕๕๓	๒๕๕๔	๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐
๔.๑ จำนวนบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการผ่านการอบรม (คน)	๑,๔๐๐ (๔,๒๕๒)	๑,๖๐๐ (๔,๕๒๒)	๑,๙๕๐ (๔,๑๘๓)	๓,๐๐๐	-	-	-	-	-
๔.๒ จำนวนบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ขอรับการประเมินตามมาตรฐานสากล (คน)	-	-	-	๕๐	-	-	-	-	-
๔.๓ จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง (หลักสูตร) <i>* (ใหม่) ** ทบทวน ๑๘ ก.พ.๕๖</i>	-	-	-	-	๖๒	๗๐	๗๙	๘๘	๒๙๙
๔.๔ จำนวนบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล (คน) <i>* (ใหม่) ** ทบทวน ๑๘ ก.พ.๕๖</i>	-	-	-	-	๑๐	๑๒	๑๔	๑๖	๕๒

กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบ
๔. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	๑. สำนักพัฒนาศักยภาพนักวิทยาศาสตร์ ห้องปฏิบัติการ

- ผลผลิต/โครงการ
 ๑. กำลังคนทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนา
 - เพื่อให้มีกำลังคนทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีปริมาณ คุณภาพ และขีดความสามารถในการปฏิบัติการและการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ
- กิจกรรม
 ๑. ส่งเสริมศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
 ๒. พัฒนาบุคลากรเฉพาะทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีตามมาตรฐานสากล
 ๓. ฝึกอบรมแก่นักวิทยาศาสตร์ห้องปฏิบัติการทั่วประเทศ (ใหม่)
 ๔. ประเมินบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีตามมาตรฐานสากล (ใหม่)

กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและกลไกการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ผลผลิต/กิจกรรม	กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กลไกการประสานงาน
๔. กำลังคนทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนา กิจกรรมที่ ๑ ส่งเสริมศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ <ol style="list-style-type: none"> ๑. บุคลากรที่ปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการทดสอบ สอบเทียบ ทั้งของภาครัฐ ภาคเอกชน และสถานศึกษา ● มีส่วนได้ส่วนเสีย <ol style="list-style-type: none"> ๑. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ๒. สถาบันการศึกษา ๓. นักวิชาการ ภาครัฐ/เอกชน ๔. ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ๕. สภาอุตสาหกรรม ๖. สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. คณะกรรมการ/อนุกรรมการ/คณะทำงาน ๒. หนังสือราชการ/บันทึกความเข้าใจ ๓. ประชุม/สัมมนา/ฝึกอบรม ๔. โทรศัพท์/โทรสาร ๕. เครือข่ายที่เกี่ยวข้อง ๖. สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ๗. การประสานงาน
กิจกรรมที่ ๒ พัฒนาบุคลากรเฉพาะทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีตามมาตรฐานสากล	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ <ol style="list-style-type: none"> ๑. บุคลากรที่ปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการทดสอบ สอบเทียบ ทั้งของภาครัฐ ภาคเอกชน และสถานศึกษา 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. คณะกรรมการ/อนุกรรมการ/คณะทำงาน ๒. หนังสือราชการ/บันทึกความเข้าใจ ๓. ประชุม/สัมมนา/ฝึกอบรม ๔. เครือข่ายที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและกลไกการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ต่อ)

ผลผลิต/กิจกรรม	กลุ่มผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กลไกการประสานงาน
	<ul style="list-style-type: none"> ● มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ๒. สถาบันการศึกษา ๓. นักวิชาการ ภาครัฐ/เอกชน ๔. ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ๕. สภาอุตสาหกรรม ๖. สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 	<ul style="list-style-type: none"> ๑. โทรศัพท์/โทรสาร ๒. สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ๓. การประสานงาน
กิจกรรมที่ ๓ ฝึกอบรมแก่นักวิทยาศาสตร์ห้องปฏิบัติการทั่วประเทศ (ใหม่)	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑. บุคลากรที่ปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการทดสอบ สอบเทียบ ทั้งของภาครัฐ ภาคเอกชน และสถานศึกษา 	<ul style="list-style-type: none"> ๑. คณะกรรมการ/อนุกรรมการ/คณะทำงาน ๒. หนังสือราชการ/บันทึกความเข้าใจ ๓. ประชุม/สัมมนา/ฝึกอบรม ๔. โทรศัพท์/โทรสาร ๕. เครือข่ายที่เกี่ยวข้อง ๖. สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ๗. การประสานงาน
	<ul style="list-style-type: none"> ● มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ๒. สถาบันการศึกษา ๓. นักวิชาการ ภาครัฐ/เอกชน ๔. ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ๕. สภาอุตสาหกรรม ๖. สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 	
กิจกรรมที่ ๔ ประเมินบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีตามมาตรฐานสากล (ใหม่)	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับบริการ ๑. บุคลากรที่ปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการทดสอบ สอบเทียบ ทั้งของภาครัฐ ภาคเอกชน และสถานศึกษา 	<ul style="list-style-type: none"> ๑. คณะกรรมการ/อนุกรรมการ/คณะทำงาน ๒. หนังสือราชการ/บันทึกความเข้าใจ ๓. ประชุม/สัมมนา/ฝึกอบรม ๔. เครือข่ายที่เกี่ยวข้อง ๕. โทรศัพท์/โทรสาร ๖. สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ๗. การประสานงาน
	<ul style="list-style-type: none"> ● มีส่วนได้ส่วนเสีย ๑. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ๒. สถาบันการศึกษา ๓. นักวิชาการ ภาครัฐ/เอกชน ๔. ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ๕. สภาอุตสาหกรรม ๖. สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 	

ทั้งนี้ รายละเอียด/นิยามของตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ วศ. แสดงดังภาคผนวก ก

สำหรับรายละเอียดกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ แสดงดัง ตารางที่ ๔.๑-๔.๔

ตารางที่ ๔.๑ สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ เป็นแหล่งอ้างอิง ของประเทศด้านการทดสอบ

	กิจกรรม/โครงการ	กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ล้านบาท)						หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐	
๑	ค.การเสริมสร้างความ เข้มแข็งของศูนย์ เชี่ยวชาญด้านแก้ว	๑.๑๒๑๒	-	-	-	-	๑.๑๒๑๒	ฟว.
๒	ค.พัฒนาศักยภาพศูนย์ เชี่ยวชาญเทคโนโลยี เซรามิกเพื่อ อุตสาหกรรม	๒.๑๗๖๐	-	-	-	-	๒.๑๗๖๐	ทช.
๓	ค.พัฒนาศักยภาพศูนย์ เชี่ยวชาญด้านยาง	๒.๓๙๒๕	-	-	-	-	๒.๓๙๒๕	ฟว.
๔	ค.พัฒนาศักยภาพศูนย์ ทดสอบด้านเยื่อและ กระดาษ	๑.๑๖๖๐	-	-	-	-	๑.๑๖๖๐	ฟว.
๕	ค.พัฒนาศักยภาพศูนย์ ทดสอบด้าน สิ่งแวดล้อม	๐.๙๕๘๐	-	-	-	-	๐.๙๕๘๐	ฟว.
๖	ค.พัฒนาศักยภาพศูนย์ ทดสอบพลาสติก	๒.๘๕๖๐	-	-	-	-	๒.๘๕๖๐	ฟว.
๗	ค.พัฒนาศูนย์ทดสอบ ผลิตภัณฑ์ของเล่นเพื่อ การส่งออกและ คุ้มครองผู้บริโภค	๔.๘๑๖๐	-	-	-	-	๒.๘๕๖๐	คม.
๘	ค.เสริมสร้างความเข้ม แข็งด้านการประกัน คุณภาพของกรม วิทยาศาสตร์บริการ	๐.๔๘๐๐	-	-	-	-	๐.๔๘๐๐	ชช.
๙	ค.เพิ่มศักยภาพห้อง ปฏิบัติการสอบเทียบ ให้เป็นห้องปฏิบัติการ ทุติยภูมิ	๑.๘๖๐๐	-	-	-	-	๑.๘๖๐๐	ฟว.
๑๐	ค.เพิ่มศักยภาพห้อง ปฏิบัติการทดสอบ ผลิตภัณฑ์ฉนวนกัน ความร้อน	๐.๓๒๒๐	-	-	-	-	๐.๓๒๒๐	ฟว.
๑๑	ค.พัฒนาศูนย์กลาง บริการสารสนเทศ เฉพาะทางด้าน&ทใน ระดับแนวหน้าของ ประเทศ	๒.๖๔๘๗	-	-	-	-	๒.๖๔๘๗	สท.

ตารางที่ ๔.๑ สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ เป็นแหล่งอ้างอิง
ของประเทศด้านการทดสอบ (ต่อ)

	กิจกรรม/โครงการ	กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ล้านบาท)						หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐	
๑๒	ค.เพิ่มประสิทธิภาพ การปฏิบัติราชการด้วย IT	๓.๘๓๑๑	๔.๕๐๖๔	๕.๙๐๖๖	๖.๙๑๑๘	๖.๔๔๑๕	๒๗.๕๙๗๔	สส.สส.
๑๓	ค.ส่งเสริมและสร้าง ความตระหนักรู้ด้าน ว & ท สูโรงเรียนนาร่อง ในชุมชน	๐.๕๐๐๐	๑.๘๖๐๐	๒.๐๐๐๐	๒.๐๐๐๐	๒.๐๐๐๐	๘.๓๖๐๐	สท.
๑๔	ค.การนำวิทยาศาสตร์ พัฒนาสร้างคุณภาพ สินค้า เพิ่มมูลค่า ผลิตภัณฑ์ OTOP	-	๒๗.๕๗๔๐	๓๐.๐๐๐๐	๓๕.๐๐๐๐	๓๐.๐๐๐๐	๑๒๒.๕๗๔๐	ปส.สส.
๑๕	ค.พัฒนาค้นคว้า สารสนเทศด้าน วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีในรูปดิจิทัล	-	๗.๐๐๐๐	๘.๐๐๐๐	๙.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	๓๔.๐๐๐๐	สท.
๑๖	ค.พัฒนาศักยภาพห้อง ปฏิบัติการด้านเคมี	๑.๖๕๗๕	๓.๐๐๐๐	๓.๕๐๐๐	๓.๕๐๐๐	-	๑๑.๖๕๗๕	คมี.
๑๗	ค.อนุรักษ์พันธุกรรม พืชอันเนื่องมาจาก พระราชดำริ	๐.๑๐๐๐	๐.๕๐๐๐	๐.๕๐๐๐	๐.๕๐๐๐	๐.๕๐๐๐	๒.๑๐๐๐	วช.
๑๘	ค.พัฒนาห้อง ปฏิบัติการอ้างอิงและ วัสดุสัมผัสอาหารของ อาเซียน	๒.๕๒๐๐	๔.๑๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๕.๕๐๐๐	-	๑๗.๑๓๐๐	วช.
๑๙	การพัฒนาศักยภาพ ห้องปฏิบัติการทดสอบ ด้านสิ่งแวดล้อม	-	๐.๖๐๐๐	๒๒.๘๐๖๒	๑๑.๐๐๖๒	๖.๗๐๘๘	๔๑.๑๒๑๒	ฟว.
๒๐	ค.พัฒนาศักยภาพ ห้องปฏิบัติการของ กรมวิทยาศาสตร์ บริการให้เป็นห้อง ปฏิบัติการอ้างอิงของ อาเซียนด้านวัสดุสัมผัส อาหารและด้าน ผลิตภัณฑ์ยาง	-	๑๐.๐๔๕๐	๑๒.๐๐๐๐	๐.๕๔๐๐	๑๔.๕๐๐๐	๓๗.๐๘๕๐	วช.
๒๑	ค.พัฒนาห้อง ปฏิบัติการทดสอบชีว มวล (เชื้อเพลิงแข็ง)	-	๕.๓๐๐๐	๕๐.๐๐๐๐	๓๐.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๙๐.๓๐๐๐	คมี.
๒๒	ค.พัฒนาศักยภาพ ทดสอบแบตเตอรี่ รถยนต์	-	๐.๕๐๐๐	๒๐๐.๐๐๐๐	๑๐๐.๐๐๐๐	๑๐๐.๐๐๐๐	๔๐๐.๕๐๐๐	ฟว.

ตารางที่ ๔.๑ สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ เป็นแหล่งอ้างอิง
ของประเทศด้านการทดสอบ (ต่อ)

	กิจกรรม/โครงการ	กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ล้านบาท)						หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐	
๒๓	ค.พัฒนาศักยภาพ ทดสอบแผ่นทะเบียน รถยนต์	-	๐.๕๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	๓๐.๕๐๐๐	ฟว.
๒๔	ค.พัฒนาศักยภาพ ทดสอบฟิล์ม/กระจก รถยนต์	-	๐.๕๐๐๐	๐.๕๐๐๐	๐.๕๐๐๐	๐.๕๐๐๐	๒.๐๐๐๐	ฟว.
๒๕	ค.การตรวจสอบ คุณภาพของเล่นและ ผลิตภัณฑ์สำหรับเด็กที่ ทำจากสิ่งทอ	-	๓.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	๓๓.๐๐๐๐	คม.
๒๖	ค.การให้คำปรึกษา ด้านระบบคุณภาพ ห้องปฏิบัติการทดสอบ	-	๕.๐๐๐๐	๖.๐๐๐๐	๖.๕๐๐๐	๗.๐๐๐๐	๒๔.๕๐๐๐	ฟศ.
๒๗	ค.ตรวจสอบสารพิษที่ เป็นอันตรายต่อ สุขภาพในผลิตภัณฑ์ เครื่องใช้ในครัวเรือน เพื่อคุ้มครองผู้บริโภค	-	๗๓.๑๐๐๐	๙.๕๕๖๐	๑๒.๓๐๐๐	๑๔.๘๗๐๐	๑๐๙.๘๒๖๐	วช.
๒๘	ค.ตรวจสอบคุณภาพ และความปลอดภัย ของโทรศัพท์มือถือ เพื่อคุ้มครองผู้บริโภค	-	๓๒.๖๘๗๙	๓๐.๐๐๐๐	๓๐.๐๐๐๐	๒๐.๐๐๐๐	๑๑๒.๖๘๗๙	ฟว.
๒๙	ค.ตรวจสอบคุณภาพ และความปลอดภัย ของผลิตภัณฑ์เครื่อง ใช้ไฟฟ้าเพื่อคุ้มครอง ผู้บริโภค	-	๔.๙๖๕๐	๒๐๐.๐๐๐๐	๒๐๐.๐๐๐๐	๒๐๐.๐๐๐๐	๖๐๔.๙๖๕๐	ฟว.
๓๐	ค.ตรวจสอบสารพิษที่ เป็นอันตรายต่อ สุขภาพในผลิตภัณฑ์ สำหรับเด็กเพื่อ คุ้มครองผู้บริโภค	-	๘๙.๙๔๗๔	๑๐๐.๐๐๐๐	๑๐๐.๐๐๐๐	๑๐๐.๐๐๐๐	๓๘๙.๙๔๗๔	คม.
๓๑	ค.ตรวจสอบสารพิษใน รังนกเพื่อคุ้มครอง ความปลอดภัยต่อ ผู้บริโภค	-	๓๓.๒๕๓๐	๑๐๐.๐๒๐๐	๑๐๐.๐๒๐๐	๑๐๐.๐๒๐๐	๓๓๓.๓๑๓๐	วช.
๓๒	ค.ศูนย์ตรวจสอบคุณภาพ วัสดุสัมผัสอาหารเพื่อออก ใบรับรองสินค้าให้กับ ผู้ประกอบการเพื่อการ ส่งออก	-	๙๒.๒๕๐๐	๕.๖๑๑๐	๕.๘๑๗๖	๖.๓๒๕๕	๑๑๐.๐๐๔๑	วช.

ตารางที่ ๔.๑ สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ เป็นแหล่งอ้างอิง
ของประเทศด้านการทดสอบ (ต่อ)

	กิจกรรม/โครงการ	กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ล้านบาท)						หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐	
๓๓	ค.ศุนย์ตรวจสอบ คุณภาพผลิตภัณฑ์ พลาสติกเพื่อให้ได้ มาตรฐาน	-	๑๕.๓๕๕๑	๓๙.๙๗๐๑	๓๑.๘๕๕๑	๒๒.๑๕๕๑	๑๐๙.๓๓๕๔	ฟว.
๓๔	ค.ศุนย์ตรวจสอบ คุณภาพผลิตภัณฑ์ยาง เพื่อให้ได้มาตรฐาน	-	๑.๙๗๐๐	๑๑.๓๓๐๐	๑๓.๙๒๐๐	๑๓.๗๓๐๐	๔๐.๙๕๐๐	ฟว.
๓๕	ค.ศุนย์ตรวจสอบ คุณภาพผลิตภัณฑ์ เซรามิกเพื่อให้ได้ มาตรฐาน	-	๖๙.๖๓๕๐	๓๐๐.๐๐๐๐	๓๐๐.๐๐๐๐	๓๐๐.๐๐๐๐	๙๖๙.๖๓๕๐	ทช.
๓๖	ค.ศุนย์ตรวจสอบ คุณภาพผลิตภัณฑ์แก้ว เพื่อให้ได้มาตรฐาน	-	๑๕.๕๒๓๖	๑๘.๗๗๕๐	๔๐.๕๗๕๐	๑๓.๕๗๕๐	๘๘.๔๔๘๖	ฟว.
๓๗	ค.ศุนย์ตรวจสอบ คุณภาพผลิตภัณฑ์เยื่อ และกระดาษเพื่อให้ได้ มาตรฐาน	-	๑.๐๐๐๐	๒๖.๓๐๕๐	๒๔.๙๐๕๐	๒๐.๐๒๕๐	๗๒.๒๓๕๐	ฟว.
	รวม	๒๙.๔๐๕๐	๕๐๓.๖๘๒๔	๑๒๐๗.๗๗๙๙	๑๐๙๐.๓๕๐๗	๑๐๑๓.๓๕๐๙	๓๘๔๔.๕๖๘๙	
	งบประมาณบริหาร จัดการ (บุคลากร ดำเนินงาน สาธารณูปโภค)	๑๙๖.๑๙๕๑	๒๒๔.๙๑๔๙	๒๗๕.๕๓๓๓	๒๖๒.๖๓๙๙	๒๗๓.๒๓๕๗	๑๒๓๒.๕๑๘๙	
	รวมทั้งสิ้น	๒๒๕.๖๐๐๑	๗๒๘.๕๙๗๓	๑๔๘๓.๓๑๓๒	๑๓๕๒.๙๙๐๖	๑๒๘๖.๕๘๖๖	๕๐๗๗.๐๘๗๘	

ที่มา : ฝ่ายคลัง/ฝ่ายแผนงาน สำนักงานเลขาธิการกรม

ตารางที่ ๔.๒ สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ให้บริการทาง
วิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

	กิจกรรม/โครงการ	กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ล้านบาท)						หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐	
๑	ค.พัฒนาการรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการ	๒.๗๒๑๙	-	-	-	-	๒.๗๒๑๙	ปริ.
๒	ค.การรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล	-	๒๐.๒๐๘๘	๒๖.๙๖๐๐	๑๙.๕๒๐๐	๒๑.๔๒๐๐	๘๘.๑๐๘๘	ปริ.
๓	ค.พัฒนาระบบการให้บริการออนไลน์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการของประเทศ (ระยะที่ ๑,๒)	๐.๖๐๐๐	๑.๐๔๑๘	๑.๐๗๐๐	๑.๒๘๐๐	-	๓.๙๙๑๘	ปริ.
๔	ค.พัฒนาศักยภาพการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการของประเทศ	๑.๔๑๒๒	-	-	-	-	๑.๔๑๒๒	บพ.
๕	ค.พัฒนามาตรฐานห้องปฏิบัติการด้านความปลอดภัย	๐.๘๙๒๕	๕.๑๙๑๐	๖.๖๐๐๐	๗.๖๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	๓๐.๒๘๓๕	ปริ.
๖	ค.การจัดทำฐานข้อมูลห้องปฏิบัติการของประเทศ (ระยะที่ 1)	-	๓.๒๐๙๕	๑.๔๑๐๐	๑.๒๓๐๐	-	๕.๘๔๙๕	ปริ.
๗	ค. การจัดทำดัชนีชี้วัดความสามารถห้องปฏิบัติการของประเทศ	-	๔.๙๐๑๘	-	-	-	๔.๙๐๑๘	ปริ.
๘	ค.จัดตั้งศูนย์สอบเทียบระดับทุติยภูมิ	-	๒๕.๖๒๓๙	๔๐.๐๐๐๐	๔๐.๐๐๐๐	๔๐.๐๐๐๐	๑๔๕.๖๒๓๙	ฟว.
๙	ค.จัดตั้งศูนย์ผลิตภัณฑ์อ้างอิงกระดาษ	-	๔.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	๖.๙๐๖๐	๕.๗๐๖๐	๒๐.๖๑๒๐	ฟว.
๑๐	ค.จัดตั้งศูนย์ผลิตภัณฑ์อ้างอิงยาง	-	๑.๖๓๐๐	๑๑.๖๙๐๐	๙.๐๔๐๐	๔.๖๙๐๐	๒๗.๐๕๐๐	ฟว.
๑๑	ค.ศูนย์ผลิตภัณฑ์ควบคุมเพื่อการควบคุมคุณภาพห้องปฏิบัติการของประเทศ	-	๑๕.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	๔๕.๐๐๐๐	บพ.
	รวม	๕.๖๒๖๖	๘๐.๘๐๖๘	๑๐๑.๗๓๐๐	๙๕.๕๗๖๐	๙๑.๘๑๖๐	๓๗๕.๕๕๕๔	
	งบประมาณบริหารจัดการ (บุคลากรดำเนินงานสาธารณูปโภค)	๒๗.๑๙๔๕	๓๔.๕๔๐๒	๔๐.๗๓๔๓	๔๓.๙๔๘๒	๕๐.๓๒๖๘	๑๙๖.๗๔๔๐	
	รวมทั้งสิ้น	๓๒.๘๒๑๑	๑๑๕.๓๔๗๐	๑๔๒.๔๖๔๓	๑๓๙.๕๒๔๒	๑๔๒.๑๔๒๘	๕๗๒.๒๙๙๔	

ที่มา : ฝ่ายคลัง/ฝ่ายแผนงาน สำนักงานเลขาธิการกรม

ตารางที่ ๔.๓ สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม

	กิจกรรม/โครงการ	กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ล้านบาท)						หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐	
๑	ชุดค.พัฒนาฟิล์มเคลือบผิวผลไม้ที่สามารถยับยั้งเชื้อจุลินทรีย์ เพื่อยืดอายุผลผลิตหลังเก็บเกี่ยว	๐.๕๗๖๐	-	-	-	-	๐.๕๗๖๐	ทช.
๒	ค.ปรับสภาพดินโดยใช้เทคโนโลยีถ่านชีวภาพ สำหรับการปลูกพืชบนที่ราบสูง	๐.๕๖๔๐	-	-	-	-	๐.๕๖๔๐	ทช.
๓	ค.การพัฒนาผลิตภัณฑ์ดูแลเส้นผมฮาลาลโดยใช้สารธรรมชาติ	๐.๒๘๐๐	-	-	-	-	๐.๒๘๐๐	ทช.
๔	ค.การใช้สารสกัดจากทับทิมและฝางในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำความสะอาดของผลิตภัณฑ์	๐.๔๘๓๖	-	-	-	-	๐.๔๘๓๖	ทช.
๕	ค.การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารไขมันทรานส์ต่ำ	๐.๓๐๐๐	๒.๐๐๐๐	๓.๐๐๐๐	๓.๐๐๐๐	๓.๐๐๐๐	๑๑.๓๐๐๐	ทช.
๖	ชุดค.ศึกษาสารปนเปื้อนโครเมียมและเมลามีนในอาหาร	๐.๕๙๕๕	๐.๙๖๒๔	๐.๙๓๑๑	-	-	๒.๔๘๙๐	วช.
๗	ค.การศึกษาผลกระทบของ mineral oil ในอาหารและผลิตภัณฑ์กระดาษสำหรับภาชนะบรรจุอาหาร	๐.๖๔๐๕	๓.๔๐๐๐	-	-	-	๔.๐๔๐๕	วช.
๘	ค.การคัดเลือกและศึกษาสมบัติของเห็ดป่าในประเทศไทยและเวียดนาม	๐.๔๗๕๕	๑.๐๐๐๐	๑.๕๐๐๐	-	-	๒.๙๗๕๕	ทช.
๙	ค.การเพิ่มศักยภาพการผลิตเซรามิกเพื่อสนับสนุนวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	๒.๐๖๗๕	๒.๕๘๐๐	๒.๖๐๐๐	๒.๘๐๐๐	๒.๘๐๐๐	๑๒.๘๔๗๕	ทช.
๑๐	ค.การพัฒนากระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดเล็ก	๐.๓๘๘๕	-	-	-	-	๐.๓๘๘๕	ฟว.
๑๑	ค.การผลิตกรดแลคติกจากกลีเซอรอลที่ได้จากกระบวนการผลิตไบโอดีเซล	๐.๖๒๔๐	๒.๐๐๐๐	๒.๐๐๐๐	๒.๐๐๐๐	๒.๐๐๐๐	๘.๖๒๔๐	ทช.

ตารางที่ ๔.๓ สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓
 ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม (ต่อ)

	กิจกรรม/โครงการ	กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ล้านบาท)						หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐	
๑๒	ค.การศึกษาและวิเคราะห์ทดสอบเพื่อหาปริมาณสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์พลาสติก	๐.๓๗๒๐	-	-	-	-	๐.๓๗๒๐	ฟว.
๑๓	ค.การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของกลุ่มเชื้อจุลินทรีย์ในการปรับปรุงคุณภาพดินโดยใช้ถ่านชีวภาพ	๐.๕๖๐๐	๐.๘๒๐๐	-	-	-	๑.๒๘๐๐	ทช.
๑๔	ค.ผลิตรายการรณรงค์จากดินขาวสำหรับน้ำบริโภค	๐.๔๒๓๖	๐.๕๖๙๖	-	-	-	๐.๙๙๓๒	ทช.
๑๕	ค.การศึกษาสมบัติหีดอูติมานและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ซูบให้ดกถึงสำเร็จรูป	๐.๕๖๐๐	๐.๗๓๐๐	-	-	-	๑.๑๙๐๐	ทช.
๑๖	ค.การพัฒนาคุณภาพแป้งข้าวเจ้าเพื่อทดแทนแป้งสาลีในการผลิตอาหารประเภทเส้นและขนมปัง	๐.๓๑๒๐	๐.๓๘๐๐	๐.๓๘๐๐	๑.๐๐๐๐	๑.๐๐๐๐	๓.๐๗๒๐	ทช.
๑๗	ค.ศึกษาอาหารเลี้ยงเชื้อสำหรับจุลินทรีย์ประเภทโพรไบโอติกในการควบคุมคุณภาพอาหารสุภาพ	๐.๓๑๒๐	๐.๕๐๐๐	-	-	-	๐.๗๑๒๐	วช.
๑๘	ค.การพัฒนาผลิตภัณฑ์สูตรปุ๋ยชีวภาพที่มีธาตุอาหารไนโตรเจนสูง	๐.๕๐๔๐	๒.๘๕๔๐	๐.๖๐๐๐	-	-	๓.๙๕๘๐	ทช.
๑๙	ค.เพิ่มสมบัติของผิวแก้วโซดาไลม์ให้ทนทานต่ออากาศ	๐.๓๗๑๐	๐.๔๐๖๐	-	-	-	๐.๗๗๗๐	ฟว.
๒๐	ชุดค.พัฒนาเทคโนโลยีสำหรับการลดพลังงานในกระบวนการหลอมแก้ว	๐.๙๘๐๐	๐.๖๗๕๐	-	-	-	๑.๖๕๕๐	ฟว.
๒๑	ค.การพัฒนาเนื้อแก้วสำเร็จรูปชนิดอุณหภูมิต่ำเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องประดับและตกแต่ง	๐.๔๒๙๐	๐.๖๗๐๐	-	-	-	๑.๐๙๙๐	ฟว.

ตารางที่ ๔.๓ สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓
 ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม (ต่อ)

	กิจกรรม/โครงการ	กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ล้านบาท)						หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐	
๒๒	ค.การผลิตเอทานอลจากวัสดุชีวมวลเพื่อเป็นพลังงานทดแทน	๐.๔๗๐๐	๐.๘๒๙๔	-	-	-	๑.๒๙๙๔	คิม.
๒๓	ค.การลดปัจจัยเสี่ยงของสารประกอบ PAHs ที่มีผลกระทบต่อคุณภาพยางรถยนต์	๐.๑๓๕๐	๑.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	๓๑.๑๓๕๐	คิม.
๒๔	ค.ศึกษาสารปนเปื้อนในขวดนมพลาสติกเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการจัดทำมาตรฐานในประเทศไทย	๐.๔๘๐๐	๐.๗๘๐๐	-	-	-	๑.๒๖๐๐	วช.
๒๕	ค.จัดการสารเคมีอันตรายด้วยระบบหุ่นยนต์อัตโนมัติ	๒.๑๒๕๐	๐.๘๖๐๐	๑๐.๙๒๐๐	๑.๐๒๐๐	-	๑๔.๙๒๕๐	ฟว.
๒๖	ค.พัฒนาอาชีพการผลิตเซรามิกเพื่อวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม และชุมชน	๒๐.๐๐๐๐	๑.๖๔๐๐	๒.๐๐๐๐	๒.๐๐๐๐	๒.๐๐๐๐	๒๗.๖๔๐๐	ทช.
๒๗	ค.ศูนย์ศิลปาชีพในพระราชดำริสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ	๗.๐๐๐๐	๘.๐๐๐๐	๘.๐๐๐๐	๘.๐๐๐๐	๘.๐๐๐๐	๓๙.๐๐๐๐	ทช.
๒๘	ค.ส่งเสริมศักยภาพการผลิตของวิสาหกิจชุมชน	๓.๒๖๖๘	๖.๐๐๐๐	๖.๐๐๐๐	๗.๐๐๐๐	๗.๐๐๐๐	๒๙.๒๖๖๘	ทช.
๒๙	ค.ศูนย์ส่งเสริมฟิล์มเคลือบผิวผลิตภัณฑ์ ยับยั้งเชื้อจุลินทรีย์และยืดอายุ	-	๓.๐๐๐๐	๒๐.๐๐๐๐	๒๐.๐๐๐๐	๒๐.๐๐๐๐	๖๓.๐๐๐๐	ทช.
๓๐	ค.ตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยของข้าว	-	๕.๐๐๐๐	๑๕.๖๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	๙.๐๐๐๐	๓๙.๖๐๐๐	วช.
๓๑	ค.การพัฒนาผลิตภัณฑ์ทุเรียนเพื่อการส่งออกและการใช้ประโยชน์จากแปงทุเรียน	-	๒.๕๐๐๐	๒.๕๐๐๐	๖.๐๐๐๐	๘.๐๐๐๐	๑๙.๐๐๐๐	ทช.
๓๒	ค.การใช้สารสกัดจากสมุนไพรในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำ ความสะอาดผลิตภัณฑ์	-	๑.๐๐๐๐	๑.๐๐๐๐	๑.๐๐๐๐	๑.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	ทช.

ตารางที่ ๔.๓ สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓
 ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม (ต่อ)

	กิจกรรม/โครงการ	กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ล้านบาท)						หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐	
๓๓	ค.การพัฒนาผลิตภัณฑ์ เครื่องสำอางสมุนไพร ให้ได้มาตรฐาน ผลิตภัณฑ์ชุมชน	-	๒.๐๐๐๐	๒.๒๐๐๐	๓.๐๐๐๐	๔.๐๐๐๐	๑๑.๒๐๐๐	ทช.
๓๔	ค.การพัฒนาระบบการ ใช้ถ่านชีวภาพอย่าง ยั่งยืนในประเทศกำลัง พัฒนา	-	๕.๔๐๐๐	๑๙.๐๐๐๐	๑๓.๐๐๐๐	๑๖.๐๐๐๐	๕๓.๔๐๐๐	ทช.
๓๕	ค.การพัฒนาศักยภาพ ห้องปฏิบัติการงานวิจัย	-	๐.๗๐๐๐	๒๐.๐๐๐๐	๒๐.๐๐๐๐	๒๐.๐๐๐๐	๖๐.๗๐๐๐	ทช.
๓๖	ค. พัฒนาอาหาร สำเร็จรูปและกึ่ง สำเร็จรูปสำหรับ ผู้สูงอายุ	-	๐.๕๐๐๐	๓.๐๐๐๐	๒.๐๐๐๐	๖.๕๐๐๐	๑๒.๐๐๐๐	ทช.
๓๗	ค.พัฒนาผลิตภัณฑ์ข้าว และการใช้ประโยชน์ แป้งข้าว	-	๐.๕๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๖.๐๐๐๐	๖.๐๐๐๐	๑๗.๕๐๐๐	ทช.
๓๘	ค.พัฒนาคุณภาพน้ำมัน ปาล์มสำหรับการทอด อาหารโดยใช้สารสกัด จากสมุนไพร	-	๐.๔๕๐๐	๐.๕๕๐๐	-	-	๑.๐๐๐๐	ทช.
๓๙	ค.การพัฒนาผลิตภัณฑ์ อาหารที่มีเกลือโซเดียม ต่ำ	-	๐.๔๕๐๐	๑.๐๐๐๐	๒.๐๐๐๐	๒.๐๐๐๐	๕.๔๕๐๐	ทช.
๔๐	ชุดค.การพัฒนา ผลิตภัณฑ์ล้างผักผลไม้ จากสมุนไพรที่มีสมบัติ ยับยั้งเชื้อแบคทีเรียและ ลดสารฆ่าแมลงตกค้าง ด้วยเทคนิคเอนแคป ซูลชัน	-	๑.๕๒๐๐	๑.๔๒๘๐	-	-	๒.๙๔๘๐	ทช.
๔๑	ค.การผลิตถ่านชีวภาพ จากกากกาแฟที่มี ปริมาณไนโตรเจนสูง สำหรับการเพาะเห็ด ปลุกนางรม	-	๐.๕๓๖๐	๐.๔๗๖๐	-	-	๑.๐๑๒๐	ทช.
๔๒	ค.การผลิตวัสดุปรับปรุง ดินจากเซลลูโลส-ไฮโดร เจลโดยใช้วัสดุเหลือทิ้ง ทางการเกษตร	-	๐.๗๙๐๐	๒.๕๐๐๐	๓.๕๐๐๐	๔.๖๐๐๐	๑๑.๓๙๐๐	ทช.

ตารางที่ ๔.๓ สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓
 ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม (ต่อ)

	กิจกรรม/โครงการ	กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ล้านบาท)						หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐	
๔๓	ค.การพัฒนาผิวเคลือบชนิดกลาสเซรามิกเพื่อเพิ่มความทนทานต่อการขีดสีในกระเบื้องปูพื้น	-	๐.๔๐๘๔	๐.๔๐๘๔	-	-	๐.๘๑๖๘	ทช.
๔๔	ค.การพัฒนาวัสดุมวลเบาขึ้นความชื้นจากเศษแก้วและเถ้าลอย	-	๐.๕๑๒๐	๐.๔๙๒๐	-	-	๑.๐๐๔๐	ทช.
๔๕	ค.เคลือบเก้าอี้ทานอ้อย	-	๐.๓๓๐๐	๐.๓๑๓๐	-	-	๐.๖๔๓๐	ทช.
๔๖	ค.พัฒนาคุณสมบัติความแกร่งของวัสดุคอมโพสิทคาร์บอนไฟเบอร์ที่เสริมแรงด้วยอนุภาคยางนาโน	-	๐.๖๘๕๐	๐.๔๐๕๐	-	-	๑.๐๙๐๐	ฟว.
๔๗	ค.สร้างชุดสอบเทียบปริมาตรของปิเปตที่มี ความถูกต้องสูง	-	๐.๘๘๐๐	๐.๒๘๐๐	-	-	๑.๑๖๐๐	ฟว.
๔๘	ค.พัฒนาการควบคุมความใสของเนื้อแก้วที่มีปริมาณเหล็กสูงด้วยปฏิกิริยารีดอกซ์ระหว่างกระบวนการอบแก้ว	-	๐.๗๘๕๐	๐.๖๕๕๐	-	-	๑.๔๔๐๐	ฟว.
๔๙	ค.ผลกระทบของสารละลายต่อการกัดกร่อนผิวภายในขวดแก้วสำหรับเครื่องต้ม	-	๐.๔๒๐๐	๐.๔๒๐๐	-	-	๐.๘๔๐๐	ฟว.
๕๐	ค.ศูนย์บริการเพิ่มคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารเพื่อสนับสนุนการส่งออกอาหาร	-	๑๗.๖๐๐๐	๒๖.๑๗๐๐	๓๑.๑๗๐๐	๓๐.๑๗๐๐	๑๐๕.๑๑๐๐	วช.
๕๑	ค.ตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยข้าวโพด	-	๒.๘๕๐๐	๑๒.๑๕๐๐	๕.๐๐๐๐	-	๒๐.๐๐๐๐	วช.
๕๒	ค.พัฒนาวัสดุยางธรรมชาติสำหรับกำบังรังสีนิวตรอน	-	๑.๕๐๐๐	๓.๗๑๐๐	๓.๗๑๐๐	๓.๗๑๐๐	๑๒.๖๓๐๐	ฟว.

ตารางที่ ๔.๓ สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓
 ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม (ต่อ)

	กิจกรรม/โครงการ	กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ล้านบาท)						หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐	
๕๓	ค.การเพิ่มศักยภาพผู้ประกอบการอาหารและเครื่องสำอางสมุนไพรให้ได้มาตรฐานสากล เพื่อการส่งออกสู่ประชาคมอาเซียน (AEC)	-	๒๑.๒๑๐๐	๒๐.๐๐๐๐	๒๐.๐๐๐๐	๒๐.๐๐๐๐	๘๑.๒๑๐๐	ทช.
๕๔	ค.สำรวจและตรวจสอบคุณภาพน้ำตามความต้องการของชุมชน	-	๗.๐๐๐๐	๕๐.๐๐๐๐	๕๐.๐๐๐๐	๕๐.๐๐๐๐	๑๕๗.๐๐๐๐	คม.
๕๕	ค.การพัฒนาการผลิตสารกรองสารปนเปื้อนในน้ำเพื่อการบริโภค	-	๗๓.๐๐๐๐	๑๓๓.๐๐๐๐	๑๓๓.๐๐๐๐	๑๓๓.๐๐๐๐	๔๗๒.๐๐๐๐	ทช.
๕๖	ค.ตรวจสอบ ติดตาม และเฝ้าระวังคุณภาพน้ำบริโภคเพื่อประชาชน	-	๔.๐๐๐๐	๒๐๐.๐๐๐๐	๒๐๐.๐๐๐๐	๒๐๐.๐๐๐๐	๖๐๔.๐๐๐๐	คม.
๕๗	ค.จัดตั้งห้องปฏิบัติการทดสอบภาคเหนือเพื่อรองรับการทดสอบสินค้า OTOP และสินค้าจากชายแดน	-	๓๙๐.๐๐๐๐	๑,๒๒๐.๐๐๐๐	๑,๔๒๐.๐๐๐๐	๑,๖๒๐.๐๐๐๐	๔๖๕๐.๐๐๐๐	วช.
๕๘	ค.จัดตั้งห้องปฏิบัติการทดสอบภาคตะวันออกเฉียงเหนือเพื่อรองรับการทดสอบสินค้า OTOP และสินค้าจากชายแดน	-	๓๙๐.๐๐๐๐	๑,๒๒๐.๐๐๐๐	๑,๔๒๐.๐๐๐๐	๑,๖๒๐.๐๐๐๐	๔๖๕๐.๐๐๐๐	ทช.
๕๙	ค.จัดตั้งห้องปฏิบัติการทดสอบภาคกลางเพื่อรองรับการทดสอบสินค้า OTOP และสินค้าจากชายแดน	-	๔๔๐.๐๐๐๐	๑,๒๒๐.๐๐๐๐	๑,๔๒๐.๐๐๐๐	๑,๖๒๐.๐๐๐๐	๔๗๐๐.๐๐๐๐	คม.
๖๐	ค.จัดตั้งห้องปฏิบัติการทดสอบภาคใต้เพื่อรองรับการทดสอบสินค้า OTOP และสินค้าจากชายแดน	-	๓๘๕.๗๐๐๐	๑,๒๒๐.๐๐๐๐	๑,๔๒๐.๐๐๐๐	๑,๖๒๐.๐๐๐๐	๔๖๕๕.๗๐๐๐	พว.,พศ.

ตารางที่ ๔.๓ สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓
ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม (ต่อ)

	กิจกรรม/โครงการ	กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ล้านบาท)						หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐	
๖๑	ค.ศูนย์วิเคราะห์องค์ประกอบรสชาติอาหารไทย	-	๒๓๐.๐๐๐๐	๑๐.๐๐๐๐	๑๑.๐๐๐๐	๑๒.๐๐๐๐	๒๖๓.๐๐๐๐	ทช.
	รวม	๔๕.๐๙๕๕	๒,๐๒๙.๗๘๒๘	๕,๔๘๐.๑๘๘๕	๖,๒๕๗.๒๐๐๐	๗,๐๖๑.๗๘๐๐	๒๐,๘๗๔.๐๔๖๘	
	งบประมาณบริหารจัดการ (บุคลากรดำเนินงานสาธารณูปโภค)	๘๔.๖๕๕๒	๑๔๑.๓๑๘๓	๑๗๒.๔๒๐๐	๑๓๖.๔๗๘๕	๑๔๕.๘๔๖๓	๖๘๐.๗๑๘๓	
	รวมทั้งสิ้น	๑๒๙.๗๕๐๗	๒,๑๗๑.๑๐๑๑	๕,๖๕๒.๖๐๘๕	๖,๓๙๓.๖๗๘๕	๗,๒๐๗.๖๒๖๓	๒๑,๕๕๔.๗๖๕๑	

ที่มา : ฝ่ายคลัง/ฝ่ายแผนงาน สำนักงานเลขาธิการกรม

ตารางที่ ๔.๔ สรุปกรอบงบประมาณของกิจกรรม/โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔
พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

	กิจกรรม/โครงการ	กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ล้านบาท)						หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๕๖-๖๐	
๑	ค.พัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการของประเทศแบบบูรณาการ	๔.๖๑๒๖	๑๘.๐๐๐๐	๒๙.๐๐๐๐	๓๔.๐๐๐๐	๓๓.๒๐๐๐	๑๑๘.๘๑๒๖	พศ.
๒	ค.เสริมสร้างบุคลากรวิจัย	๐.๕๒๔๐	๐.๗๐๐๐	๐.๗๐๐๐	๐.๗๐๐๐	-	๒.๖๒๔๐	ทช.
๓	ค.สร้างทักษะความรู้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสู่ภาคประชาชน	๑.๒๗๓๐	๑.๕๐๐๐	๒.๐๐๐๐	๒.๕๐๐๐	๓.๐๐๐๐	๑๐.๒๗๓๐	ปส.สส
๔	ค.พัฒนาระบบรับรองบุคลากรตามมาตรฐานสากล	๑.๐๐๐๐	๒.๔๐๐๐	๓.๕๐๐๐	๔.๐๐๐๐	-	๑๐.๙๐๐๐	พศ.
๕	ค.พัฒนาศักยภาพและสมรรถนะบุคลากร วศ.	-	๑.๕๕๙๓	๑.๕๕๙๓	๑.๕๕๙๓	๑.๕๕๙๓	๖.๒๓๗๒	จท.สส
	รวม	๗.๔๐๙๖	๒๔.๑๕๙๓	๓๖.๗๕๙๓	๔๒.๗๕๙๓	๓๗.๗๕๙๓	๑๔๘.๘๔๖๘	
	งบประมาณบริหารจัดการ (บุคลากรดำเนินงานสาธารณูปโภค)	๑๔.๓๓๑๙	๑๕.๒๐๕๑	๑๕.๘๐๕๑	๑๖.๘๐๕๑	๑๗.๘๐๕๑	๗๙.๙๕๒๓	
	รวมทั้งสิ้น	๒๑.๗๔๑๕	๓๙.๓๖๔๔	๕๒.๕๖๔๔	๕๙.๕๖๔๔	๕๕.๕๖๔๔	๒๒๘.๗๙๙๑	

ที่มา : ฝ่ายคลัง/ฝ่ายแผนงาน สำนักงานเลขาธิการกรม

บทที่ ๕

การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐ ได้กำหนดแนวทางการติดตามและประเมินผล โดยการประเมินตนเองในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลดังนี้

๑) การประเมินด้านประสิทธิภาพ เป็นการประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เพื่อประเมินว่าได้ผลผลิตตามที่คาดหวังหรือไม่ อย่างไร

๑.๑) การประเมินจากการเปรียบเทียบแผนและผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

๑.๒) การประเมินจากต้นทุนผลผลิต (รายจ่ายจริง) ประจำปี

๒) การประเมินด้านประสิทธิผล เป็นการประเมินผลลัพธ์ (Output Evaluation) เพื่อประเมินว่าได้ผลลัพธ์ตามวัตถุประสงค์หรือไม่

๒.๑) การประเมินจากตัวชี้วัด (เชิงปริมาณ คุณภาพ เวลาและต้นทุน)

๒.๒) การประเมินผลด้วยเครื่องมือวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี (Performance Assessment Rating Tools : PART)

ทั้งนี้ การรวบรวมผลการดำเนินงานของทุกหน่วยงาน (สำนัก/โครงการ/ศูนย์) นำส่งผลผลิตตามแผนกลยุทธ์ภายใต้กรอบของตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น รายเดือน รายไตรมาส ราย ๖ เดือน และราย ๑๒ เดือนแล้วจะมีการประเมินตนเองและจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดเสนอผู้บริหารเพื่อรับทราบข้อมูล ตลอดจนปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้น พร้อมทั้งข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็นและใช้เป็นข้อมูลประกอบการบริหารจัดการของผู้บริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

สำหรับแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของ กรมวิทยาศาสตร์บริการระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐ กำหนดไว้ดังนี้

ตารางที่ ๕.๑ แผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ในรอบปีงบประมาณ

เรื่อง	ปีงบประมาณ													หมายเหตุ
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	
๑. รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์ วศ.				↔			↔			↔			↔	รายเดือน รายไตรมาส
๒. รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี				↔			↔			↔			↔	รายเดือน รายไตรมาส
๓. รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของ วศ. ตามเป้าหมายการให้บริการในเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปี				↔			↔			↔			↔	รายไตรมาส
๔. รายงานการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี (สำนัก/โครงการ/ศูนย์)	←					→								รายปี (หลังสิ้น ปีงบประมาณ)

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

รายละเอียดตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์บริการ พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐

รายละเอียดตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์กรมวิทยาศาสตร์บริการ พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐

ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ จำนวนรายการวิเคราะห์ทดสอบวัสดุและผลิตภัณฑ์และสอบเทียบเครื่องมือ

หน่วยวัด : รายการ

คำอธิบาย

จำนวนรายการให้บริการวิเคราะห์ ทดสอบ สอบเทียบ และบริการการวิเคราะห์ข้อมูลทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี หมายถึง การให้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เช่น การวิเคราะห์ ทดสอบ ตรวจสอบองค์ประกอบ คุณสมบัติหรือโครงสร้างของสารทางห้องปฏิบัติการ การสอบเทียบเครื่องมือวัด โดยคิดเป็นจำนวนรายการที่ให้บริการในแต่ละปีงบประมาณ

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนการบริการวิเคราะห์ ทดสอบ สอบเทียบ และบริการการวิเคราะห์ข้อมูลทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

เงื่อนไข : เป็นตัวชี้วัดประเภทผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ จำนวนกิจกรรมที่ร่วมมือกับหน่วยงานเฉพาะทางในประเทศและต่างประเทศ

หน่วยวัด : กิจกรรม

คำอธิบาย

หมายถึง กิจกรรม/เรื่องที่ทำเนิงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีภายใต้ข้อตกลงความร่วมมือกับหน่วยงานเฉพาะทางในประเทศและต่างประเทศ

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนกิจกรรม/เรื่องที่มีความร่วมมือกันด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่นำไปสู่การปฏิบัติเป็นรายปี

เงื่อนไข : เป็นตัวชี้วัดประเภทผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๑.๓ จำนวนสินค้าได้รับการทดสอบเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภค

หน่วยวัด : ผลิตภัณฑ์

คำอธิบาย

๑. กรมวิทยาศาสตร์บริการมีภารกิจหลักในการให้บริการทดสอบวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ทางด้านฟิสิกส์ เคมี เคมีเชิงฟิสิกส์ ฟิสิกส์ เชิงกลและวิศวกรรม และวิทยาศาสตร์ชีวภาพ และทดสอบมลพิษในสิ่งแวดล้อมทางด้านฟิสิกส์ เคมีเชิงฟิสิกส์ และฟิสิกส์เชิงกลและวิศวกรรม รวมทั้งสอบเทียบความถูกต้องเที่ยงตรงของเครื่องมือและอุปกรณ์วัดแก่หน่วยงานทั้งของภาครัฐและภาคเอกชน ตลอดจนประชาชนทั่วไป
๒. การทดสอบคุณภาพสินค้า จะเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคทั้งในและต่างประเทศ เป็นการเพิ่มมูลค่าการค้า รวมถึงเป็นการป้องกันการกีดกันทางการค้าในการส่งสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนตัวอย่างสินค้าที่ได้รับการทดสอบ

เงื่อนไข:

๑. เป็นตัวชี้วัดประเภทผลการดำเนินงานไม่สะสม
๒. จำนวนสินค้าที่ได้รับการทดสอบนับจาก
 - จำนวนตัวอย่างสินค้า/ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการทดสอบเพื่อออกใบรับรองคุณภาพ (Certificate of Analysis) เพื่อการส่งออก
 - จำนวนตัวอย่างสินค้า/ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการทดสอบคุณภาพเพื่อการเฝ้าระวังและการคุ้มครองผู้บริโภค
 - จำนวนตัวอย่างสินค้า OTOP ที่ได้รับการทดสอบเพื่อการยกระดับคุณภาพ
 - จำนวนตัวอย่างสินค้า/ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการทดสอบคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานต่างๆ ที่เป็นที่ยอมรับ
 - จำนวนตัวอย่างเครื่องมือวัดที่ใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าที่ได้รับการสอบเทียบความถูกต้อง
๓. จำนวนสินค้าที่ได้รับการทดสอบนับรวมจำนวนตัวอย่างสินค้าที่ได้รับการทดสอบโดยห้องปฏิบัติการในเครือข่ายที่กรมวิทยาศาสตร์บริการกำกับดูแลด้วย

ตัวชี้วัดที่ ๑.๔ จำนวนผู้เข้าถึงบริการสารสนเทศทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

หน่วยวัด : จำนวนคน

คำอธิบาย

๑. เพื่อวัดผลผลิตของการให้บริการข้อมูลสารสนเทศทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
๒. บริการสารสนเทศทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี หมายถึง บริการที่สำนักหอสมุดและศูนย์สารสนเทศ ว&ท จัดให้มีขึ้น เช่น บริการค้นเรื่องทางวิชาการ บริการติดตามสารสนเทศทันสมัย เฉพาะเรื่องเฉพาะราย (Selective Dissemination of Information, SDI) บริการจัดหาเอกสารฉบับเต็มภายในประเทศและต่างประเทศ บริการสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ บริการสารสนเทศสิทธิบัตร มาตรฐาน เอกสารผลิตสินค้า โดยผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงบริการข้างต้นได้ทั้งที่มาติดต่อด้วยตนเอง ทางโทรศัพท์ โทรสาร ไปรษณีย์ และไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนผู้ใช้บริการสารสนเทศทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

เงื่อนไข : เป็นตัวชี้วัดประเภทผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๑.๕ จำนวนสารสนเทศเฉพาะเรื่องที่ได้รับการพัฒนา

หน่วยวัด : เรื่อง

คำอธิบาย

หมายถึง เรื่องสารสนเทศเฉพาะเรื่องทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนา

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนเรื่องสารสนเทศทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนา

เงื่อนไข : เป็นตัวชี้วัดประเภทผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๑.๖ จำนวนผู้ใช้บริการสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อนำไปใช้ประโยชน์

หน่วยวัด : จำนวนคน

คำอธิบาย

๑. เพื่อวัดผลผลิตของการให้บริการข้อมูลสารสนเทศทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
๒. บริการสารสนเทศทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี หมายถึง บริการที่สำนักหอสมุดและศูนย์สารสนเทศ ว&ท จัดให้มีขึ้น เช่น บริการค้นเรื่องทางวิชาการ บริการติดตามสารสนเทศทันสมัย เฉพาะเรื่องเฉพาะราย (Selective Dissemination of Information, SDI) บริการจัดหาเอกสารฉบับเต็มภายในประเทศและต่างประเทศ บริการสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ บริการสารสนเทศสิทธิบัตร มาตรฐาน เอกสารผลิตสินค้า โดยผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงบริการข้างต้นได้ทั้งที่มาติดต่อด้วยตนเอง เว็บไซต์ โทรศัพท์ โทรสาร ไปรษณีย์ และไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนผู้ใช้บริการสารสนเทศทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

เงื่อนไข : เป็นตัวชี้วัดประเภผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ จำนวนห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการ

หน่วยวัด : ห้อง

คำอธิบาย

๑. ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการประเมินเพื่อการรับรองระบบงาน หมายถึง ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการประเมินเพื่อการรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025
๒. การรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการของผู้ประกอบการเป็นการสร้างความเข้มแข็งให้กับภาคการผลิตของประเทศ ส่งผลให้มีการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของสินค้าอย่างต่อเนื่องและผลการทดสอบของห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองระบบงานจะเป็นที่ยอมรับในตลาดโลก

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการ

เงื่อนไข:

๑. นับรวมจำนวนห้องปฏิบัติการที่ได้การรับรอง ๒ ประเภท คือ
 - ๑.๑ ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองใหม่
 - ๑.๒ ห้องปฏิบัติการเดิมที่ได้รับการรับรองรายการใหม่ที่ขอขยายขอบข่ายเพิ่มเติม
๒. เป็นตัวชี้วัดประเภผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ จำนวนห้องปฏิบัติการทดสอบที่ขอรับการประเมินความสามารถห้องปฏิบัติการ

หน่วยวัด : ห้อง

คำอธิบาย :

๑. ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการประเมินเพื่อการรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการ หมายถึง ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการประเมินเพื่อการรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025
๒. การประเมินเพื่อการรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการ ได้แก่ การตรวจประเมิน (initial assessment) หรือ การตรวจติดตามการรับรอง (surveillance) หรือการตรวจประเมินใหม่ (reassessment)
 - ๑) การตรวจประเมิน (initial assessment) หมายถึง การตรวจประเมินความสามารถห้องปฏิบัติการที่ยื่นคำขอรับการรับรองฯ ครั้งแรก โดยคณะผู้ประเมินจะตรวจเบื้องต้น (preassessment)* เพื่อสำรวจความพร้อมของห้องปฏิบัติการ ทั้งด้านเอกสาร เครื่องมือ บุคลากร และอื่นๆ เมื่อห้องปฏิบัติการมีระบบคุณภาพพร้อมแล้ว คณะผู้ประเมินจะตรวจประเมินเอกสารระบบคุณภาพ ซึ่งได้แก่ คู่มือคุณภาพ ขั้นตอนการดำเนินงาน วิธีทดสอบ และเอกสารสนับสนุนต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามข้อกำหนด ISO/IEC 17025 รวมทั้งการดำเนินกิจกรรมของห้องปฏิบัติการว่าเป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และเงื่อนไขการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ (LA-R-03) หรือไม่ โดยไปทำการตรวจประเมินความสามารถห้องปฏิบัติการทั้งด้านระบบคุณภาพและวิชาการ ณ ที่ตั้งห้องปฏิบัติการ หากห้องปฏิบัติการมีข้อบกพร่องต้องดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด (ไม่เกิน ๓ เดือน) หลังจากนั้น คณะผู้ประเมินจะตรวจติดตามการแก้ไขข้อบกพร่อง (follow-up)** ซึ่งอาจดำเนินการที่สำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ หรือ ณ ที่ตั้งห้องปฏิบัติการตามความเหมาะสม
 - ๒) การตรวจติดตามการรับรอง (surveillance) หมายถึง การตรวจประเมินความสามารถห้องปฏิบัติการหลังจากที่ห้องปฏิบัติการได้รับการรับรองฯ แล้ว ว่าจะยังคงรักษาไว้ซึ่งระบบคุณภาพตามข้อกำหนด ISO/IEC 17025 และข้อกำหนด กฎระเบียบ และเงื่อนไขการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ (LA-R-03) หรือไม่ สำนักฯ จะดำเนินการตรวจติดตามการรับรองปีละครั้ง โดยคณะผู้ประเมินตรวจเอกสารระบบคุณภาพและตรวจประเมินความสามารถห้องปฏิบัติการทั้งด้านระบบคุณภาพและวิชาการ ณ ที่ตั้งห้องปฏิบัติการเช่นเดียวกับการตรวจประเมิน (initial assessment) หากห้องปฏิบัติการมีข้อบกพร่องต้องดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด (ไม่เกิน ๑ เดือน) หลังจากนั้นคณะผู้ประเมินจะตรวจติดตามการแก้ไขข้อบกพร่อง ซึ่งอาจดำเนินการที่สำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการหรือ ณ ที่ตั้งห้องปฏิบัติการตามความเหมาะสม
 - ๓) การตรวจประเมินใหม่ (reassessment) หมายถึง การตรวจประเมินความสามารถห้องปฏิบัติการ หลังจากห้องปฏิบัติการได้รับการรับรองฯ ครบอายุหนังสือรับรอง โดยคณะผู้ประเมินตรวจเอกสารระบบคุณภาพและตรวจประเมินความสามารถห้องปฏิบัติการ ทั้งด้านระบบคุณภาพและวิชาการ ณ ที่ตั้งห้องปฏิบัติการเช่นเดียวกับการตรวจประเมิน (initial assessment) เพียงแต่มีการปรับเปลี่ยนคณะผู้ประเมินใหม่

* การตรวจเบื้องต้น (preassessment) หมายถึง การตรวจความพร้อมของเอกสารระบบคุณภาพ และตรวจความพร้อมของห้องปฏิบัติการ ณ สถานที่ตั้งห้องปฏิบัติการ

** การตรวจติดตามการแก้ไขข้อบกพร่อง (follow-up) หมายถึง การตรวจติดตามความครบถ้วน ถูกต้องของการแก้ไขข้อบกพร่องของห้องปฏิบัติการ ซึ่งอาจดำเนินการที่สำนัการบริหารและรับรอง ห้องปฏิบัติการ หรือ ณ สถานที่ตั้งห้องปฏิบัติการ ตามความเหมาะสม

สูตรการคำนวณ : - นับจำนวนห้องปฏิบัติการที่ได้รับการประเมินเพื่อการรับรองห้องปฏิบัติการ

เงื่อนไข : เป็นตัวชี้วัดประเภผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๒.๓ จำนวนห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมกิจกรรมทดสอบความชำนาญ

หน่วยวัด : ห้อง

คำอธิบาย :

๑. เพื่อวัดประสิทธิผลของการบริหารจัดการภายในห้องปฏิบัติการที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล
๒. เพื่อให้ห้องปฏิบัติการมีข้อมูลการประกันคุณภาพผลการทดสอบเพื่อยกระดับความสามารถตาม มาตรฐานสากล
๓. กิจกรรมทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ (Proficiency Testing) เป็นกิจกรรมที่พัฒนา ศักยภาพห้องปฏิบัติการ เป็นการควบคุมคุณภาพห้องปฏิบัติการจากภายนอก (External Quality Control) และ เป็นข้อกำหนดหนึ่งของการยื่นขอระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการตาม มาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2005 โดยห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมกิจกรรมฯ จะได้รับการประเมิน สมรรถนะ (Performance Evaluation)
๔. กระบวนการดำเนินกิจกรรมทดสอบความชำนาญ ประกอบด้วย การแจกจ่ายตัวอย่างที่เหมือนกัน หรือตัวอย่างที่คล้ายกันให้กับห้องปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์ ซึ่งปกติจะใช้วิธีที่ห้องปฏิบัติการ เลือกใช้เอง ในบางกรณีผู้ดำเนินการทดสอบความชำนาญอาจกำหนดวิธีการเฉพาะให้ผลการ ทดสอบจะถูกส่งไปยังผู้ดำเนินการทดสอบความชำนาญภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ผู้ดำเนินการทดสอบความชำนาญจะประเมินผลที่ห้องปฏิบัติการส่งมาและรายงานผล เป็น คະແນນ ในการรายงานผลจะมีการชี้บ่งสมรรถนะของห้องปฏิบัติการโดยใช้รหัสเพื่อเป็นการ รักษาความลับของห้องปฏิบัติการ โดยใช้หลักสถิติ

สูตรการคำนวณ : - นับจำนวนห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมกิจกรรมทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ

เงื่อนไข : เป็นตัวชี้วัดประเภผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๒.๔ จำนวนผู้ประกอบการที่ห้องปฏิบัติการได้รับการรับรอง

หน่วยวัด : ราย

คำอธิบาย:

๑. ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการประเมินเพื่อการรับรองระบบงาน หมายถึง ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการประเมินเพื่อการรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025
๒. การรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการของผู้ประกอบการเป็นการสร้างความเข้มแข็งให้กับภาคการผลิตของประเทศ ส่งผลให้มีการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของสินค้าอย่างต่อเนื่อง และผลการทดสอบของห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองระบบงานจะเป็นที่ยอมรับในตลาดโลก

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนผู้ประกอบการที่กรมวิทยาศาสตร์บริการให้การรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025

เงื่อนไข:

๑. นับรวมจำนวนผู้ประกอบการที่ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรอง ๒ ประเภท คือ
 - ๑.๑ ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองใหม่
 - ๑.๒ ห้องปฏิบัติการเดิมที่ได้รับการรับรองรายการใหม่ที่ขอขยายขอบข่ายเพิ่มเติม
๒. ผู้ประกอบการที่มีห้องปฏิบัติการสาขา/หน่วยงานในพื้นที่ ให้นับจำนวนแยกตามสาขา/พื้นที่ที่ห้องปฏิบัติการได้รับการรับรอง
๓. เป็นตัวชี้วัดประเภทผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๒.๕ จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับการพัฒนาด้วยกิจกรรมทดสอบความชำนาญ

หน่วยวัด : ราย

คำอธิบาย :

๑. เพื่อวัดประสิทธิผลของการบริหารจัดการภายในห้องปฏิบัติการที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล
๒. กิจกรรมทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ (Proficiency Testing) เป็นกิจกรรมที่พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการ เป็นการควบคุมคุณภาพห้องปฏิบัติการจากภายนอก (External Quality Control) และ เป็นข้อกำหนดหนึ่งของการยื่นขอระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2005 โดยห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมกิจกรรมฯ จะได้รับการประเมินสมรรถนะ (Performance Evaluation)

๓. กระบวนการดำเนินกิจกรรมทดสอบความชำนาญ ประกอบด้วยการแจกจ่ายตัวอย่างที่เหมือนกันหรือตัวอย่างที่คล้ายกันให้กับห้องปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์ ซึ่งปกติจะใช้วิธีที่ห้องปฏิบัติการเลือกใช้เอง ในบางกรณีผู้ดำเนินการทดสอบความชำนาญอาจจะกำหนดวิธีการเฉพาะให้ผลการทดสอบจะถูกส่งไปยังผู้ดำเนินการทดสอบความชำนาญภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ผู้ดำเนินการทดสอบความชำนาญจะประเมินผลที่ห้องปฏิบัติการส่งมาและรายงานผล เป็นคะแนน ในการรายงานผลจะมีการชี้แจงสมรรถนะของห้องปฏิบัติการโดยใช้รหัสเพื่อเป็นการรักษาความลับของห้องปฏิบัติการ โดยใช้หลักสถิติ

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนผู้ประกอบการที่เข้าร่วมกิจกรรมทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ

เงื่อนไข:

๑. นับจำนวนผู้ประกอบการที่ห้องปฏิบัติการเข้าร่วมกิจกรรมทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ
๒. เป็นตัวชี้วัดประเภทผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ จำนวนผลงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในภาคการผลิตและภาคบริการ

หน่วยวัด : เรื่อง

คำอธิบาย :

๑. เพื่อวัดร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของงานวิจัยที่ส่วนราชการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายตามที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ
๒. งานวิจัยเป็นงานวิจัยและพัฒนาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี หมายถึง การศึกษา ค้นคว้าอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ได้ความรู้และ/เทคโนโลยีใหม่ หรือปรับปรุงใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม ดังนี้
 - ๑) **งานวิจัย** หมายถึง การศึกษา ค้นคว้า ทดลอง หรืออื่น ๆ ตามวิธีทางวิทยาศาสตร์ โดยมีจุดมุ่งหมายให้ได้มาซึ่งความรู้ใหม่ เพื่อตั้งเป็นกฎ ทฤษฎี หรือคำอธิบายที่เชื่อถือได้ หรือเพื่อพิสูจน์ ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงข้อสรุป ทฤษฎี หรือกฎที่ยอมรับกันอยู่เดิม
 - ๒) **งานพัฒนา** หมายถึง การปฏิบัติการเพื่อก่อให้เกิดเทคโนโลยีหรือปรับปรุง และ/หรือคัดแปลงเทคโนโลยีให้ดีขึ้นหรือเหมาะสมยิ่งขึ้น

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนผลงานวิจัยพัฒนาที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในภาคการผลิตและภาคบริการ

เงื่อนไข:

๑. เป็นตัวชี้วัดประเภทผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ จำนวนคนที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี

หน่วยวัด : คน

คำอธิบาย :

เพื่อนำองค์ความรู้ เทคโนโลยีการผลิตไปถ่ายทอดแก่ภาคอุตสาหกรรม วิสาหกิจชุมชน ผู้ประกอบการสินค้า OTOP เพื่อประยุกต์ให้เกิดมูลค่าเพิ่ม เสริมสร้างประสิทธิภาพการผลิต และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างรายได้

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนคนที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี

เงื่อนไข:

๑. เป็นตัวชี้วัดประเภทผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ จำนวนผลงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนาและนำไปใช้ประโยชน์

หน่วยวัด : เรื่อง

คำอธิบาย :

๑. เพื่อวัดร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของงานวิจัยที่ส่วนราชการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายตามที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ
๒. งานวิจัยเป็นงานวิจัยและพัฒนาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี หมายถึง การศึกษา ค้นคว้า อย่างเป็นระบบ เพื่อให้ได้ความรู้และ/เทคโนโลยีใหม่ หรือปรับปรุงใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม ดังนี้
 - ๑) งานวิจัย หมายถึง การศึกษา ค้นคว้า ทดลอง หรืออื่น ๆ ตามวิธีทางวิทยาศาสตร์ โดยมีจุดมุ่งหมายให้ได้มาซึ่งความรู้ใหม่ เพื่อตั้งเป็นกฎ ทฤษฎี หรือคำอธิบายที่เชื่อถือได้ หรือเพื่อพิสูจน์ ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงข้อสรุป ทฤษฎี หรือกฎที่ยอมรับกันอยู่เดิม
 - ๒) งานพัฒนา หมายถึง การปฏิบัติการเพื่อก่อให้เกิดเทคโนโลยีหรือปรับปรุง และ/หรือคัดแปลงเทคโนโลยีให้ดีขึ้นหรือเหมาะสมยิ่งขึ้น

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนผลงานวิจัยพัฒนาที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในภาคการผลิตและภาคบริการ

เงื่อนไข:

๑. เป็นตัวชี้วัดประเภทผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๓.๔ จำนวนห้องปฏิบัติการทดสอบที่ได้รับจัดตั้งในภูมิภาค

หน่วยวัด : ห้อง

คำอธิบาย :

๑. เพื่อสนับสนุนการวิจัยพัฒนาที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์และชุมชน โดยร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการนำเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์
๒. เพื่อวัดระดับความสำเร็จในการจัดตั้งห้องปฏิบัติการทดสอบในภูมิภาค
๓. เพื่อวัดระดับความสำเร็จของการพัฒนาห้องปฏิบัติการเครือข่ายในภูมิภาค โดยใช้ผลการทดสอบเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เข้าสู่การขอรับรองมาตรฐาน

สูตรการคำนวณ : ๑. นับจำนวนห้องปฏิบัติการที่ได้จัดตั้งในภูมิภาค
๒. นับจำนวนห้องปฏิบัติการเครือข่ายที่ไปพัฒนา

เงื่อนไข:

๑. เป็นตัวชี้วัดประเภทผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๓.๕ จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับประโยชน์จากการถ่ายทอดเทคโนโลยี

หน่วยวัด : ราย

คำอธิบาย :

๑. การฝึกอบรมแก่ผู้ประกอบการ OTOP/SMEs และชุมชน เพื่อนำเทคโนโลยีไปใช้ในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับประโยชน์จากการถ่ายทอดเทคโนโลยี

เงื่อนไข:

๑. เป็นตัวชี้วัดประเภทผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ จำนวนบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการผ่านการอบรม

หน่วยวัด : คน

คำอธิบาย :

๑. เพื่อวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการเสริมสร้างขีดความสามารถกำลังคนทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีด้วยการฝึกอบรมและฝึกปฏิบัติ
๒. บุคลากรทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี หมายถึง บุคลากรที่ปฏิบัติงานทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในภาครัฐ เอกชน มหาวิทยาลัย เช่นบุคลากรในห้องปฏิบัติการ บุคลากรด้านการควบคุมคุณภาพหรือกระบวนการผลิตอาจารย์/วิทยากร

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนคนที่ผ่านการฝึกอบรมในแต่ละหลักสูตร

เงื่อนไข:

๑. เป็นตัวชี้วัดประเภทผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ จำนวนบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ขอรับการประเมินตามมาตรฐานสากล

หน่วยวัด : คน

คำอธิบาย :

๑. เพื่อวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการในการประเมินบุคลากรตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17024
๒. บุคลากรทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี หมายถึง บุคลากรที่ปฏิบัติงานทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในภาครัฐ เอกชน มหาวิทยาลัย เช่นบุคลากรในห้องปฏิบัติการ บุคลากรด้านการควบคุมคุณภาพหรือกระบวนการผลิตอาจารย์/วิทยากร

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนคนที่ยื่นขอรับการประเมินตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17024

เงื่อนไข:

๑. เป็นตัวชี้วัดประเภทผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง

หน่วยวัด : หลักสูตร

คำอธิบาย :

๑. ส่งเสริมการเรียนรู้และสนับสนุนให้มีแหล่งความรู้สาธารณะทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและเพิ่มโอกาสการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีผ่านเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง
๒. พัฒนาหลักสูตรในการฝึกอบรมบุคลากรทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อนำไปใช้ประโยชน์

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนหลักสูตรที่ให้การฝึกอบรม

เงื่อนไข:

๑. เป็นตัวชี้วัดประเภทผลการดำเนินงานไม่สะสม

ตัวชี้วัดที่ ๔.๔ จำนวนบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล

หน่วยวัด : คน

คำอธิบาย :

๑. เพื่อวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการในการประเมินตัวบุคคลตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17024
๒. บุคลากรทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี หมายถึง บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการจัดการสารเคมี ในห้องปฏิบัติการของภาครัฐ เอกชน มหาวิทยาลัย เช่น บุคลากรในห้องปฏิบัติการ บุคลากรด้านการควบคุมคุณภาพหรือกระบวนการผลิตอาจารย์/วิทยากร

สูตรการคำนวณ : นับจำนวนคนที่ผ่านการรับรองตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17024

เงื่อนไข:

๑. เป็นตัวชี้วัดประเภทผลการดำเนินงานไม่สะสม

ภาคผนวก ข

คำสั่ง กรมวิทยาศาสตร์บริการ

ที่ ๕๑๔ / ๒๕๕๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของกรมวิทยาศาสตร์บริการ



คำสั่ง กรมวิทยาศาสตร์บริการ

ที่ ๕๑๔ / ๒๕๕๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

เนื่องจากพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการ ซึ่งต้องสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน และแปลงแผนปฏิบัติการเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี นั้น

เพื่อให้การดำเนินงานจัดทำแผนดังกล่าว และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของกรมวิทยาศาสตร์บริการ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงแต่งตั้งคณะกรรมการแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของกรมวิทยาศาสตร์บริการ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. องค์ประกอบ

- | | |
|---|----------------------------|
| ๑) อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ | ประธานกรรมการ |
| ๒) รองอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ (CCO) | รองประธานกรรมการ |
| ๓) รองอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ (CIO) | รองประธานกรรมการ |
| ๔) ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชุมชน | กรรมการ |
| ๕) ผู้อำนวยการสำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ | กรรมการ |
| ๖) ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาศักยภาพนักวิทยาศาสตร์ห้องปฏิบัติการ | กรรมการ |
| ๗) ผู้อำนวยการสำนักทดสอบและศูนย์สารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | กรรมการ |
| ๘) ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านวิเคราะห์ทดสอบ | กรรมการ |
| ๙) ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านวิจัยพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี | กรรมการ |
| ๑๐) ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านฟิสิกส์และวิศวกรรม | กรรมการ |
| ๑๑) ผู้อำนวยการโครงการเคมี | กรรมการ |
| ๑๒) ผู้อำนวยการโครงการฟิสิกส์และวิศวกรรม | กรรมการ |
| ๑๓) ผู้อำนวยการโครงการวิทยาศาสตร์ชีวภาพ | กรรมการ |
| ๑๔) ผู้อำนวยการศูนย์บริหารจัดการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ | กรรมการ |
| ๑๕) ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร | กรรมการ |
| ๑๖) นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการพิเศษ | กรรมการ |
| ๑๗) ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านวิจัยและพัฒนา | กรรมการและเลขานุการ |
| ๑๘) เลขานุการกรม | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๙) หัวหน้าฝ่ายแผนงาน สำนักงานเลขานุการกรม | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๒๐) เจ้าหน้าที่ฝ่ายแผนงาน สำนักงานเลขานุการกรม | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๒๑) เจ้าหน้าที่ฝ่ายแผนงาน สำนักงานเลขานุการกรม | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

/๒ อำนาจหน้าที่

๒. อำนาจหน้าที่

- (๑) กำหนดแนวทางและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติราชการ ตลอดจนแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของกรมวิทยาศาสตร์บริการ
- (๒) ติดตามและประเมินผล รวมถึงจัดทำรายงานผลการดำเนินงานของแผนตามข้อ (๑)
- (๓) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- (๔) สนับสนุนทรัพยากรตามความเหมาะสมในการดำเนินงานที่กำหนดขึ้นให้เกิดผลเป็นรูปธรรม
- (๕) ปฏิบัติงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๙ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๕

(นางสาวเสาวณี มุสิแดง)
อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ

ภาคผนวก ค

ข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็น

ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ

จากการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การทบทวนแผนกลยุทธ์ ได้รับฟังข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงแผนกลยุทธ์ วศ. และกรอบกลยุทธ์สำหรับการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ สรุปประเด็นได้ ดังนี้

๓.๑ การจัดทำแผนกลยุทธ์ วศ.

หลักการสร้างแผนปฏิบัติราชการที่ดี องค์กรต้องเข้าใจต่อวิสัยทัศน์สอดคล้องตรงกันทั้งหมด โดยฝ่ายแผนฯ มีหน้าที่นิยามความหมายของวิสัยทัศน์ หลังจากนั้นจึงสร้างพันธกิจที่แยกออกมาจากวิสัยทัศน์ ส่วนยุทธศาสตร์ควรมุ่งเน้นสู่การปฏิบัติและสื่อความหมายในเชิงรุก เน้นการสื่อเป้าหมายว่าใครได้ประโยชน์บ้าง โดยการกำหนดตัวชี้วัดเป้าประสงค์ขององค์กร มีได้หลายวิธี ในที่นี้จะเสนอแนะให้พิจารณาภารกิจขององค์กรที่สอดคล้องกับเป้าประสงค์เป็นหลัก หลังจากนั้นทำการวิเคราะห์หน่วยงานที่สอดคล้องกับเป้าประสงค์นั้นๆ เพื่อกำหนดแผนงานโครงการของยุทธศาสตร์ โดยการบูรณาการร่วมกัน เกิดเป็นแผนงานโครงการ สู่แผนปฏิบัติราชการของแต่ละหน่วยงานย่อยขององค์กร (สำนัก/โครงการ/ศูนย์)

การนำหลักเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) มาใช้เป็นเครื่องมือในการจัดทำกลยุทธ์ มุ่งเน้นการให้ความสำคัญของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (หมวด ๓)

การวิเคราะห์ SWOT เพื่อทราบจุดแข็ง /จุดอ่อน/ โอกาส/ อุปสรรค นำมาจัดทำแผนกลยุทธ์

โดยแผนกลยุทธ์ต้องมีตัวชี้วัดบ่งชี้ในการดำเนินการ เช่น ตัวชี้วัด Milestone เป็นการสร้างตัวชี้วัดจาก กระบวนการทำงาน ส่วนตัวชี้วัด Hybrid เป็นการสร้างตัวชี้วัดจากผลลัพธ์และผลกระทบ/การจัดทำแผน ควรนำข้อมูลของหน่วยงานที่มีภารกิจคล้ายคลึงกันมาเปรียบเทียบทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยจะต้องเก็บรวบรวมไว้เป็นฐานข้อมูลขององค์กร

กลยุทธ์สำคัญ คือ การพัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับการปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติราชการ ซึ่งอาจเกิดได้ตลอดเวลา ปัจจุบันการบริหารราชการแผ่นดินมีการปรับเปลี่ยน ตัวอย่างเช่น หน่วยงาน ปปท. มีการพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการที่ผู้นำที่ไม่ปฏิบัติตาม PMQA หมวด ๑ ภาวะผู้นำขององค์กรแล้วหลายคดี เป็นต้น การวางกลยุทธ์ให้พิจารณาตัวชี้วัดเป็นหลัก โดยคำนึงถึงปัจจัยเกี่ยวข้อง เพื่อสร้างจุดแข็งและเสริมจุดอ่อนขององค์กร รวมถึงองค์กรควรทราบปัญหาหรืออุปสรรคต่อผลสำเร็จของงาน/ควรวางแผนพัฒนาจุดอ่อนขององค์กรก่อนที่จะไปถึงการจัดการด้านกลยุทธ์/หากองค์กรมีความพร้อมและแก้ปัญหาประเด็น ๗ S ซึ่งเน้นด้านโครงสร้างองค์กรได้หมด เมื่อปัจจัยภายนอกเข้ามากระทบ จะส่งผลกระทบต่อองค์กรน้อยมาก/แต่ละกองควรกำหนดยุทธศาสตร์ของตนให้ชัดเจนก่อน เพื่อสนองต่อเป้าหมายของกรม นำไปสู่การบริหารงานอย่างมีกลยุทธ์ โดยมีเกณฑ์การวิเคราะห์องค์กรตามหลัก ๗ S

- Strategy ดำเนินการภายใต้ยุทธศาสตร์ นำไปสู่การปฏิบัติ และติดตามตรวจสอบประเมินผล (ถ้ามีศักยภาพจะเป็นจุดแข็งขององค์กร)

- Structure พิจารณาว่าองค์กรมีการทำงานซ้ำซ้อนกันหรือไม่/การสั่งการและมอบหมายงานเป็นไปอย่างประสิทธิภาพหรือไม่

- System ระบบงานต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์/หากเพิ่มยุทธศาสตร์แล้วจะดำเนินการไปได้อย่างไร/ภารกิจหลักของ วศ. เป็นจุดแข็ง แต่ฝ่ายสนับสนุนมีจุดอ่อน / ควรแบ่งกระบวนการให้ชัดเจนเพื่อทราบจุดอ่อนขององค์กร สู่การแก้ไข/ในสายงานสนับสนุนทำได้ดีหรือไม่

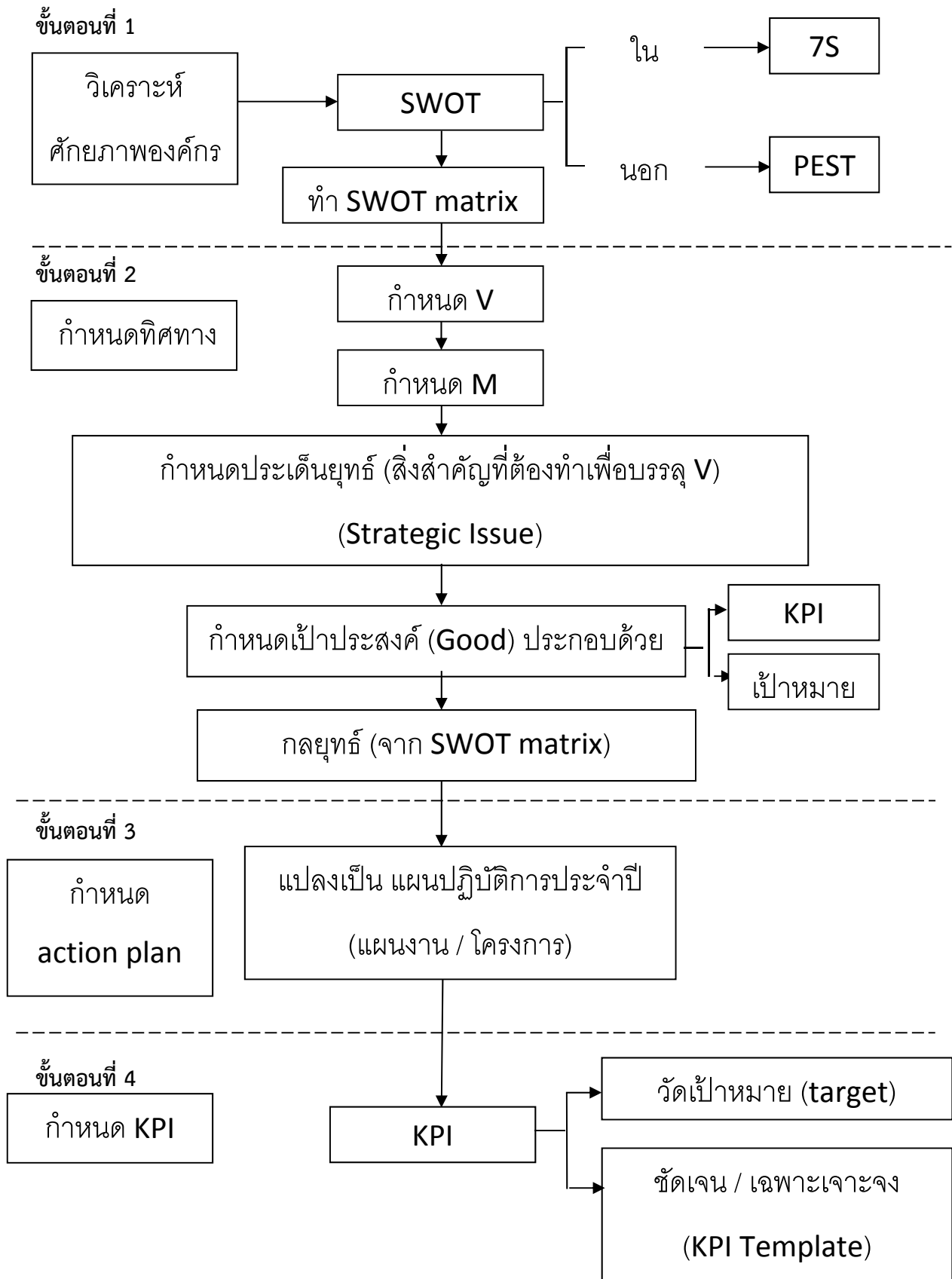
- Style รูปแบบการบริหารองค์กรเป็นอย่างไร/วัฒนธรรมของผู้บริหาร

- Staff กระบวนการคัดเลือกบุคลากรเข้าสู่ระบบการบริหารองค์กร (จุดแข็ง วศ.) ส่วนกระบวนการปฐมนิเทศ /แรงจูงใจ /สวัสดิการ/การประเมินผลเลื่อนขั้นเงินเดือน เป็นจุดอ่อน วศ.

- Skill วิเคราะห์ทักษะความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน/ความถนัดความสามารถพิเศษ/ทักษะส่วนบุคคล

- Shared values ภายใต้อารมณ์ความเชื่อที่มีจุดอ่อนหรือแข็งตรงจุดไหน แล้วจัดลำดับความสำคัญ โดยมีขั้นตอนการจัดทำแผนกลยุทธ์ดังนี้

แนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์



๓.๒ การวิพากษ์แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๖๐ ของ วศ.

๓.๒.๑ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

(รายละเอียดแผนปฏิบัติการฯ ตามเอกสารหมายเลข ๑)

จากการประชุมฯ รับฟังข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ สรุปประเด็นได้ดังนี้

๑. วิสัยทัศน์ : เป็นองค์กรเชี่ยวชาญและแหล่งอ้างอิงทางวิชาการด้านวิทยาศาสตร์ปฏิบัติของอาเซียน

๑.๑ ประเทศได้อะไร/องค์กรได้อะไร/ความรับผิดชอบต่อการกิจ/ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

องค์กรเชี่ยวชาญ = สิ่งใดบ่งบอกว่ามีความเชี่ยวชาญ/มีผลสำเร็จเชิงผลลัพธ์และ
ผลกระทบอย่างไร

อาเซียน = พิจารณาระดับความเชี่ยวชาญขององค์กร ควรทราบว่าใครคือคู่แข่งใน
ด้านห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบระดับอาเซียน องค์กรอยู่ในลำดับใด เพื่อให้เกิดความชัดเจนต่อการ
พัฒนา /หน่วยงานหรือกลุ่มใดได้รับผลกระทบจากองค์กร

๑.๒ การกำหนดวิสัยทัศน์ควรคำนึงถึงความชัดเจนของทิศทางองค์กร โดยสร้างภาพในอนาคตและ
เป้าหมายที่จะไปสู่ฝันขององค์กร จะต้องกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ ควรสอดคล้องกับนโยบายพื้นฐาน
แห่งรัฐ เพื่อเสนอของบประมาณในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ วศ. ควรพิจารณาว่าแผนปฏิบัติการ พ.ศ.
๒๕๕๖-๒๕๖๐ มีแนวโน้มว่าจะสัมฤทธิ์ผลหรือไม่ โดยควรจัดทำแผนปฏิบัติการ ๑ ปี เพื่อพิจารณาความ
เป็นไปได้และการทบทวนแผนฯ ให้มุ่งสู่เป้าหมายตามวิสัยทัศน์

๒. พันธกิจ : ให้บริการด้านการทดสอบในระดับเชี่ยวชาญของประเทศ วิจัยและพัฒนาเพื่อเสริมสร้าง
สมรรถนะด้านการทดสอบที่สามารถแข่งขันได้ในระดับสากล และเพื่อการยกระดับคุณภาพชีวิต โดย
การบริหารจัดการเชิงรุกแบบบูรณาการภายใต้ระบบการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๒.๑ พันธกิจเป็นสิ่งที่องค์กรต้องปฏิบัติเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ ควรมีความสอดคล้อง ต่อเนื่อง และ
เชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อให้ทราบว่าจะองค์กรทำงานได้ตามเป้าหมายหรือไม่

๓. ประเด็นยุทธศาสตร์

ควรเป็นรูปธรรมขึ้นต้นด้วยคำกริยา เช่น เร่งรัด พัฒนา กำหนด สร้าง ส่งเสริม สนับสนุน เป็นต้น

๓.๑ เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ

มีข้อเสนอแนะให้ปรับเป็น : พัฒนาการเป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ

โดยคำว่า “พัฒนา” จะทำให้เกิดการปรับปรุง หรือ คำว่า “ส่งเสริม” จะทำให้วิสัยทัศน์
ชัดเจนขึ้น

๓.๒ ให้บริการทางวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ

มีข้อเสนอแนะให้ปรับเป็น : เสริมสร้างห้องปฏิบัติการของประเทศให้มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็น
ที่ยอมรับ ซึ่งเป็นประเด็นหลักของยุทธศาสตร์ คือ บริการด้านวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่มีคุณภาพ
และมีคุณภาพมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

๓.๓ ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและบริการสังคม

มีข้อเสนอแนะให้ปรับเป็น : เร่งรัดการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและบริการสังคม

๓.๔ พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

มีข้อเสนอแนะให้ปรับเป็น : เสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และ
เทคโนโลยี

๔. เป้าประสงค์

๔.๑ สินค้ามีคุณภาพและความปลอดภัยสามารถสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคและสร้างรายได้แก่ประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ ๑ ในแต่ละประเด็น สามารถมี ๒ เป้าประสงค์ได้/เป้าหมาย ๑ เป้าประสงค์สามารถตอบประเด็นยุทธศาสตร์ได้มากกว่าหนึ่งประเด็น/ การสร้างเป้าหมายควรพิจารณาว่าทำแล้วใครได้ประโยชน์/ประโยชน์ที่ได้รับคืออะไร ซึ่งในประเด็นยุทธศาสตร์ ๑ ผู้ได้ประโยชน์คือ ผู้บริโภค และประเทศ ดังนั้น เป้าประสงค์นี้ตอบยุทธศาสตร์ชัดเจน

๔.๒ ห้องปฏิบัติการมีความเข้มแข็ง เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ควรพิจารณาภารกิจว่ามุ่งเน้นการพัฒนาห้องปฏิบัติการภายในหรือภายนอกองค์กร แล้วจึงกำหนดเป้าหมายต่อไป และเป้าหมายที่กำหนดนั้นชัดเจนเพียงแต่ ผู้ได้ประโยชน์คือ ห้องปฏิบัติการด้าน ว และ ท. จากภายนอกยังไม่ชัดเจนเท่าที่ควร

๔.๓ ผู้ประกอบการ OTOP/SMEs สามารถยกระดับคุณภาพสินค้า

ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ควรเพิ่มเป้าหมาย เพื่อให้ครอบคลุมยุทธศาสตร์ที่ ๓ ในส่วนของการบริการสังคม โดยเพิ่มเป้าหมายที่ ๓.๒ “ยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน”

๔.๔ กำลังคนทางด้าน ว และ ท มีศักยภาพเพิ่มขึ้น

ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : เป้าประสงค์ในส่วนนี้เน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรภายนอกองค์กรสำหรับการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กรต้องดำเนินไปให้เกิดความเข้มแข็ง ภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายการเจ้าหน้าที่ สำนักงานเลขานุการกรม โดยมุ่งเน้นในระดับ HR และ HRD

๓.๒.๒ แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

(รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการฯ ตามเอกสารหมายเลข ๒)

จากการประชุมฯ รับฟังข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการทบทวน/ปรับปรุงแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เพื่อนำเสนอกรอบในคำขอการของบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ สรุปประเด็นได้ดังนี้

แผนกลยุทธ์จะทำให้ทราบว่าองค์กรทำงานได้ตามเป้าหมายหรือไม่ ควรพิจารณาตัวชี้วัดในเชิงผลลัพธ์และผลกระทบ โดยปรับยุทธศาสตร์ผ่านหลัก SWOT

๑. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ

เป้าหมายที่ ๑ สินค้ามีคุณภาพและความปลอดภัยสามารถสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคและสร้างรายได้แก่ประเทศ

การวิเคราะห์ความสำเร็จของเป้าหมาย : สินค้ามีคุณภาพ/สินค้าปลอดภัย/สร้างรายได้แก่ประเทศ/สร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภค

ขอบเขตภารกิจ : ควรกำหนดให้ชัดเจนว่าในระดับประเทศหรือในระดับสากล

การกำหนดตัวชี้วัด : ควรสร้างตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ โดยเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของประเทศ ทั้งนี้ หากต้องทำงานเชิงรุกและบูรณาการ ควรทบทวนตัวชี้วัดในทุกปี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและมั่นใจในภารกิจว่ามีความสอดคล้องกับเป้าหมายอย่างแท้จริง

จุดอ่อน : วศ. ไม่มีระบบมาตรฐาน/กฎหมายรองรับ ต้องใช้กฎหมายและมาตรฐานจากหน่วยงานอื่น เช่น สมอ. อย. ทำให้องค์กรจึงขาดความเข้มแข็ง ตัวอย่างเช่น กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ ได้สร้างมาตรฐานของกรม เพื่อสนับสนุนหน่วยงาน โดยโรงพยาบาล สถานบริการสุขภาพของเอกชน ต้องได้รับการตรวจมาตรฐานจากกรมเท่านั้น จึงจะสามารถดำเนินการได้ ดังนั้นองค์กรจึงมีอำนาจและบทบาทสำคัญที่ชัดเจน จึงแนะนำให้ วศ. วางแผนดำเนินโครงการเฝ้าระวังสินค้าเพื่อคุ้มครองผู้บริโภค ซึ่งสามารถบริการ

เชิงรุกตามที่ระบุไว้ในภารกิจ เพื่อตอบประเด็นเป้าประสงค์เรื่องการสร้างความมั่นใจแก่ผู้บริโภค โดยบูรณาการกับ สคบ. ในการสนับสนุนสู่กลยุทธ์ขององค์กร และการทดสอบที่ให้บริการอยู่ ณ ขณะนี้ของ วศ. เป็นภารกิจประจำที่ไม่มีความแตกต่างจากห้องปฏิบัติการทดสอบทั่วไป ดังนั้นจึงเห็นควรกำหนดตัวชี้วัดเป็นร้อยละของสินค้าที่ส่งตรวจสอบและผ่านเกณฑ์มาตรฐาน โดยมีการส่งเสริมให้ความรู้กับผู้รับบริการ

จึงได้พิจารณาเสนอตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาการเป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ
เป้าประสงค์ที่ ๑ สินค้ามีคุณภาพและความปลอดภัยสามารถสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภค
และสร้างรายได้แก่ประเทศ

ตัวชี้วัดเดิม	ตัวชี้วัดใหม่
๑. จำนวนการบริการวิเคราะห์ทดสอบ สอบเทียบ และบริการข้อมูลทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	๑. ร้อยละของสินค้าที่ส่งตรวจสอบและผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
๒. จำนวนโครงการความร่วมมือด้าน ว&ทและนวัตกรรมระหว่างประเทศที่มีกิจกรรมต่อเนื่องอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีแผนปฏิบัติการรองรับและมีการติดตามประเมินผล	๒. ร้อยละความเชื่อมั่นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการรับบริการตรวจสอบผลิตภัณฑ์
๓. ร้อยละของกิจกรรมที่สามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายตามแผนด้านการส่งเสริมให้มีความโปร่งใส ป้องกันปราบปรามทุจริตและส่งเสริมคุ้มครองจริยธรรม	

๒. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างห้องปฏิบัติการของประเทศให้มีความเข้มแข็ง
ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

เป้าประสงค์ ๒ ห้องปฏิบัติการมีความเข้มแข็ง เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

การวิเคราะห์ความสำเร็จของเป้าหมาย : ห้องปฏิบัติการมีความเข้มแข็ง/สร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน การพิจารณาความเป็นห้องปฏิบัติการเข้มแข็งได้ชัดเจน เช่น จะรับรองห้องปฏิบัติการครบทุกรายการหรือไม่/จำนวนรายการวัด ทดสอบ สอบเทียบ ในปัจจุบันมีความเข้มแข็งหรือไม่ /ปัจจัยสำคัญสภาพแวดล้อมบุคลากร เครื่องมือ มีส่วนทำให้เกิดการรับรองห้องปฏิบัติการที่เข้มแข็งหรือไม่ ทั้งนี้ ควรกำหนดตัวชี้วัดให้ครอบคลุมทุกปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ อาจไม่เกิดความเข้มแข็งของห้องปฏิบัติการ เนื่องจากปัจจุบัน วศ. ไม่มีกฎหมายรองรับเฉพาะหน่วยงาน ซึ่งเป็นจุดอ่อนสำคัญควรหาแนวทางมุ่งใจให้ลูกค้าเข้าร่วมกับองค์กร โดยอาจร่วมบูรณาการกับหน่วยงานอื่น เช่น สคบ. สมอ. กรมโรงงาน เป็นต้น ดังนั้น บร. จึงได้เสนอตัวชี้วัดเป็น : ร้อยละของผู้ประกอบการที่มีความสามารถจัดกิจกรรมทดสอบความชำนาญ

หมายเหตุ : ปัจจุบัน บร. ดำเนินการร่างพรบ. เรื่องร่างความปลอดภัย/รับรองห้องปฏิบัติการ/จัดกิจกรรมทดสอบ เสริมสร้างให้ความรู้ด้านความปลอดภัย กิจกรรมการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการ/ ซึ่งความสำเร็จของเป้าประสงค์ที่ ๒ ส่วนหนึ่งมาจากเป้าประสงค์ที่ ๔ การสร้างกำลังคนทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีศักยภาพเพิ่มขึ้น

ข้อมูลอ้างอิง : ห้องปฏิบัติการในประเทศไทยจำนวน ๙,๐๐๐ แห่ง มีหน่วยรับรองของประเทศ ๓ หน่วยรับรอง โดย วศ. มีห้องปฏิบัติการที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบทั้งหมด ๕,๐๐๐ แห่ง ซึ่งสามารถให้การรับรองแล้ว ๑๑๐ แห่ง (ห้องปฏิบัติการทั่วประเทศที่ได้รับการรับรองแล้ว ๗๐๐ แห่ง) ในส่วนของการจัดกิจกรรมทดสอบความชำนาญ มีผู้ขอรับบริการจาก วศ. ไม่น้อยกว่า ๑,๒๐๐ ราย

จึงได้พิจารณาเสนอตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ดังนี้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างห้องปฏิบัติการของประเทศให้มีความเข้มแข็ง
ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ**

**เป้าประสงค์ที่ ๒ ห้องปฏิบัติการมีความเข้มแข็งเพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน
ของประเทศ**

ตัวชี้วัดเดิม	ตัวชี้วัดใหม่
๑. จำนวนรายการวัดของห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองระบบงานตามมาตรฐานสากล	๑. ร้อยละของห้องปฏิบัติการที่ผ่านการรับรองตามมาตรฐาน

๓. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ เร่งรัดการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและบริการสังคม

เป้าประสงค์ ๓ ผู้ประกอบการ OTOP/SMEs สามารถยกระดับคุณภาพสินค้า

การวิเคราะห์ความสำเร็จของเป้าหมาย : จากข้อเสนอแนะในแผนปฏิบัติราชการ ปี ๒๕๕๗ เห็นว่าประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ น่าจะมีเป้าประสงค์เพิ่มอีก ๑ เป้าประสงค์ คือ

เป้าประสงค์ ๓.๑ ผู้ประกอบการ OTOP/SMEs สามารถยกระดับคุณภาพสินค้า

เป้าประสงค์ ๓.๒ ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

ซึ่งได้มีการวิพากษ์กันใหม่ เห็นควรว่า วศ.เป็นผู้ผลักดันให้ผู้ประกอบการ OTOP/SMEs ได้รับมาตรฐาน ซึ่งเป็นงานใหม่ อาจจัดไว้ในตัวชี้วัด Mind stone ซึ่งเน้นการวัดที่กระบวนการ (process) ส่วนในกรณีเป้าประสงค์ ๓.๒ ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี นั้น ควรพิจารณาตัดเป้าประสงค์ดังกล่าวให้เหลือเพียงเป้าประสงค์ ๓.๑ ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เนื่องจากการที่สามารถผลักดันให้ผู้ประกอบการ OTOP/SMEs สามารถยกระดับคุณภาพสินค้า จะครอบคลุมการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชน และเป้าประสงค์ที่ ๓.๑ ดังกล่าวสามารถผลักดันให้ประเด็นยุทธศาสตร์สำเร็จอยู่แล้ว

หมายเหตุ : ควรเพิ่มเติมการสำรวจทำฐานข้อมูลตัวชี้วัดเพื่อตอบโจทย์ในการพัฒนาคุณภาพสินค้าของผู้ประกอบการ OTOP/SMEs

จึงได้พิจารณาเสนอตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ เร่งรัดการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและบริการสังคม
เป้าประสงค์ ๓ ผู้ประกอบการ OTOP/SMEs สามารถยกระดับคุณภาพสินค้า

ตัวชี้วัดเดิม	ตัวชี้วัดใหม่
๑. จำนวนผลงานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในภาคการผลิต เกษตร บริการและภาคสังคม/ชุมชน	๑. ร้อยละของสินค้า/ผลิตภัณฑ์ที่เข้าสู่กระบวนการขอรับมาตรฐาน
๒. จำนวนสถานประกอบการ/ชุมชนที่นำผลงานวิจัยและพัฒนาไปใช้ประโยชน์	
๓. จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติต่อบุคลากรวิจัย	

๔. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

เป้าประสงค์ ๔ กำลังคนทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีศักยภาพเพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์ความสำเร็จของเป้าหมาย : การพิจารณาจากข้อเสนอแนะเห็นควรว่าเป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ มีความชัดเจน

ประเด็นความสำเร็จของเป้าประสงค์ขึ้นอยู่กับที่หลักสูตรฝึกอบรมการเพิ่มขีดความสามารถด้านวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการ/เป้าหมายอยู่ที่ภารกิจ ทำไม่ต้องเสริมสร้าง/คนด้าน ว และ ท มีความรู้เพิ่มขึ้นจากการอบรมหลักสูตรดังกล่าวหรือไม่ / ศักยภาพของบุคลากรด้าน ว และ ท เปลี่ยนแปลงหลังอบรมหรือไม่ / หลักสูตรการอบรมจาก วศ. ช่วยเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรจากหน่วยงานภายนอกที่เข้าอบรม และเกิดประโยชน์ต่อหน่วยงานเหล่านั้นหรือไม่ / ประเด็นเป้าประสงค์ที่ ๔ อาจสนับสนุนให้ไปสู่การเกิดห้องปฏิบัติการเข้มแข็ง/ ควรทบทวนเพิ่มเป้าประสงค์ได้อีกประเด็นนี้/องค์ความรู้เป็นเพียงเครื่องมือสร้างขีดความสามารถเท่านั้น/ผลลัพธ์ คือ บุคลากรมีศักยภาพเพิ่มขึ้น/การวัดความสำเร็จของหลักสูตรต้องเป็นไปภายใต้กลยุทธ์/การวัดผลสำเร็จของบุคลากรต้องใช้ กระบวนการด้าน HRD มาเสริม/ประโยชน์ด้าน ว และ ท ที่บุคลากรได้รับคืออะไร/เป้าประสงค์ คือ พัฒนาบุคลากรด้านห้องปฏิบัติการเท่านั้นใช่หรือไม่

จึงได้พิจารณาเสนอตัวชี้วัดของเป้าประสงค์ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

เป้าประสงค์ ๔ กำลังคนทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีศักยภาพเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัดเดิม	ตัวชี้วัดใหม่
๑. จำนวนหลักสูตรเพื่อการฝึกอบรมและพัฒนาที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง	๑. ร้อยละของผู้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรด้าน วทน. ที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์
	๒. ร้อยละความพึงพอใจและไม่พึงพอใจของบุคลากรที่เข้ารับการฝึกอบรมที่ผ่านการเกณฑ์มาตรฐาน

๕. กลยุทธ์

การวิเคราะห์ความสำเร็จ : การพิจารณาจากข้อเสนอแนะเห็นว่ากลยุทธ์ในการดำเนินการเพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้มีความชัดเจน ในทุกประเด็นยุทธศาสตร์

ซึ่งมี ๒ กลยุทธ์หลัก คือ ผลักดันห้องปฏิบัติการและเพิ่มศักยภาพความเชี่ยวชาญ/แก้ไขจุดอ่อนโดยหาโอกาสหรืออาจใช้ยุทธศาสตร์เชิงขยายงานโดยการหาแนวร่วมเน้นการบูรณาการ นำกลยุทธ์เชิงปรับปรุงมาใช้ในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคมาจากกระบวนการ/ หากจุดอ่อนขององค์กรยังเป็นอุปสรรคต้องค้นหากลยุทธ์มาพิชิตให้ได้ ควรเรียนรู้และร่วมกันแก้ไขปัญหา/ฝ่ายสนับสนุนต้องตีกรอบการทำงานของกองเพื่อให้ทราบว่าจะต้องสนับสนุนด้านใด และผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในยังพบว่า วศ. มีจุดอ่อนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ควรพัฒนาจ้าง Outsource

นอกจากนี้ยังมีความเห็นเพิ่มเติมในส่วนของประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ควรจะมีกลยุทธ์เพิ่มขึ้น คือ การพัฒนาฐานข้อมูลเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อตอบโจทย์ในการพัฒนาคุณภาพสินค้าของผู้ประกอบการ OTOP/SMEs ดังนั้นควรวิเคราะห์กลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กรให้ชัดเจน และประเมินกลยุทธ์ที่เหมาะสม และชัดเจน เพื่อให้ภารกิจขององค์กรสามารถดำเนินการไปตามแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี / กลยุทธ์ที่ดีควรประกอบด้วย แผนงานโครงการ กิจกรรม เพื่อนำสู่การปฏิบัติและสร้างความเข้าใจร่วมกันทั้งองค์กร



แผนปฏิบัติการราชการ พ.ศ. ๒๕๕๖ - ๒๕๖๐ ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

เป็นองค์กรเชี่ยวชาญและแหล่งอ้างอิงทางวิชาการด้านวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการของอาเซียน

ให้บริการด้านการทดสอบในระดับเชี่ยวชาญของประเทศ วิจัยและพัฒนาเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะด้านการทดสอบ ที่สามารถแข่งขันได้ในระดับสากล และเพื่อการยกระดับคุณภาพชีวิต โดยการบริหารจัดการเชิงรุกแบบบูรณาการภายใต้ระบบการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๑. เป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ

๒. ให้บริการทางวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

๓. ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม

๔. พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

เป้าหมายที่ ๑. สินค้ามีคุณภาพและความปลอดภัยสามารถสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคและสร้างรายได้แก่ประเทศ

เป้าหมายที่ ๒. ห้องปฏิบัติการมีความเข้มแข็งเพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

เป้าหมายที่ ๓. ผู้ประกอบการ OTOP/SMEs สามารถยกระดับคุณภาพสินค้า

เป้าหมายที่ ๔. กำลังคนทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีศักยภาพเพิ่มขึ้น

จำนวนการบริการวิเคราะห์ทดสอบ สอบเทียบ และบริการข้อมูลทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

จำนวนรายการวัดของห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองระบบงานตามมาตรฐานสากล

จำนวนผลงานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในภาคการผลิต เกษตร บริการและภาคสังคม/ชุมชน

จำนวนหลักสูตรเพื่อการฝึกอบรมและพัฒนาที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง

จำนวนโครงการความร่วมมือด้านวท&และนวัตกรรมระหว่างประเทศที่มีกิจกรรมต่อเนื่องอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีแผนปฏิบัติการรองรับและมีการติดตามประเมินผล

ร้อยละของกิจกรรมที่สามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายตามแผนด้านการส่งเสริมให้มีความโปร่งใส ป้องกันปราบปรามทุจริตและส่งเสริมคุ้มครองจริยธรรม

จำนวนสถานประกอบการ/ชุมชนที่นำผลงานวิจัยและพัฒนาไปใช้ประโยชน์

จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติต่อบุคลากรวิจัย

๑.๑ เพิ่มศักยภาพความเชี่ยวชาญด้านการทดสอบ สอบเทียบ
๑.๒ พัฒนาระบบข้อมูลเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

๒.๑ ผลักดันให้ห้องปฏิบัติการมีความตระหนักด้านคุณภาพ

๓.๑ ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการนำเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์

๔.๑ สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ผลผลิตที่ ๑ สินค้าได้รับการตรวจสอบ สอบเทียบคุณภาพ

ผลผลิตที่ ๕ การบริการสารสนเทศทดสอบวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ผลผลิตที่ ๒ ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองความสามารถ

ผลผลิตที่ ๓ การวิจัยและพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี

ผลผลิตที่ ๔ กำลังคนทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

จำนวนสินค้าได้รับการทดสอบเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภค

จำนวนผู้ใช้บริการสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อนำไปใช้ประโยชน์

จำนวนผู้ประกอบการที่ห้องปฏิบัติการได้รับการรับรอง

จำนวนผู้ประกอบการที่เข้าร่วมกิจกรรมทดสอบความชำนาญ

จำนวนผลงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนาและนำไปใช้ประโยชน์

จำนวนห้องปฏิบัติการทดสอบในภูมิภาคที่ได้รับการพัฒนา

จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับประโยชน์จากการถ่ายทอดเทคโนโลยี

จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง

จำนวนบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล



แผนปฏิบัติการราชการ พ.ศ. ๒๕๕๖ - ๒๕๖๐ ของกรมวิทยาศาสตร์บริการ

เป็นองค์กรเชี่ยวชาญและแหล่งอ้างอิงทางวิชาการด้านวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการของอาเซียน โดยการบริหารจัดการแบบบูรณาการภายใต้ระบบการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ให้บริการด้านการทดสอบในระดับเชี่ยวชาญของประเทศ วิจัยและพัฒนา เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะด้านการทดสอบ ที่สามารถแข่งขันได้ในระดับสากล และเพื่อการยกระดับคุณภาพชีวิต

๑. พัฒนาการเป็นแหล่งอ้างอิงของประเทศด้านการทดสอบ

๒. เสริมสร้างห้องปฏิบัติการของประเทศให้มีความเข้มแข็งได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

๓. เร่งรัดการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคการผลิตและการบริการสังคม

๔. เสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

เป้าหมายที่ ๑. สินค้ามีคุณภาพและความปลอดภัยสามารถสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคและสร้างรายได้แก่ประเทศ

เป้าหมายที่ ๒. ห้องปฏิบัติการมีความเข้มแข็งเพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

เป้าหมายที่ ๓. ผู้ประกอบการ OTOP/SMEs สามารถยกระดับคุณภาพสินค้า

เป้าหมายที่ ๔. กำลังคนทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีศักยภาพเพิ่มขึ้น

ร้อยละของสินค้าที่ส่งตรวจสอบและผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
ร้อยละความเชื่อมั่นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการรับบริการตรวจสอบผลิตภัณฑ์

ร้อยละของห้องปฏิบัติการที่ผ่านการรับรองตามมาตรฐาน

ร้อยละของสินค้า/ผลิตภัณฑ์ที่เข้าสู่กระบวนการขอรับมาตรฐาน

ร้อยละของผู้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรด้าน วทน. ที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์

ร้อยละความพึงพอใจและไม่พึงพอใจของบุคลากรที่เข้ารับการฝึกอบรมที่ผ่านการเกณฑ์มาตรฐาน

๑.๑ เพิ่มศักยภาพความเชี่ยวชาญด้านการทดสอบ สอบเทียบ
๑.๒ พัฒนาระบบข้อมูลเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

๒.๑ ผลักดันให้ห้องปฏิบัติการมีความตระหนักด้านคุณภาพ

๓.๑ ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการนำเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์
๓.๒ พัฒนาระบบข้อมูลเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

๔.๑ สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ผลผลิตที่ ๑ สินค้าได้รับการตรวจสอบ สอบเทียบคุณภาพ

ผลผลิตที่ ๔ การบริการสารสนเทศทดสอบวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ผลผลิตที่ ๒ ห้องปฏิบัติการที่ได้รับการพัฒนาและรับรองความสามารถ

ผลผลิตที่ ๓ การวิจัยและพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี

ผลผลิตที่ ๔ กำลังคนทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

จำนวนสินค้าได้รับการทดสอบเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภค

จำนวนผู้ใช้บริการสารสนเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อนำไปใช้ประโยชน์

จำนวนผู้ประกอบการที่ห้องปฏิบัติการได้รับการรับรอง

จำนวนผู้ประกอบการที่เข้าร่วมกิจกรรมทดสอบความชำนาญ

จำนวนผลงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนาและนำไปใช้ประโยชน์

จำนวนห้องปฏิบัติการทดสอบในภูมิภาคที่ได้รับการพัฒนา

จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับประโยชน์จากการถ่ายทอดเทคโนโลยี

จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง

จำนวนบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล

วิสัยทัศน์

พันธกิจ

ประเด็นยุทธศาสตร์

เป้าประสงค์

ตัวชี้วัด

กลยุทธ์

ผลผลิต

ตัวชี้วัด

เอกสารหมายเลข ๒

คณะผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

นางสาวเสาวณี มุสิแดง
นางสุมาลี ทั้งพิทยกุล

อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ
รองอธิบดี กรมวิทยาศาสตร์บริการ

ผู้จัดทำ

นางอุมาพร สุขม่วง
นายธีระชัย รัตนโรจน์มงคล
นางชมพูนุท หอมกลิ่นเทียน
นางสุภาพรพรณ อินลักษณะ
นางสาวพัชรี แก้วนพรัตน์
นางสาวณิชาภา หมื่นภักดี

เลขานุการกรม
นักวิทยาศาสตร์เชี่ยวชาญ
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ ฝ่ายแผนงาน
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ ฝ่ายแผนงาน
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ ฝ่ายแผนงาน
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ ฝ่ายแผนงาน